

Bijlage 1: CONCEPT STAPPENPLAN PROCES VISIE + UITVOERING GROENGEBIED AMSTELLAND

‘Winst boeken op alle fronten: recreatie, spreiding toerisme, (maatschappelijk) ondernemerschap, duurzaamheid, leefbaarheid.’

‘Een visie maak je samen. Een visie voer je ook samen uit.’

Versie 4 april 2019

De wereld om ons heen verandert steeds sneller, zo leren ons de (nationale) Woonagenda, de bereikbaarheidsopgaven, de energietransitie en klimaatadaptatie. Alleen al de Woonagenda betekent dat er honderdduizenden huishoudens bijkomen in de Metropoolregio Amsterdam. Een aanzienlijk deel dicht op het recreatiegebied.

Op 29 november 2018 heeft het algemeen bestuur (AB) daarom besloten om een document op te laten stellen ten behoeve van de uitwerking van een vervolgkoers voor het schap. Een document dat zowel inspiratie kan bieden, als vooruitkijkt op de vraagstukken van de (nabije) toekomst (2020–2040). Net als voor de andere recreatieschappen in Noord-Holland het geval is.

Het voorstel gaat uit van het gelijktijdig opstellen van dit Ambitiedocument, het voorbereiden van het visietraject (van schetsversie naar definitieve versie). Een ‘haasje over’ traject waarbij uitdrukkelijk voor een pragmatische en praktische koers wordt gekozen. We noemen dit ook wel adaptief procesmanagement; steeds kunnen bijsturen waar nodig.

Een werkwijze:

- **Om het AB steeds de gelegenheid te bieden bij te sturen op proces, inhoud en middelen (budget), zodat de uitvoerbaarheid van de visie steeds voorop kan staan.**
- **Vanwege de optelsom van de vele kennis en ervaring die al reeds in het beheer, onderhoud en ontwikkeling van het gebied besloten zit (en in eerdere beleidsvisies die op het gebied betrekking hebben, zoals de visienota uit 2009)**
- **Om gelijk synergievoordelen te behalen in relatie tot de zogeheten MRA-gebiedsateliers en de landschapsvisie in wording van de gemeente Amsterdam"**

Het doel van dit traject is een door de stakeholders gedragen koers, die vertaald is in visie met een duurzaam uitvoeringsplan, inclusief meerjarenonderhoudsplanung en meerjareninvesteringsplanung. Onder de procesaanpak ligt een productenplanung, verdeeld in fasen. Voor een pragmatische en praktische uitvoering van het traject wordt gedacht aan 3 mogelijkheden: licht, medium en uitgebreid. De begroting in bijlage 3 gaat uit van het gemiddelde (medium).

PRODUCTENPLANNING

1. Inspiratiedocument: koers inclusief ambitie voor de toekomst (compact inspiratiedocument)
2. Contourennotitie: routeboekje c.q. inhoudsopgave en doorkijk naar de Visie GGA
3. Schets op hoofdlijnen: eerste vertaling in woord en beeld
4. Concept visie: discussiestuk
5. Visie GGA: basis voor strategie op ontwikkeling, uitvoering, et cetera.

FASERING

Fase 0 Vooronderzoek

Inleidende fase waarin we met onze stakeholders om de tafel gaan om met elkaar commitment voor de procesaanpak te organiseren. Dit doen we door het opstellen van een gezamenlijk verhaal voor Twiske Waterland met gebeurtenissen, gezichtspunten, beleid en thema's.

Fase 1 Ontwikkelfase

Op basis van het gevonden commitment formuleren we bouwstenen in de vorm van uitgangspunten, opgaven, ambities en ontwikkelrichtingen, die bestuurlijk verder worden gebracht. Dit doen we door te werken met (tussentijdse) visieproducten die de politiek-bestuurlijke beeld- en oordeelsvorming over het visietraject goed weten samen te vatten'

Fase 2 Realisatiefase

Nader te bepalen fase waarin we met stakeholders tot daadwerkelijke uitvoering komen van concrete projecten die passen bij de in de vastgestelde visie beschreven ontwikkelrichtingen.

PARTICIPATIE EN COMMUNICATIE

Om de ambitie verder vorm te geven is het van belang in dialoog te treden met de achterban van het bestuur van het groengebied: gemeenteraden en Provinciale Staten. Ook andere stakeholders en belanghebbenden worden vroegtijdig betrokken om het draagvlak voor de te ontwikkelen visie en de daaruit voortvloeiende plannen zo optimaal mogelijk te laten zijn. De visie en de plannen worden hierdoor inhoudelijk tevens beter en realistischer. Verschillende niveaus van participatie en participatievormen worden ingezet om zowel online als offline het gesprek aan te gaan.

We onderscheiden drie groepen betrokkenen in dit proces:

1. **Beslissers:** het AB van het groengebied en gemeenteraden, Provinciale Staten en colleges.
2. **Stakeholders:** direct betrokkenen bij het gebied: bewoners, bedrijven, Waterschap, andere terrein-beheerders etc.
3. **Belanghebbenden:** bewoners van de aangesloten gemeenten, overige marktpartijen, kennis-instellingen.

