

Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Vergadering	
Adviescommissie	23 maart 2020 schriftelijk
Dagelijks bestuur	16 april 2020
Algemeen bestuur	7 mei 2020

Onderwerp
SPW: Fort benoorden Spaarndam en voormalig munitiecomplex

Kernboodschap
Fort benoorden Spaarndam en het voormalige munitiecomplex zijn unieke parels binnen Spaarnwoude. Het recreatieschap neemt een volgende stap voor een nieuwe toekomst van deze locatie, in lijn met de visie Spaarnwoude Park 2040. Niets doen is geen optie vanwege de zorgplicht voor het monument en dit leidt tot verdere verval van het erfgoed. Er is een participatieplan opgesteld en een herbestemmingsonderzoek uitgevoerd, waaronder een calculatie van de restauratie van de gebouwen. Opknappen van de openbare ruimte en natuurontwikkeling is hier nog niet in meegenomen. Het fort is in matige staat van onderhoud en het munitiecomplex in slechte staat. Het participatieplan is gefaseerd in vier delen, waarbij het publiek in de eerste drie delen een actieve bijdrage kan leveren aan kaders voor herbestemming. Het recreatieschap start nu met fase 1 en 2, het maken van een witboek en bidbook, met een doorlooptijd tot maart 2021. Hierna volgt een go/no-go moment voor het overgaan tot werving- en selectie en de te bepalen ontwikkelstrategie. Voor de herbestemming zijn twee varianten doorgerekend. De restauratie- en inrichtingskosten variëren tussen de € 8,2 miljoen en 12,1 miljoen. Beide varianten sluiten op een negatief exploitatieresultaat over 30 jaar. Deze mogelijk onrendabele top is bekend, maar niet leidend. Het schap investeert ook nu al in haar militair erfgoed: conservators behandelen muurschilderingen in het fort tegen afbrokkelen door droging van het fort door herstel van de dakbedekking dankzij subsidie van de provincie Noord-Holland.

Het algemeen bestuur besluit
1. Kennis te nemen van de rapportages van BOEi; herbestemmingsonderzoek "Spaarndam, fort benoorden en munitiebos" en participatieplan "Heb vertrouwen en denk mee - advies participatieproces herbestemming Fort Benoorden Spaarndam en Munitiebos". 2. Kennis te nemen van de start van conserveringswerkzaamheden aan de muurschilderingen in het fort door de Stichting Restauratie Atelier Limburg i.s.m. de Universiteit van Amsterdam. 3. In te stemmen met het starten van het ontworpen participatieproces, resulterend in een witboek per oktober 2020 (eindproduct fase 1) en een bidbook met programma van eisen per maart 2021(eindproduct fase 2). 4. In te stemmen met dekken van de maximale kosten á € 150.000 uit SPW bestemmingsreserve investeringen.

Bestuurlijke achtergrond

Recreatieschap:

Op 11 juli 2019 heeft het AB besloten:

1. De op 23 maart 2015 vastgestelde uitgangspunten voor Fort Benoorden Spaarndam en het munitiecomplex te laten vervallen, en daarmee de eerdere procedure voor herontwikkeling van Fort benoorden Spaarndam en het munitiecomplex definitief te beëindigen.
2. In te stemmen met het uitwerken van een restauratieplan voor het fortgebouw (in overleg met de provincie Noord-Holland).
3. In stemmen met het opstellen van een plan voor een participatieproces voor toekomstig gebruik van het fort en het munitiecomplex (in overleg met de gemeente Velsen).
4. In te stemmen met het dekken van de onderzoek- en proceskosten van € 57.000 uit de reserve investeringen.
5. In te stemmen met het aanwijzen van de vice-voorzitter, de heer B. Diepstraten, als bestuurlijk opdrachtgever voor dit project.

Op 17 oktober 2019 heeft het AB ingestemd met de conceptvisie Spaarnwoude Park 2040 en vrijgave voor zienswijzen met de vier ontwikkellijnen met de vier pijlers uit de doelenboom en de daaruit voortvloeiende ontwikkellijnen van hoofdstuk 6, te weten:

- Behoud, ontwikkeling en verbinding van de open landschappen en historische landschapslijnen als drager voor de ontwikkeling van natuur- en recreatiewaarden;
- Verbindingen met de steden;
- Zonering en onderverdeling in gebieden waar meer activiteiten komen.

