



PROJECT

"Masterplan Veluwezoom Rheden-Rozendaal"

PROJECTPLAN

Versie 25 november 2020

Vastgesteld door :	Datum	Handtekening
Opdrachtgever Naam:		
Projectleider Naam:		

INHOUDSOPGAVE

INHOUDSOPGAVE	3
1. INLEIDING	4
2. WENKEND PERSPECTIEF/UITDAGING.....	4
3. AANLEIDING.....	4
4. DOELSTELLING	4
5. PROJECTRESULTATEN.....	4
6. SCOPE EN AFBAKENING	4
7. KADERS EN RANDVOORWAARDEN.....	5
8. PROJECTORGANISATIE	5
9. AANPAK, FASERING EN PLANNING.....	6
10. RAMING VAN KOSTEN EN BATEN	6
11. RAMING CAPACITEIT	7
12. COMMUNICATIE / PARTICIPATIE	7
13. RISICO'S EN BEHEERSMAATREGELEN	7
14. INFORMATIE EN DOCUMENTATIE.....	8
15. EVALUATIE	8

BIJLAGE

- Gebiedspilot Veluwezoom Rheden en het stationsgebied Rheden, Houtman + Sander
landschapsarchitectuur, juni 2020

1. INLEIDING

Naam project : Masterplan Veluwezoom Rheden-Rozendaal.
Opdrachtgever :
Projectleider :

2. WENKEND PERSPECTIEF/UITDAGING

Al decennia heeft de Veluwezoom bij Rheden en Rozendaal, en dan met name de Posbank, een grote recreatieve aantrekkingskracht vanwege de bijzondere afwisseling van heide, bossen, landgoederen en heuvels. Al even lang is er met regelmaat discussie over de toenemende recreatieve druk en de invloed hiervan op de natuur(-beleving), leefbaarheid en verkeersveiligheid. Ook vanuit het dorp Rheden komt al langer een ambitie om meer economisch te profiteren van de recreatief-toeristische aantrekkelijkheid van de Veluwezoom. Los van wat kleinere maatregelen die in het verleden zijn genomen, zijn grote structurele oplossingen nog uitgebleven (door verschillende oorzaken). De volgende ontwikkelingen geven aanleiding om te constateren dat het moment rijp is voor gezamenlijke planvorming voor structurele oplossingen.

Bij het opstellen van de Omgevingsvisie Buitengebied van de gemeente Rheden (vastgesteld oktober 2019) kwam de discussie en roep uit de samenleving om te komen met oplossingen voor de recreatieve druk op de Veluwezoom, weer volop terug. Resultaat was een door de gemeenteraad aangenomen amendement om voor de recreatief-toeristische bereikbaarheid een breed onderzoek uit te voeren naar knelpunten en oplossingen op de Veluwezoom en de resultaten te vatten in een plan met uitvoeringsprogramma. In dit onderzoek wordt ook de gemeente Rozendaal worden betrokken.

Natuurmonumenten is al langere tijd bezig om op en rond het Nationaal Park Veluwezoom te komen tot een betere recreatieve routing en spreiding van bezoekers. Goed voor bezoeker en natuur. Het zwaartepunt van de recreatieve druk ligt in hoofdzaak in het gebied rondom het bezoekerscentrum in Rheden en de Posbank zelf. Daarvoor zijn in de afgelopen jaren parkeerplaatsen voor het gemotoriseerd verkeer geoptimaliseerd en zijn er ideeën om met bijvoorbeeld de aankoop van een manegeterrein ten behoeve van parkeren en het invoeren van betaald parkeren meer te sturen op het gemotoriseerd verkeer. Ook is Natuurmonumenten bezig een herstelplan voor Landgoed Heuven te ontwikkelen, waarin ook toekomstperspectieven terugkomen voor onder andere het bezoekerscentrum en het manegeterrein.

Vanuit de Structuurvisie Rheden is, in samenwerking met Natuurmonumenten, de NS en Prorail, een project gestart om het station Rheden en omgeving een grote kwaliteitsimpuls te geven. Het moet dé toegangspoort worden tot Nationaal Park De Veluwezoom. Dat vraagt om een integrale benadering met andere ontwikkelingen.

