



Deze nota betreft het thema 'de opgaven van Rijnland'

Rijnland zorgt van oudsher voor droge voeten en schoon water. Door klimaatverandering stijgt de zeespiegel en extreme neerslag en droogte komen vaker voor. Rijnland neemt samen met inwoners en bedrijven doelmatige maatregelen om de gevolgen van klimaatverandering tegen te gaan.

Film de opgaven van Rijnland

VV-besluitnota

Registratienummer: 18.146594

De verenigde vergadering

besluit:

1. De bijgevoegde nota innovatie vast te stellen. En als zodanig in te stemmen met:
 - a. de voorgestelde richting zoals beschreven in paragraaf 3. Deze behelst:
 - Innovatie, van 'aanjaagfunctie' naar 'strategisch innoveren'. Strategische innovatie heeft betrekking op het opnieuw inrichten van Rijnland op toekomstige opgaven.
 - Innovatiekracht benutten op reguliere dossiers en kerntaken.
 - Innovatiekracht inzetten op nieuwe dossiers rondom 'de kracht van water'.
 - b. de ontwikkelagenda zoals eveneens beschreven in paragraaf 3, zijnde:
 - Behouden – Rijnland koestert het ontstane micro-innovatieklimaat. Zij blijft belangrijke innovaties op de bestuurstafel behandelen en geeft op elk niveau in de organisatie sturing aan de mogelijke inzet van innovaties.
 - Versterken – Rijnland versterkt de communicatie waarmee zij de uitstraling van een innovatief en toekomstgericht waterschap beoogt. Zij versterkt de vernieuwingsmentaliteit van de organisatie.
 - Vernieuwen – Rijnland zet in op een strategisch innovatietraject en verkent de innovatiekracht ook op de dossiers die samenhangen met de kracht van water (zoals bijvoorbeeld energie uit water). Daarnaast verkent zij andere innovatie impulsen.

Context

Deze nota is een vervolg op het ter kennisname memo 'Overzicht Innovaties' dat in juli 2018 naar de VV verstuurd is. Het betreffende memo is bijgevoegd. Innovatie behelst een breed aandachtsgebied. Het memo laat zien dat Rijnland zowel technische - als niet-technische innovaties opgepakt heeft. De technische innovaties zijn vaak in samenwerking met marktpartijen uitgevoerd.

Zij leiden tot een slimmere, effectievere dan wel efficiëntere werkwijze. De niet-technische innovaties hebben betrekking op de vernieuwing in Rijnlands werkwijze.

Argumenten

1.1 Rijnland is de aanjaagfunctie en het initiëren en stimuleren van innovatie voorbij.

Rijnland maakt een volgende stap als het gaat over innovatie. Ontwikkelingen 'van buiten naar binnen' in West-Nederland vragen aandacht voor strategische innovatie. Dit is een proces dat enige tijd zal duren. (Deels) nieuwe thema's moeten verder vertaald worden naar de invloed ervan op de activiteiten, taken en werkwijze van Rijnland. Denk daarbij aan onderwerpen als klimaat(adaptatie), de energietransitie, opkomst van de circulaire economie en digitalisering van de maatschappij.

1.2 Blijvend vernieuwen en het opzoeken van de innovatiekracht op elk niveau in de organisatie is gewenst.

Innovatiekracht wordt benut voor zowel reguliere dossiers (zuiveren, watersysteem en waterkwaliteit) als betrekkelijk nieuwe dossiers rondom de 'kracht van water'. Denk daarbij aan energie uit oppervlaktewater of afvalwater.

Risico

1.1 Wanneer Rijnland niet de stap maakt naar strategischer innovatie dan bestaat het risico dat ontwikkelingen niet in onderlinge samenhang bekeken worden en de juiste richting voor Rijnland gemist wordt.

