

TIJDLIJN VERNIEUWEND BESTUREN

2019-02-06 – 16^e bijeenkomst werkgroep: Afsluiting

We kijken terug op de afgelopen vier jaar. Vernieuwend besturen is een thema dat continu aandacht behoeft. De wereld om ons heen verandert snel en Rijnland verandert mee. We sluiten als waterschap steeds meer aan op de uitdagingen in onze omgeving: toenemende drukte in de Randstad, de energietransitie, circulaire economie, een veranderende bevolkingssamenstelling. Veranderingen die niet alleen iets voor het takenpakket van ons waterschap betekenen, maar ook voor onze manier van besturen. We zullen ons op een andere manier willen verhouden met onze inwoners en stakeholders, zowel in de vormgeving van ons beleid, als in de verantwoording over onze resultaten. We zullen sneller moeten reageren, meer de teugels laten vieren, bereid zijn om ons standpunt stevig te verdedigen en tegelijk om bruggen te slaan als het algemeen belang hiertoe uitnodigt.

2018-08-29 – 15^e bijeenkomst werkgroep: Werkbezoek GOM

De werkgroep Vernieuwend besturen brengt een werkbezoek aan de GOM, de Greenport Ontwikkelingsmaatschappij in de Bollenstreek als een van de cases van Rijnland als proactieve samenwerker. De werkgroep Vernieuwend besturen is al langere tijd in gesprek met het college van D&H over vernieuwende manieren van besturen en heeft daarbij aandacht voor ontwikkelingen als de omgevingswet en de rol van Rijnland in de ruimtelijke ordening. De werkgroep denkt mee in de visie-ontwikkeling op dit vlak.

2018-06-06 – 14^e bijeenkomst werkgroep: VV als ambassadeur van het waterschap

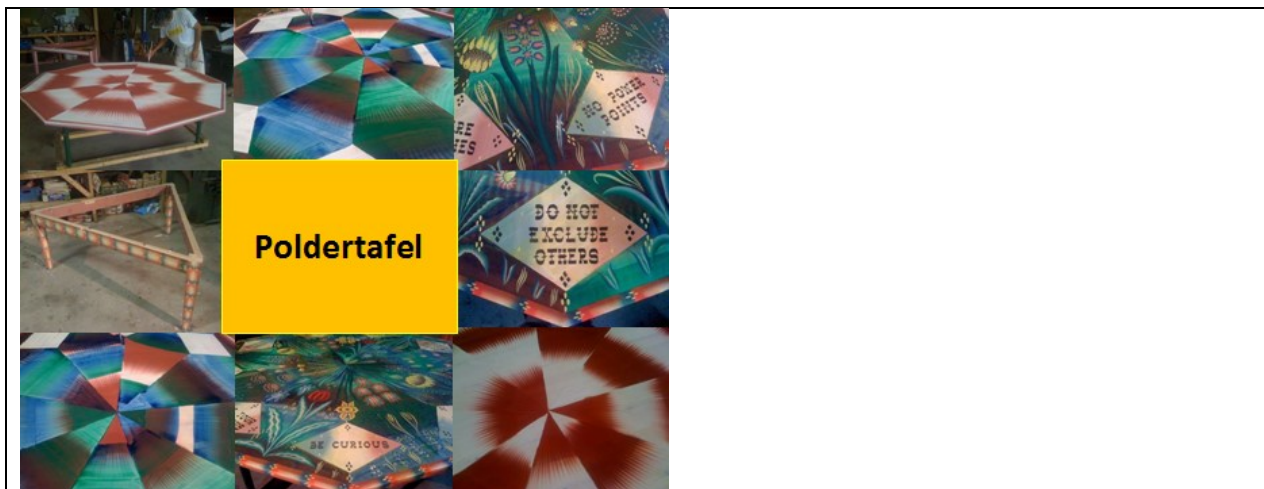
De werkgroep bespreekt het strategisch denkraam communicatie. Met alleen het team communicatie red je het niet, we zijn allen ambassadeur! Maak gebruik van ieders netwerk. Ga uit van één kernboodschap, maar zorg dat de manier waarop je die kernboodschap vertelt past bij de doelgroep. Je vertelt hetzelfde verhaal, maar op vele manieren. Ook vrijwilligers kunnen hier een rol in spelen.

