



16.032956

kopie aan:Gert van der Kooij
Hans Nederend
Rona Vink

uw kenmerk:	U16.229	AQUON
uw brief van:	6 april 2016	t.a.v.
ons kenmerk:	16.032956	de heer J. Bouma
bijlagen:		Postbus 328
inlichtingen:	G.W.J. Slot	4000 AH TIEL
doorkiesnummer:	(071) 306 33 50	
onderwerp:	zienswijze ontwerpbegroting 2017 en meerjarenraming 2018-2021 AQUON	Leiden,

Geacht bestuur,

Wij hebben de ontwerp-begroting 2017 op 11 april 2016 ontvangen met het verzoek hierop een zienswijze in te dienen. Daarnaast hebben we van u de jaarrekening 2015 ontvangen. Deze documenten zijn op 26 april 2016 behandeld in ons college, op 18 mei 2016 in de Commissie Bestuur, Organisatie en Dienstverlening en op 1 juni 2016 in de Verenigde Vergadering.

In 2015 is gestart met het proces om de bedrijfsvoering te optimaliseren. Dit heeft geleid tot een positieve ontwikkeling op het gebied van klantgericht contact en participatie in innovatietrajecten. Deze ontwikkelingen geven ons vertrouwen voor de toekomst.

De voorliggende ontwerp-begroting 2017 is gebaseerd op ongewijzigd beleid en ligt in lijn met de ombouwplannen die eind 2015 aan Rijnland zijn gepresenteerd. In deze begroting is de meerjarenmeetvraag van de waterschappen gebaseerd op de vraagarticulatie van december 2015. Voor Rijnland is een lagere meetvraag vermeld dan waar we zelf rekening mee houden. Wij vinden het belangrijk dat AQUON de meetvraag regulier beziet en herziet om daadwerkelijk gevoel te houden bij de vraagarticulatie van de waterschappen. Wij verwachten dan ook dat deze uitvraag nog plaats gaat vinden, zodat ook de juiste omvang qua meetvraag in de begroting is opgenomen.

AQUON voert een strategische herijking van het samenwerkingsverband uit zodat AQUON in de toekomst een aantrekkelijke ketenpartner voor de waterschappen blijft. U verwacht de resultaten van dit onderzoek in het tweede kwartaal 2016 te kunnen presenteren. In de ontwerp-begroting 2017 is nog niet geanticipeerd op mogelijke uitkomsten van de herijking. Wij verwachten dat deze herijking zal leiden tot een extra verandering van de bedrijfsinrichting van AQUON en tot een begrotingswijziging 2017.

Vandaar dat wij u in deze brief alvast kaders willen meegeven voor de uitwerking van een begrotingswijziging 2017 (en MJP 2018-2021):

1. Financiële gevolgen reorganisatie AQUON

De financiële effecten van het ombouwplan en de strategische herijking worden in 2017 e.v. verwacht. In het voorliggende MJP 2017-2021 zien we deze effecten nog onvoldoende terug. Wij verwachten dat AQUON in een begrotingswijziging 2017 en het meerjarenperspectief uitwerkt hoe AQUON de oorspronkelijke doelstellingen van de Business Case gaat bereiken. Hierbij geldt dat Rijnland vasthoudt aan het realiseren van de oorspronkelijke kostenbesparingen op zo kort mogelijke termijn.

Rijnland wil toe naar een verrekenmodel waarin kansen, risico's en prikkels voor waterschappen en AQUON zijn uitgewerkt, en wat meer recht gaat doen aan de GR - een gemeenschappelijk acceptabel prijsbeeld voor alle deelnemers. In onze zienswijze op de eerste begrotingswijziging 2016 hebben we gesteld dat het MJP invulling zou moeten geven aan de realisatie van één gemeenschappelijk acceptabel prijspeil (conform Business Case+) voor alle waterschappen vanaf 2018 (of zoveel eerder als mogelijk) door aanpassing van de huidige verrekensystematiek.

2. Toekomstbestendig AQUON

Wij zien dat AQUON de afgelopen jaren stappen heeft gezet richting een toekomstbestendig laboratorium. Wij vinden het noodzakelijk dat AQUON de ingeslagen verbeterweg continueert met aandacht voor kostenbeheersing en efficiency. Daarnaast vinden wij het ook van belang dat er aandacht is voor verhogen van de kwaliteit en het borgen van de dienstverlening.

Ons algemeen bestuur heeft vorig jaar expliciet verzocht om de voortgang richting de waterschappen te rapporteren aan de hand van Kritische Prestatie Indicatoren (KPI's). De verwachting van AQUON is dat de KPI's halverwege 2016 zijn uitgewerkt. Gezien dit tijdspad, hadden wij verwacht dat in de begroting 2017 het voorstel voor KPI's opgenomen zou zijn inclusief de bijbehorende doelstellingen voor deze KPI's. Volgens ons moeten de besturen van de waterschappen ook een besluit nemen over de doelstellingen 2017 van AQUON.

Tot slot

Wij vertrouwen er op dat aan bovengenoemde punten een goede invulling wordt gegeven in de komende begroting/-wijziging.

Hoogachtend,
namens dijkgraaf en hoogheemraden,

G.J. Doornbos
Dijkgraaf

ir. A. Haitjema
secretaris