Leeswijzer

De concrete opbrengst aan innovaties die voortkomt uit de bestuurlijke aandacht voor het thema innovatie, is verwerkt in het bijgevoegde ter kennisname memo 'Overzicht Innovaties'. Daarin is toegezegd dat deze innovatienota ingaat op de volgende drie zaken:

1. een evaluatie van het huidige innovatiebeleid in relatie tot de behaalde resultaten;
2. het uitzetten van een richting en ontwikkelagenda voor de komende jaren;
3. een voorstel voor het vormgeven en inrichten van een organisatie die uitgelijnd is op de koers en verwachting ten aanzien van Rijnland als innovatieve organisatie.

In deze nota is punt 1 verwerkt in paragraaf 1, 'Terugblik – evaluatie innovatiebeleid in relatie tot behaalde resultaten'. Paragraaf 2 geeft een analyse van de huidige situatie van Rijnland. Punt 2 en 3 zijn verwerkt in paragraaf 3, 'Vooruitblik – richting en ontwikkelagenda.'

Nota innovatie

'Rijnland wil innovatief zijn en proactief acteren, ook op de nieuwe maatschappelijke opgaven. We moeten tot de top drie van innovatieve waterschappen behoren. Zo kunnen we ook de komende 50 jaar blijven wonen, werken en leven in deze delta.'

Oktober 2018 D&H Rijnland

Kernboodschap 1

De afgelopen jaren heeft Rijnland succesvolle innovaties voortgebracht. Deze vonden vooral plaats op het werkniveau binnen de bestaande activiteiten en dat geeft aan dat het microniveau van innovatie binnen Rijnland functioneert. De innovaties op microniveau zijn van groot belang omdat hiermee continue verbetering in primaire processen gewaarborgd is. Voor de buitenwereld is dit niet altijd zichtbaar en het voornemen is deze kwaliteit van Rijnland meer naar buiten toe te communiceren.

Kernboodschap 2

In de toekomst neemt het belang van ontwikkelingen en (mega)trends buiten Rijnland toe. Hieronder vallen onderwerpen als klimaat(adaptatie), energietransitie, grondstoffen en data. Deze thema's dienen vertaald te worden naar de invloed ervan op de hoofdactiviteiten, primaire processen van Rijnland en hoe Rijnland daarmee dient om te gaan. Hier treden ook bestuurlijke keuzemomenten op wat betreft ambitie, richting en timing. Aansluitend komt de vraag welke fundamentele innovaties daarvoor nodig zijn. Dat is het macroniveau van innovatie. Dit macroniveau staat bij Rijnland nog in de kinderschoenen en wordt in de komende jaren verder ontwikkeld. Belangrijkste les die Rijnland meeneemt voor wat betreft het thema innovatie, is dat zij het er niet meer als extra thema 'bij wil doen' maar wil verankeren op alle niveaus.

Kernboodschap 3

Het thema innovatie uit het coalitieakkoord richt zich, in de afronding van deze bestuursperiode, op de voorgestelde richting, met de drie hoofdlijnen behouden, versterken, vernieuwen. In de kern komt die neer op:

- Het behouden van het micro innovatieklimaat (en bijbehorende ondernemende medewerkers, bestuurders en leidinggevendenden), het bespreekbaar maken van innovatie op de bestuurstafel en sturing geven aan innovatie op elk niveau van de organisatie.
- Het versterken van de vernieuwingsmentaliteit, communicatie en de zicht- en vindbaarheid van Rijnlandse vernieuwing en innovaties.
- Vernieuwen door te werken aan strategische innovatie en het verkennen van andere innovatie impulsen.

Gelet op kernboodschap 2: In december staat Waterbedrijven van de Toekomst op de VV-bestuursagenda. Een samenhangende stip op de horizon voor Rijnland wordt dan gepresenteerd.

1. Terugblik - evaluatie innovatiebeleid in relatie tot de behaalde resultaten.

Zowel in de voorgaande collegeperiode van 2009-2015 als in de huidige collegeperiode van 2015 – 2019 heeft Rijnland aandacht gehad voor innovatie. Om te komen tot een evaluatie zijn de bestaande, bestuurlijk vastgestelde, documenten (zie bronvermelding) onderling vergeleken.