2018-02-14 – 13^e bijeenkomst werkgroep: Aftrap pilots Pro-actieve samenwerking en Maatschappelijke initiatieven

In workshops gaan we aan de slag met Rijnland als pro-actieve samenwerker. Het is een vervolg op de gesprekken over de tweebeinige overheid. Als waterschap willen we enerzijds onze kerntaken steeds beter en conform wet- en regelgeving uitvoeren en tegelijkertijd meer investeren in omgevingsgerichtheid. We gebruiken de gebiedspilots en de pilots maatschappelijke initiatieven om ervaring op te doen met omgevingsgericht werken. We leggen steeds meer de nadruk op de kaderstellende rol van het bestuur door meer te investeren in de voorkant van het besluitvormingsproces.

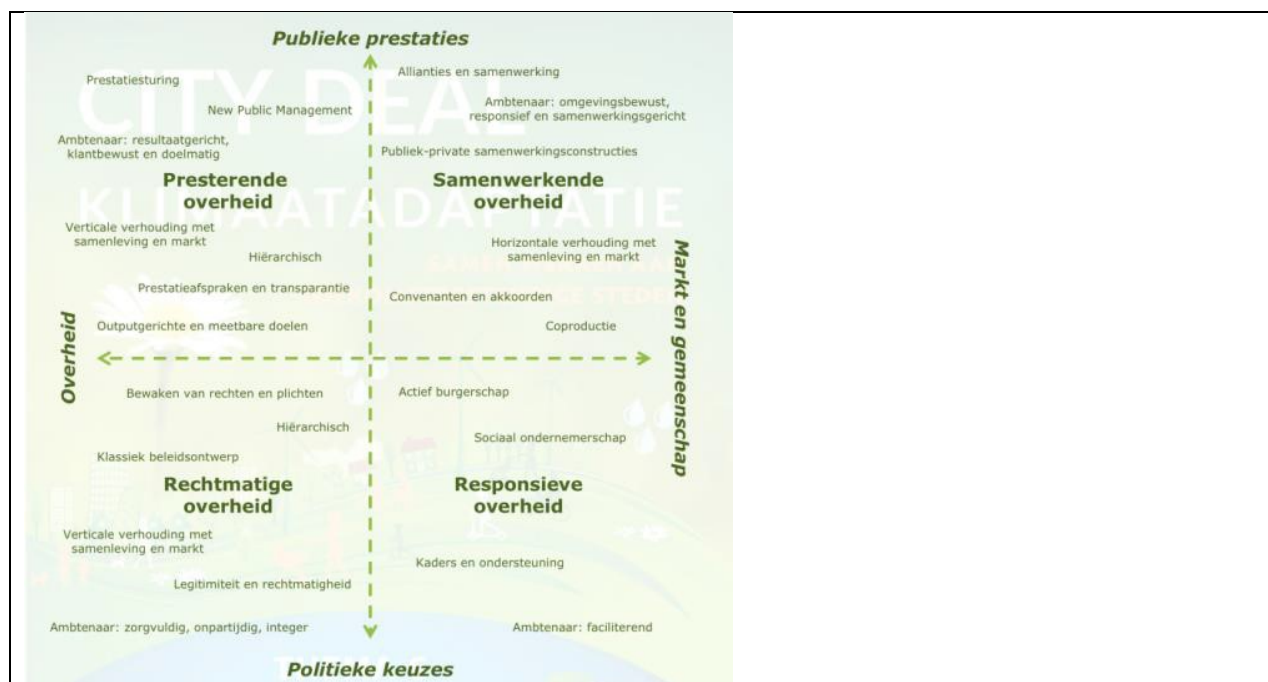
2017-11-22 – 12^e bijeenkomst werkgroep: Zef Hemel en Resilient Rotterdam

We zijn te gast in het gemeentehuis van Rotterdam. Hoogleraar transitiekunde Zef Hemel van de Universiteit van Amsterdam vertelt welke veranderingen er op de maatschappij en het waterschap afkomen en wat er voor nodig is om hiermee om te kunnen gaan: loslaten is het toverwoord. De projectleider Resilient Rotterdam licht toe hoe Rotterdam werkt maak van het klaarstomen van stad en stadsbewoners op de gevolgen van klimaatverandering.



2017-08-30 – 11^e bijeenkomst werkgroep: De tweeënige overheid

Bestuursondersteuning presenteert een plan om het komende half jaar een nieuwe impuls te geven aan de ondersteuning van de VV, gelet op het veranderende politiek-bestuurlijke landschap waarin Rijnland en het algemeen besturen opereren. De werkgroep maakt kennis met het begrip tweeënige overheid en vat het plan om hierover in Rotterdam meer te horen.



2017-07-05 – 10^e bijeenkomst werkgroep: Een blik op de ondersteuning VV

In haar rol als volksvertegenwoordiger, kadersteller, en controleur, ziet de werkgroep volop mogelijkheden om de ondersteuning van de VV verder uit te bouwen. In pitches geven de werkgroepleden aan waar kansen liggen en wat nu al goed gaat.

