

Gemeenteraad van Rheden
T.a.v. de heer S. Leenders,

Hoofdstraat 3
6994 AB De Steeg

datum	zaaknummer	uw brief/kenmerk
behandeld door H.J. Derksen (dhr.)	doorkiesnummer (026) 49 76 269	bijlage(n)
onderwerp Reactie bevindingen rekeningcommissie jaarstukken 2018.		

Geachte leden van de Raad,

Met dit schrijven reageren wij op het door de rekeningcommissie uitgebrachte advies over de jaarstukken 2018.

Alvorens wij inhoudelijk ingaan op de rapportage willen wij de rekeningcommissie danken voor haar inzet om te komen tot dit advies bij de jaarstukken 2018.

Wij zijn verheugd te vernemen dat de rekeningcommissie tevreden is over de overzichtelijkheid, leesbaarheid en de vernieuwde lay-out van de jaarstukken 2018. Daarbij opgemerkt dat op advies van de accountant de gehele jaarstukken als één geheel door uw raad moet worden vastgesteld.

Ook het college heeft op het moment van schrijven van deze reactie nog niet de beschikking over het accountantsverslag. De verwachting is dat deze tijdig, voordat u een besluit neemt over de jaarstukken, beschikbaar is.

Wij zullen, indien noodzakelijk, met een aanvullende reactie komen zodra het definitieve accountantsverslag beschikbaar is.

In deze schriftelijke reactie zullen wij verder bondig reageren op uw bevindingen en adviezen.

De nummering komt overeen met de adviezen in uw verslag.

Algemeen

Het college deelt uw opvatting dat de huidige financiële problematiek als zeer urgent en zorgelijk worden ervaren. Het college heeft, zoals u bekend is, al de nodige acties hierop uitgezet en spreekt de verwachting uit dat aan uw raad een sluitende meerjarenbegroting 2020-2023 kan worden aangeboden.

Het college herkent zich echter niet in uw opmerking dat de financiële problematiek niet door de gehele ambtelijke organisatie wordt gevoeld. Op moment van dit schrijven is de ambtelijke organisatie volop werkzaam om alle bezuinigingsmogelijkheden in beeld te brengen en wordt voldaan aan de bestuurlijke opdracht die hieraan ten grondslag ligt.

Terugblik advies rekeningcommissie over de jaarstukken 2017

Het merendeel van de adviezen over 2017 zijn door ons opgepakt en afgerond. Van een aantal adviezen, door u geel en rood gemarkeerd, lopen de verbeteracties door naar 2019. Onderstaand een korte reactie over de stand van zaken van dit moment.

- 2 Naast een scholingsavond voor (nieuwe) raadsleden over de impact van de Omgevingswet, is er in de eerste helft van 2019 onder meer gewerkt aan het instellen van een raadswerkgroep Omgevingswet. De raadswerkgroep (in oprichting) is reeds enkele malen bijeengewees om te komen tot een goede opdrachtformulering en dat heeft geresulteerd in een raadsvoorstel. De besluitvorming hierover staat gepland voor de vergadercyclus van juni 2019. Wanneer uw raad akkoord gaat met het voorstel, komt de werkgroep in het najaar van 2019 voor het eerst inhoudelijk bijeen. Ondertussen zijn ook de voorbereidingen gestart om te komen tot een programma-/implementatieplan voor de komende jaren. In dit plan is uiteraard ook aandacht voor de rol van de raad en voor de manier waarop de raad bij de invoering van de Omgevingswet wordt betrokken. Naar verwachting is het plan najaar/eind 2019 gereed.
- 9 De Connectie heeft in haar jaarstukken 2018 en Meerjarenbegroting 2020-2023 aangekondigd de dienstverlening en daarmee de klantbeleving verder te willen verbeteren. Het college zal deze ontwikkeling nauw volgen en heeft er het vertrouwen in dat de dienstverlening zich verder zal verbeteren.
- 10 Uw advies en constatering is nog steeds van kracht. De Connectie heeft de opdracht om in de PDC meetbare prestatie-indicatoren op te nemen zodat de prestatie door de gemeenten meetbaar zijn. Het vaststellen van deze prestatie-indicatoren hebben (vanwege de complexiteit, hoge werkdruk en ICT problematiek) vertraging opgelopen. Daarnaast is met het bestuur van De Connectie afgesproken om te komen tot een – meetbare- kostprijsystematiek. Met deze instrumenten houden we zicht op de geleverde prestaties en de kosten die hiermee gemoeid zijn. Wij zullen met De Connectie afspraken maken om te komen tot meetbare prestatie indicatoren.
- 12b Het nemen van maatregelen om kwetsbaarheden in de informatiebeveiliging te verhelpen en te voorkomen is direct een verantwoordelijkheid van De Connectie.. Er vindt maandelijks regionaal overleg plaats waarin beveiligingsmaatregelen worden afgestemd met de informatiemanager van Rheden.
- 13 Cultuurverandering is niet in één project te plannen. Wel zijn er allerhande interventies en acties die gericht zijn op het vergroten van de resultaat- en klantgerichtheid, bijvoorbeeld door Projectmatig te werken, dicht bij de klant en werken vanuit de bedoeling. Ook is er een programma STERK voor Duurzame inzetbaarheid van medewerkers waarin *SamenwerkenTrotsEigenaarschapResultaatgerichtKlantgericht* belangrijk thema's zijn. Medewerkers nemen verantwoordelijkheid voor het oplossen van de vraag van de klant, voelen zich verbonden met de organisatie, en werken aan hun vitaliteit, ontwikkeling en werkplezier. Zo veranderen we naar een gezonde organisatiecultuur. Over de organisatieontwikkeling en de cultuurverandering hebben wij u raad daarin meegenomen, ook in de toekomst zullen wij dat blijven doen.
- 14 Het college gaat graag in op de uitnodiging van de rekeningcommissie om in gesprek te gaan met de raad over de streefwaarden systematiek. De planning is om dit overleg in het najaar van 2019 plaats te laten vinden. Met de agendacommissie vindt hierover nog nadere afstemming plaats. Tijdens de bijeenkomst zullen we aan de hand van de vragen die de rekeningcommissie heeft gesteld en een concreet voorbeeld proberen te komen tot een gezamenlijk beeld hoe de streefwaarden verbeterd kunnen worden. Het streven van het college is om tijdens de bijeenkomst, in werkgroepen, per programma en thema een overzichtelijk aantal meetbare hoofdoelen benoemen die uitgewerkt kunnen worden. In de bijeenkomst zullen we ook ingaan op mogelijke planning en stappen om te komen tot een nieuwe streefwaardensystematiek voor de begroting van 2021.

