



## VV - Verenigde Vergadering

|                    |                                                              |                        |
|--------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|
| Aard Voorstel      | <b>VV-Besluitnota</b>                                        |                        |
| Vergaderdatum      | 01-06-2016                                                   | Agendapuntnummer 4.15. |
| Onderwerp          | <b>Businesscase AWZI Heemstede - Schalkwijk - Zwanenburg</b> |                        |
| Collegevergadering | 26-04-2016                                                   |                        |
| VV-commissie       | Cie V&GW: 18-05-2016                                         |                        |
| Portefeuillehouder | J.C.H. Haan                                                  |                        |
| Corsanummer        | 16.008609                                                    |                        |
| BABS id            | 3197                                                         |                        |
| Bijlagen           | Bijlage: BC HSSWZB definitief                                |                        |

### (concept) De Verenigde Vergadering:

#### Besluit:

1. Het VV-besluit *Regiostudie Haarlemmermeer d.d. 24-4-2013* voor de zuiveringen Heemstede en Schalkwijk wat planning betreft als volgt aan te passen:
  1. AWZI Heemstede niet in 2017, maar (uiterlijk) in 2020 op te heffen en het afvalwater af te voeren naar AWZI Zwanenburg
  2. AWZI Schalkwijk niet in 2025-2030, maar (uiterlijk) in 2020 op te heffen en het afvalwater af te voeren naar AWZI Zwanenburg
2. AWZI Zwanenburg uiterlijk per 2020 gereed te maken voor de ontvangst van het afvalwater van onder 1. genoemde AWZI's.
3. De financiële gevolgen als volgt vast te leggen:
  1. Kredieten voor het opknappen van AWZI Schalkwijk en AWZI Heemstede in te trekken:
    1. Revisie zandvanger AWZI Schalkwijk €300.000,-
    2. AWZI Heemstede vervangen zeefbandpers en PE installatie
    3. Een deel van het uitvoeringskrediet Opheffen AWZI Heemstede, nl. €3.000.000,-
    4. Een deel van het krediet voor vervangen roostergoedverwijdering AWZI Schalkwijk, nl. €200.000,-
  2. Een krediet te verlenen voor het opheffen van AWZI Schalkwijk, deel 1, namelijk voor tracé-studie en conditionering voor de persleiding Schalkwijk-Zwanenburg, en eerste werkzaamheden AWZI Zwanenburg ontvangstgereed maken (hydraulische verruiming meenemen bij lopende vervangingen), samen €850.000,-
4. De bestuurlijke gevolgen hiervan via de portefeuillehouder Afvalwaterketen aan de betreffende gemeenten en belanghebbenden te communiceren. Het betreft een gewijzigde planning van de bouw van een persgemaal Heemstede en de sloop van awzi Heemstede, aanleg van nieuwe persleidingen tussen Schalkwijk en Zwanenburg en een eerdere sloop van awzi Schalkwijk.



Hoogheemraadschap van

**Rijnland**



## VV-besluitnota

### De Verenigde Vergadering:

Besluit:

1. Het VV-besluit *Regiostudie Haarlemmermeer d.d. 24-4-2013* voor de zuiveringen Heemstede en Schalkwijk wat planning betreft als volgt aan te passen:
  - a. AWZI Heemstede niet in 2017, maar (uiterlijk) in 2020 op te heffen en het afvalwater af te voeren naar AWZI Zwanenburg
  - b. AWZI Schalkwijk niet in 2025-2030, maar (uiterlijk) in 2020 op te heffen en het afvalwater af te voeren naar AWZI Zwanenburg
2. AWZI Zwanenburg uiterlijk per 2020 gereed te maken voor de ontvangst van het afvalwater van onder 1. genoemde AWZI's.
3. De financiële gevolgen als volgt vast te leggen:
  - a. Kredieten voor het opknappen van AWZI Schalkwijk en AWZI Heemstede in te trekken:
    - i. Revisie zandvanger AWZI Schalkwijk €300.000,-
    - ii. AWZI Heemstede vervangen zeefbandpers en PE installatie
    - iii. Een deel van het uitvoeringskrediet Opheffen AWZI Heemstede, nl. €3.000.000,-
    - iv. Een deel van het krediet voor vervangen roostergoedverwijdering AWZI Schalkwijk, nl. €200.000,-
  - b. Een krediet te verlenen voor het opheffen van AWZI Schalkwijk, deel 1, namelijk voor tracé-studie en conditionering voor de persleiding Schalkwijk-Zwanenburg, en eerste werkzaamheden AWZI Zwanenburg ontvangstgereed maken (hydraulische verruiming meenemen bij lopende vervangingen), samen €850.000,-
4. De bestuurlijke gevolgen hiervan via de portefeuillehouder Afvalwaterketen aan de betreffende gemeenten en belanghebbenden te communiceren. Het betreft een gewijzigde planning van de bouw van een persgemaal Heemstede en de sloop van awzi Heemstede, aanleg van nieuwe persleidingen tussen Schalkwijk en Zwanenburg en een eerdere sloop van awzi Schalkwijk.

### Context

Op 24 april 2013 heeft de VV ingestemd met de Regiostudie Afvalwater Haarlemmermeer e.o. (Corsa 13.04188). Dit besluit was in lijn met het door u in 2012 vastgestelde Strategisch Zuiveringsplan, waarin is gesteld dat Rijnland streeft naar een optimale benutting van de beschikbare zuiveringscapaciteit. De AWZI Zwanenburg heeft veel overcapaciteit.

Onderdeel van dit besluit was het sluiten van de AWZI Heemstede en AWZI Schalkwijk. Hierbij is besloten om het sluiten van deze twee awzi's gefaseerd uit te voeren:

- Fase 1: zo snel mogelijk sluiten van AWZI Heemstede en afvoeren naar AWZI Schalkwijk (2017)
- Fase 2: het sluiten van AWZI Schalkwijk (inclusief Heemstede) en afvoeren naar de AWZI Zwanenburg (2025-2030).

Afgelopen jaren is een voorbereidingskrediet en een uitvoeringskrediet verstrekt voor het sluiten van awzi Heemstede, inclusief tijdelijk opknappen en uitbreiden van awzi Schalkwijk.

Door de invoering van assetmanagement bij Rijnland worden in toenemende mate heroverwegingen uitgevoerd, wanneer blijkt dat de situatie anders is dan gedacht.

In de ontwerpfase van het sluiten van Heemstede bleek:

- Dat AWZI Schalkwijk, bij grondige inspectie, in een slechtere onderhoudsstaat verkeert dan aangenomen. Grotere herinvesteringen zouden nodig zijn om de installatie nog circa 10 jaar in de lucht te houden.
- Dat er grotere aanpassingen op AWZI Schalkwijk nodig zijn om het afvalwater van de AWZI Heemstede tijdelijk (circa 10 jaar) te kunnen verwerken dan in de regiostudie aangenomen.

Hierdoor zouden de investeringskosten met 5-7 mln extra oplopen voor het gefaseerd sluiten.

Deze nieuwe inzichten zijn de reden dat een heroverweging van het besluit van de VV nodig werd geacht. In de heroverweging (business case) zijn diverse varianten naast elkaar onderzocht.

Ten opzichte van het eerdere besluit zijn de volgende scenario's relevant:

- *Gefaseerde uitvoering situatie 2013: het scenario conform besluit 2013, eerst awzi Heemstede en 8 jaar later Schalkwijk sluiten, met de kennis van dat moment*
- *Gefaseerde uitvoering situatie 2015: datzelfde scenario, maar dan beoordeeld naar de meest recente inzichten*
- *Direct afvoeren: het nu aan de VV voorgestelde scenario.*

Samenvattend is de opinie over deze drie scenario's als volgt verschoven:

|                                  | Gefaseerde uitvoering: kennisniveau 2013 | Gefaseerde uitvoering: Situatie 2015 | Beide awzi direct afvoeren |
|----------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
| Bedrijfszekerheid & beheerkosten | +/-                                      | -                                    | +                          |
| Effluentkwaliteit                | +/-                                      | -                                    | +                          |
| Investeringskosten korte termijn | +                                        | +/-                                  | -                          |
| Totale kosten lange termijn      | +/-                                      | +/-                                  | +/-                        |