Op 18 oktober 2018 hebben de heren Ziegelaar en Ninaber hun visie op Fort benoorden Spaarndam aan het AB van het recreatieschap gepresenteerd. Afgesproken is om het onderwerp Fort benoorden Spaarndam binnen afzienbare termijn te agenderen.

Op 13 juli 2017 heeft het AB besloten de provincie te verzoeken:

1. Een jaar uitstel te geven ten aanzien van de gestelde subsidievoorwaarde voor het opstarten van een nieuwe werving- en selectieprocedure;
2. Aan te geven of de resterende gereserveerde subsidie voor herontwikkeling en restauratie beschikbaar blijft;
3. Duidelijkheid te geven welke mogelijkheden er binnen de NNN en de Stellingzone zijn voor de herontwikkeling van Fort benoorden Spaarndam en het munitiebos.

Op 23 maart 2015 heeft het AB besloten (besluit 2015/03) door te gaan met de herontwikkeling van Fort benoorden Spaarndam volgens de huidige planopzet, waarvan de belangrijkste onderdelen zijn:

- Restauratie van het fort en het toegankelijke maken van het fort voor bezoekers;
- Het vervangen van opslagloodsen door vakantiehuisjes;
- Versterking van de natuurwaarden rondom het fort.

Op 23 september 2015 heeft het AB besloten (besluit 2015/27)

- Kennis te nemen van de uitkomsten van de marktverkenning, de resultaten van het onderzoek naar de muurschilderingen in het fort en de uitkomsten van de verkenning naar het waterdicht maken van het dak van het fort;
- Het overleg met Staatsbosbeheer, gericht op het wegnemen van de belemmeringen die de huidige erfpachttermijn en erfpachtvoorwaarden voor de herontwikkeling opleveren, voort te zetten;

- In overleg te treden met de provincie, Staatsbosbeheer en de gemeente Velsen om te komen tot een haalbare aanpak gericht op het zo spoedig mogelijk waterdicht maken van het dak van het fort en het treffen van de noodzakelijke aanvullende maatregelen.

Participanten:

- Het collegeprogramma 2018-2022 van de gemeente Velsen thema fijn wonen, ondernemen en ontspannen. De gemeente Velsen wil dat Recreatieschap Spaarnwoude zich kan ontwikkelen tot volwaardig Metropolitaan park.
- Het ruimtelijke en groenbeleid van de provincie Noord-Holland, januari 2019, Provinciale Ruimtelijke Verordening, Wezenlijke Kenmerken en Waarden Natuur en Programma natuur-ontwikkeling 2019-2023.
- Het cultuur- en monumenten beleid van de provincie Noord-Holland, uitvoeringsprogramma 2017-2020 Stelling van Amsterdam en Nieuwe Hollandse Waterlinie

Onderbouwing besluit

Ad. 1 Herbestemmingsonderzoek en participatieplan

Stichting BOEi als adviseurs ingeschakeld

Stichting BOEi is als specialist op het gebied van bescherming, ontwikkeling en exploitatie van industrieel erfgoed (=BOEi) ingeschakeld voor het uitwerken van de opdrachten van het bestuur van juli 2019: uitwerken van een restauratieplan en een participatieplan.

Naast hun vakinhoudelijke specialisme om gebouwd cultureel erfgoed een eigentijdse bestemming en gebruik te geven is hun kennis en ervaring met betrekking tot het verwerven van aanvullende subsidie van de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed (RCE) een belangrijke factor geweest in de keuze voor deze partij in de rol van deskundig adviseur.

De keuze voor BOEi als externe adviseur is tot stand gekomen in overleg met de provincie Noord-Holland, de gemeente Velsen en de bestuurlijk opdrachtgever.