Conclusies en advies bij de jaarstukken 2018

1. **Dring er bij het college op aan dat in zowel kwartaalrapportages als andere rapportages in de P&C cyclus de financiële resultaten direct zichtbaar zijn en dat grote overschrijdingen zijn voorzien van een gedegen motivering.**
Het college zal in de toekomstige documenten binnen de P&C cyclus direct ingaan op de financiële resultaten.
2. **Dring bij er bij het college op aan dat in toekomstige documenten in de P&C cyclus een zo volledig mogelijk beeld wordt gegeven van de financiële risico's van de gemeente.**
Tijdens de totstandkoming van de jaarstukken, en ook de begroting, wordt er een uitgebreide risicoanalyse gemaakt. Vanuit deze risicoanalyse zijn voor 2018 de 6 meest significante risico's met een behoorlijk financieel effect in de risicoparagraaf opgenomen. Een uitputtend overzicht van alle geconstateerde risico's is naar de opvatting van het college niet wenselijk, omdat het financieel effect gering is. Het aantal van 10 bovenaan de tabel was onjuist.
3. **Stel de ratio van het weerstandsvermogen vast op 1,4 en pas de daarmee samenhangende aframing van de risicoreserve ten gunste van de algemene reserve dienovereenkomstig aan.**
Met het voorstel van het college om de ratio van het weerstandsvermogen op 1,0 te brengen wordt voldaan aan uw uitgangspunt dat de ratio zich mag bewegen binnen de bandbreedte van 1,0-1,4. Op basis van de huidige risico inschatting vinden wij een ratio van 1,0 verantwoord.
4. **Dring er op aan dat het college én de desbetreffende directie en ambtenaren samen een eenduidige aanpak afspreken, zodat de financiële problematiek én de bijbehorende aanpak ervan zo snel en adequaat mogelijk - maar vooral ook zo integraal mogelijk - vorm kan krijgen**
Zoals in de inleiding is aangegeven is de ambtelijke organisatie volop bezig om binnen de bestuurlijke uitgangspunten alle bezuinigingsmogelijkheden zichtbaar te maken. Het college zal deze bezuinigingsvoorstellen integraal aan uw raad ter besluitvorming voorleggen in de raad van 5 november as.
5. **Dring bij het college aan op het krijgen van duidelijkheid in de te maken financiële afspraken met leveranciers – aangezien daar de meeste onvoorspelbaarheid zich voordoet. Aangezien de overschrijdingen ook voornamelijk worden veroorzaakt door personele kosten adviseert de commissie om ook te bezien in hoeverre een meer efficiënte bedrijfsvoering soelaas kan bieden.**
Het college verwijst naar de uitgangspunten van het Transformatieplan 2.0 die op 11 juni 2019 door uw raad is vastgesteld.
6. **Verzoek de agendacommissie om in overleg met de portefeuillehouder bedrijfsvoering een rondetafelgesprek te plannen in het najaar.**
Zoals aangegeven onder punt 14, terugblik bevindingen over 2017, gaat het college graag in op de uitnodiging van de rekening commissie om in gesprek te gaan met de raad over de streefwaarden systematiek. De planning is om dit overleg in het najaar van 2019 plaats te laten vinden. Met de agendacommissie vindt hierover nog nadere afstemming plaats.

7. Vraag aandacht bij het college voor de onderwerpen uit het eerdere advies van de commissie die nog niet zijn afgerond

In deze reactie, onder terugblik advies rekeningcommissie over de jaarstukken 2017 wordt ingegaan op uw eerdere adviezen die nog niet zijn afgerond.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van Rheden,

burgemeester.

secretaris.

Datum van verzending: