*Goed **waterbeheer** legt de basis voor de toekomst van ons gebied.*

VV-besluitnota

Registratienummer:
20.016481

De verenigde vergadering

besluit:

1. De volgende bedrijfswaarden (zie Tabel 1 voor een toelichting) vast te stellen:
   - Kosten,
   - Wet- & regelgeving,
   - Veilige leefomgeving,
   - Gezonde leefomgeving,
   - Imago,
   - Circulair.
2. De bedrijfswaarden te gebruiken als basis voor een methode voor het beoordelen van risico's en het prioriteren van onze werkzaamheden.

Context

De wettelijke taken van het waterschap in combinatie met het waterbeheerprogramma en het coalitieakkoord vormen samen het bestuurlijke kader voor de ambtelijke organisatie. De rekenkamercommissie heeft in 2018 geadviseerd om dit bestuurlijke kader door te vertalen naar een methode voor het beoordelen van risico's en het prioriteren van onze werkzaamheden. Het gebruik van bedrijfswaarden en de vertaling daarvan in een risicomatrix wordt daarbij genoemd als bewezen assetmanagementmethodiek.

In de VV van november 2019 heeft u het "Afwegingskader schuldpositie en financiële gezondheid" vastgesteld. Hierin zijn de financiële kaders voor de komende jaren vastgesteld en wordt doormiddel van het criteria "maatschappelijk rendement" de toegevoegde waarde aan de maatschappij meegewogen.

Het voorliggende besluit stelt de bedrijfswaarden vast en operationaliseert daarmee de bovengenoemde bestuurlijke kaders in een toepasbare methodiek voor het beoordelen van risico's en het prioriteren van onze werkzaamheden. Na vaststelling werken het college en de ambtelijke organisatie deze methodiek nader uit, waarna het college de risicomatrix vaststelt.

Argumenten

1.1 Bestuurlijke verankering van de bedrijfswaarden
Rijnland heeft diverse installaties die nodig zijn om zijn taken en zorgplicht uit te voeren. Assetmanagement gaat over het vinden en houden van de juiste balans tussen kosten, prestaties en risico's om zo de maximale waarde uit deze installaties te halen. Als basis voor de inschatting van de risico's adviseert de rekenkamercommissie om de bedrijfswaarden op bestuurlijk niveau te

verankeren. De bedrijfswaarden zijn gedestilleerd uit de strategische documenten van de organisatie en daarnaast zijn de voorbeelden van waterschap Vallei en Veluwe, waterschap Brabantse Delta en de gemeente Rotterdam als inspiratie en onderlegger gebruikt voor onze eigen set bedrijfswaarden, zie Bijlage 1. In Tabel 1 zijn de bedrijfswaarden met de bijbehorende toelichting opgenomen.

Tabel 1. Toelichting bedrijfswaarden

Bedrijfswaarde	Bevat elementen	Gedefinieerd als
Kosten	Gevolgkosten door schade *Dit betreft niet de financiële doelen uit het afwegingskader schuldpositie en financiële gezondheid, maar kan de doelen wel beïnvloeden.*	Een betaalbaar beheer van de omgeving voor inwoners en bedrijven dat ook volhoudbaar is. Het zoeken naar maatschappelijk rendement door het maken van keuzes die gevolgkosten zo laag mogelijk houden.
Wet- & regelgeving (Compliance)	Juridische gevolgen; Zorgplicht	Voldoen aan de gemaakte afspraken per taak binnen de kaders van wet- en regelgeving en voldoen aan de zorgplicht zolang dit maatschappelijk verantwoordelijk is.
Veilige leefomgeving	Waterkwantiteit/veiligheid Economische schade; Overstroming	Voldoen aan de omgevingsveiligheid en aan een evenwichtige waterbehoefte voor een gezonde economie en ecologie.
Gezonde leefomgeving	Mate van overlast; Gezondheid en welzijn van mens en dier; bedreiging flora en fauna	Leveren van een positieve bijdrage aan de volksgezondheid, natuur en het milieu (bodem, water en lucht). Het faciliteren van functies in het watersysteem zoals recreatie en vaarwegbeheer.
Imago	Mate van commotie; Beoordeling vanuit de omgeving; Klachten Draagvlak	Innovatie, proactief samenwerken, doelmatig en doeltreffend, een professionele en open organisatie. Dit zijn woorden die zich verbinden aan ons imago. Rijnland is een motor van vernieuwing en verbinding. Het werken aan waterbewustzijn is ons motto.
Circulair	Efficiënte benutting van energie; Uitstoot van CO2; Hergebruik; Inzet van hulpstoffen	Het doelmatig inzetten van de juiste kennis en capaciteit om in te kunnen spelen op duurzame keuzes en het klimaatbewust maken en houden van de omgeving.