Herbestemmingsonderzoek

In november 2019 is door BOEi in mandaat van het recreatieschap subsidie bij de RCE aangevraagd voor drie herbestemmingsonderzoeken voor a. Fort benoorden Spaarndam, b. het bureelgebouw en c. 39 plofhuizen. Totaal dus voor 41 gebouwen. Er kan tot 70% subsidie verstrekt worden voor herbestemmingsonderzoeken. De RCE heeft helaas de aangevraagde subsidie voor dit herbestemmingsonderzoek van ongeveer € 26.500 niet toegekend. Het in juli 2019 toegekende krediet van € 57.000 zal daardoor overschreden worden. De kans dat de subsidie aanvraag afgewezen zou worden was in november 2019 als zeer klein voorzien. Dat blijkt achteraf een verkeerde inschatting geweest te zijn. Er waren veel meer aanvragen dan er subsidiegeld beschikbaar is. Ruim 1/3^e van alle aanvragen zijn op kwalitatieve beoordeling door de RCE afgewezen. Helaas zaten de aanvragen voor het fort, het bureelgebouw en de 39 plofhuizen ook in de categorie afgewezen projecten.

Doorrekenen fictieve ontwikkelscenario's

Naast het gevraagde plan voor restauratie van de gebouwen kon op deze manier een veel uitgebreider onderzoek uitgevoerd worden naar herbestemming van de gebouwen. Dit geeft een actueel en reëel beeld van de gebiedsontwikkeling opgave uitgedrukt in euro's waarmee ook beoordeeld kan worden welke aanbestedingsprocedures door het recreatieschap gevolgd moeten worden als het komt tot werving van private partners. Omdat daarover op dit moment geen beslissingen zijn genomen is er **fictief** gerekend met het uitgangspunt dat het recreatieschap zelf kan investeren met voor dit doel door de deelnemers beschikbaar gesteld vermogen, aangevuld met het door de provincie

gereserveerde bedrag uit het uitvoeringsprogramma Stelling van Amsterdam, waarvan nog ongeveer één miljoen euro resteert.

Een ander voordeel van de gevolgd aanpak is dat de ideeën van professionele experts in herbestemming van cultureel erfgoed gebruikt kunnen worden in het participatieproces en kunnen ideeën van geïnteresseerden getoetst dan wel gespiegeld worden aan realiteitswaarde door vergelijkingen te maken met de berekende financiële consequenties door BOEi.

In overleg zijn er twee **fictieve**, door experts binnen het geldende provinciale beleidskader als reëel geachte ontwikkelscenario's door BOEi doorgerekend:

1. Museum, zaalverhuur, horeca; investering € 8,2 miljoen; exploitatietekort 30 jaar € 2,3 miljoen.
2. Museum, accommodatie; investering € 12,1 miljoen; exploitatietekort 30 jaar € 3 miljoen.

Vermeldenswaard is dat het door de heren Ziegelaar en Ninaber in oktober 2018 aan u gepresenteerde plan, gebaseerd op het concept programma van eisen van 2015, een vergelijkbaar inzicht in te maken transformatiekosten, maar een bescheidener exploitatiebalans liet zien.

Geconcludeerd kan worden dat het binnen het geldende overheidsbeleid en de gehanteerde actuele objectieve eenheidsprijzen voor vastgoedontwikkeling moeilijk is om binnen het beschikbare tijdsinterval van 30 jaar, gerekend vanaf 2022, een kostendekkende exploitatie te vinden.

Om het fort binnen een tijdsinterval van 30 jaar met een positieve cashflow te kunnen exploiteren, is naast het resterende miljoen van de voor Fort benoorden gereserveerde restauratiesubsidie nog een bedrag van € 1,7 miljoen nodig.

Een gevoeligheidsanalyse op scenario 1 waarin alleen geïnvesteerd wordt in het fortgebouw toont aan dat dit, zonder aanvullende externe financiering van € 1,7 miljoen, wel leidt tot een bescheiden positieve cashflow van ruim zes ton over 30 jaar.

Er wordt uitgegaan van een fictieve financiering door het schap, omdat er is nog geen uitgiftekader is en geen programma van eisen en wensen. Vanwege dat feit is uitgegaan van de fictieve situatie dat het recreatieschap zelf de investeringen doet uit eigen vermogen. Het is zeer reëel te veronderstellen dat een dergelijk bedrag niet uit het eigen vermogen van het recreatieschap of vanuit een incidentele extra bijdrage van de deelnemers is te financieren. In de verdere besluitvorming zijn bestuurlijke uitspraken nodig over de gewenste uitgiftekaders en de geaccepteerde risico's die het recreatieschap bij uitgifte mag nemen. Voorbeelden van dergelijke kaders kunnen zijn:

- Terrein volledig inclusief gebouwen, wegen, paden, bosschages, grasland uitgeven in ondererfpacht op basis van de algemene erfpachtvoorwaarden 2006.
- Alleen gebouwen in ondererfpacht uitgeven op basis van de algemene erfpachtvoorwaarden 2006
- Alleen gebouwen in ondererfpacht uitgeven tegen specifieke voorwaarden namelijk
- Gebouwen, geheel of gedeeltelijk in huur uitgeven.
- Restauratie gebouwen, gebiedsinrichting, beheer en onderhoud blijft bij het recreatieschap. Financiering door middel van (hypothecaire) lening, aflossing lening binnen resterende erfpachtduur met Staatsbosbeer door inkomsten uit verhuur gebouwen.

Aanbevelingen voor vervolg

Er zijn in totaal vijftien aanbevelingen gedaan, waaronder:

- Het bepalen van een geëist (lager) kwaliteitsniveau van afwerking
- Samenstelling van een bidbook (lees programma van eisen en wensen) i.s.m. belanghebbenden en geïnteresseerden
- Gebruik maken van creativiteit in de markt

- Continuïteit in en ervaren projectleider
- Projectteam met vertegenwoordiging van partners van het recreatieschap: Staatsbosbeheer, provincie en gemeenten
- Mogelijkheden onderzoeken om het munitiecomplex te voorzien van zelfvoorzienend duurzame energievoorziening
- Onderzoek in het participatieproces de mogelijkheid van een organische ontwikkeling van het voormalige munitiecomplex en
- Externe private financieringsbronnen van stichtingen en goede doelen loterijen en tot slot met de RCE in overleg treden over de monumentenstatus van het plofbos.

Tijdens de uitvoering van het participatieproces zullen de aanbevelingen die BOEi heeft gedaan aan bod komen bij de uitwerking van respectievelijk het witboek en het bidbook.

Participatieplan met vier stappen

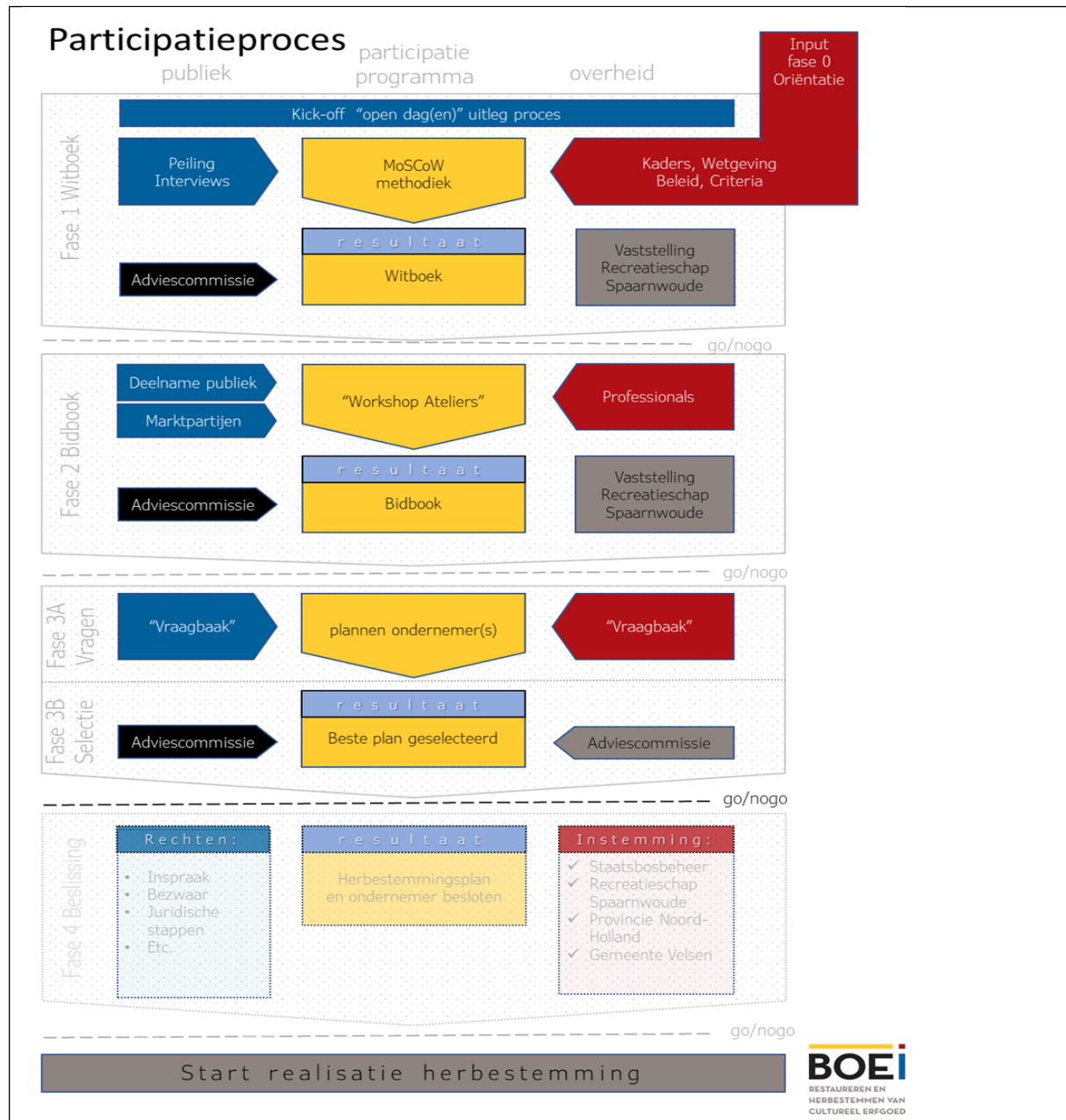
Er is naast het herbestemmingsonderzoek een participatieplan opgesteld om belanghebbenden en belangstellenden een rol te geven in het meebepalen van kaders waarbinnen herbestemming van de gebouwen en het omliggende gebied gestalte kan krijgen. Zo'n plan is gevraagd door het bestuur en nodig om drie redenen:

1. Het doorlopen proces in de afgelopen 12 jaar heeft een hypotheek op het vertrouwen van de omwonenden in Recreatieschap Spaarnwoude gelegd;
2. Het collegeprogramma van Velsen gaat uit van participatie door inwoners in dit soort planvormingsprocessen;
3. In 2021 treedt naar verwachting de omgevingswet in werking. Deze wet gaat uit van een participatief proces bij gebied- en projectontwikkeling.

Er is een proces ontworpen waarbij in 4 stappen - en twee jaar tijd - toegewerkt wordt naar besluitvorming over herbestemming van het gebied. De eerste twee stappen beslaan de uitwerking van een zogenaamd witboek en een bidbook, ofwel programma van eisen en wensen. Als de tweede is vastgesteld kan in de derde stap overgegaan worden tot de werving van private partners. In de vierde stap vindt de contracteren tussen recreatieschap en private partners plaats. Het ontworpen participatieproces beslaat de eerste 3 fasen. De planning is gebaseerd op het vergaderschema van adviescommissie en besturen van het recreatieschap van 2020 en een inschatting van het schema van 2021 en 2022.

Corona en participatieplan

Vanwege de coronacrisis zijn sinds medio maart 2020 fysieke bijeenkomsten verboden. Het is nog niet duidelijk wanneer dit wel kan. Dit betekent dat zowel temporiseren of (deels) anders insteken van de participatie tot de mogelijkheden behoort. We verkennen, mede afhankelijk van (de duur van) landelijke regels omtrent corona, de mogelijkheden voor digitale vormen van participatie.



Ad 2 Conserveringswerkzaamheden

In het 3^e kwartaal van 2019 kreeg Recreatie Noord-Holland bericht dat de Universiteit van Amsterdam op korte termijn restaurateurs in opleiding en master studenten beschikbaar heeft om te werken aan conservering van muurschilderingen in het fort. Dit onder voorwaarde dat het werk onder verantwoordelijkheid van professionele restaurateurs van een deskundig bureau kan worden uitgevoerd. Omdat hiervoor geen financiële middelen door het bestuur beschikbaar zijn gesteld, moest gezocht worden naar alternatieve financieringsbronnen. Deze zijn gevonden door enerzijds een opdracht van de provincie aan het recreatieschap ter grootte van ongeveer € 34.500 exclusief btw voor conservering van muurschilderingen op basis van een offerte van de Stichting Restauratie Atelier Limburg. De door het recreatieschap te dragen kosten voor facilitering van de stichting met stroom en kunstlicht, een schafteket en toilet kon gevonden worden doordat de advieskosten voor BOEi groten-