Momenteel wordt nog een aanvullende studie gedaan naar de mogelijkheid om een slibpersleiding van Zwanenburg naar AWZI Haarlem Waarderpolder te leggen. Dit zou een significante uitbreiding betekenen van het vergistbare slib op Waarderpolder, en daarmee extra opwekking van biogas betekenen. De uitkomst van de nu voorgelegde business case wordt niet beïnvloed door deze aanvullende studie, het is slechts een kans (opportunity) die nader wordt onderzocht. Deze aanvullende studie zal aan u worden voorgelegd ter besluitvorming in de VV van september 2016.

## Argumenten

### *1.1 De business case wijst het scenario "versneld sluiten Schalkwijk en Heemstede" aan als voorkeursvariant*

Er is een business case gemaakt op basis van de nieuwe inzichten, waarin een aantal scenario's is vergeleken met het eerder door de VV genomen besluit. De vergelijkingsaspecten waren risico's, kosten en functionaliteit. Uit deze studie komt het scenario 'zo snel mogelijk sluiten van zowel Heemstede als Schalkwijk' als beste naar voren. De business case is bijgevoegd als bijlage 1.

### *1.2 De regiostudie 2013 spreekt een voorkeur uit voor centralisatie*

De Multi Criteria Analyse uit de Regiostudie 2013 spreekt een krachtige voorkeur uit voor centralisatie. Echter, in 2013 waren er met name kostentechnische overwegingen om toch te faseren. De huidige heroverweging laat zien dat met de nieuwe inzichten deze overwegingen wegvallen. Dat betekent dat we sneller naar de gewenste eindsituatie van centralisatie kunnen toewerken.

### *1.3 Langer dan 2020 openhouden van AWZI Heemstede is niet mogelijk*

De afdeling Onderhoud heeft AWZI Heemstede geïnspecteerd. Hieruit is naar voren gekomen dat het met beperkte onderhoudskosten iets langer openhouden van deze zuivering mogelijk is, maar slechts voor een beperkte duur. Met dit voorstel blijft AWZI

Heemstede circa 3 jaar langer open, wat betreft risico's en onderhoudskosten acceptabel is.

#### *1.4 Langer openhouden AWZI Schalkwijk brengt grote risico's met zich mee*

AWZI Schalkwijk is in een slechtere staat dan eerder ingeschat. De regiostudie was gebaseerd op globale inspecties, maar in 2015 zijn "alle luiken opengetrokken". Ook al zou Schalkwijk voor veel geld tijdelijk worden opgeknapt, dan nog loopt Rijnland aanzienlijke risico's, gelet op de slechte onderhoudsstaat van alle installatiedelen.

#### *1.5 AWZI Schalkwijk eerder sluiten geeft waterkwaliteitsverbetering*

AWZI Schalkwijk heeft moeite om de gestelde effluentnormen te halen. AWZI Zwanenburg voldoet gemakkelijker aan de gestelde normen, en daar komt het gezuiverde water op een locatie in de Ringvaart waar het via een korte route via gemaal Halfweg uit ons boezemsysteem wordt afgevoerd. Door AWZI Schalkwijk minimaal vijf jaar eerder te sluiten, treedt dus een waterkwaliteitsverbetering op in deze regio.

#### *2.1 AWZI Zwanenburg moet worden uitgebreid om extra afvalwater te kunnen ontvangen*

AWZI Zwanenburg is ooit gebouwd met 3 verwerkingsstraten. Momenteel zijn twee daarvan in gebruik. De derde is wel aangelegd, maar niet in gebruik. Om het water van AWZI Schalkwijk en AWZI Heemstede te kunnen verwerken, moeten op AWZI Zwanenburg een aantal aanpassingen worden doorgevoerd. De capaciteit van de beluchtingsbassins van AWZI Zwanenburg is voldoende. Qua in- en doorstroomcapaciteit (ontvangstkelders, roostergoed installatie, nabezinktanks, veel leidingwerk), moet het nodige worden uitgebreid, mede omdat de toekomstplannen van gemeenten tot 2030 zijn meegenomen. Overigens blijft er fysieke ruimte op AWZI Zwanenburg over voor eventuele nog toekomstige stedelijke uitbreidingen.

