

Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Datum vergadering

Adviescommissie 22 maart 2021

Dagelijks bestuur 15 april 2021

Algemeen bestuur 20 mei 2021

Onderwerp

SPW Fort benoorden Spaarndam en voormalig munitiecomplex

Kernboodschap

Fort benoorden Spaarndam en het voormalig munitiecomplex is een verborgen parel in het recreatiegebied dat het verdient om met zorg en toewijding opgepoetst te worden volgens de visie Spaarnwoude Park 2040. Hiervoor is het recreatieschap een gebiedsproces gestart voor het toekomstig gebruik van het gebied in samenspraak met omwonenden. Qua beoogde resultaten en tijdsplan loopt het proces goed. Het proces kost echter meer geld dan voorzien door het mislopen van een aangevraagde subsidie voor het opstellen van een herbestemmingsplan, diefstal van lampen voor conservators van muurschilderingen, het moeten aanpassen van de aanpak door coronamaatregelen en een hogere overlegfrequentie met vertegenwoordigers van maatschappelijke partijen dan vooraf bedacht. In totaal is € 57.000 + € 150.000 = € 207.000 budget beschikbaar gesteld. Tot 31 december 2020 is daarvan € 208.000 besteed. Maar de planvoorbereiding is nog niet afgerond. Voor het in 2021 begrote bedrag voor het participatieproces van € 77.476, leidend tot een vastgesteld Bidboek, is daarom aanvullend krediet nodig.

Het algemeen bestuur besluit

1. Kennis te nemen van de stand van zaken van het herontwikkelingsproces.
2. Kennis te nemen van de meerkosten van € 79.027 voor het project tot nu toe (periode 2019 – december 2020, te weten het opstellen van een restauratieplan, participatieplan en fase 1, opstellen van een witboek.
3. In te stemmen met vervolg van het participatieproces met de bidbookfase volgens bijgestelde planning.
4. In te stemmen met dekken van de extra kosten voor de bidbookfase à € 77.476 door onttrekking uit de SPW bestemmingsreserve investeringen (variant 1).
5. In te stemmen RNH opdracht te geven voor de extra geoffreerde inzet en het uitvoeren van de inspanningen die voor de Bidbook fase 2 zijn opgenomen.

Bestuurlijke achtergrond

17 december 2020 Herbestemming fort Benoorden Spaarndam e.o., het AB heeft besloten:

1. Kennis te nemen van de afronding van de conserveringswerkzaamheden aan muurschilderingen door Stichting Restauratie Atelier Limburg i.s.m. Universiteit van Amsterdam
2. Kennis te nemen van de voortgang in de uitvoering van het participatieplan
3. Kennis te nemen van het advies van de maatschappelijke adviescommissie “het benoorden”
4. Kennis te nemen van het advies van de ambtelijke adviescommissie
5. In te stemmen met de vaststelling van het Witboek – versie 29 november 2020;
6. In te stemmen met beantwoording van de maatschappelijke adviescommissie per brief en hierbij het witboek versie 29 november 2020 mee te zenden.

7 mei 2020 Fort benoorden Spaarndam en voormalig munitiecomplex, het AB heeft besloten:

1. Kennis te nemen van de rapportages van BOEi; herbestemmingsonderzoek "Spaarndam, fort benoorden en munitiebos" en participatieplan "Heb vertrouwen en denk mee - advies participatie-proces herbestemming Fort Benoorden Spaarndam en Munitiebos'.
2. Kennis te nemen van de start van conserveringswerkzaamheden aan de muurschilderingen in het fort door de Stichting Restauratie Atelier Limburg i.s.m. de Universiteit van Amsterdam.
3. In te stemmen met het starten van het ontworpen participatieproces, resulterend in een witboek per oktober 2020 (eindproduct fase 1) en een bidbook met programma van eisen per maart 2021(eindproduct fase 2).
4. In te stemmen met dekken van de maximale kosten á € 150.000 uit SPW bestemmingsreserve investeringen.