deels gedekt zijn door een subsidie van de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed. Er is in overleg met de programmamanager en bestuurlijk opdrachtgever begin november 2019 een aangepast projectplan overeen gekomen waarbij de kosten voor het schap binnen het beschikbaar gestelde krediet van € 57.000 blijven.

De conserveringswerkzaamheden worden in twee tijdsintervallen uitgevoerd. Het eerste tijdsblok is van week 4 tot en met week 11 en het tweede tijdsblok van twee weken zal in juli of augustus 2020 vallen. Van de werkzaamheden is een film gemaakt die voor het publiek beschikbaar komt. De werkzaamheden zelf zijn niet ter plekke voor het publiek te volgen, vanwege de veiligheidssituatie in het fort (o.a. geen licht).

Ad 3 Overgaan tot participatieproces

De geleverde rapportages van BOEi stellen het schap voor een dilemma. Doorgaan op de ingeslagen weg, een ander pad inslaan of stoppen? Enerzijds is er een wens en intentie om het cultureel erfgoed van het fort en het voormalige munitiecomplex eigentijdse functies te laten vervullen. De Stelling van Amsterdam heeft een belangrijke rol in de visie Spaarnwoude Park, waar verhalen uit het verleden een leidende draad zijn in de natuur- en recreatieve ontwikkeling van het gebied. Anderzijds is op basis van het herbestemmingsonderzoek bevestigd wat vier jaar geleden ook al door andere geraadpleegde partijen is verteld, namelijk dat het binnen de kaders van het vigerende erfpachtcontract en overheidsbeleid moeilijk is een rendabele exploitatie door te rekenen.

De keuze is dus nu om geen uitgebreidere marktverkenning te doen, maar te starten met de participatie. Er is nog geen kader (programma van eisen en wensen) beschreven waarbinnen tot uitgifte van grond en gebouwen kan worden overgegaan. Dan is het voor marktpartijen niet te beoordelen wat de haalbaarheidskansen zijn.

Er is door de ervaringen uit de vorige poging tot herbestemming te komen bewust voor gekozen om eerst met de bevolking de kaders voor de ontwikkeling en gebruiksmogelijkheden van het gebied te bepalen alvorens marktpartijen te benaderen.

Als de eerste twee stappen van het participatieproces zijn doorlopen moet duidelijk worden wat de eisen en wensen zijn. Dan kan beoordeeld worden of er vertrouwen is om een werving en selectie proces uit te gaan voeren en zo ja in welke vorm. [Ter kennisname: ten minste twee partijen hebben bij BOEi aangegeven interesse te hebben in het indienen van een plan voor de herbestemming van het fort c.a.](#)

Er is uitgezocht wat de rol en bijdrage kan zijn van andere partijen (gemeente, provincie en Stelling van Amsterdam) aan de doorontwikkeling van Fort benoorden Spaarndam. De gemeenten Velsen en Haarlem en de provincie (programmabureau Stelling van Amsterdam) zien de trekkersrol voor de ontwikkeling van het fort bij het Recreatieschap.

De rollen – buiten die van deelnemer in het recreatieschap - van de partijen zijn respectievelijk:

- Velsen: actief ondersteunend door inzet van brede ambtelijke en bestuurlijke capaciteit.
- Haarlem: ondersteunend in een volgende rol en beperkte ambtelijke en bestuurlijke capaciteit.
- Haarlemmermeer: volgend
- Amsterdam: volgend
- Provincie, programma Stelling van Amsterdam, subsidiegever en actief ondersteunend door ambtelijke capaciteit.

Geadviseerd wordt om door te gaan op de ingeslagen weg: een nieuwe toekomst voor het fort en munitiecomplex gezamenlijk.