1.1 Evaluatie innovatiebeleid

1.1.1 Aanpak op microniveau

In de beleidsdocumenten is te zien dat de focus lag op het (overigens onmisbare) microniveau. De kern daarin bestaat uit:

- o Het in kaart brengen van de innovaties. Het creëren van overzicht en inzicht.
- o Het geven van een communicatie impuls.
- o Het opzetten van een innovatiefonds.
- o De inzet op het ophalen van ideeën vanuit de medewerkers.
- o Het opzoeken van de medewerkers met innovatieve ideeën.

1.1.2 Per programma gestuurd op innovatie

Innovaties zijn terug te vinden in elk van de vier programma's. Binnen de programma's is gezocht naar innovatiekansen. De richting is breed, daar is bewust voor gekozen. Er ligt een rijk palet aan innovaties.

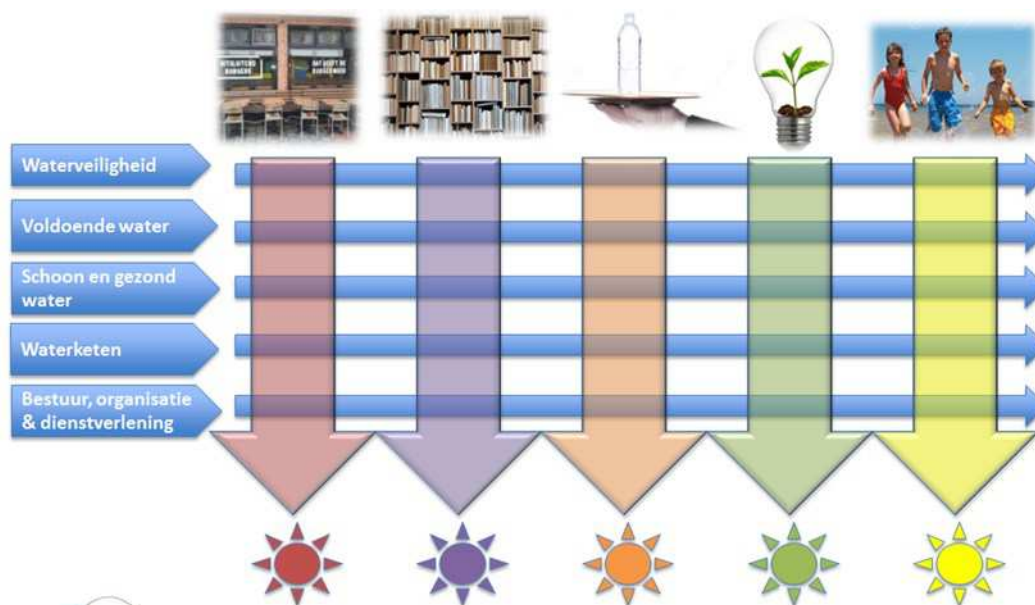
1.1.3 Breed geformuleerd innovatiebeleid in het verleden

Het innovatiebeleid is in algemene bewoordingen geformuleerd waarbij de echte reden waarom innovatie moet, ook breed is. De nadruk lag veelal op de kansen uit technische innovaties.

1.1.4 Innovatiebeleid ingezet vanuit aanjaagfunctie

De innovatie beleidsdocumenten uit de start van de collegeperiode (Visie op innovatie – 2016), zijn richtinggevend bedoeld. Het 'thema innovatie' had net zoals duurzaamheid, participatie, dienstverlening en deregulering een aanjaagfunctie. Zo was ook de afspraak bij de start van de collegeperiode.

Onderstaande matrix toont de invloed van de thema's op de programma's.



1.2 Wat is er bereikt met de aandacht voor het thema innovatie?

Rijnland kent veel innovaties en heeft nieuwe ontwikkelingen opgepakt zoals de energietransitie en het klimaatadaptief maken van verstedelijkt en landelijk gebied (2 piekbergingen: Nieuwe Driemanspolder en Haarlemmermeer-Zuid). Ook zijn er iconische projecten zoals het kustwerk Katwijk (meekoppelkansen met gemeente benut) en de komst van Blue Energy. Voor een uitgebreid overzicht, zie het bijgevoegde ter kennisname memo 'Overzicht Innovaties'.