Voor het beheerplan Natura 2000-gebied Veluwe werken provincie Gelderland (bevoegd gezag), gemeenten, grondeigenaren en recreatieondernemers aan een recreatiezoneringsplan voor de Veluwe. Aanleiding is dat enerzijds de natuur op de Veluwe onder druk staat en achteruit gaat en anderzijds de recreatiedruk toeneemt en de natuur verder verstoort. Ook op de Veluwezoom bij Rheden en Rozendaal speelt dit nadrukkelijk. Het evenwicht ontbreekt en natuurdoelstellingen worden niet gehaald. Doel van het recreatiezoneringsplan is het evenwicht te herstellen tussen natuur en recreatie. Dit wordt gedaan door gebieden aan te wijzen waar recreatie in meer of mindere mate kan (blijven) plaatsvinden en gebieden waar de natuur voorop staat en meer bescherming nodig heeft. Daarnaast wordt gewerkt aan een goed bereikbare Veluwe, met herkenbare ingangen, aantrekkelijke ontvangstlocaties en goede informatievoorzieningen. De recreatiezoneringskaart is inmiddels in concept klaar. Een vervolgstap is om met betrokkenen in gesprek te gaan over deze kaart en de benodigde uitvoeringsmaatregelen. Het recreatiezoneringsplan heeft een zeer nauwe relatie met voorgenoemde ontwikkelingen.

3. AANLEIDING

De Veluwe-Alliantie (samenwerkingsverband Veluwe) heeft voor de Veluwe een regiodeal aangevraagd bij het Rijk. Met deze regiodeal wordt beoogd een substantiële bijdrage van het Rijk te krijgen om doelstellingen uit de Veluwe-op-1-agenda te realiseren. Deze doelstellingen zijn vooral op gericht op een duurzame samenhang tussen natuur(behoud) en dag- en

verblijfsrecreatie op de Veluwe. Belangrijke pijlers zijn duurzame mobiliteit en bestemmingsmanagement. Oftewel hoe houden we de Veluwe op een duurzame manier recreatief bereikbaar en toegankelijk en kan bijgedragen worden aan natuurbehoud.

In het afgelopen half jaar is in de uitwerking van de regiodeal het idee ontstaan om het geld voor een substantieel deel in te zetten voor een aantal gebiedspilots waarin een evenwicht wordt gezocht tussen natuur en recreatie. Bezoekers moeten met inzet van diverse middelen deels worden verleid en deels worden gedwongen om de kwetsbare Veluwse natuur te ontzien. Deze gebiedspilots moeten een voorbeeldfunctie gaan vervullen voor de rest van de Veluwe in de wijze waarop invulling gegeven kan worden aan voorgenoemde pijlers. De Veluwezoom bij Rheden en Rozendaal, met een focus op het gebied op en rondom De Posbank, is één van deze gebiedspilots geworden. In dat kader, en met de focus zoals hiervoor benoemd, is een inspiratiestudie gedaan door Houtman en Sander landschapsarchitectuur (zie bijlage). De gebiedspilot en de benoemde pijlers in de Regiodeal Veluwe sluiten naadloos aan op de ambitie van de Omgevingsvisie Buitengebied en het daarin benoemde voorgenomen onderzoek. Ook liggen er sterke relaties met het stationsgebied Rheden, het provinciale project recreatiezonering Veluwe en diverse ambities van Natuurmonumenten. In de Regiodeal Veluwe wordt het instrument masterplan benoemd als middel om voor de gebiedspilots te komen tot een integrale toekomstvisie en een uitvoeringsprogramma. Een interactief proces met inwoners, ondernemers en belangenorganisaties zijn daarin een belangrijk onderdeel. De ambitie is om het Masterplan Veluwezoom en het bijbehorende uitvoeringsprogramma een gezamenlijke leidraad te laten zijn voor de wijze waarop recreatie en natuur op de Veluwezoom duurzaam samen kunnen gaan.

