

AWZI HAARLEM WAARDERPOLDER

00

Rijnland zuivert het afvalwater van 35.000 bedrijven en 1,3 mln. inwoners. Zo doelmatig en duurzaam mogelijk, samen met onze partners.

Haarlem Waarderpolder (HWP) is één van de 19 zuiveringen waarmee Rijnland dit doet. Het nieuwbouwen van de waterlijn en renoveren en uitbreiden van de sliblijn voor deze zuivering is het grootste project van Rijnland. Dit vergt een lange voorbereidingstijd en het bestuur wil regelmatig geïnformeerd worden over de voortgang. Dat doen we met de Rapportage Grote Projecten. Driemaal per jaar maken we zo'n rapportage van de grote projecten. Voor u ligt de eerste versie voor het project HWP.

01

PROJECT IDENTIFICATIE

Naam project	Cluster AWZI Haarlem Waarderpolder
Projectnummer	01.00027
Projectmanager	Henk Weijers
Ambtelijke opdrachtgever	Jacco Zwemer
Portefeuillehouder	Bas Knapp
Rapportage periode	December 2021
Corsanummer	21. 087777
Opsteller	Jacco Zwemer i.s.m. het IPM-team
Datum	20 januari 2021



AWZI Haarlem Waarderpolder

02

INLEIDING

Het zuiveren van afvalwater levert een belangrijke bijdrage aan het hoofddoel van Rijnland: schoon en gezond water. De meeste zuiveringen binnen Rijnland lozen op (kwetsbaar) boezemwater, en hebben daarom strenge lozingseisen. Zo ook AWZI Haarlem Waarderpolder (HWP).

De afvalwaterzuiveringsinstallatie AWZI Haarlem Waarderpolder is de grootste en tevens één van de oudste zuiveringen van het Hoogheemraadschap Rijnland. Deze zuivering verwerkt momenteel het afvalwater van ongeveer 250.000 inwoners equivalenten uit de gemeenten Haarlem, Zandvoort, Aerdenhout en Spaarndam, en het slib van de eigen zuivering en van de zuiveringen Haarlem, Schalkwijk en Heemstede. Belangrijke delen van de oorspronkelijke zuivering zijn ondertussen ruim 50 jaar oud.

De zuivering voldeed de afgelopen jaren echter niet aan de lozingseisen, ondanks grote inspanningen van beheer en onderhoud. Tijdelijk zijn daarom de eisen versoepeld. Dit wordt enerzijds veroorzaakt door de complexe installatie en verouderde techniek. Anderzijds speelt ook de slechte staat van de gehele zuiveringsinstallatie een rol. Hierdoor vinden op deze locatie veel correctieve onderhoudswerken plaats en staat de veiligheid van het personeel onder druk.



Figuur 1: waterzuivering: voorbezinktank (1x), beluchtingstank (2x), nabezinktank (4x)



Figuur 2: Na vergisting in torens, ontwatering en afvoer van zuiveringsslib



Figuur 3: verwerking van biogas tot elektriciteit en warmte in warmtekraftkoppeling

02

De rioolwaterzuivering produceert zuiveringsslib, wat zo doelmatig en duurzaam mogelijk moet worden verwerkt. Er is op de bestaande rioolwaterzuivering een vergistingsinstallatie aanwezig waar, naast het slib van HWP, ook het slib van de zuiveringen in Schalkwijk en Heemstede wordt verwerkt. Met de gisting wordt een deel van het slib omgezet in biogas. Het biogas wordt zo veel mogelijk nuttig hergebruikt.