Innovatie is in de brede zin van het woord gedefinieerd. Rijnland innoveert om slimmer, sneller, duurzamer, soms met minder personele inzet en minder geld, haar taken effectiever en doelmatiger uit te voeren.

Samenvattend richten de belangrijkste innovaties van Rijnland zich op:

Gebruik nieuwe technologie voor kerntaken

Rijnland innoveert op haar kerntaken met behulp van technologie zoals we dat zien bij

- o BOSBO Slim Malen
- o procesautomatisering
- o innovaties in zuiveringstechnieken

Aanpak maatschappelijke opgaven in gezamenlijkheid met de omgeving

Rijnland is zich steeds bewuster van het feit dat waterdoelen ook bijdragen aan maatschappelijke opgaven. Daarom innoveert Rijnland op specifieke thema's door samen met de omgeving grote opgaven te verkennen. Thema's als klimaatadaptatie, experimenten in de ruimtelijke ordening (omgevingswet), duurzaamheid en transitie (energie en circulaire economie) zijn, al dan niet in de startfase, opgepakt.

Ruimte geven aan specifieke product-markt innovaties

Rijnland geeft ruimte aan specifieke product- marktinnovaties zoals bijvoorbeeld:

- Blue Energy
- 3D modelleringsberekeningen via Tygron
- Soil Mix zoals gebruikt bij VIJG (zie foto volgende pagina)



Continue aandacht voor organisatieontwikkeling

Daarnaast werkt Rijnland vrijwel constant aan organisatieontwikkeling via trajecten als Passie voor Water, Team 2020 en het werken aan een Strategisch Personeels Plan.

1.3 Evaluatie innovatiebeleid in relatie tot behaalde resultaten

De aanjaagfunctie van het innovatiebeleid heeft het gesprek over innovatie en vernieuwing in de brede zin, aangemoedigd. In de dialoofase zijn steeds vaker, duurzame of innovatieve activiteiten zichtbaar op de website en in nieuwsbrieven., Ook in de Planning en Control rapportages is er meer aandacht voor innovatie. Het gaat dan om innovaties welke leiden tot slimme, effectievere of efficiëntere werkwijzen.

Het werken aan communicatie door meer met een zelfde verhaal naar buiten te treden, geeft Rijnland ook een duidelijker identiteit voor de omgeving. Innovatie behelst niet alleen de technische kant. Technische innovatie is onmisbaar maar daarnaast gaat het steeds vaker over de niet-technische innovaties. Mooie voorbeelden zijn Hart van Holland en de Strategische Samenwerkingsagenda's met gemeenten. De grote verandering zit vaak in transities en ontwikkelingen die van 'buiten naar binnen' komen. Deze zijn vaak onvoorzien en in de praktijk is er behoefte om erop in te spelen.

Naast concrete resultaten zijn leidinggevers en resultaatmanagers, onder andere via het Team 2020 traject, meer geactiveerd om innoveren en vernieuwen onderdeel te maken van het dagelijks werk. Rijnland organiseert heidagen waarbij het leidinggeven aan de transitie van Rijnland en leidinggeven aan vernieuwing onderwerp is van de dialoog.

Verder zijn intern veelal ook de medewerkers in beeld die affiniteit hebben met verschillende vormen van innovatie. Op een aantal plekken initiëren zij innovatieve activiteiten dan wel zetten zij in op de ontwikkeling van innovatieve producten die Rijnland verder brengen.

Tot slot is, als aanmoediging voor het innovatief klimaat, het innovatiefonds de komende jaren opgenomen in het MJP. Er is 250.000 euro per jaar beschikbaar om in te spelen op nieuwe innovatieve ontwikkelingen, activiteiten of producten.