11 juli 2019 Toekomstig gebruik van Fort benoorden Spaarndam en voormalig munitiecomplex, het AB heeft besloten:

1. De op 23 maart 2015 vastgestelde uitgangspunten voor Fort Benoorden Spaarndam en het munitie-complex te laten vervallen, en daarmee de eerdere procedure voor herontwikkeling van Fort benoorden Spaarndam en het munitiecomplex definitief te beëindigen.
2. In te stemmen met het uitwerken van een restauratieplan voor het fortgebouw (in overleg met de provincie Noord-Holland).
3. In stemmen met het opstellen van fase 1 van het gebiedsproces: een plan voor een participatie-proces voor toekomstig gebruik van het fort en het munitiecomplex.
4. In te stemmen met het dekken van de onderzoek- en proceskosten van € 57.000 uit de reserve investeringen SPW.
5. In te stemmen met het aanwijzen van vicevoorzitter Bram Diepstraten als bestuurlijk opdrachtgever voor dit project.

Onderbouwing besluit

Ad. 1 Stand van Zaken

Het participatieplan zoals vastgesteld en waarvoor de eerste twee fasen opdracht is verstrekt loopt. Eind december 2020 is het Witboek (Programma van eisen en wensen) door het algemeen bestuur vastgesteld en vervolgens de maatschappelijke adviescommissie per brief beantwoord. De uitwerking van het Bidbook zal de komende tijd ter hand genomen worden volgens een bijgestelde planning. Zie Ad 2 Bijgestelde Planning Bidbook.

De conserveringswerkzaamheden aan de muurschilderingen in het fort zoals gepland in 2020 zijn uitgevoerd, maar de rapportage over de uitgevoerde werkzaamheden is er nog niet. Door de corona maatregelen van het kabinet – geen publiek - is er veel vraag naar de diensten van conservatoren en restaurateurs van musea en monumentbeheerders. Er is een eerste aanzet gemaakt aan het ruimteboek waarin de ondernomen conservering en onderhoudsmaatregelen per schildering bijgehouden kunnen worden.

Voor uitvoering van het 'ecologisch beheerplan' van het forteiland zoals beschreven na restauratie van het dak is de Stichting Herstelling bereid met een ploeg onderhoudsmaatregelen aan opschietende begroeiing te plegen. Dat is een door de provincie Noord-Holland en gemeente Amsterdam opgerichte stichting om ontspoorde en veroordeelde jongeren via de reclassering op het rechte pad te krijgen. Zij gaan de begroeiing aanpakken voor het behoud van het gebouw en om de botanische en entomologische waarden (insecten, o.a. bijen en vlinders) die nagestreefd worden te realiseren. Onderzocht wordt of Stichting Herstelling ook onderhoudsmaatregelen aan het fort, brug en poort kunnen verrichten. De kosten ter facilitering van de vrijwillig fortwachter voor het beheer van de muurschilderingen en Stichting Herstelling voor de uitvoering van onderhoudsmaatregelen buiten het fort – voor 2021 in totaal geschat op € 15.000 - worden uit het reguliere beheerbudget van het recreatieschap bekostigd.

Ad 2. Meerkosten Restauratieplan en Participatieplan fase 1 witboek

Hieronder volgt een reflectie op de begrotingen zoals vastgesteld in mei 2019 en mei 2020.

1. Afwijzing herbestemmingssubsidie RCE

Na vaststelling van het budget voor op te stellen restauratie- en participatieplannen op 11 juli 2019 deden zich kansen voor om over te gaan tot conserveringswerkzaamheden aan de in het fort aanwezige muurschilderingen. De provincie was bereid om de directe kosten van de conservators te betalen als het recreatieschap de kosten voor facilitering wilde dragen. BOEi reikte de mogelijkheid aan om subsidie bij de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed (RCE) aan te vragen voor het opstellen van herbestemmingsplannen voor a. het fortgebouw, b. het bureelgebouw en c. de plofhuizen. De kans op toewijzing van subsidies van de RCE werden hoog ingeschat op basis van onder uitputtingen van beschikbare subsidiefondsen in voorgaande jaren. Om het tempo erin te houden is in november 2019 besloten niet te wachten op beslissing van de RCE op toewijzing van de gevraagde subsidies, maar direct over te gaan tot uitvoering van de opdracht, wetende dat er een risico bestond dat de gevraagde subsidie niet toegekend zou kunnen worden. De rapportages van BOEi, herbestemmings-onderzoek en participatieplan zijn in maart 2020 geleverd. Kort daarna ontving het recreatieschap de afwijzingsbrieven op de ingediende subsidieverzoeken. In het voorstel bij advies voor het beschikbaar stellen van het krediet voor uitvoering van het participatieproces in mei 2020 is de budget-overschrijding door het niet toekennen van € 26.480 aangevraagde subsidie gemeld.

2. Conservatie muurschilderingen en diefstal

In de periodes februari-maart en augustus 2020 zijn conservators van Stichting Restauratie Atelier Limburg en conservators in opleiding van de Universiteit van Amsterdam aan het werk geweest schilderingen in het fort te conserveren. Dit overeenkomstig de prioriteitstelling zoals in 2015 geadviseerd door deskundigen van SRAL en de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed. Om het publiek een indruk te kunnen geven van de conserveringswerkzaamheden zijn filmpjes gemaakt die via de website van het recreatieschap te zien zijn. Eind maart is na de eerste werkperiode van de conservators ingebroken in het fort en zijn er goederen, waaronder lampen, verlengsnoeren en eigendommen van de vrijwillig fortwachter gestolen. In de tweede periode in augustus zijn er naast professionals ook een aantal vrijwilligers betrokken bij de conserveringswerkzaamheden. Voor deze mensen zijn er gereedschappen aangeschaft en een extra aggregaat gehuurd om voldoende capaciteit te hebben voor verlichting in het fort. Door al deze oorzaken zijn de faciliteringskosten voor de conserveringswerkzaamheden met een kleine € 10.000 hoger uitgevallen dan begroot.

Het schema hieronder geeft de nacalculatie van de gerealiseerde kosten in vergelijking tot de begrote kosten:

	begroot	prognose	gerealiseerd	verschil	nog te ontvangen
april 2019 tot april 2020					
diensten RNH	27.362		49.682	-22.320	
diensten BOEi incl. opstellen participatieplan	41.500		39.575	1.925	
Bijdrage RCE	-16.800	-26.480	0	-16.800	
Bijdrage Provincie conservering muurschilderingen	-38.720	-41.808	-20.280	-18.440	-21.528
diensten SRAL en UvA	38.720		40.438	-1.718	
facilitering SRAL, UvA en vrijwilligers	5.000		14.296	-9.296	
subtotaal resultaat 1	57.062	-68.288	123.712	-66.650	
geprognosticeerd resultaat			102.184	-45.122	
Opstellen herbestemmingsplan en participatie van omgeving	begroot	prognose	gerealiseerd	verschil	nog te ontvangen
Uitvoering participatieplan Witboek en Bidboek					
2020 april t/m dec Fase 1: Witboek					
Diensten RNH	11.119		50.618	-39.499	
Diensten BOEi	40.656		52.887	-12.231	
overige leveranties en diensten (opschalingskosten)	20.328		2.503	17.825	
subtotaal resultaat Witboek	72.103		106.008	-33.905	

Activiteiten	Begroot	Besteed	Vershil
Restauratieplan en opstellen participatieplan, AB mei 2019	€ 57.000	€ 102.084	€ 45.122
Witboek en Bidbook fase participatieproces, AB mei 2020	€150.000	€ 106.008	€ 43.992
Totaal	€ 207.000	€ 208.092	€ 1.130

Totaal (= 45.122 + 33.905 = 79.027)

3. Oprekken van de projectopdracht: provinciaal Uitvoeringsprogramma herstel Liniedijken

Naast het proces voor tot stand brengen van het Bidbook, is de provincie bezig met het tot stand brengen van een uitvoeringsprogramma voor herstel van de liniedijken. Het idee van de provincie is toe te werken naar een convenant met alle belanghebbende eigenaren/beheerders van stukken Liniedijk waarin ook afspraken komen over financiële bijdragen van de provincie voor herstel en herinrichting van stukken liniedijk met aanliggende wegen, paden, parkeerterreinen, overstapjes, klaphekken en veekeringen. Het recreatieschap heeft een aantal delen van deze liniedijken in beheer en heeft gehoor gegeven aan de vragen van de provincie om het door hen ingehuurd adviesbureau te woord te staan, te reageren op concept rapportages en deel te nemen aan groepsoverleggen met alle beheerders van liniedijken en ook zorg te dragen voor bestuurlijk overleg met de gedeputeerde voor de Stelling van Amsterdam. Hier is relatief veel tijd in gaan zitten. Die tijd is er in gestopt met het oog op een grote kans later een extra financiële bijdrage van de provincie te mogen ontvangen om de liniedijken tussen de Forten bezuiden en Benoorden Spaarndam inclusief de direct aangelegde wegen, paden en pleinen voor de fortten te kunnen herinrichten. De kosten van deze maatregelen zijn door de adviseur van de provincie geraamd op een bedrag van € 280.000 exclusief btw. De provincie streeft er naar om medio april 2021 een samenwerkingsverklaring te sluiten in overleg met de beheerders van de liniedijken. Het is de bedoeling dat daarin afspraken worden opgenomen over de inspanningen van alle betrokken partijen en de middelen die partijen willen gaan inzetten om de kwaliteiten van de liniedijken te verbeteren. De provincie zelf trekt € 2 miljoen uit voor de planvoorbereidingskosten (100% te declareren bij de provincie) en de uitvoeringskosten (op basis van substantiële cofinanciering van de provincie).

4. Intensiever omgevingsmanagement dan verwacht

De inbreng vanuit de bevolking in dit proces is groot. Zowel in aantallen mensen als in tijd die een behoorlijk grote groep mensen (> 100) in het proces steken worden ook aan de zijden van RNH, BOEi en gemeente Velsen veel uren in het proces gestoken. Dat is nodig om het vertrouwen met belanghebbenden en belangstellenden in het gebied te laten groeien. Daarmee groeien ook de kansen om de thematische invulling die het recreatieschap nastreeft voor het gebied ook daadwerkelijk gerealiseerd kunnen worden.

Bij aanvang van uitvoering van de opdracht door BOEi in juni 2020 en na het leggen van de eerste contacten met omwonenden en belanghebbenden, was de roep om directe contacten met medewerkers van RNH en bestuurder van Recreatieschap Spaarnwoude groot. Als aan die oproep geen gehoor zou zijn gegeven, zou de kans groot zijn dat het opbouwen van vertrouwen bij de mensen in de omgeving van het fort en munitiecomplex als kansloos kon worden beschouwd.

Afstemming met bestuurlijk opdrachtgever:

In overleg met de toenmalige programmamanager, ambtelijk vertegenwoordiger van de provincie Noord-Holland en bestuurlijk trekker is in oktober 2019 besloten om die kans na te jagen en over te gaan tot het opstellen van herbestemmingsplannen in plaats van een restauratieplan.

Er is minimaal eens per maand een informatie (e-mail) of afstemmingsmoment (telefonisch of MS Teams overleg) geweest. In september 2020 is een budgetwaarschuwing afgegeven met de verwachting dat het totale maximale budget voor het participatieproces medio 2021 zal zijn besteed.

Begin januari 2021 is aangekondigd dat de balans over 2020 zou worden opgemaakt. Direct daarna is begin februari overleg gepland met de bestuurlijk opdrachtgever hoe om te gaan met de ontstane financiële situatie. De gegeven aanwijzingen zijn verwerkt in “Ad 4 extra kosten gebiedsproces bidbookfase” van dit advies.

Ad 3 Bijgestelde Planning Bidbook

Doordat het proces anders is verlopen dan vooraf bedacht, door interactie met de betrokken mensen en maatregelen van het kabinet door de aanwezigheid van het Corona virus, heeft de totstandbrenging van het Witboek veel meer inspanning gekost dan verwacht. Op basis van de inzichten van dit moment en de ervaringen van 2020 is er een bijgestelde planning opgesteld. In plaats van oplevering van het Bidbook eind kwartaal 1 2021 verwachten we dit nu eind juni of half juli te kunnen opleveren. Vervolgens zal in de zomer dan het advies en kostenraming en dekkingsvoorstel voor het vervolgproces voor het bestuur uitgewerkt kunnen worden.

De vrijwillig fortwachter en het recreatieschap beheren ondertussen het fort en het gebied. Om toch al wat onderhoudsmaatregelen te kunnen treffen op het gebied van ecologisch beheer en onderhoud van de muurschilderingen in en brug en poort naar het fort is er wat budget (€ 15.000) uit het beheerbudget opgenomen ter facilitering van vrijwilligers en stichtingen.

