



Hoogheemraadschap van
Rijnland



RC18.008

uw kenmerk:

uw brief van:

ons kenmerk:

bijlagen:

inlichtingen:

doorkiesnummer:

onderwerp:

22 augustus 2018

18.122388

E.P.P. Verhoeven of A. Bol

06-51481505

Bestuurlijke reactie op concept
rekenkamerbrief

Rekenkamercommissie Rijnland
t.a.v. secr. K. van Rietschoten
Postbus 156
2300 AD LEIDEN

Leiden, - 5 SEP. 2018

Geachte Rekenkamercommissie,

U verzocht ons op 2 augustus 2018 te reageren op de bestuurlijke nota Duurzaamheid van de Rekenkamercommissie van Rijnland. Wij danken u voor het uitgevoerde onderzoek en doen u hierbij onze reactie toekomen.

Met voldoening constateren wij dat de rekenkamercommissie in haar onderzoek naar voren brengt dat Rijnland op meerdere sporen van duurzaamheid resultaten heeft geboekt, doelen heeft gerealiseerd en zich al bevindt in de fase van realisatie. Op de sporen Energie en duurzaam GWW behoort Rijnland zelfs tot de koplopers groep.

In grote lijnen herkent Rijnland ook het beeld van de RKC waarbij geldt dat de focus, in bestuurlijke zin, vooral bij het spoor 'Energie' lag. Op de andere sporen heeft Rijnland eveneens stappen gemaakt maar in bestuurlijke zin is daar minder aandacht voor geweest. We herkennen dan ook het beeld dat het spoor Circulaire Economie nog verder aandacht behoeft, daarom krijgt dit in 2018 nog een impuls.

Om de vaart er in te houden willen we nog deze bestuursperiode de voorbereidingen treffen, zodat het nieuwe bestuur een goede basis heeft voor verdere kaderstelling en programmering. Uiteraard zullen we daarbij gebruik maken van de informatie van de RKC over ervaringen en deskundigheid bij andere organisaties.

Huidige werkwijze en afspraken rondom het thema duurzaamheid bij Rijnland.

In het rapport van de RKC is een belangrijk aandachtspunt hoe het bestuur haar sturing op het thema duurzaamheid kan versterken. Daarbij is de aanbeveling om een specifiek meerjarig duurzaamheidsprogramma met meetbare indicatoren op te stellen, zodat hiermee duurzaamheidsambities in het meerjarenplan en de begroting beter afgewogen en geborgd worden én de VV zo beter haar controlerende taak kan uitvoeren. Vooruitlopend op onze reactie op de aanbevelingen geven wij hieronder enige context over ons huidig besturingsmodel in relatie tot de duurzaamheidsprogrammering.



Het bestuur heeft in haar coalitieakkoord afgesproken om niet zozeer een apart duurzaamheidsprogramma op te zetten, maar vijf thema's extra aandacht te geven. In vervolg daarop is in maart 2016 door de VV besloten om met behulp van de gedefinieerde stippen, richting te geven aan vijf bestuurlijke thema's waaronder duurzaamheid. Vervolgens is de Visie op Duurzaamheid 2016 – 2021 vastgesteld met de vijf hoofdsporen zoals benoemd in het RKC rapport. Van elk van deze sporen zijn of worden strategische doelen vastgesteld. Soms zijn dit kwantitatief meetbare doelen (zoals energieneutraal in 2025). Veelal zijn deze doelen gebaseerd op wettelijke normen of landelijk overeengekomen met andere partners. Daarnaast kunnen op bestuurlijk strategisch niveau ook meer kwalitatieve duurzaamheidsdoelen worden vastgesteld. Bijvoorbeeld over het imago dat Rijnland wil hebben als duurzame organisatie (willen we bijvoorbeeld koploper zijn binnen de overheid zijn op het gebied van duurzaamheid?). Deze strategische doelen worden als meerjarig kader vastgesteld in het bestuursprogramma BOD. Jaarlijks wordt verantwoord in hoeverre Rijnland op koers ligt in het realiseren van de strategische doelstellingen. Dat gaat via de effectmonitor en jaarverslaggeving.

Dit is een natuurlijk bestuurlijk ijkmoment om eventueel de ambities en de koers bij te stellen, rekening houdend met de vele nieuwe maatschappelijke en technologische ontwikkelingen die spelen rond het thema duurzaamheid.

Om de strategische duurzaamheidsdoelstellingen concreet te realiseren worden diverse maatregelen en projecten uitgevoerd en meestal is dat binnen de primaire bestuursprogramma's. Die worden daar ook begroot en verantwoord (zoals zonneweide awzi Katwijk) via de reguliere P&C-cyclus.

Tezamen met primaire taakdoelstellingen stelt hiermee het bestuur ook duurzaamheidsambities en middelen vast, die hun weerslag krijgen in MJP en Begroting en kan het bestuur ook zijn controlerende taak uitvoeren.

De hoogte van het ambitieniveau en doelstellingen en de beschikbaarstelling van middelen voor duurzaamheid is uiteraard een bestuurlijke-politieke afweging. Zoals dat ook geldt voor de primaire taakdoelstellingen.

In reactie op de aanbevelingen het volgende:

- 1. Sluit de ontwikkelfase van duurzaamheid af en structureer de (volgende) fase van realisatie van duurzaamheid.*

Wij onderschrijven de aanbeveling van de RKC om de doelstellingen rondom duurzaamheid explicieter te formuleren. Overigens niet alleen met kwantitatief meetbare prestatie-indicatoren. Ook kwalitatieve doelstellingen maken onderdeel uit van het thema duurzaamheid.

Wij hechten er echter aan ons huidig besturingsmodel, zoals hierboven beschreven, in stand te houden. Daarmee is de programmering, uitvoering en verantwoording van duurzaamheid geborgd in de bestaande Rijnlandse bestuursprogramma's.



Het explicieter vaststellen en sturen op duurzaamheidsdoelen willen we effectueren binnen het bestaande besturingsmodel op zowel strategisch niveau (onder programma BOD) als op tactisch/operationeel niveau (onder de primaire bestuursprogramma's). Daardoor kan ook helderder de realisatie worden verantwoord via effectmonitor en jaarverslaggeving.

2. *Borg duurzaamheid als kernwaarde bij RLD, betrek medewerkers hierbij en communiceer dit intern en extern.*

In de Rijnlandse visie wordt duurzaamheid en circulariteit expliciet vermeld. Doorvertaling gebeurt ook stelselmatig in organisatie- en projectplannen op operationeel niveau. Op het gebied van communicatie worden meerdere activiteiten ondernomen met als uitgangspunt dat duurzaamheid geen apart onderdeel is, maar thuishoort in de visie en werkwijze van Rijnland.

3. *Stel een meerjarig duurzaamheidsprogramma op met concrete ambities en toetsbare indicatoren.*

Het voorstel van een uitgewerkt meerjarig uitvoeringsplan met prestatie-indicatoren zien wij niet als het geëigende instrument dat past bij zowel ons besturingsmodel als de aard van het thema Duurzaamheid. Deze aanbeveling nemen we niet over omdat zoals in de inleiding en onder punt 1 uiteengezet is, in het coalitie akkoord een bewuste keus gemaakt is om te werken aan vijf thema's waaronder duurzaamheid.

Wij stellen dan ook voor om de programmering, sturing en verantwoording van duurzaamheid te borgen in het bestaande besturingsmodel (zie aanbeveling 1). Hiermee wordt het beoogde effect van de RKC bereikt. Het thema Duurzaamheid laat zich slecht vastleggen in een van te voren uitgewerkt vierjarenplan. Dat heeft te maken met zowel de dynamiek van de omgeving als met vernieuwingen in activiteiten en ontwikkelingen rondom dit thema. Rijnland herkent en erkent dat het belangrijk is duurzaamheidsdoelen te formuleren maar tegelijkertijd wil zij zich ook de ruimte permitteren om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen danwel activiteiten.

4. *Stel beleid vast voor het spoor circulaire economie.*

Najaar 2018 wordt het spoor circulaire economie nader uitgewerkt. Januari 2019 staat dit spoor op de agenda van de VV.

Tot slot kijken we terug op een open en constructieve samenwerking met de RKC bij dit onderzoek en zijn verheugd dat de rapportage ons bestuurlijke aanknopingspunten biedt om de volgende stap te zetten voor wat betreft het thema duurzaamheid.

Wij vertrouwen erop u met deze brief voldoende te hebben geïnformeerd. Voor vragen met betrekking tot deze reactie kunt u contact opnemen met A. Bol, directeur.



Hoogheemraadschap van

Rijnland

4
18.122388

Met vriendelijke groet,
Dijkgraaf en hoogheemraden,

Rogier van der Sande,
Dijkgraaf

Caroline van de Wiel,
Secretaris