ORGANISATIE

Om deze groepen een plaats te geven in het proces wordt een procesorganisatie opgezet. Deze bestaat uit een groep van RNH en vertegenwoordigers van aangesloten gemeenten die maandelijks samenkomen.

Daarbij wordt er een interactief platform opgezet voor stakeholders die samen komen om nieuwe ideeën in te brengen en voorstellen te toetsen. De exacte vorm en frequentie wordt nog uitgewerkt. De overige betrokkenen worden in het proces geconsulteerd. De manier waarop en de planning wordt nog uitgewerkt.

Vanuit het AB van het groengebied wordt een portefeuillehouder/bestuurlijk trekker benoemd voor het koerstraject visie + uitvoering.

AANDACHTSPUNTEN

- Werken met app-groep om elkaar op de hoogte te houden en te informeren
- Betrokken houden van de bestuurlijk trekker bij het dagelijks proces (mw. Langenacker)
- Om planning te behalen, moet met DB/AB geregeld worden dat we flexibel om mogen gaan met de administratieve voorbereiding van besluitvorming/ informatievoorziening;
- Voorbereiding kick-off

18 apr '19	Start koers: visie + uitvoerings-traject	Besluit AB GGA
apr '19 – juni '19	<i>Opstellen compact inspiratie-document inclusief voorbereidende werkzaamheden visie + uitvoeringstraject (alle documenten getrapd van schets-naar definitieve versie)</i>	
apr'19 – apr'19	rondje(s) AC	- <i>nut en noodzaak schapsvisie algemeen/ per gemeente</i> - <i>werkveld</i> - <i>betrekken in proces</i>
april '19 – mei '19	(vervolg) voorbereiding participatietraject: - uitzoeken/selecteren stakeholders + bestuur + ambtelijk + omgeving - formuleren doel + contouren participatie - omgevingsanalyse - start contourennotitie	SIR communicatie Vaststellen: 'voor wie doe je het?' Visievorming bestuur a.d.h.v. tussentijdse resultaten participatietraject (in contourennotitie)
mei '19	kick-off participatie	incl. discussie over gebiedsidentiteit
mei '19 - juni '19	participatietraject externe stakeholders (met doorloop participatie naar 'Rondje langs de velden')	- inhoudelijke bouwstenen - opbouw commitment
4 juli '19	vergadering AB	- vrijgeven contourennotitie - (eerste) resultaten participatietraject
juli '19 - sep '19	'Rondje langs de velden'	consultatie o.b.v. contourennotitie uitwerking verdere proces Bijeenkomsten voor raadsleden, stakeholders en belanghebbenden. Input stakeholders uit participatietraject staat centraal. Presentaties ambities aanvullen met maatschappelijk debat. Mening en inzichten ophalen en betrokkenheid verhogen.
sept '19 – nov '19	opstellen visie op hoofdlijnen (95% visie)	- vanuit contourennotitie - o.b.v. 'rondje langs de velden' en getrapte participatietraject
28 nov '19	AB bespreking visie op hoofdlijnen (95% visie)	Visie op hoofdlijn vrijgeven voor behandeling in gemeenteraden voor oordeelsvorming. Terugmelding aan bestuur groengebied.
dec '19 – mrt '20	vervolg participatietraject coalities smeden; van visie naar uitvoering	Uitwerken financieringsconstructies (regulier/out of the box) met stakeholders. Concept projectenboek samenstellen. Voorbereiding (ruimtelijk) inpassingskader met ruimtelijke professionals gemeenten en financiële vertaalslag planvorming met financials (intern RNH/ extern).
febr/ mrt '20	Visie op hoofdlijnen in gemeenteraden	
apr '20 – juni '20	resultaten participatie (coalities); van visie naar uitvoering	Verwerken consultatie en participatie in ruimtelijke plannen/gebiedsopgaven en bijbehorende P&C 'uitvoering'. Bijdragen aan cc projectenboek omzetten in kansrijke pilotprojecten. Uitwerking van opbrengst uit alle rondes in een (ruimtelijke) inpassingskader, en daaraan gekoppeld een MJIP en MJOP.

juli '20	AB: concept visie + uitvoering	vrijgeven concept visie incl. uitvoeringsparagraaf voor zienswijzen aan de deelnemers. zienswijzeperiode juni - augustus 2020.
sep '20	AB definitief besluit visie incl. uitvoeringsparagraaf + Nota van Antwoord op zienswijzen	a. Vaststelling visie & uitvoeringsprogramma, incl. MJIP en MJOP en financiering door AB. b. Vaststelling uitgangspunten voor MJOP groengebied door AB c. Formeel toesturen vastgestelde visie & uvp, incl. MJIP en MJOP door AB aan de deelnemers. d. Publicatie op website e. Verwerking in begrotingscyclus deelnemers