

VOORSTEL

Voorzittersoverleg 15 februari 2019
Adviescommissie 25 maart 2019
Dagelijks bestuur 11 april 2019
Algemeen bestuur 9 mei 2019

agendapunt 8a

Vorbereid door Rik Rolleman (manager programmasturing),
Miriam Brouwer, Gerben Houtkamp en Kees Rood (programmamanagers)
Bijlage Notitie Besluitvormingsproces Recreatieschappen

BESLUITVORMINGSPROCES RECREATIESCHAPPEN

Het algemeen bestuur besluit:

1. **Kennis te nemen van de notitie 'Besluitvormingsproces recreatieschappen' inclusief de conclusies**
2. **Kennis te nemen van de verbetervoorstellen (1) versterking rol dagelijks bestuur, (2) meer strategische bestuursagenda en (3) beter gebruik van de kennis en inzet AC-leden**
3. **Kennis te nemen van het verbetervoorstel (4) een betere planning & control-cyclus;**
4. **In te stemmen met het opstellen van een gezamenlijk en gedragen voorstel voor een betere planning & control-cyclus, dat later in 2019 ter besluitvorming wordt voorgelegd.**

Onderbouwing besluit

In het verbeterplan van Recreatie Noord-Holland NV (RNH) zijn 5 verbeterpunten benoemd. Eén van die verbeterpunten is de bestuurlijke advisering en besluitvorming. Om een betere besluitvorming te bereiken zijn een aantal actiepunten geformuleerd. De vorderingen worden gerapporteerd in de voortgangsrapportage, onder het speerpunt “verbeteren bestuurlijke besluitvorming”. De actiepunten moeten leiden tot:

1. Voldragen besluitvormingsprocessen, afgestemd met betrokken participanten;
2. Minder incident gedreven besluitvormingsprocessen.

In de bijgevoegde notitie worden voorstellen gedaan om het bestuurlijk besluitvormingsproces te verbeteren. De vier voorstellen zijn:

- Versterking rol dagelijks bestuur (DB):
Voorgesteld wordt om voorstellen uit te werken waarin de rol van het DB versterkt wordt en het algemeen bestuur (AB) zich meer richt op bestuurlijk strategische vraagstukken.
- Meer strategische bestuursagenda
Voorgesteld wordt om met ingang van de vergadercyclus van 2019 te werken met een vaste agenda voor AC, DB, AB en voorzittersoverleg waar specifieke agendapunten in worden ondergebracht.
- Beter gebruik maken van de kennis en inzet adviescommissie (AC) leden
Voorgesteld wordt meer gebruik te maken van de beschikbare kennis bij de leden van de AC van de diverse recreatieschappen voor de opstelling van de stukken. Om dit te bereiken zullen AC leden in een vroeger stadium worden benaderd onder meer via (1) op regelmatige informele Benen-Op-Tafel (BOT) overleggen en (2) de instelling van specifieke werkgroepen zoals financiën (en indien noodzakelijk) juridisch en (3) project specifieke afstemming.
- Betere planning & control cyclus
Voorgesteld wordt om
 1. De najaarsnotitie enkel door het DB vast te laten stellen,
 2. Voorstellen uit te werken waarover het AB zelfstandig mag besluiten zodat jaarlijkse begrotingswijzigingen overbodig worden,
 3. Aan te sluiten op de zienswijze procedure voor de kadernota van de regio Noord-Holland-Noord.

Het vierde voorstel kan gezien worden als een voorlopig voorstel. Dit wordt eerst inhoudelijk afgestemd met de financieel adviseurs van de participanten, met als doel een gezamenlijk en gedragen voorstel.

Juridische consequenties

In 2019 wordt er nader besloten over de P&C cyclus. Eventuele keuzes die hierin gemaakt worden kunnen leiden tot het aanpassen van de gemeenschappelijke regeling.

Opmerkingen AC
25 maart 2019

De adviescommissie adviseert te besluiten conform het voorstel met inachtneming van het advies om

- *De eerste drie voorstellen te wijzigen naar kennis nemen van;*
- *Het vierde voorstel (P&C-cyclus) eerst inhoudelijk af te stemmen met de financieel adviseurs van de participanten en met een gezamenlijk en gedragen voorstel te komen.*

Opmerkingen DB
11 april 2019

Het dagelijks bestuur besluit het voorstel te agenderen voor het AB met inachtneming van het advies van de adviescommissie.

Akkoord directeur RNH

Jos Gilliam