#### *3.1 Investerings die gemoeid zijn met het opheffen van Schalkwijk worden enkele jaren naar voren gehaald*

Er wordt op korte termijn (0-5 jaar) meer geïnvesteerd, ca. 25 mln, dan eerder geprognoseerd. Echter, op termijn levert deze wijziging vrij snel geld op, omdat we niet meer gaan investeren in het opknappen en openhouden van AWZI Schalkwijk. Daardoor gaan we eerder profiteren van de inderijneffecten van de overcapaciteit op AWZI Zwanenburg. De Netto Contante Waarde van eerder AWZI Schalkwijk sluiten pakt daarom licht positief uit.

#### *3.2 Het projectteam moet snel starten met de nieuwe projectscope*

Gezien de onderhoudsstaat moeten AWZI Heemstede en AWZI Schalkwijk uiterlijk in 2020 dicht. Hiervoor moet snel worden gestart met de nieuwe projectscope. Met het gevraagde krediet kan het projectteam starten. In de nieuwe scope staan de persleidingen en het transportgemaal van Schalkwijk naar Zwanenburg, alsmede het ontvangst-gereed maken van Zwanenburg centraal. Op reguliere wijze zullen verdere dekkredieten in de komende jaren aangevraagd worden. Een spoedig besluit is eveneens nodig voor het project Procesautomatisering, omdat door de beperkte openstellingstijd van AWZI Schalkwijk op deze locatie de procesautomatisering niet meer zal worden vervangen.

#### *3.3 Eerdere verleende kredieten kunnen worden afgesloten*

De voorbereidingen voor uitvoering van het VV-besluit uit 2013 waren reeds in gang gezet. Door dit voorstel wordt Schalkwijk versneld gesloten en zal niet meer worden uitgebreid en opgeknapt. Reeds voor het opknappen van Schalkwijk verleende kredieten kunnen worden teruggegeven. Ook bevat het verleende uitvoeringskrediet voor Opheffen Heemstede € 4 mln voor verruimingswerkzaamheden op awzi Schalkwijk. Ook dit kredietdeel kan worden teruggegeven aan de VV. Het bedrag dat gemoeid is met reeds uitgevoerde voorbereidingswerkzaamheden voor projectdelen die nu worden geannuleerd, is circa €250.000.

### *3.4 Het past binnen de kaders van het MJP*

Door dit voorstel te aanvaarden wordt een aantal investeringen overbodig op Schalkwijk en een aantal investeringen wordt naar voren getrokken (persleiding/transportgemaal Schalkwijk-Zwanenburg en ontvangst-gereed maken Zwanenburg). Netto is dit geen verhoging van het investeringsvolume als we kijken naar de lange termijn (2016 – 2026), maar het betekent wel dat er in de periode 2016 – 2020 circa 25 miljoen extra aan investeringen nodig is. We kunnen dit echter opvangen in het programma Afvalwaterketen. In dit programma staan vooral projecten gepland voor de periode 2016 – 2018, en is er juist in 2019 – 2020 nog redelijk veel te schuiven met regulier groot onderhoud en vervangingen. Deze posten zijn voor die jaren namelijk nog niet in detail beschreven. Met de afdelingen Onderhoud en Zuiveren is gekeken of we deze investeringspiek kunnen inpassen zonder extra risico's te introduceren op andere zuiveringen. Dat blijkt het geval.

### *4.1 Zorgvuldige communicatie met gemeenten en omwonenden is belangrijk*

Door de wijziging in de planning wordt AWZI Heemstede drie jaar later gesloopt terwijl het terrein van AWZI Schalkwijk 5 jaar eerder vrijvalt. Dit zal zorgvuldig met gemeenten en omwonenden worden gecommuniceerd.