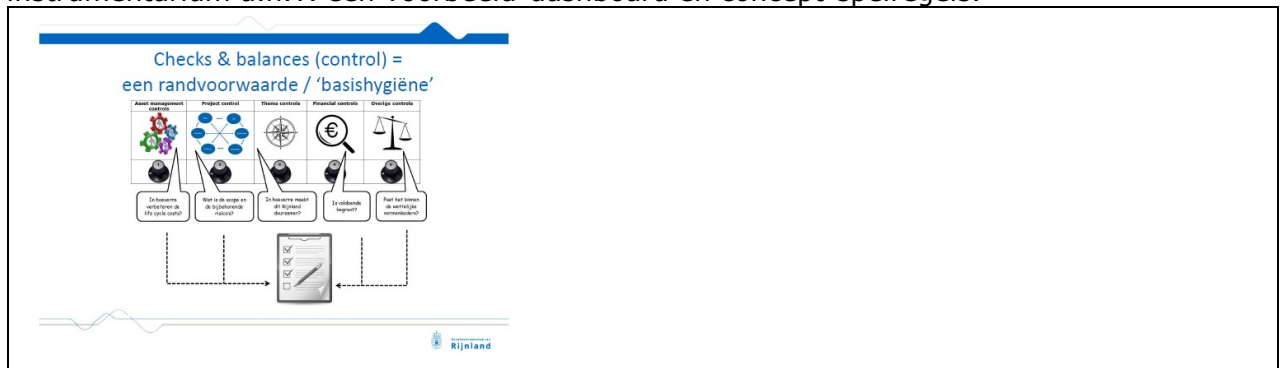
2017-05-24 – 9^e bijeenkomst werkgroep: Start experiment clusterkredieten

De werkgroep start een experiment om te gaan werken met clusterkredieten. In overleg met de collega-portefeuillehouders worden de volgende vier clusters voorgesteld om mee te oefenen: Dijkversterking Regionale Keringen (DiRK), Poldergemale, een Watergebiedsplan en een Zuiveringscluster (Noord-Holland of OPAH).

2017-02-22 – 8^e bijeenkomst werkgroep: Inrichten van een dashboard

Om ruimte te kunnen maken op de VV-agenda voor strategische discussie probeert de werkgroep de controlefunctie van de VV te verbeteren door slimmere rapportages en

sturingsinstrumenten te ontwikkelen. 2^e brainstormsessie over een strategisch-control instrumentarium a.h.v. een voorbeeld-dashboard en concept-spelregels.



2017-01-25 – 7^e bijeenkomst werkgroep: Brainstorm toolbox slimme controlfunctie
 1^e brainstormsessie over een strategisch-control-instrumentarium a.h.v. presentatie en inleidende memo: Van sturen op projecten, naar sturen op effecten. De werkgroep wil breder kijken dan financial control.

Memo bij presentatie in werkgroep Versieovernamebesturen d.d. 25 januari 2017
 Van sturen op projecten naar sturen op effecten

Voorbeeld
 Sinds 2013 maken we gebruik van versieovernamebesturen. Dit wordt nu gebruikt bij belangrijke projecten als het Rijksoverheid en bij belangrijke besluiten. In het voorbeeld worden er vier belangrijke besluiten beschreven. In dit memo worden de voor het eerst een VV-planningsagenda uitgelegd. We proberen in dit memo te laten zien hoe de VV-planningsagenda en versieovernamebesturen samen de controlerende rol die het algemeen bestuur van ons heeft.