De kans dat een werving en selectieproces succesvol een private partner (of partners) op gaat leveren die tot een rendabele exploitatie komt is echter aanwezig. Er zijn vrijwel altijd creatieve mensen die oplossingen voor problemen weten te vinden die ogenschijnlijk niet meteen voor het oprapen liggen. Een participatieproces met belangstellenden uit de omgeving kan nieuw licht op de zaak laten schijnen waardoor de haalbaarheidskansen ten gunste keren. Dit leidt tot een ontwikkelstrategie.

De provincie heeft middelen voor restauratie van het fort toegezegd onder voorwaarde dat het recreatieschap zich actief inzet voor het vinden van een sociaal economische herbestemming van het fort. Vanwege verandering van provinciaal beleid betreffende recreatiegebieden en natuur kon er tot 2019 niet actief werk van de werving van een ondernemer worden gemaakt. Wel heeft de provincie de restauratie van het dak gefinancierd uit het voor Fort benoorden Spaarnwoude gereserveerde subsidiebedrag. Nu het vigerende provinciale uitvoeringsprogramma voor de Stelling van Amsterdam in 2020 eindigt dreigt het nog niet bestede deel van voor Fort benoorden Spaarndam gereserveerde geld (nog ongeveer 1 miljoen euro) terug te vloeien naar de algemene middelen van de provincie Noord-Holland. Als het recreatieschap in stemt met het uitvoeren van het participatieproces komt er zicht op een goed toekomstig gebruik van het gebouw en zal de provincie de reservering van het voor restauratie van het fort bedoelde bedrag in stand houden. Kortom: Vanuit de verantwoordelijkheid van het programma-bureau Stelling van Amsterdam van de provincie Noord-Holland is de bereidheid uitgesproken de voor restauratie van het fort gereserveerde middelen vast te houden, mits het recreatieschap het proces naar herbestemming vervolgt.

Ad 4. Kosten

Het participatieproces is door BOEi globaal begroot op een bedrag van € 83.000 voor de inzet van externe specialisten. Als er meer aandacht gegeven moet worden dan gepland moet er ruimte zijn om op te schalen. Op basis van ervaringen uit het verleden rond Fort benoorden Spaarndam is er 50% boven op de globaal berekende kosten gezet. Bovendien moet iemand van RNH de rol van opdrachtgever aan de externe procesleider van het participatieproces vervullen en de advisering aan programmamanager en bestuurder te verzorgen. Dat kost ook geld. In totaal berekend op circa € 25.000. Alles bij elkaar opgeteld levert dat voor de fasen 1 en 2 van het proces een bedrag van € 150.000 op. De bestuurlijk trekker heeft aangegeven uit te willen gaan van de in de basis berekende kosten en alleen aanspraak te maken op de berekende opschalingskosten van circa € 42.000 als dat echt nodig is. In de basis zou het participatieproces als alles mee zit dan voor € 108.000 uitgevoerd kunnen worden.

De totale kosten voor leiden van het participatieplan door een externe project/procesleider zijn dus als volgt opgebouwd:

€ 83.000 basiskosten participatieproces (o.l.v. externe procesleider)

€ 42.000 opschalingskosten (alleen aanspreken als het nodig is)

€ 25.000 kosten RNH

€ 150.000 totaal (bedragen inclusief 21% BTW)

Risico's besluit

Indien u instemt met dit voorstel:

- Bouwt u aan betrokkenheid en draagvlak voor herbestemming van dit cultureel erfgoed bij omwonenden, belanghebbenden, belangstellenden en deelnemers in de gemeenschappelijke regeling.
- Werkt u aan realisatie van beleid van de provincie Noord-Holland, Metropool Regio Amsterdam en uzelf.
- Accepteert u dat er nog geen kostenraming is voor het opknappen van de openbare ruimte rond het fort en bos en nog niet duidelijk is wie deze kosten op zich neemt

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- Verliest u geloofwaardigheid bij de omwonenden en gebruikers van het betrokken cultureel erfgoed.
- Houdt het gebied het huidige beperkte gebruik
- Gaat het verval van de gebouwen verder en nemen kosten voor renovatie op langere termijn toe
- Verliest het erfgoed gebruiks en belevingswaarde
- Bespaart u uitgaven, in ieder geval op de korte termijn.

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☒ Duurzaam beheer bestaand gebied
- ☒ Beter benutten structuur gebied; met aandacht voor landschap, natuur- en cultuurwaarden
- ☒ Behouden aantrekkelijk recreatiegebied door ontwikkeling
- ☒ Behoud maatschappelijke functie en vergroten maatschappelijk draagvlak

Financiële Onderbouwing

Financiële consequenties: JA
Toelichting:

Financiële consequenties van de beslispunten (i = incidenteel, r = regulier)

LASTEN					
Deelprogramma (I/R)	Product (bedrijfskosten schap of inzet RNH)	Jaar T	Jaar T+1	Jaar T+2	Jaar T+3
I 5.5 Erfgoed	Uren RNH	11.119	14.371		
	Bedrijfskosten	40.656	42.106		
	Bedrijfskosten; alleen als het nodig is	20.328	21.053		

Investeringsvoorstel: (J/N)
Toelichting:

Basisgegevens investering

Investeringsom	150.000
Afschrijvingstermijn (jaar)	2
Kapitaallasten	...
Aanvang Kapitaallasten	...
Dekkingsbron	uit SPW bestemmingsreserve investeringen (hoogte dd.31-12-2019: € 1.332.506 .
Effecten op reserve (positief/negatief)	€ 150.000 negatief.

Communicatie

Binnen het schap:

- ☒ Opnemen in de bestuursmededeling voor raden en Staten na AB vergadering
- ☒ Nieuwsbrief
- ☒ Internet
- ☒ Sociale media
- ☒ Persbericht
- ☐ Krant
- ☐ Anders
- ☐ N.v.t.

Buiten het schap:

Nieuwsbrief Stichting Liniebreed Ondernemen

Participatie

Deelnemers schap (gemeentelijke of provinciale afdelingen / bestuurlijke afstemming):

Voor afhandeling van dit voorstel is samengewerkt met de provincie Noord-Holland, programmabureau Stelling van Amsterdam, medewerkers van de gemeente Velsen.

Stakeholders binnen gebied:

Voor afhandeling van dit voorstel is niet samengewerkt met stakeholders in het gebied.

Stakeholders buiten gebied:

Voor afhandeling van dit voorstel is door BOEi samengewerkt met het Linie Expert Team

Planning

April – mei 2020 Werving procesleider participatieplan

- | | | | |
|-----------|---|-----------------|---------------------|
| • juni | – | september 2020; | Fase 1 Witboek |
| • oktober | – | december 2020; | Vaststellen Witboek |
| • januari | - | maart 2021; | Fase 2 Bidbook |
| • april | - | juli 2021; | Vaststellen Bidbook |

Het gescheiden houden van de twee fasen is cruciaal voor het slagen van het participatietraject. Fase 1 kan namelijk pittig worden. Hier vindt “strijd” en discussies plaats. Deze fase moet worden afgesloten met minimaal een “geen bezwaar” van de (belangrijkste) stakeholders. Het resultaat zijn de prioritering en invulling van wensen en eisen in het witboek. Daardoor kan fase 2 een “frisse” start zijn, met “een andere energie”. Tussen deze twee fasen moet dus een duidelijk scheiding blijven.

Na afloop van deze twee stappen in het participatieproces kan een werving en selectieproces uitgevoerd gaan worden in de periode september 2021 tot en met april of juli 2022.

Bij het succesvol doorlopen van dat proces kan er een contractering fase volgen, waarna de dan gecontracteerde partner(s) de daadwerkelijke herbestemming, restauratie en herinrichting ter hand gaan nemen, al of niet in samenwerking met het recreatieschap zelf. De tijdsplanning daarvan is mede afhankelijk van tegen die tijd te doorlopen vergunning procedures.

Bijlagen

1. Spaarndam, fort benoorden en munitiebos, rapport van BOEi, februari 2020
2. “Heb vertrouwen en denk mee” Participatieplan, BOEi, 17 februari 2020
3. Kostenraming participatieproces Witboek en Bidbook

Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie

Gebiedsteam	2 maart 2020
MT	3 maart 2020

Besluit DB 16 april 2020.

Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB.

Behandelaar

Afdeling Realisatie en Communicatie, Alex Rohof, senior projectleider

Akkoord

Akkoord Programmamanager Elise Bos Eyssen
In overleg met Directeur RNH Jos Gilliam