

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
T.a.v. mw. drs. V.L.W.A. Heijnen
Postbus 20901
2500 EX Den Haag

Zwolle, 26 maart 2024

Betreft: Plan van aanpak Route naar robuuste Omgevingsdienst IJsselland

Geachte mevrouw Heijnen,

Allereerst willen wij u hartelijk bedanken voor uw reactie op de door ons uitgevoerde zelftoets op de robuustheid van Omgevingsdienst IJsselland. U komt tot dezelfde conclusie als wij in de zelftoets hebben gedaan, namelijk dat Omgevingsdienst IJsselland op dit moment niet voldoet aan de randvoorwaarden en eisen voor een robuuste organisatie. Uw verzoek en onze wens is om in een bestuurlijk vastgesteld plan van aanpak op te nemen welke stappen en acties Omgevingsdienst IJsselland de komende tijd zet om robuust te worden. In bijgevoegd plan van aanpak zetten wij dit uiteen en lichten dit hieronder toe.

Wij bezien robuustheid vanuit een breed perspectief, namelijk 'zijn er voldoende mensen, middelen en mogelijkheden voor daadkrachtige en gerichte uitvoering in samenhang met maatschappelijke opgaven en de omvang en complexiteit van ons werkgebied'. Wij delen uw opvatting dat het strikt voldoen aan de randvoorwaarden en kpi's niet het einddoel is maar een middel om tot robuuste omgevingsdiensten te komen.

De robuustheidseisen waren niet direct de aanleiding maar hadden een katalyserend effect op het al lopende proces en gesprek over de toekomst van Omgevingsdienst IJsselland. Als volgende fase in de doorontwikkeling van Omgevingsdienst IJsselland waren we reeds begonnen met het herijken van de visie, missie, kernwaarden en organisatiedoelen van de dienst, kortweg: de Strategische Koers genoemd. De ontwikkeling hiervan is in samenhang met de aanpak voor robuustheid opgepakt. In dit proces zijn richtinggevende bestuurlijke uitspraken gedaan als basis voor zowel de Strategische Koers als het Plan van aanpak Robuustheid. Het vertrekpunt is een robuuste, zelfbewuste en zelfstandige omgevingsdienst met slimme allianties die verder werkt aan de ingezette professionalisering en fungeert als dé uitvoeringsplek voor alle milieutaken in de regio. Hiermee bouwen we voort op het fundament dat met het programma Samen Toekomstbestendig gelegd is.

Het bijgevoegde plan van aanpak is het resultaat van een intensief proces met alle deelnemers en de interne organisatie van de omgevingsdienst. In verschillende sessies met ons bestuur, met de secretarissen, met de ambtelijke managers en ambtelijke opdrachtgevers en specialisten is gezamenlijk gewerkt aan de analyses, de opzet en de keuzes in het plan van aanpak.

OD IJsselland
Lübeckplein 2
8017 JZ Zwolle
Postbus 40252
8004 DG Zwolle

0885251050
info@odijsselland.nl
www.odijsselland.nl

Vanuit dit gezamenlijke proces is het collectieve besef versterkt dat Omgevingsdienst IJsselland op dit moment nog onvoldoende is toegerust om haar opgaven en opdrachten op een robuuste manier uit te kunnen voeren. We hebben geconstateerd dat er:

- te weinig VTH-capaciteit is om de huidige taken kwalitatief goed uit te kunnen voeren in samenhang met de omvang en complexiteit van ons werkgebied en maatschappelijke opgaven;
- potentie is om de organisatieomvang te versterken door het uitbreiden van het milieutakenpakket en dat hiervoor gesprekken met de deelnemers nodig zijn;
- stappen nodig zijn om de omgevingsdienst voldoende mogelijkheden te geven om te investeren in de organisatie.