Figuur 4: zuiveringsgebied AWZI Haarlem Waarderpolder

[Bekijk de afbeelding groter](#)



Figuur 5: AWZI HWP naast de Mooie Nel, bovenin het Spaarne

03

PROJECTSCOPE

In 2018 heeft de VV besloten in de centrale slibstrategie om al het slib wat we nog niet vergisten op HWP te gaan verwerken. Rijnland vergist ongeveer de helft van het slib op vier locaties: Leiden-Zuidwest, Leiden-Noord, Velsen, en Haarlem Waarderpolder. De andere helft gaat onvergist naar de verbrandingsovens van HVC wegens gebrek aan capaciteit op onze vergistingsinstallaties. Een enorm potentieel aan biogas, dus energie, gaat hiermee verloren. Al het vergiste slib gaat overigens ook naar HVC om daar te worden verbrand.

Het project is gestart in 2019 met het opstellen van een business case en variantenstudie, waarin renovatie of nieuwbouw tegen elkaar is afgewogen.

De VV heeft op basis van die business case voorjaar 2020 besloten:

- Er vindt verdere uitwerking plaats van een nieuw te bouwen waterlijn;
- Nieuwbouw op de vrije ruimte (slibcalamiteiten terrein);
- Keuze voor zuiveringstechniek is nog open;
- De slibvergisting wordt grondig gerenoveerd en vernieuwd.

In het besluit is een aantal punten benoemd waarop nadere uitwerking nodig is.



Vergistingstorens AWZI Haarlem Waarderpolder

03

Na consultatie van het bestuur heeft het college in september 2020 randvoorwaarden gesteld waaraan de nieuwbouw moet voldoen. In de aanbesteding wegen, naast de prijs, de volgende kwaliteitsaspecten zwaar mee: effluenteisen, projectbeheersing en duurzaamheid.

Het project zorgt ervoor dat er stappen worden gezet in het realiseren van de in maart 2021 door de VV vastgestelde bedrijfswaarden (maatschappelijk rendement): duurzaamheid (energie efficiëntie, CO2 uitstoot, hergebruik afvalstromen, reductie hulpstoffen), gezonde leefomgeving, goed bestuur, kosten, veilige leefomgeving, wet- en regelgeving. De vernieuwing van de waterlijn in project AWZI Haarlem Waarderpolder draagt bij aan het Rijnlandse doel voor schoon water. De uitbreiding van de sliblijn maakt de centrale slibgisting van Rijnland mogelijk en draagt daarmee bij aan de energietransitie van Rijnland. Door het project kan het beheer en onderhoud op een veilige, efficiënte en duurzame manier gebeuren.

Samengevat:**Wat is de aanleiding voor het project?**

- Einde levensduur van de installatie – veel storingen en correctief onderhoud
- Zit tegen maximale belasting (lozingseisen)
- Extra belasting door centrale slibvergisting
- Is niet 'future proof' – verbeteren van zuiveringsresultaten
- Verouderde techniek als het gaat om fosfaatverwijdering
- Complexiteit van beheer en onderhoud door de uitbreidingen in de tijd
- Arbo en ATEX veiligheidsissues (bekend na inventarisatie na explosie AWZI Raalte in 2012)

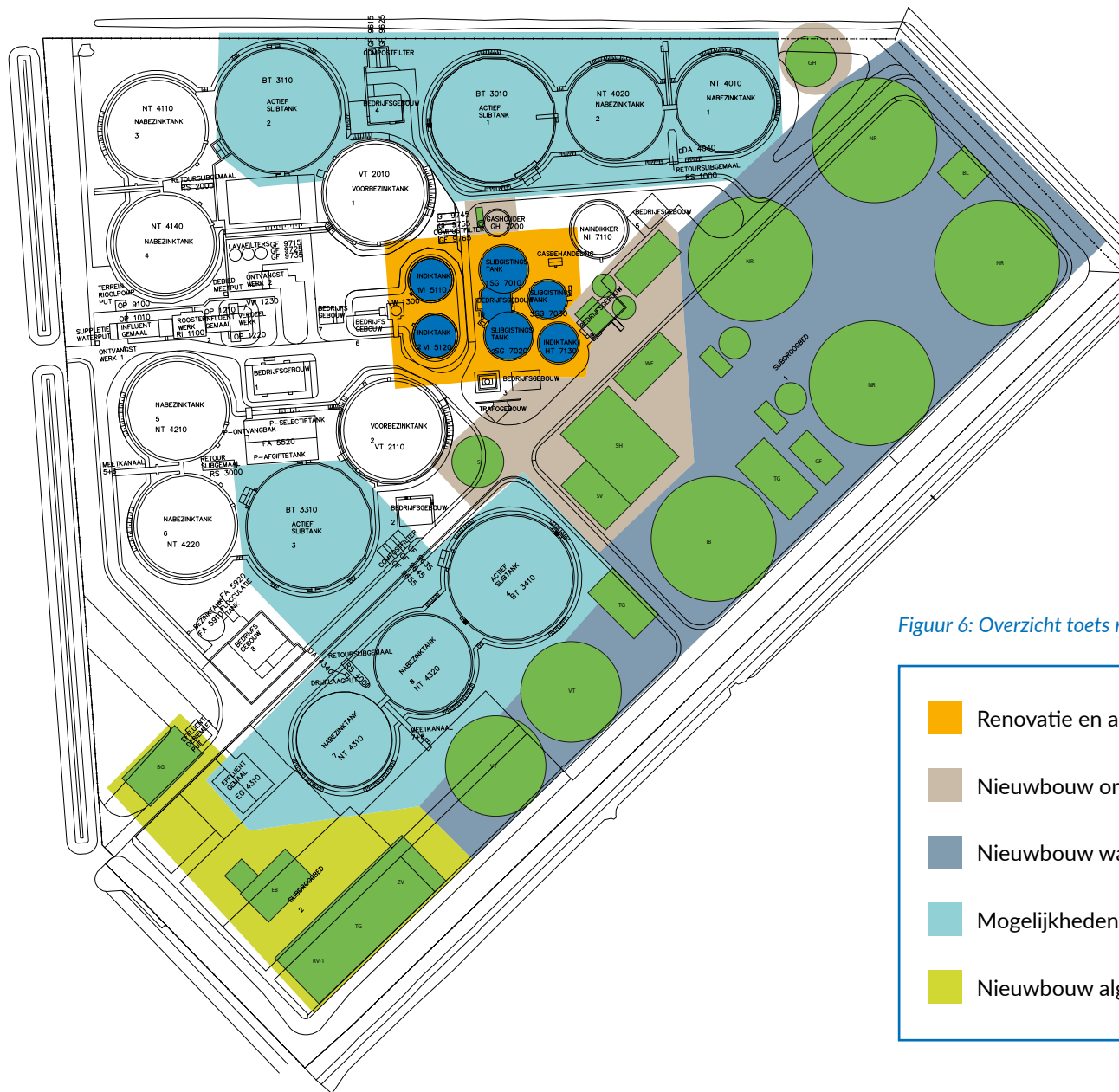
04

ALGEMENE VOORTGANG

Terugblik

Na de bestuurlijke besluiten in 2020 (nieuwbouw, gunningscriteria) heeft het projectteam zich beziggehouden met de verdere uitwerking. Daardoor is concreet zicht gekomen op de inhoudelijke vraagstukken, de samenhang met de omgeving en te maken keuzes als het gaat om de scope van het project en de varianten die binnen het ontwerp verder uitgewerkt moeten worden.

In de variantenstudie is onderstaand schetsontwerp gemaakt. Er is een toets uitgevoerd of dit qua ruimtegebruik op het beschikbare terrein past. De inpassing moet in het project nog



Figuur 6: Overzicht toets ruimtegebruik

- Renovatie en aanpassing sliblijn
- Nieuwbouw onderdelen sliblijn
- Nieuwbouw waterlijn
- Mogelijkheden hergebruik waterlijn
- Nieuwbouw algemene voorzieningen

04

verder worden uitgewerkt.

De aanbesteding van de ingenieursdiensten binnen de lopende raamcontracten – nodig om de technische uitwerking van het project te kunnen doen - is afgebroken. Het aantal inschrijvende partijen was beperkt, mede omdat adviesbureaus de afweging maakten om voor de uitwerking van het project in een latere fase in aanmerking te willen komen. De overige inschrijvingen pasten óf niet in het budget, óf voldeden niet aan de voorwaarden. Momenteel wordt de totale personele bezetting van de grote projecten in relatie tot de manier waarop marktpartijen worden betrokken herzien. De inzet is om vanuit risicobeheersing meer regie te krijgen bij het projectteam van Rijnland en de markt voor specifieke onderdelen en/of afgebakende opdrachten in te zetten. Voor dat laatste wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van de bestaande raamcontracten. Aandachtspunt is hierbij de beschikbare kennis, capaciteit en de totale loonsom.

In de tussentijd hebben zich diverse personele wisselingen voorgedaan: zowel de portefeuillehouder als de opdrachtgever, evenals de projectmanager en enkele projectteamleden zijn gewisseld. Bij het nagaan van de afvalwaterprognoses is gebleken dat er een gevoeligheidsanalyse nodig was. Deze is van maart tot september 2021 uitgevoerd. Nieuwe data over de vuilvracht gaven reden om de afvalwaterprognoses tegen het licht te houden. Omdat het om een grote investering gaat, is hier de ruimte voor genomen. De VV is hierover in mei 2021 geïnformeerd. Zorgvuldig onderzoek met diverse experts bevestigt de eerdere business case. De gevoeligheidsanalyse van de afvalwaterprognoses wordt vertaald in een ontwerpcapaciteit voor de nieuwe zuivering, waarna het ontwerptraject verder kan

04

worden voortgezet. De VV is hierover geïnformeerd met een TKN-memo die is besproken in november 2021. In dezelfde periode is door het projectteam gewerkt aan het inventariseren van de laatste inzichten n.a.v. de nieuw gebouwde AWZI's in Utrecht en Weesp. Deze inzichten nemen we mee in de aanpak van het project.

Naast de benodigde uitbreiding van de sliblijn, wat onderdeel uitmaakt van het project, wordt er nu al gewerkt aan het opknappen van de bestaande slibgistingstorens. Dit is een deelproject van het project HWP dat inmiddels is aanbesteed. Eerder werd slibgistingstoren 1 onderzocht, de renovatie (groot onderhoud) van deze toren voorbereid en in 2019 ook uitgevoerd. Voor slibgistingstoren 2 is in oktober 2021 opdracht aan de aannemer verleend om deze toren te renoveren. Dit betreft urgent groot onderhoud vooruitlopend op renovatie van de gehele sliblijn dat aansluit bij het project HWP; daaronder is een aantal veiligheids (ATEX) maatregelen.

Oplevering is voorzien eind 2022. De renovatie van de derde, kleinere toren, is onderdeel van de realisatie van de centrale slibgisting en wordt meegenomen met de renovatie van de overige onderdelen van de sliblijn, zoals de vervanging van de slibontwatering, de slibbuffertanks, de slibverlading, de warmte-krachtkoppeling, de CV's en de fakkels.

Vooruitblik

Bij het besluit van de VV in 2020 zijn diverse onderwerpen genoemd die het project nog moeten uitzoeken; in de loop van de tijd is daar nog een aantal onderwerpen bijgekomen doordat de projectcontext uiteraard ook niet stil staat. Daaraan is de afgelopen tijd veel aandacht besteed. Een deel van de onderwerpen is afgerond - zoals de prognoses waarover

04

we de VV door middel van een TKN memo hebben geïnformeerd – maar er zijn nog openstaande onderwerpen.

Het betreft met name de onderwerpen:

- Eventuele toekomstige uitbreidingen met een extra zuiveringsstap vanwege verwachte strengere effluentnormen (KRW) en medicijnrestverwijdering;
- Rekening houden met ontwikkelingen rond HVC in Dordrecht in relatie tot de centrale slibvergisting van Rijnland in Haarlem Waarderpolder;
- Mogelijkheden om de uitstoot van broeikasgassen te beperken en grondstoffen terug te winnen.

Er is inhoudelijke samenhang tussen deze onderwerpen, bijvoorbeeld via de energiebehoefte en het ruimtebeslag.

Voor deze openstaande scopevraagstukken wordt besluitvorming in de Verenigde Vergadering voorzien in maart 2022. Het projectteam rondt momenteel daarvoor de werkzaamheden af. De impact op de kosten (ook flexibiliteit brengt kosten met zich mee) en de voortgang wordt in beeld gebracht ten behoeve van de besluitvorming. Belangrijk uitgangspunt daarbij is dat het project voldoende voortgang maakt. Projectkeuzes mogen echter toekomstige ontwikkelingen niet in de weg staan. We zorgen ervoor dat we:

- De impact qua geld en tijd op het project zo beperkt mogelijk houden;
- Te verwachten nieuwe ontwikkelingen (beleid en regelgeving) niet onmogelijk maken, en voor zover nodig deels voorbereiden.

04

De mogelijke vermindering van de hoeveelheid afvalwater (RWA) door afkoppelen van verhard oppervlak door gemeenten, heeft mogelijk op termijn wel een beperkte impact op de benodigde volumes van de bakken in de waterlijn. We onderzoeken daarom of we enkele bestaande bakken die minder oud zijn, kunnen hergebruiken totdat de aangevoerde volumes voldoende zijn afgenomen. Dit sluit aan bij de doelstelling voor circulair bouwen.

Binnen het project zijn we bezig de inkoopstrategie te optimaliseren. Aanleiding daarvoor is de constatering dat de opgave voor de sliblijn verschilt van de opgave voor de waterlijn. Enerzijds werken we aan het renoveren en uitbreiden van de bestaande en in bedrijf zijnde installatie, en anderzijds aan de nieuwbouw van de waterlijn op vrij beschikbaar terrein. De opgaven verschillen onder andere qua technieken (en dus qua expertise en opdrachtnemers) en qua planprocedures. Daarom wordt overwogen om binnen het project qua contractering (en daarmee ook in de planning) onderscheid te maken in verschillende percelen zonder daarbij de overkoepelende samenhang uit het oog te verliezen. In de marktconsultatie zal dit vraagstuk met geïnteresseerde marktpartijen worden besproken. Verder wordt geen nieuwe aanbesteding van de ingenieursdiensten gedaan, maar gebruikgemaakt van de bestaande raamcontracten.

Er zijn 10 urgente no-regret maatregelen onderkend om de ATEX-veiligheid verder te verbeteren. Bovendien wordt een veiligheidsaudit uitgevoerd op alle vier de ATEX zuiveringen om verdere benodigde maatregelen in beeld te krijgen. Er wordt uitgezocht hoe de verdere verbetering van de veiligheid zo goed en zo snel mogelijk kan aansluiten op het lopende project (scopeuitbreiding om werk-met-werk te maken) en welke beheersmaatregelen vooruitlopend op het project nodig zijn.

05

CONTEXT EN OMGEVING

Bij de aanpak van het project maken we onderscheid tussen het project zelf en de bredere opgave. Er zijn namelijk afhankelijkheden van het project met de omgeving en de zuivering is onderdeel van een groter systeem. Er zijn beleidsdoelstellingen (met name circulair en duurzaamheid) die effect hebben op het project of de AWZI en de zuivering moet ook tijdens de werkzaamheden blijven functioneren. Verder heeft het project net als vergelijkbare projecten een lange looptijd; in die tijd veranderen er zaken, zoals regelgeving. De aanpak is gericht op de samenhang in de brede opgave waarbinnen projectmatig wordt gestuurd op de afgebakende scope van het project. Ook de uitkomsten van denktank Waarderend Onderzoek Waterketen worden meegenomen in de opgave.

Lozingsvergunning AWZI Haarlem Waarderpolder

De lozingsvergunning is een specifieke vergunning waar Rijnland in het geval van HWP zelf het bevoegd gezag voor is. Omdat we langere tijd niet konden voldoen aan de norm voor fosfaat (wat pas wordt opgelost als de nieuwe zuivering gereed is), geldt vanaf eind 2020 tot 1 januari 2029 een aangepaste, ruimere norm. Die datum (1-1-2029) geldt dan ook als belangrijke mijlpaal voor het project.

Stakeholdermanagement

Voor het realiseren van het project is veel afstemming nodig met overheden en bevoegde gezagen: gemeenten Haarlem, Heemstede, Bloemendaal, Provincie Noord-Holland en de omgevingsdienst. Daarnaast wordt goed afgestemd met omwonenden en bedrijven op het bedrijventerrein. Eventuele meekoppelkansen, zoals het samen ontwikkelen van een zonne-weide die energie levert aan de AWZI, worden in de opgave meegenomen.

05

Met de gemeenten in het zuiveringsgebied wordt afgestemd wat de kans is op reductie van de regenwataeraanvoer in de toekomst. Zo kunnen we een zuivering ontwerpen die groot genoeg is voor de huidige aanvoer, maar niet te groot is als er veel verhard oppervlak wordt afgekoppeld door de gemeenten (voorkomen van lock-in). Afvalwaterakkoorden worden waar nodig vanuit Rijnland geactualiseerd.

Binnen Rijnland zijn diverse afdelingen en programma's betrokken bij het project.

Conditionering: vergunningen & procedures

Voor het project zijn vele vergunningen en procedures noodzakelijk. Voor het deelproject "Renovatie 2e slibgistingstoren" is de omgevingsvergunning aangevraagd. Deze bestaat uit een sloopvergunning en een bouwvergunning. De vergunningverlening wordt verwacht in februari van 2022, zodat de werkzaamheden volgens planning kunnen worden gerealiseerd.

Voor de nieuwe waterlijn zal een volledige MER-procedure moeten worden gevolgd. Voor de renovatie en uitbreiding van de sliblijn is de verwachting dat uit een MER-beoordeling volgt dat dit niet nodig is.

06

PLANNING

Het project hanteert de volgende mijlpalen:

- Besluitvorming over projectscope	maart 2022
- Adviesdiensten ingekocht	juni 2022
- Oplevering deelproject renovatie slibgistingstoren 2	eind 2022
- Urgente overige veiligheids (ATEX) maatregelen no-regret	medio 2023
- Persleiding Zwanenburg (raakvlak)	medio 2025
- Centrale slibgisting gereed	medio 2027
- Waterlijn gereed qua effluentnorm (KRW-doel)	januari 2029

Ten opzichte van de oorspronkelijke planning zijn de mijlpalen verschoven. Enerzijds doordat de inhoudelijke uitwerking meer tijd heeft gekost, zoals de gevoeligheidsanalyse en het daarvoor aanvoerende overleg met de gemeenten en het uitzoeken van de scope vraagstukken. Anderzijds ook door een aantal tegenvallers zoals het afbreken van de aanbesteding ingenieursdiensten, personele wisselingen en het effect van Covid.

Deze planning wordt de komende tijd verder gedetailleerd. De eerdergenoemde optimalisatie van de inkoopstrategie geeft de mogelijkheid om de sliblijn eerder te realiseren dan de waterlijn.

07

FINANCIËN

Voor de uitwerking van de nieuwbouwvariant en realisatie van de centrale slibgisting is een voorbereidingskrediet van 9 m€ beschikbaar. Hierover is in februari 2021 aan de Verenigde Vergadering gemeld dat nieuwe inzichten laten zien dat het voorbereidingskrediet niet volstaat voor de volledige voorbereiding. In 2022 hebben we nog voldoende krediet, maar we hebben niet voldoende om de hele voorbereiding te bekostigen. In 2023 zal daarom aanvullend voorbereidingskrediet worden aangevraagd.

De kostenraming van de business case en variantenstudie uit maart 2020 kwam uit op 151 m€ (50% zeker, P50), waarvan 31 m€ risicoreservering. De voorziene kosten van 120 m€ zijn opgenomen in het MJP. We werken nu eerst de openstaande scopevraagstukken uit (inclusief de gevolgen voor de raming) en gaan met die scope een ontwerp opstellen. Aan dat ontwerp hangt een SSK-raming en dan hebben we beter inzicht in de ramingen.

Voor de renovatie van slibgistingstoren 2 is 8 m€ beschikbaar (0,9 m€ voorbereiding en 7,1 m€ uitvoeringskrediet), waarvan 2,4 m€ risicoreservering. De voorziene kosten bedragen 5,6 m€ (reeds gemaakte kosten t/m 2021 en wat nog geraamd staat voor de begrotingsjaren 2022 en 2023).

08

RISICO'S

Het project wordt gestuurd met behulp van risicomanagement. Het risicoprofiel bij dit soort projecten is vanwege de technische complexiteit en omvang hoog. De inspanningen in de huidige fase zijn erop gericht om de risico's in de volgende fasen goed te kunnen beheersen, door een zorgvuldige scopeafbakening, goede fasering, en een adequate marktbenadering. De volgende risico's vormen de top 4:

1. Interactie tussen project enerzijds en veranderende omgeving anderzijds leidt tot vertraging en kostenverhoging.

Toelichting

Belangrijk projectrisico is de sterke interactie tussen het project en de veranderende omgeving. Tot dat laatste horen wijzigingen in de regelgeving en beleidsdoelstellingen. Door de sterke interactie van het project met de omgeving en de lange looptijd is dat niet te voorkomen en ook niet wenselijk. Enerzijds moet het project op een beheerste manier sturen op tijd, geld en risico's. Anderzijds geeft het project Rijnland mogelijkheden om op termijn aanvullende ambities te realiseren.

Beheersmaatregel

Om dit risico te beheersen is een tussenfase ingelast waarbij samenhang, fasering, en het mogelijk maken van toekomstige

ontwikkelingen worden uitgewerkt. Ook in het vervolg wordt hier veel aandacht aan besteed. De aanpak van grote projecten wordt verder ontwikkeld waarbij gebruik wordt gemaakt van ervaringen bij andere waterschappen en elders met betrekking tot grote projecten in het algemeen en zuiveringen in het bijzonder. Het onderscheid tussen de brede opgave (werkend systeem, toekomstige ontwikkelingen en beleidsdoelstellingen) en de projectscope waarop projectmatig wordt gestuurd is hierbij essentieel. Op deze manier kan het project op een beheerste manier blijven aansluiten op de veranderende omgeving.

2. Marktspanning leidt tot hoge kosten.

Toelichting

De marktsituatie is een belangrijk projectrisico. Het aantal partijen in Nederland wat in staat is om dit grote en technisch complexe project te realiseren is beperkt, er is veel werk en de materiaalkosten zijn hoog. Dit laatste wordt mede veroorzaakt door de Covid crisis: rond de levering van materialen en krapte van bemensing is sprake van prijsstijgingen en vertraagde leveringen.

Beheersmaatregel

De eerdergenoemde optimalisatie van de inkoopstrategie levert een bijdrage aan de beheersing van dit risico.

3. Gebrek aan capaciteit en ervaring met grote projecten levert een onvoldoende beheerst project.

Toelichting

Voor de beheerste uitvoering van projecten zijn diverse beheersingsinstrumenten ontwikkeld die in dit project ook worden toegepast. Toch blijkt in de (landelijke) praktijk van grote, complexe en dus langlopende projecten dat dit onvoldoende is om een project tot een succes te maken. Er moet in de sturing rekening worden gehouden met onverwachte gebeurtenissen. Dit vraagt voldoende capaciteit en expertise in de eigen organisatie. In de praktijk worden (project) managementtaken ook bij de markt gelegd doordat er niet genoeg eigen capaciteit is. Het is daardoor niet mogelijk een goede afweging te maken tussen taken die passend zijn voor de markt en de taken die vanuit risico- en kostenbeheersing (waaronder de onverwachte gebeurtenissen) het beste bij Rijnland kunnen liggen.

Beheersmaatregel

De aanpak van grote projecten wordt naar aanleiding van eigen observaties en kennisdeling met andere organisaties verbeterd. Een deel van de verbetermaatregelen is al gerealiseerd. De komende tijd wordt gewerkt aan het versterken van het eigen projectteam met vaste of ingehuurde mensen. Marktpartijen worden met gerichte opdrachten

ingeschakeld waarbij het projectteam de regie houdt. Knelpunten met betrekking tot capaciteit en organisatorische randvoorwaarden komen daarbij op tafel.

4. Vergunningen en procedures leiden tot vertraging.

Toelichting

Voor de nieuwbouw van een rioolwaterzuivering zijn vergunningen en planprocedures altijd al een risico met de uitgebreide procedures zoals bijvoorbeeld de milieu effect rapportage en de milieuvergunning. Binnenkort zal de omgevingswet in werking treden en daaruit volgen misschien onduidelijkheden. Met name de stikstofwetgeving is in ontwikkeling en vraagt om bewuste keuzes.

Beheersmaatregel

De benodigde procedures worden in kaart gebracht en afgestemd met de bevoegde gezagen. Voor de stikstofwetgeving is opdracht gegeven om de situatie gedetailleerd in kaart te brengen.

09

ORGANISATIE

Voor grote projecten zoals HWP is een gedegen governance van groot belang. We sluiten aan bij de aanpak voor grote projecten die hierin ook aandacht besteed. Er is daarom een stuurgroep geformeerd waarin vertegenwoordigd zijn:

- De portefeuillehouder verantwoordelijk voor het project en de waterketen;
- De portefeuillehouder verantwoordelijk voor de energietransitie en slibverwerking;
- Directeur Water;
- Teamleider financiën (namens portefeuillehouder financiën);
- Ambtelijk opdrachtgever grote projecten;
- Resultaatmanager waterketen.

De stuurgroep wordt ondersteund door de projectsecretaris en de projectmanager. De stuurgroep heeft geen eigen mandaat, maar legt besluiten en rapportages voor aan het college van D+H en eventueel aan de Verenigde Vergadering.

De afstemming tussen het project en de organisatie wordt verzorgd door respectievelijk de Ambtelijk opdrachtgever grote projecten en de Resultaatmanager waterketen.

Besluitvorming wordt voorbereid in het MT Water en het DT. Daarin staat de brede opgave centraal; voor eventuele aanpassingen aan de projectscope vindt expliciete besluitvorming plaats nadat de impact op het project is beoordeeld.

09

Om alle werkzaamheden te kunnen verrichten, is inzet van marktpartijen benodigd. Voor de renovatie werkzaamheden aan de slibgistingstoren 2 zijn deze gecontracteerd. Voor de nieuwbouw wordt specialistisch advies van ingenieursbureaus benut onder regie van het projectteam.

Bij de aanpak van het project wordt met name aandacht besteed aan:

- heldere communicatielijnen en besluitvorming;
- afbakening van de projectscope ten opzichte van de opgave voor Rijnland als geheel;
- kwaliteitsborging en benutten van ervaringen van elders;
- sturing op projectrisico's met aandacht voor de bedrijfswaarden.

FIGUUR 4