Voor de gezamenlijke inspanning en uitvoering van de Regiodeal Veluwe hebben de gemeente Rheden en Rozendaal samen met andere Veluwse gemeenten en de provincie Gelderland begin november 2020 een samenwerkingsovereenkomst (SOK) voor getekend. Vanaf november 2020 gaat een subsidie-regeling open en kan aanspraak worden gemaakt op een subsidiebijdrage. Voor de subsidieaanvraag is het nodig om een projectplan op te stellen. Dit projectplan dient daartoe en richt zich op het in 2021 opstellen van een masterplan en een uitvoeringsprogramma.

4. DOELSTELLING

Doel van het project is te komen tot een bestuurlijk en maatschappelijk gedragen masterplan met uitvoeringsprogramma, welke dient als leidraad voor de wijze waarop recreatie en natuur op de Veluwezoom van Rheden en Rozendaal duurzaam samen kunnen gaan.

Het project draagt bij aan Global Goal(s):



11 Duurzame steden en gemeenschappen



15 Leven op het land



17 Partnerschappen om doelstellingen te bereiken

5. PROJECTRESULTATEN

Het totale project bestaat uit twee fasen: een planvormende fase (2021) en een uitvoeringsfase (2022-2024). Het projectresultaat van de eerste en planvormende fase moet zijn een bestuurlijk vastgesteld masterplan en uitvoeringsprogramma voor de Veluwezoom bij Rheden en Rozendaal. Het streven is om dit projectresultaat in 2021 te behalen en daarvoor wordt in begin 2021 subsidie aangevraagd in het kader van de Regiodeal Veluwe. Aan de hand van het masterplan en uitvoeringsprogramma kan in 2022 een start gemaakt worden met een tweede fase, de uitvoeringsfase. Voor de uitvoeringsprojecten die terugkomen in de Regiodeal Veluwe kan een tweede subsidieaanvraag worden ingediend.

Voor alle projecten met subsidiebijdragen uit de Regiodeal Veluwe geldt dat deze uitgevoerd moeten zijn op uiterlijk 1 november 2024. Dat verklaart de ambitieuze termijnen waarbinnen de planvormende en uitvoerende fasen moeten worden uitgevoerd.

6. SCOPE EN AFBAKENING

Het projectgebied omvat globaal het gedeelte van de Veluwezoom binnen de gemeenten Rheden en Rozendaal. Belangrijk onderdeel van het projectgebied wordt gevormd door de as stationsgebied Rheden - bezoekerscentrum Natuurmonumenten - Posbank. Inhoudelijke relaties worden gelegd met tenminste de projecten Rivierklimaatpark IJsselpoort en Zuidflank Rheden en de as stationsgebied Rheden - centrum Rheden - uiterwaarden.

In de planvormende fase is het inhoudelijk doel te komen tot een masterplan waaruit blijkt hoe de leidende thema's recreatie en natuur op de Veluwezoom duurzaam samen kunnen gaan. Het masterplan heeft een tijdshorizon tot 2035. Afgeleide thema's als leefbaarheid en verkeersveiligheid komen aan de orde wanneer deze direct samenhangen met de leidende thema's. Het is nadrukkelijk niet de ambitie om te komen tot een allesomvattende visie waarin alle ruimtelijke thema's (archeologie, water, etc.) terugkomen.

Een uitvoeringsprogramma maakt onderdeel uit van het masterplan. In het programma komen de projecten terug die nodig zijn om het masterplan te verwezenlijken. Een kosteninschatting per project en een planning maken hier onderdeel van uit. In de planning komen drie periodes terug, te weten 2022-2024, 2024-2028 en 2028 e.v. De periode 2022-2024 is gekoppeld aan de subsidie en looptijd van de Regiodeal Veluwe.

Hieronder volgt een globale weergave van het projectgebied en de ontwikkelingsas (pijl) Posbank – bezoekerscentrum Heuven - stationsgebied Rheden – centrum Rheden - uiterwaarden:



7. KADERS EN RANDVOORWAARDEN

Een tweetal belangrijke kaders worden gevormd door de Regiodeal Veluwe, waaronder de programmalijnen *Bestemmingsmanagement* en *Duurzame mobiliteit* en de SOK, en de Omgevingsvisie Buitengebied (incl. amendement).