Met het plan van aanpak spreken we als bestuur de urgentie uit om te doen wat er maatschappelijk nodig is en wat er landelijk wordt gevraagd. Alle deelnemers aan de Omgevingsdienst IJsselland voelen zich verantwoordelijk voor de kwaliteit van de taakuitvoering enerzijds en het beperken van de risico's van veiligheid en hinder en verbeteren van de milieukwaliteit anderzijds. Om hieraan invulling geven zetten we verschillende stappen en acties in gang, zoals verwoord in het plan van aanpak. We diepen alle mogelijke opties uit voor versterken van een robuuste omvang (spoor 1) en we voeren uit wat nu al kan en moet om tot een robuuste organisatie te komen (spoor 2). Beide sporen zijn in het plan van aanpak uitgewerkt. De stappen en acties lopen uiteen van het versterken van het ambitieniveau en beschikbare formatie, het vergroten van het milieutakenpakket, het investeren in de organisatie (innovatie, opleiding, business intelligence e.d.), het aangaan van gesprekken met omliggende omgevingsdiensten en het versterken van slimme samenwerking met onze partners in de regio Zwolle.

Onze aanpak is er één met ambitie. We gaan niet voor het minimaal 'opplussen' om aan de landelijke ondergrens te voldoen. We willen een omgevingsdienst die adequaat toegerust op haar taak, afgeleid van de maatschappelijke opgaven. Tegelijkertijd beseffen we dat een zorgvuldig proces nodig is waarbij ook de colleges, de raden en de Staten een positie hebben. Dit vraagt tijd en voldoende oog voor de (financiële) opgaven waar de gemeenten de komende jaren voor staan. Het plan van aanpak bevat een uitgelijnd tijdschema met twee concrete besluitvormingsmomenten in 2024 (rond de zomer en eind van het jaar). We achten dit proces enerzijds noodzakelijk (draagvlak) en anderzijds voldoende om stapsgewijs toe te werken naar een robuuste organisatie.

Met het plan van aanpak zetten we een belangrijke stap, ook al weten we dat niet nu maar later in het jaar definitieve keuzes worden gemaakt. We zien het plan van aanpak als een zeer belangrijk markeringsmoment in het gezamenlijk denken over de milieukwaliteit en -veiligheid in onze regio en de rol van de omgevingsdienst daarin.

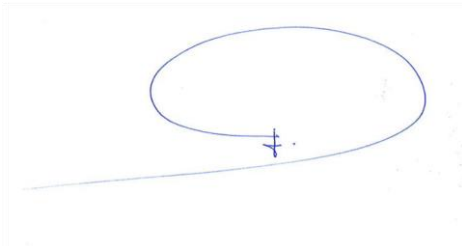
We hebben een forse inspanning te leveren. Dit vereist investeringen in tijd en geld, zeker wat betreft het doorlopen van een succesvol traject om tot definitieve keuzes te komen. We maken dan ook graag gebruik van uw aanbod voor ondersteuning. We gaan uit van incidentele financiële ondersteuning voor de begeleiding van het proces in 2024. Hiervoor komen we op korte termijn met een onderbouwde begroting.

Het plan van aanpak en deze aanbiedingsbrief zijn door het Algemeen Bestuur op 21 maart 2024 vastgesteld. Aan de secretaris-directeur is de opdracht gegeven om de uitvoering van het plan van aanpak in nauwe samenwerking met de deelnemers (bestuurlijk en ambtelijk) vorm te geven. Als Dagelijks Bestuur worden wij periodiek geïnformeerd over de uitvoering zodat bijsturing mogelijk is. De voortgang is een vast agendapunt in onze bestuursvergaderingen.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Mocht u nog vragen hebben, neemt u dan gerust contact op met de directiesecretaris van onze dienst, de heer J.H. (Jurjen) Bos, via info@odijsselland.nl

Namens het dagelijks bestuur van Omgevingsdienst IJsselland,

voorzitter,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized loop followed by a horizontal line and a small crossbar.

Maarten Offinga

secretaris-directeur a.i.,

A handwritten signature in blue ink, featuring a large, sweeping loop followed by a long, horizontal line.

Jan Dirk Nijkamp