## **Risico's**

### *1.1 Heemstede langer open houden brengt operationele risico's met zich mee*

AWZI Heemstede blijft met dit voorstel drie jaar langer open dan met het vigerende VV-besluit. Deze zuivering is al in heel slechte staat, dus een langere openstelling geeft een verhoogd risico op het niet voldoen aan de vergunningsnormen als gevolg van het falen van installatiedelen. De slibontwateringsinstallatie is reeds buiten gebruik gesteld en het slib wordt nat afgevoerd naar awzi's Waarderpolder en Zwaanshoek, wat zorgt voor een verhoging van de exploitatielasten. Om de verdere risico's te beperken wordt in het MJP een risicoreservering aangehouden van ca. €800.000 om noodreparaties uit te voeren op AWZI Heemstede en AWZI Schalkwijk.

### *1.2 Schalkwijk niet opknappen brengt operationele risico's met zich mee*

AWZI Schalkwijk blijft met dit voorstel nog drie jaar open zónder opknapbeurt, in tegenstelling tot bij het vigerende VV-besluit. Deze zuivering is niet in optima forma, dus een langere openstelling geeft een verhoogd risico op het niet voldoen aan de vergunningsnormen als gevolg van het falen van installatiedelen. Om dit risico te beperken wordt in het MJP een risicoreservering aangehouden van ca. €800.000 om noodreparaties uit te voeren op AWZI Heemstede en AWZI Schalkwijk.



## VV-besluit

Nr. 16.008609

De Verenigde Vergadering van het Hoogheemraadschap van Rijnland;

gelezen het voorstel van het College van dijkgraaf en hoogheemraden van 26-04-2016, 16.008609;

Besluit:

1. Het VV-besluit *Regiostudie Haarlemmermeer d.d. 24-4-2013* voor de zuiveringen Heemstede en Schalkwijk wat planning betreft als volgt aan te passen:
  1. AWZI Heemstede niet in 2017, maar (uiterlijk) in 2020 op te heffen en het afvalwater af te voeren naar AWZI Zwanenburg
  2. AWZI Schalkwijk niet in 2025-2030, maar (uiterlijk) in 2020 op te heffen en het afvalwater af te voeren naar AWZI Zwanenburg
2. AWZI Zwanenburg uiterlijk per 2020 gereed te maken voor de ontvangst van het afvalwater van onder 1. genoemde AWZI's.
3. De financiële gevolgen als volgt vast te leggen:
  1. Kredieten voor het opknappen van AWZI Schalkwijk en AWZI Heemstede in te trekken:
    1. Revisie zandvanger AWZI Schalkwijk €300.000,-
    2. AWZI Heemstede vervangen zeefbandpers en PE installatie
    3. Een deel van het uitvoeringskrediet Opheffen AWZI Heemstede, nl. €3.000.000,-
    4. Een deel van het krediet voor vervangen roostergoedverwijdering AWZI Schalkwijk, nl. €200.000,-
  2. Een krediet te verlenen voor het opheffen van AWZI Schalkwijk, deel 1, namelijk voor tracé-studie en conditionering voor de persleiding Schalkwijk-Zwanenburg, en eerste werkzaamheden AWZI Zwanenburg ontvangstgereed maken (hydraulische verruiming meenemen bij lopende vervangingen), samen €850.000,-
4. De bestuurlijke gevolgen hiervan via de portefeuillehouder Afvalwaterketen aan de betreffende gemeenten en belanghebbenden te communiceren. Het betreft een gewijzigde planning van de bouw van een persgemaal Heemstede en de sloop van awzi Heemstede, aanleg van nieuwe persleidingen tussen Schalkwijk en Zwanenburg en een eerdere sloop van awzi Schalkwijk.

Leiden, 1 juni 2016,





Hoogheemraadschap van  
**Rijnland**

De Verenigde Vergadering,

G.J. Doornbos  
dijkgraaf

ir. A. Haitjema  
secretaris