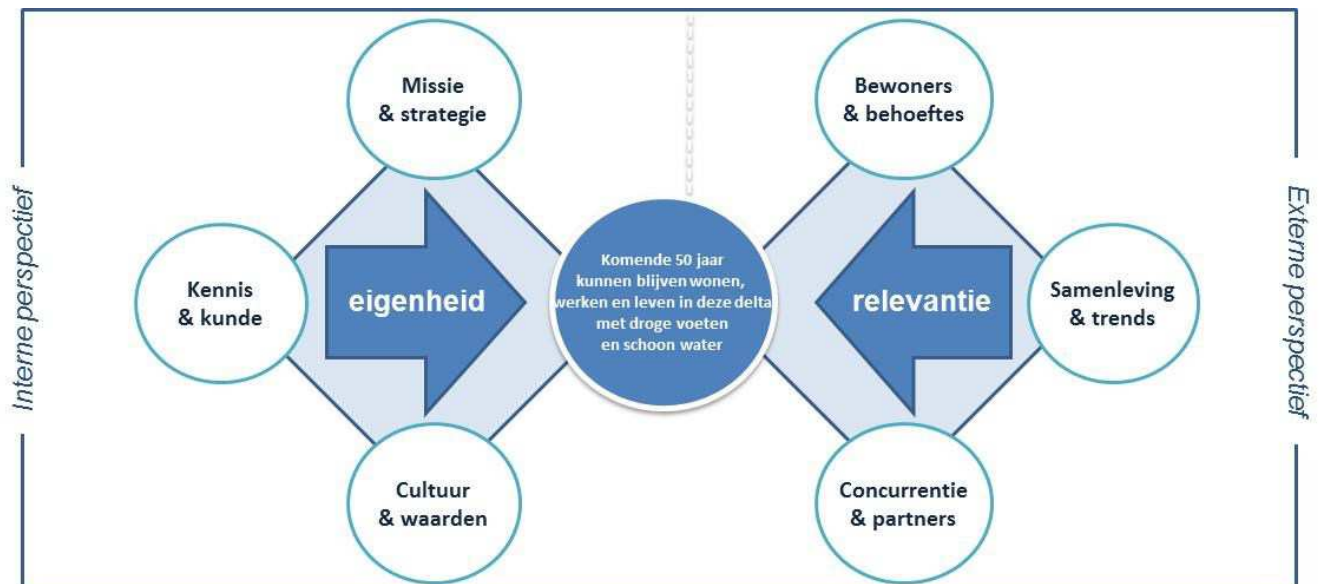
Er zijn ook initiatieven gestart die gericht zijn op de verdere ontwikkeling van Rijnland tot moderne en toekomstgerichte organisatie. Dit zijn:

- Waterbedrijven van de Toekomst (samen met DUNEA)
- Rijnland als proactieve samenwerker
- Team 2020
- Strategische Personeels Planning (kwalitatief SP)

2. Analyse huidige situatie Rijnland

Vooruitblik – strategisch innoveren

Om te komen tot een richting en bijbehorende ontwikkelagenda voor de komende jaren is een analyse gemaakt waar Rijnland nu staat en wat er op Rijnland afkomt. Het interne en het externe perspectief zijn daarbij onderzocht. Onderstaand plaatje toont het gebruikte analysemodel.



2.1. Analyse - Waar staat Rijnland nu vanuit het interne perspectief ?

De meest in het oog springende punten op dit moment, zijn:

Trots: het is tijd om te pronken!

Rijnland heeft veel meer innovaties dan in eerste instantie zichtbaar is. De lijst met innovaties (zie het ter kennisname memo) is geen uitputtende lijst. Het zijn de meest in het oog springende innovaties. Op elk niveau, van heel klein tot groot, zijn innovaties te vinden.

Brede opbrengst: nog losse transitie die naast elkaar lopen

Rijnland heeft een brede opbrengst als het gaat over innovatie. Dat past ook bij het beeld van een aanjaagfunctie. Wat daarbij opvalt is dat er nog veel losse elementen zijn waarbij bijvoorbeeld verschillende transitie nog naast elkaar lopen. Denk aan de digitale transformatie, de energietransitie. Hoe hangen de elementen samen? Dit vraagt om extra dan wel opnieuw focus bepalen. Anders gezegd: Spullen voor de reis liggen er maar waar gaat de reis naartoe?

