



Onderwerp	Reactie college rekenkamercommissie onderzoek lobbykracht gemeente Raalte
Zaaknummer	9931-2024
B&W vergadering	13 februari 2024
Integrale advisering	Remco van Riezen, Arie Nijman en Monique van Esterik
Portefeuillehouder	Dhr. A.C. (Arco) Hofland
Voor informatie	Herald Immink

Bestuurssamenvatting

De rekenkamer heeft een onderzoek gedaan naar de lobbykracht van de gemeente Raalte en vraagt om een bestuurlijke reactie van het college van B&W. Het college vindt dat de Rekenkamer een goed rapport heeft geschreven en het maakt ons bewust op welke terreinen we onze kwetsbaarheid kunnen verbeteren. Het college heeft hiervoor een reactiebrief geschreven.

Beslispunten

1. Bestuurlijke reactie op het onderzoek naar de lobbykracht van de gemeente Raalte vast te stellen en deze naar de rekenkamer te sturen.

Besluit

Inleiding

De Rekenkamer heeft onderzoek verricht naar de lobbykracht van de gemeente Raalte. Het doel is om inzicht te geven in wat lobby is of kan zijn, welke lobbytrajecten de gemeente Raalte kent, hoe en wanneer de raad geïnformeerd wordt over lobby door de gemeente, en hoe de gemeente Raalte de lobbykracht kan vergroten. De rekenkamer vraagt om een bestuurlijke reactie van het college van B&W. Middels bijgevoegde brief geeft het college haar reactie op het onderzoek.

Beoogd effect

Het college van B&W voldoet hiermee aan het verzoek van de Rekenkamer om een bestuurlijke reactie te geven op het onderzoek lobbykracht van de gemeente Raalte.

Argumenten

1.1 De rekenkamer trekt de volgende conclusie: *“Er is in de gemeente Raalte voor de uitvoering geen concreet of formeel lobbyplan. Er is één duidelijk lobbytraject in Raalte, rondom de N35. Deze lobby is niet geformaliseerd, maar er vindt wel intensieve afstemming plaats met strategische partners. Volgens betrokkenen is een lobbyplan niet noodzakelijk, wel is het volgens hen belangrijk dat er voldoende ambtelijke capaciteit en bestuurlijk commitment is. Voor de drie strategische*



opgaven is lobby nog niet concreet aan de orde. Betrokkenen geven aan dat het op dit moment ontbreekt aan voldoende capaciteit en expertise om een eventuele lobby rondom de drie strategische opgaven op te kunnen pakken. De gemeente Raalte weet goed welke netwerken ingezet kunnen worden en maakt hier ook gebruik van. De samenwerking met partners is niet op alle strategische thema's even sterk ontwikkeld. Het lobbytraject rondom de N35 is een goed voorbeeld van hoe de gemeente Raalte haar netwerk snel inzet. De gemeente Raalte is goed op de hoogte van zowel de resultaten die lobby kan opleveren als de resultaten van haar inspanningen (zoals toegekende budgetten en beleidsinspanningen bij bijvoorbeeld de N35, de woondeal en de woningbouwimpuls). Er worden geen formele evaluaties uitgevoerd. Informeel worden lobbyactiviteiten wel geëvalueerd, ook met samenwerkingspartners."

1.2 De Rekenkamer geeft de volgende aanbevelingen:

Aanbevelingen aan de raad

- Versterk waar mogelijk de eigen contacten met landelijke politieke partijen.
- Voer periodiek het gesprek met het college over de inzet van public affairs en waar nodig lobby rondom de strategische thema's. Verken samen wat er nodig is in termen van capaciteit of strategisch partnerschap en wat de rol van de raad(sleden) kan zijn.

Aanbevelingen aan het college

- Zorg ervoor dat lobby valt onder de portefeuille van de burgemeester. De burgemeester is zowel voorzitter van het college als van de raad en kan boven de partijen staan. De burgemeester kan vanuit zijn rol zorgen voor de goede verhoudingen.
- Beleg public affairs bij meerdere personen. Intensiveer de ondersteuning van medewerkers van de strategische opgaven als het gaat om public affairs en lobby, bijvoorbeeld door middel van intervisie.
- Vraag de trekkers van de strategische opgaven (wanneer de strategie duidelijker is geworden) om een stakeholderanalyse en om het inzetten van relatiemanagement en waar nodig lobby. Prioriteer de inzet op basis van de verwachte meerwaarde voor Raalte.
- Stimuleer medewerkers om een ambtelijk netwerk te bouwen en te onderhouden in de regio, bij de provincie en bij ministeries en uitvoeringsorganisaties, voor zover dat aansluit bij de functieomschrijving.
- Maak bij de uitwerking van de strategische opgaven duidelijk welke besluiten van andere overheden noodzakelijk zijn voor een succesvolle aanpak. Maak duidelijk aan de raad wat dit betekent voor de benodigde capaciteit voor interbestuurlijk samenwerken, public affairs en lobby.

1.3 Voor de omvang van onze gemeente is de lobby relatief goed verankerd in de ambtelijke organisatie en het college. De afgelopen jaren is onze inzet geweest om zowel op bestuurlijk als ambtelijk niveau onze posities te verstevigen. Mede hierdoor hebben we, zoals in het rapport beschreven, succesvolle resultaten geboekt onder ander met de N35 en de regiodeal.

1.4 Het college vindt dat de Rekenkamer een goed rapport heeft geschreven en het maakt ons bewust op welke terreinen we onze kwetsbaarheid kunnen verbeteren. Tijdens de vaststelling van het rapport willen we graag met de gemeenteraad in gesprek om onze lobbyimpact nog meer te verbeteren. De uitkomsten van dit gesprek kunnen indien nodig worden afgewogen tijdens begrotingsbehandeling.

1.5 Zie bijlage voor bijgevoegde reactiebrief van het college.



Duurzaamheid

Het thema duurzaamheid is één van de thema's waarop we onze lobby inzetten.

Kanttekeningen

1.1 We zijn een middelgrote gemeente en onze lobbykracht moet in het licht van de omvang van onze gemeente worden gezien.

Financiën en Fiscale aspecten

Aan het onderzoek en de reactie van het college zitten geen financiële consequenties.

Vervolg

De bijgevoegde reactiebrief wordt naar de Rekenkamer gestuurd. De reactie van het college wordt besproken in de vergadering van de Rekenkamer. De Rekenkamer stuurt het onderzoek en de bestuurlijke reactie van het college naar de gemeenteraad.

Communicatie

De rekenkamer wordt geïnformeerd over dit besluit door een antwoordbrief.

Bijlagen

Bijlage	Rapportage lobbykracht gemeente Raalte
Bijlage	Brief rekenkamer bestuurlijke reactie
Bijlage	Reactiebrief College B&W onderzoek rekenkamercommissie Lobbykracht gemeente Raalte