Het masterplan en uitvoeringsprogramma worden opgesteld in 2021 en bij het opstellen wordt aangesloten bij de reguliere vergadercyclus van de gemeenteraden (zie ook onder 9). Hiervoor zijn twee mijlpalen belangrijk: een koersnotitie voor de zomer van 2021 en een masterplan incl. uitvoeringsprogramma eind 2021. Resultaat van deze planvormende fase in 2021 is een bestuurlijk en maatschappelijk gedragen masterplan inclusief uitvoeringsprogramma. Om tot een maatschappelijk gedragen plan te komen is het noodzakelijk een interactief proces te volgen waarin een breed speelveld van belangen wordt uitgenodigd mee te denken. Een uitgebreid interactief proces en een ambitie om in 2021 een masterplan inclusief uitvoeringsprogramma vast te stellen, kan op gespannen voet komen te staan. De ambitie voor de planning mag in ieder geval niet ten koste gaan van het interactief proces wat nodig is om tot een gedragen masterplan met uitvoeringsprogramma te komen.

Inhoudelijke uitgangspunten voor het masterplan en het uitvoeringsprogramma. Het plan geeft:

- 1) in zijn algemeenheid helder de gewenste duurzame ontwikkelingsrichting en bijbehorende maatregelen weer voor het spanningsveld tussen recreatie en natuur (in welke mate kunnen recreatieve activiteiten plaatsvinden in relatie tot doelstellingen op het gebied van natuur/biodiversiteit). De ontwikkelingsrichting wordt gekozen op basis van een keuze uit of samenstel van een aantal scenario's waarin per scenario de voordelen en nadelen in beeld zijn gebracht;

- 2) mogelijkheden weer om het gemotoriseerd verkeer op de Veluwezoom van Rheden en Rozendaal terug te dringen en vernieuwende en duurzame vervoersmogelijkheden (als alternatief voor gemotoriseerd verkeer op fossiele brandstoffen) voor recreatief bezoek in te zetten, waaronder het OV via de stations Rheden, Dieren en Velp;
- 3) een heldere ontwikkelingsrichting weer voor het gebied stationsgebied Rheden – bezoekerscentrum Rheden als belangrijke ontvangstlocatie voor recreatief bezoek van de Veluwezoom;
- 4) aan wat er nodig is om het gebied recreatief aantrekkelijk te houden, welke ruimte we willen bieden aan recreatieve activiteiten (incl. evenementen) en de gewenste recreatieve routestructuren, recreatieve knooppunten en bijbehorende (benodigde) voorzieningen op en langs de Veluwezoom;
- 5) weer hoe de verkeersveiligheid van het recreatief verkeer (wielrenners, fietsers, mountainbikers, scooters, etc.) kan worden bevorderd;
- 6) weer hoe een toename van intensiteit en ervaren (geluids-)overlast van met name gemotoriseerd verkeer voor omwonenden voorkomen kan worden en de mogelijkheden om deze zelfs terug te dringen;
- 7) kansen aan voor bestaande ondernemers (horeca/recreatie) om zich economisch te kunnen blijven ontwikkelen en kansen voor nieuwe economische activiteiten (horeca/recreatie). En hoe de dorpen Rheden, Velp en De Steeg economisch meer kunnen profiteren van recreanten en toeristen van de Veluwezoom en in het bijzonder hoe het centrum van Rheden hier economisch meer profijt van kan hebben;
- 8) een uitvoeringsprogramma met per project een omschrijving van het project en het te bereiken doel, de kosten en (mogelijke) financieringsbron, een projecttrekker en een planning;
- 9) de relaties en kansen weer voor recreatie en natuur met andere (gebieds-)opgaven, zoals Rivierklimaatpark IJsselpoort, Havikerpoort, Masterplan Toerisme & Recreatie Veluwezoom, Belevingsgebied Veluwezoom, herstructurering Veluws routenetwerk en recreatiezonering Veluwe.

De concept-recreatiezoneringsskaart Veluwe inclusief bijbehorende maatregelen voor het onderdeel Veluwezoom bij Rheden en Rozendaal en het visievormingsproces van het masterplan zullen onderling worden afgestemd.