Niet-technische innovatie tegenwoordig minstens net zo belangrijk als technische innovatie.

Technische innovaties zijn en blijven belangrijk voor het primaire proces. Daarnaast speelt de opvallende ontwikkeling waarbij we zien dat innovatie steeds vaker de niet-technische componenten bevat. Denk aan de Strategische Samenwerkingsagenda's, Groene Cirkels of Hart van Holland.

2.2 Analyse - Wat komt er op Rijnland af vanuit het externe perspectief?

Meer van buiten naar binnen ervaart Rijnland grote ontwikkelingen in de buitenwereld, die hun weerslag hebben op Rijnland in de toekomst.

Breed gedragen erkende ontwikkelingen zijn:

De complexiteit neemt toe

Er wordt steeds vaker complexer maatwerk gevraagd. Denk daarbij aan het klimaatadaptatief maken van het gebied, in combinatie met bijvoorbeeld de energietransitie.

Gevolgen economisch dynamisch gebied op ruimtegebruik.

De druk op het ruimtegebruik neemt alsmaar toe, zowel bovengronds als ondergronds vallen steeds meer functies samen. Dit stelt zwaardere eisen aan de planning en organisatie van activiteiten in Rijnlands gebied.

Technologische mogelijkheden

De digitalisering en technologische vernieuwing gaat heel snel. Rijnland innoveert en heeft met Bosbo en de procesautomatisering echt grote stappen gemaakt. Maar de mogelijkheden reiken nog veel verder. De technologische vernieuwing heeft in de breedte effect op Rijnland.

Transitie in denken

Zowel de komst van de energietransitie, als wel de opkomst van de circulaire economie, zorgen voor een transitie in het denken. Voor Rijnland impliceert dit een verandering, namelijk die van veiligheidsdenken naar het beschermen en vol benutten van de waarde van het gebied. Veiligheidsdenken is en blijft natuurlijk belangrijk maar er komt iets bij.

Hogere maatschappelijke eisen met mondige burgers.

De mondige burger stelt hogere eisen. Op het moment dat er niet aan die impliciete eisen voldaan wordt, laat hij of zij zich eerder horen. Social media kanalen bieden daar ook makkelijker ruimte voor.

Rijnland heeft deels nieuwe opgaven en nieuwe oplossingsrichtingen nodig

Rijnland begeeft zich in een beweeglijke context. Opgaven die samenhangen met grote maatschappelijke transitie als energie, circulair, en klimaatbestendig, hebben effect op de verwachtingen ten aanzien van de Rijnlandse organisatie. Ook opgaven die samenhangen met de Omgevingswet en met de digitalisering van de samenleving hebben impact op Rijnland.

2.3 Conclusie - welke stap moet Rijnland zetten?

Rijnland is in transitie. En niet alleen Rijnland maar ook veel van Rijnlands maatschappelijke partners zijn in transitie. Daarmee zijn zowel de opgaven die vanuit de buitenwereld op Rijnland afkomen als de oplossingsrichtingen deels nieuw en vernieuwend.

Met het gebruikte analysemodel ontstaat een ander perspectief op innovatie. Het wordt steeds zichtbaarder dat Rijnland een volgende stap moet zetten. Zij zal strategisch moeten innoveren om een sterke positie in het maatschappelijke veld in te nemen.

De buitenwereld stelt eisen aan Rijnland waar zij op in moet spelen. Rijnland wil daarin de volgende stappen maken. Paragraaf drie gaat dieper in op deze richting.

3 Vooruitblik - Richting en ontwikkelagenda

3.1 Richting

Rijnland zet in op:

Innovatie, van aanjaagfunctie naar strategisch innoveren.