Ad 4 Extra kosten gebiedsproces bidbookfase

Per 31 december 2020 zijn de beschikbaar gestelde kredieten voor het opstellen van een herbestemmingsplan, participatieplan en de uitvoering van de witboekfase volledig besteed. Dat betekent dat er geen geld meer is voor de bidbookfase.

Er zijn twee proces varianten uitgerekend om deze leidend tot vaststelling van een bidbook, alsnog uit te voeren. Het voorstel is te kiezen voor variant 1, de coronaproof online aanpak.

Variant 1: Proces coronaproof uitvoeren gebruik makend van interactieve sessies met Maatschappelijke Advies Commissie en overig geïnteresseerd publiek via digitale media. De doorlooptijd kan dan dezelfde zijn als oorspronkelijk gepland. Er zullen dan geen buitenactiviteiten met participatie van publiek plaats vinden. Dit proces eindigt voor het publiek voor 1 juli 2021. Besluitvorming over het Bidbook door het bestuur kan dan na de zomer plaats vinden. De geraamde kosten voor deze variant zijn € 77.476 incl. btw. Dit is exact het bedrag dat in 2020 begroot is voor deze fase. Activiteiten die voor dit bedrag zullen worden uitgevoerd zijn:

1. Opstellen en uitvoeren van publieksparticipatie via het platform www.hetbenoorden.nl
2. Het uitvoeren van promotionele activiteiten zoals opstellen en verspreiden van persberichten, geven van interviews aan lokale media, plaatsen van twee spandoeken bij het Fort en het Munitiecomplex om voorbij komende mensen te wijzen op de mogelijkheid tot 6 juni 2021 ideeën voor het gebied aan te dragen via het digitale platform.
3. Uitvoeren van een dialoogsessie met de maatschappelijke adviescommissie
4. Opstellen van een Bidbook, gebruik makend van de ontvangen ideeën op het digitale platform en de uitkomsten van de dialoogsessie met de maatschappelijke adviescommissie
5. Opstellen van een advies aan het bestuur voor de vervolgfase: werving en selectie van private partner(s)

Activiteiten 1, 3 en 4 worden door BOEi uitgevoerd/geleid. Activiteiten 2 en 5 worden door RNH uitgevoerd/geleid. Op het moment van schrijven van dit advies (2 mei 2021) zijn er al 167 mensen aangemeld op het digitale platform.

De programmamanager zal de taken voor het provinciale uitvoeringsprogramma herstel Liniedijken zo veel mogelijk overnemen van het team fort Benoorden. De inzet op dat vlak komen dan niet meer ten laste van het projectkrediet, maar ten laste van de begrote kosten voor programmamanagement.

Variant 2: Proces op vergelijkbare manier continueren als de witboek fase. Dit is inclusief live activiteiten op locatie buiten. E.e.a. rekening houdend met coronamaatregelen. Dit is een arbeidsintensief traject met een wat langere doorlooptijd tot eind 2021. Geraamde kosten € 151.242 inclusief btw.

De tabel hieronder geeft u overzicht van de geraamde versus de werkelijk gemaakte kosten. Ook is de raming van de in 2021 te verwachten kosten in beeld gebracht.

2021 jan t/m dec Fase 2: Bidbook	variant 1	variant 2
Diensten RNH	14.317	55.004
Diensten BOEi	42.106	73.866
overige leveranties en diensten (opschalingskosten)	21.053	22.372
subtotaal resultaat Bidbook	77.476	151.242
Totaal participatieproces fasen 1 en 2 (afgerond)	150.000	

Voor de geraamde kosten voor 2021 volgens variant 1 a € 77.476 incl. btw vragen wij u aanvullend krediet beschikbaar te stellen.

Het recreatieschap dient er ook rekening mee te houden dat er voor de volgende fase, de wervingsfase, ook nog uitvoeringskosten aan zitten te komen. Bij het aanbieden van het eindresultaat van het bidbook kunt u ook een kostenraming tegemoet zien van de fase die dan in kan gaan.