8. PROJECTORGANISATIE

De gemeente Rheden is initiatiefnemer en is verantwoordelijk voor de subsidieaanvraag en het opstellen van het masterplan en uitvoeringsprogramma. Daarnaast draagt Rheden verantwoordelijkheid voor de besteding van de subsidie en de daaraan verbonden voorwaarden en de opdrachtverlening aan een adviesbureau voor het opstellen van het masterplan en het uitvoeringsprogramma. Rheden levert logischerwijs ook de overall projectleider. In dit proces draait het succes van het project voor een groot deel om samenwerking. Deze samenwerking zal in ieder geval vorm gegeven moeten worden rondom de gemeenten Rheden en Rozendaal en Natuurmonumenten.

Stuurgroep

Vanwege de belangen, bevoegdheden, financieringen en benodigde besluiten is het wenselijk om voor het masterplan een stuurgroep in te stellen. Deze stuurgroep zal worden voorgezeten door wethouder de heer R. Haverkamp van de gemeente Rheden. Verder is bestuurlijke vertegenwoordiging wenselijk vanuit de gemeente Rozendaal door wethouder mevrouw M. Albricht en vanuit Natuurmonumenten door gebiedsmanager Veluwezoom de heer J. de Koe. De nog door de gemeente te benoemen overall projectleider zal de stuurgroep ondersteunen. De deelnemende partijen sluiten een intentieovereenkomst om de ambities en afspraken vast te leggen.

Projectteam

In het projectteam nemen deel, naast de overall projectleider, de heer H. Jacobsen van de gemeente Rozendaal, de heer M. van der Leeden van de gemeente Rheden en de heer S. Semmekrot van Natuurmonumenten. De projectleider draagt de eindverantwoordelijkheid voor de voortgang en resultaten en kan daarbij vertrouwen op procesondersteuning van het projectteam. De projectteamleden dragen in ieder geval zorg voor de interne afstemming in de eigen organisatie.

en de bestuurlijke voorbereiding van besluitvorming. Aan een zogenaamde projectteam plus neemt ook het adviesbureau deel.

Werkgroep

In de werkgroep nemen de verschillende (ambtelijke) deskundigen van de deelnemende partijen deel, het adviesbureau en een vertegenwoordiging van de provincie Gelderland en Veluwe-op-1. De werkgroep zal in een later stadium verder geformeerd worden, maar zal tenminste moeten bestaan uit deskundigen op het gebied van verkeer/mobiliteit, recreatie & toerisme, ruimtelijke ontwikkeling, ecologie en landschap. Vanwege het belang van een goede communicatie en participatie neemt ook vanuit communicatie een deskundige deel aan de werkgroep en deze zal wanneer nodig ook aanschuiven bij de projectgroep.

9. AANPAK, FASERING EN PLANNING

Het totale project is gesplitst in twee hoofdfasen, te weten een eerste planvormende fase en een tweede uitvoerende fase. Dit projectplan richt zich met name op de eerste planvormende fase.

Planvormende fase

De planvormende fase richt zich in hoofdzaak op 2021 met als resultaat een bestuurlijk vastgesteld masterplan en uitvoeringsprogramma. Ervan uitgaande dat de subsidieaanvraag voor het opstellen van dit masterplan en uitvoeringsprogramma in november 2020 kan worden ingediend en in december 2020 door de provincie kan worden beschikt, kan het proces voor het opstellen van het masterplan en uitvoeringsprogramma vanaf januari 2021 starten. Hiervoor is het nodig om gelijktijdig met de subsidieaanvraag in de periode november/december 2020 bij een aantal adviesbureaus offertes op te vragen voor het opstellen van het masterplan en een uitvoeringsprogramma.