In een logische overgang naar een volgende fase zien we innovatie steeds meer als middel om Rijnlands doelen te behalen. Op elk niveau in de organisatie heeft Rijnland aandacht voor de bijdrage van innovatie aan de doelen van Rijnland. Innovatie wordt (en is deels al) verankerd in de sturing en programmering van Rijnlandse programma's.

Strategische innovatie heeft betrekking op het opnieuw inrichten van Rijnland op toekomstige opgaven. Dit is een proces dat enige tijd zal duren. Rijnland werkt daarmee concreet aan de vertaalslag van (deels nieuwe) thema's zoals klimaatadaptatie, de energietransitie, de digitalisering van de maatschappij en de opkomst van de circulaire economie, naar de Rijnlandse organisatie en activiteiten.

Innovatiekracht benutten op reguliere dossiers en kerntaken.

Dossiers zoals watersysteem, waterkwaliteit, onderhoud en zuiveren, liggen dicht bij de kerntaken en kennen problemen die niet altijd op de reguliere manier opgelost kunnen worden. Door de inzet van nieuwe methoden en technieken worden nieuwe innovatie impulsen getest. Zo overbruggen we meer de grenzen tussen de verschillende Rijnlandse taakgebieden én zoeken we veel meer de combinatie of samenwerking buiten het waterdomein.

Innovatiekracht inzetten op dossiers rondom 'de kracht van water'.

Op het snijvlak van de maatschappelijke transitie en de kerntaken zit nog een ontwikkelopgave voor Rijnland. De uitwerking van maatschappelijke doelen waaronder ook duurzaamheid, moet nog plaatsvinden. Veelal is op deze nieuwe thema's innovatiekracht nodig. Door ook de maatschappelijke doelen te verweven in Rijnlands sturing op macro niveau, komt ook de innovatiebehoefte op dit vlak meer omhoog.

3.2 Ontwikkelagenda

Behouden

Ruimte geven aan ondernemende medewerker, leidinggevende, bestuurder of externe partij.

Rijnland faciliteert en stimuleert medewerkers en externe partijen om, met hun innovatiekracht, bij te dragen aan Rijnlands uitdagingendoor het voortzetten van het micro innovatieklimaat.

Innovatie op de bestuurstafel

Rijnland behandelt 'doorbraakdossiers' of complexe dossiers op de bestuurstafel. In deze dossiers ligt vaak een duidelijke innovatiebehoefte. Een goed voorbeeld is het energiedossier van Rijnland. Daarin is zichtbaar geworden dat innovatieve methoden en technieken nodig zijn om de opgave te realiseren.

Sturing geven aan innovatie op elk niveau van de organisatie

Op dit moment is de wijze van het organiseren van innovatie meegenomen in Team 2020. Zo is er een Rijnlands strategisch netwerk geactiveerd waarin medewerkers met diverse achtergronden samenwerken. Ook wordt in elk programma aan innovatie gewerkt. Via de resultaatmanagers en directie wordt gerapporteerd over de voortgang van de programma's. De inzet van innovatie is verwerkt in de programma's. In de begroting van 2019 is afgesproken de werkzaamheden die samenhangen met de bestuurlijke thema's, zoveel mogelijk in de programma's te verwerken. Het innovatiefonds blijft behouden.

Versterken

Communicatie

Rijnland opereert steeds vaker in een maatschappelijk veld, waarbij op specifieke onderwerpen samengewerkt wordt. Door gedeelde uitdagingen en innovaties zichtbaarder te maken in de buitenwereld, is Rijnland meteen beter vindbaar als maatschappelijke partner.

Rijnland maakt explicieter wat zij doet in het licht van maatschappelijke opgaven en waarin zij innoveert. Rijnland krijgt meer de uitstraling van een innovatief en toekomstgericht waterschap. Zo nodigen we externe partijen makkelijker uit om innovatieve oplossingen aan te dragen voor bestaande Rijnlandse problemen.

Vernieuwingsmentaliteit

De focus ligt hierbij op het actief sturen op de vernieuwingsmentaliteit vanuit het management. Zo is een nieuwe jaarplanmethodiek geïntroduceerd waarbij expliciet aandacht is voor het sturen op vernieuwing, elk niveau in de organisatie stuurt op vernieuwen zodat Rijnland continu aandacht heeft voor vernieuwing.