Ad. 5 Instemming extra inzet RNH

Aangezien deze activiteiten niet in het jaarprogramma 2021 zijn begroot, moet deze opdracht volgens de raamovereenkomst tussen Recreatieschap Spaarnwoude en Recreatie Noord-Holland (RNH) als aanvullende opdracht aan RNH opgedragen worden. De kosten van de inzet van RNH in 2021 zijn voor dit project op € 14.317 geraamd. Eventuele meerkosten van RNH en BOEi moeten in overleg met de bestuurlijk opdrachtgever opgevangen worden binnen de opschalingskosten van in totaal € 21.053.

Risico's besluit

Indien u instemt met dit voorstel:

- Gaat u door op de ingeslagen weg
- Bouwt u verder aan ontwikkeling van draagvlak onder belanghebbenden en belangstellenden
- Bouwt u aan realisatie van uw visie Spaarnwoude Park 2040.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- Valt het proces stil
- Verliest u draagvlak onder belanghebbenden en belangstellenden.

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☒ **Verrassender landschap** (inclusief natuur en cultuurhistorie)
- ☒ **Betere verbindingen** (inclusief ontsluiting, poorten en routes)
- ☒ **Wervende activiteiten** (inclusief ontwikkelen ontvangstgebieden verblijfsplekken en branding)
- ☒ **Bredere sociale betrokkenheid** (inclusief samenwerking, welzijn en landbouw)

Financiële onderbouwing

Financiële consequenties: (J/N)

Toelichting:

LASTEN					
Programma	Taakveld	2021	2022	2023	2024
1. Inrichting en ontwikkeling	5.5 Cultureel erfgoed	77.476			
Totaal		77.476			

Investeringsvoorstel: (J/N)

Toelichting:

Basisgegevens investering

Investeringsom	€ 77.476
Afschrijvingstermijn (jaar)	1
Kapitaallasten	n.v.t.
Aanvang Kapitaallasten	n.v.t.
Dekkingsbron	SPW reserve investeringen, hoogte dd. 01-01-2020: € 1.178.103, hoogte 31-03-2021 met inachtnaam van begrotingswijziging 2021 en alle nog te nemen besluiten DB 15 april en AB 20 mei 2021: € 796.950.
Effecten op reserve (positief/negatief)	Negatief

Communicatie Binnen het schap: ☒ Opnemen in de bestuursmededeling ☐ Nieuwsbrief ☒ Internet ☐ Sociale media ☐ Persbericht ☐ Krant ☒ Anders projectwebsite www.hetbenoorden.nl ☐ N.v.t. Buiten het schap: ☐ Publiceren op Overheid.nl
Participatie Deelnemers schap (gemeentelijke of provinciale afdelingen / bestuurlijke afstemming): Voor afhandeling van dit voorstel is samengewerkt met de gemeente Velsen Stakeholders binnen gebied: Voor afhandeling van dit voorstel is samengewerkt met de maatschappelijke adviescommissie waarin vertegenwoordigd omwonenden uit Spaarndam en Zijkanaal B, de paraplugroep Spaarnwoude (omwonenden, natuur, cultuurhistorie), vrijwillig fortwachter, agrarisch grondgebruiker. Stakeholders buiten gebied (J / N / NVT): Voor afhandeling van dit voorstel is samengewerkt met provincie Noord-Holland en Staatsbosbeheer
Planning Jan-mrt : onderhouden relaties met maatschappelijke adviescommissie, provincie, Staatsbosbeheer; Mrt-jun: activiteiten leidend tot Bidbook Jul-sep: opstellen adviezen Maatschappelijke Adviescommissie en Recreatie Noord-Holland Okt-dec: besluitvorming over resultaat Bidbook en vervolgproces door AC-DB-AB
Bijlagen Geen
Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie Gebiedsteam 15 februari 2021 MT 2 maart 2021
Advies van adviescommissie 22 maart en besluit van dagelijks bestuur 15 april 2021 <i>De AC adviseert het voorstel te agenderen voor het AB met de volgende wijzigingen:</i> - <i>Betere leesbaarheid en logische structuur van de tabellen</i> - <i>Scherper toezien op het proces en het voeren van een goede project administratie.</i> <i>Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB en adviseert het financieel overzicht aan te scherpen en de meerkosten ad € 77.476 duidelijker te presenteren.</i>

Behandelaar

Afdeling Realisatie en Communicatie, Alex Rohof, senior projectleider

Akkoord

Akkoord programmamanager Elise Bos Eyssen

In overleg met directeur RNH Jos Gilliam
--