De gemeenteraad van Rheden heeft in haar amendement van 29 oktober 2019 besloten dat zij op twee momenten een besluitvormende rol wil hebben. Beide momenten zullen op basis van de overall planning in 2021 moeten plaatsvinden. Het eerste moment is bij het bepalen van de keuze van de koers van het masterplan. Hiervoor zal een koersnotitie worden opgesteld. In deze koersnotitie komen de doelstellingen (zoals % afname gemotoriseerde verkeer, % reductie stikstof of % toename gebruik OV) terug en de uitwerking hiervan in een aantal scenario's met voor- en nadelen. De koersnotitie bevat een voorkeursscenario dat terugkomt in het voorstel voor besluitvorming. De koersnotitie wordt interactief opgesteld en uiterlijk in de raadsvergadering in de 1^e helft van juli 2021 vastgesteld. Om dit moment te kunnen halen moet de koersnotitie uiterlijk in week 17 gereed zijn voor bespreking in de stuurgroep in week 19 en besluitvorming door het college uiterlijk op 25 mei 2021. De gemeenteraad zal bij haar besluit over de koersnotitie ook al een besluit moeten nemen over de te verwachten gemeentelijke cofinanciering op basis van een voorlopige kostenraming. Een cofinanciering zal namelijk geborgd moeten worden in de begroting van 2022 en daarover beslist de gemeenteraad in november 2021.

Met de vastgestelde koersnotitie en het voorkeursscenario wordt vervolgens toegewerkt naar het tweede besluitvormingsmoment: een besluit over de vaststelling van een masterplan inclusief uitvoeringsprogramma. Het masterplan inclusief uitvoeringsprogramma wordt uiteraard interactief opgesteld. Het tweede besluitvormingsmoment moet uiterlijk eind 2021 genomen worden. Om het besluitvormingsmoment van eind 2021 te kunnen halen zal de stuurgroep uiterlijk in week 42 haar instemming moeten geven voor een doorgeleiding richting besluitvorming. Het college van B&W zal over het voorstel aan de raad uiterlijk in week 44 van 2021 een besluit moeten nemen.

Bovengenoemd besluitvormingsproces en de genoemde data zijn onder voorbehoud van nadere afstemming met de gemeente Rozendaal en het vergaderschema van 2021 (nog niet bekend).

Op hoofdlijnen ziet de planning er dan als volgt uit:

- november 2020: indienen subsidieaanvraag inclusief projectplan;
- november 2020: uitvraag offerte aan 3 adviesbureaus;
- december 2020: beschikking subsidieaanvraag;
- januari 2021: keuze adviesbureau
- februari-maart 2021: interactief proces opstellen koersnotitie;
- 1^e helft mei: behandeling koersnotitie door stuurgroep;
- 2^e helft mei 2021: collegebesluiten over raadsvoorstel koersnotitie en (co)financiering;
- 1^e helft juli 2021: raadsbesluiten koersnotitie en (co)financiering;

- 1^e helft november 2021: collegebesluiten raadsvoorstel vaststelling masterplan incl. uitvoeringsprogramma en financiering;
- Eind 2021: raadsbesluiten vaststelling masterplan incl. uitvoeringsprogramma.

Uitvoerende fase

Hoewel dit projectplan zich richt op de planvormende fase, is een doorkijkje naar de uitvoerende fase wenselijk. De uitvoerende fase richt zich op de periode 2022-2024 met als resultaat de uitvoering van tenminste de uit de Regiodeal Veluwe subsidiabele projecten van het uitvoeringsprogramma. De subsidieaanvraag voor deze uitvoerende fase zal naar verwachting in het eerste kwartaal van 2022 bij de provincie worden ingediend. Aan de hand van de verkregen subsidie en gemeentelijke cofinanciering kan in de periode 2022-2023 de planuitwerking en -voorbereiding van de projecten ter hand worden genomen. Het resultaat in de periode 2023-2024 moet de realisatie van deze projecten zijn. Het is aannemelijk dat voor een deel van de projecten in het uitvoeringsprogramma van het masterplan in het 1^e kwartaal van 2022 geen beroep wordt gedaan op subsidie uit de Regiodeal Veluwe (ook de hoogte van het subsidiebedrag kent beperkingen). Voor deze uitvoeringsprojecten zal een andere financieringsbron gevonden moeten worden en deze zullen dan ook vermoedelijk pas op een later moment dan 2024 worden uitgevoerd.

10. RAMING VAN KOSTEN EN BATEN

De verwachting is dat voor het opstellen van een masterplan inclusief uitvoeringsprogramma een totaalbedrag van ongeveer €160.000 nodig is. Voor dit bedrag moet het voor een adviesbureau mogelijk zijn om in een relatief kort en ambitieus tijdsbestek te komen tot een gedegen inhoudelijke toekomstvisie, een uitgebreid participatieproces in te zetten en noodzakelijk onderzoek uit te voeren als onderbouwing van keuzes. De overall projectleider wordt door Rheden ingehuurd op kosten van het project.