Ook het kwalitatief SPP en de ruimte voor medewerkers die vernieuwende activiteiten ontplooiën, is van belang. Andere activiteiten die hiermee samenhangen zijn het organiseren van lunchlezingen en bezoeken van congressen zodat Rijnlandse medewerkers hun kennis blijven ontwikkelen.

Ook wordt de noodzaak gevoeld jaarlijks door te praten met het bestuur over trends en ontwikkelingen en een mogelijk effect op Rijnland. Eventueel in samenwerking met een ander waterschap zoals Hollands Noorderkwartier.

Vernieuwen

Strategisch innovatietraject

Waterbedrijven van de Toekomst is een voorbeeld van een strategisch innovatietraject. In december staat deze geagendeerd in de vv. Het schetst mogelijke toekomstrichtingen voor Rijnland. Daarnaast zijn ook andere trajecten zoals Rijnland als Proactieve Samenwerker, opgezet om meer grip te krijgen op de mogelijke toekomst van Rijnland. Onderling vragen deze trajecten om samengevoegd te worden tot een samenhangend toekomstbeeld. Zo kan er in de overdracht naar het nieuwe bestuur een stip op de horizon voor Rijnland meegegeven worden.

Bijkomend aspect is de aanpassing van de sturing op macroniveau. Vanuit het Rekenkamercommissierapport duurzaamheid is de toezegging gedaan om te komen met een voorstel om duurzaamheid meer te verankeren in de sturing. Voor het thema innovatie geldt dezelfde lijn. Op strategisch niveau beziet Rijnland de verankering van maatschappelijke doelstellingen in de sturingscyclus.

Verkennen innovatiebehoefte en verkennen andere innovatie impulsen

Zowel op reguliere dossiers (watersysteem, waterkwaliteit, zuiveren) , op de meer maatschappelijke thema's, als op betrekkelijk nieuwe dossiers, kan de innovatiekracht en innovatiebehoefte meer opgezocht worden. Rijnland verkent nieuwe wegen om tot nieuwe oplossingen te komen.

Het gaat dan bijvoorbeeld over technische innovaties rondom de energietransitie van Rijnland maar ook over een Makathon (zie begrippenlijst), het gebruik van Design Thinking (zie begrippenlijst) of de inzet van Challenges. Dit geeft toegang tot mensen, middelen en deskundigheid die Rijnland normaliter niet heeft maar wel in potentie bij kunnen dragen aan het behalen van Rijnlands doelen.

‘Het gaat over het bestaansrecht van Rijnland, zo belangrijk is het.’

Rogier van der Sande. Dijkgraaf hoogheemraadschap van Rijnland

Bijgevoegd: Ter kennis name memo 'Overzicht Innovaties'

Bronvermelding

VV-besluitnota kompassen vijf thema's – 16.055099

VV-Besluitnota 'Vaststellen stippen' 16.007161

Visie op innovatie – 16.006349

Vorige collegeperiode: Innovatiebeleid VV november 2013

Aanvullend

Rijnland Magazine wordt ter plekke verspreid.

Begrippenlijst

Makathon:

Een makathon is een driedaags open innovatie event. Verschillende groepen pitchten ideeën en oplossingen voor complexe problemen. Rijnland verkent momenteel de samenwerking met PWN.

Zie: <https://www.3dmakerszone.com/makathon/>

Design Thinking

Design Thinking (DT) is een methode, een manier van denken en werken om op een praktische en creatieve manier problemen op te lossen of nieuwe producten en diensten te ontwikkelen. DT bestaat uit meerdere essentiële vaardigheden in een combinatie van empathie, creativiteit en rationaliteit om in behoeftes van gebruikers te voorzien en nieuwe waarde te creëren. DT is in essentie een creatief proces, dat, anders dan analytisch denken, vooral zorgt voor het genereren van goede ideeën.