2.1 Transparante besluitvorming investeringen
Naast ontwikkelingen in de omgeving, ambities en veranderende wetgeving worden er mede vanuit de Lange Termijn Asset Planning (LTAP) investeringen aangedragen om het bestaande areaal op orde te houden. In het vinden van de juiste balans tussen kosten, prestaties en risico's worden de investeringen conform de bedrijfswaarden gewogen. U ziet de uitkomsten daarvan dan ook terug bij de begroting en het meerjarenperspectief. Het resultaat is een transparante besluitvorming welke getoetst kan worden aan de gewenste doelmatigheid.

2.2 De basis voor de transitie naar risicogestuurd onderhoud
In de omslag van correctief naar risicogestuurd onderhoud wordt er ook een optimum gezocht tussen de totale onderhoudskosten, de prestaties en de risico's. Dit met als doel om de risico's tot een acceptabel niveau te reduceren. De bedrijfswaarden vormen het kompas voor operationele keuzes van de beheersorganisatie. Ze maken het mogelijk om inspanningen in het beheer van de assets te kwalificeren en daar bewuste assetmanagementkeuzes in te maken.

2.3 Bewezen assetmanagementmethodiek
Het onderzoek van de rekenkamercommissie concludeert dat de toepassing van de bedrijfswaarden en de risicomatrix een bewezen assetmanagementmethodiek is. Bij onder andere waterschap Vallei en Veluwe, waterschap Brabantse Delta en de gemeente Rotterdam wordt de methodiek al toegepast.

2.4 Een hulpmiddel en gezond verstand
De bedrijfswaarden en de risicomatrix zijn een hulpmiddel voor de organisatie om een betere besluitvorming te faciliteren. Het gezonde verstand blijft echter de boventoon voeren, waardoor het altijd mogelijk blijft om beargumenteerd af te wijken van de uitkomsten.

2.5 Continue ontwikkeling
Het college en de organisatie gaan met de bedrijfswaarden aan de slag en zorgen dat de toepassing geëvalueerd wordt, PDCA-cyclus. Veranderende uitgangspunten kunnen tijdens de evaluatie leiden tot een aanpassing of aanscherping van de bedrijfswaarden of de uitwerking daarvan.

Risico's
-

Bijlage 1. Voorbeelden bedrijfswaarden

Waterschap Brabantse Delta:

1. Kosten
2. Compliance
3. Waterkwantiteit/veiligheid
4. Imago
5. Water- en omgevingskwaliteit / milieu
6. Continuïteit

Waterschap Vallei en Veluwe:

1. Aanvaardbare (maatschappelijke) kosten
2. Doelmatige en doeltreffende uitvoering wettelijke taken (compliance)
3. Circulaire economie en energietransitie
4. Kwaliteit leefomgeving en milieu
5. Imago
6. Waterpartnerschap

Gemeente Rotterdam:

1. Economie
2. Beschikbaarheid
3. Veiligheid
4. Imago
5. Wet- en regelgeving
6. Kwaliteit leefomgeving
7. Milieu en gezondheid
8. Weerbaarheid