Van deze €160.000 zal €120.000 worden aangevraagd als subsidie vanuit de Regiodeal Veluwe, €35.000 worden ingezet als cofinanciering vanuit de gemeente Rheden en €5.000 vanuit de gemeente Rozendaal. Voor de cofinanciering vanuit Rheden zal gebruik gemaakt worden van het budget dat de gemeenteraad beschikbaar heeft gesteld bij de vaststelling van de Omgevingsvisie Buitengebied voor een onderzoek naar de Veluwezoom. Over het beschikbaar stellen van de cofinanciering vanuit Rozendaal heeft de gemeenteraad begin november 2020 een besluit genomen.

11. RAMING CAPACITEIT

De overall projectleider wordt door Rheden ingehuurd op kosten van het project. De overige inzet van personele capaciteit in het project door de deelnemende partijen komt in principe voor eigen rekening. Bepaalde externe expertise die noodzakelijk is en niet geborgd binnen een van de deelnemende partijen, zal in principe ten laste komen van het project.

12. COMMUNICATIE / PARTICIPATIE

Voor het proces van het masterplan wordt een communicatie- en participatieplan gemaakt. Hiervoor wordt aan het adviesbureau gevraagd een voorstel te doen. Een goed participatieproces met een transparant en adequaat communicatieproces is een bepalend en dus essentieel element in het proces. Het is belangrijk dat inwoners, ondernemers en belangenorganisaties actief kunnen deelnemen en input kunnen leveren. Hiervoor zullen op verschillende momenten werksessies georganiseerd worden. In het communicatie- en participatieplan zal aandacht zijn voor een openbaar digitaal platform waar inwoners, ondernemers en organisaties informatie kunnen krijgen en actief kunnen deelnemen. Het is wenselijk om een adviesgroep/klankbordgroep in het leven te roepen. Hierin kunnen vertegenwoordigers van belangenorganisaties, ondernemers, etc. actief deelnemen en kan draagvlak gecreëerd worden voor het proces en de inhoudelijke keuzes.

13. RISICO'S EN BEHEERSMAATREGELEN

Rond het opstellen van het masterplan inclusief uitvoeringsprogramma en de besluitvorming hierop spelen een aantal risico's:

- in het participatieproces worden mensen onvoldoende ongehoord of ontstaat bij mensen het gevoel dat zij onvoldoende gehoord worden en daarmee vlakt het draagvlak voor het proces af;
- het participatieproces en/of de inhoudelijke vormgeving van het masterplan blijkt complexer en uitdagender dan voorzien en daarmee loopt de doorlooptijd uit;
- een bestuur van een of meerdere deelnemende partijen komt niet tot noodzakelijke besluitvorming;
- samenwerkende partijen komen tijdens het proces niet tot overeenstemming over bepaalde gezamenlijke inhoudelijke keuzes.

Essentieel in het beheersen van deze risico's is transparantie in het proces en de doorlopen stappen, heldere communicatie, bestuurlijke betrokkenheid, tijdig nemen van besluiten en inbreng serieus nemen. Dit geldt zowel voor de samenwerkende partijen als de omgeving.

14. INFORMATIE EN DOCUMENTATIE

De wijze waarop projectinformatie en –documentatie wordt vastgelegd zal later volgen uit het Plan van Aanpak van de betreffende projectleider.

15. EVALUATIE

Aan het einde van de planvormende fase en voorafgaand aan de uitvoerende fase zal een evaluatie plaatsvinden van het tot dan toe gelopen proces. De resultaten hiervan kunnen meegenomen worden naar de uitvoerende fase. De evaluatie bevat in ieder geval aandacht voor het doorlopen participatieproces met inwoners, ondernemers en belangorganisaties, de samenwerking tussen de samenwerkingspartners, het resultaat en de interactie met het adviesbureau en het besluitvormingsproces.

BIJLAGE

- Gebiedspilot Veluwezoom Rheden en het stationsgebied Rheden,
Houtman en Sander landschapsarchitectuur, juni 2020