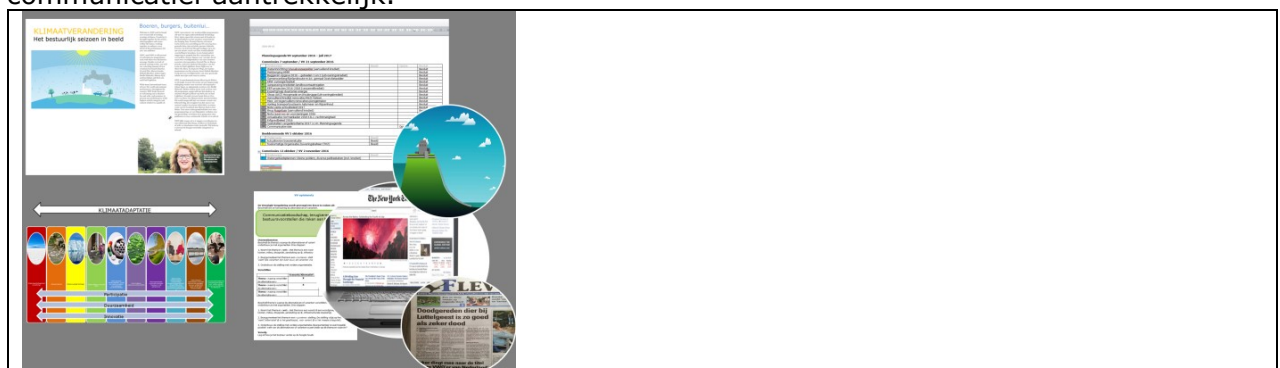
Een volgende stap
 In onze vorige vergadering heeft het OT gevraagd hoe wij deze ontwikkeling verder kunnen uitbouwen. Of wat, welke veranderingen mogelijk zijn als VV meer bang te zijn met strategische veranderingen en de organisatie verder dan wat nu wordt gedaan. Het is belangrijk om te weten dat de VV-planningsagenda en versieovernamebesturen samen de controlerende rol die het algemeen bestuur van ons heeft.

Bestuurlijke veranderingen
 Het is belangrijk om te weten dat de VV-planningsagenda en versieovernamebesturen samen de controlerende rol die het algemeen bestuur van ons heeft. Het is belangrijk om te weten dat de VV-planningsagenda en versieovernamebesturen samen de controlerende rol die het algemeen bestuur van ons heeft.

Aankomende op hoofdlijnen, controleren op projectniveau
 Het is belangrijk om te weten dat de VV-planningsagenda en versieovernamebesturen samen de controlerende rol die het algemeen bestuur van ons heeft. Het is belangrijk om te weten dat de VV-planningsagenda en versieovernamebesturen samen de controlerende rol die het algemeen bestuur van ons heeft.

Werkend perspectief
 Het is belangrijk om te weten dat de VV-planningsagenda en versieovernamebesturen samen de controlerende rol die het algemeen bestuur van ons heeft. Het is belangrijk om te weten dat de VV-planningsagenda en versieovernamebesturen samen de controlerende rol die het algemeen bestuur van ons heeft.

2017-01-24 – VV-TKN memo: Update VV-planningsagenda en impressie nieuwe
 De VV ontvangt een bijgestelde VV-planningsagenda 2016-2017 en een impressie van de planningsagenda 2017-2018. De nieuwe agenda wordt vollediger, strategischer en meer communicatief aantrekkelijk.



2017-01-01 – Alle commissie- en VV-vergaderingen live via internet te beluisteren
 Alle openbare bestuursvergaderingen zijn live te beluisteren via internet. Geluidsfragmenten kunnen eenvoudig worden gedeeld op social media. Rijnland probeert de afstand tussen inwoners, bedrijven en bestuur verder te verkleinen.

De commissie Voldoende Water spreekt beeldvormend over peilbesluit De Wijk. Het lukt om een jarenlange impasse te doorbreken door als bestuur vooraf kaders mee te geven en vervolgens inwoners en bedrijven zelf het peilbesluit te laten maken.

18 november 2016



Bijna op de kop af een jaar geleden zaten ongeveer 15 belanghebbenden uit gebied de Wijk (polder Reeuwijk West) met Rijntand om tafel om zelf een nieuw peilbesluit voor het gebied op te stellen. We kent immers de polder en de belangen die daar spelen beter dan bewoners en gebruikers uit het gebied. Tijdens deze eerste bijeenkomst zijn ieders belangen geïnventariseerd en werd een eerste oplossingsrichting geschetst. De deelnemers hebben tijdens de eerste twee sessies in totaal drie oplossingen aangebracht. Rijntand heeft deze oplossingen vervolgens onderzocht op technische haalbaarheid en uitvoeringskosten. Daarnaast is beschreven of de oplossingen de verschillende belangen dienen.

Tijdens de derde sessie zijn de uitgewerkte oplossingen besproken. Hoogheemraad Sjaak Langeslag zijn oproep was duidelijk: de uitvoering van het scenario dat de belangen het beste dient moeten we met zijn allen willen realiseren met realistische kosten. Tijdens diverse keukentafelbespreken met de eigenaren zijn ook op het gebied van kostenbesparing

De VV gaat in twee workshops aan de slag met het thema participatie. Columnist Marije van den Berg vertelt over de netwerkdemocratie en architect Gijs van den Boomen vertelt over participatie en internationale architectuur.

Marije van den Berg

Linkedin: <https://nl.linkedin.com/in/marijevandenbergh>
Bedrijfswebsite: <http://www.whiteboxing.nl/>



Marije geeft 'actionable insights'. Zij hakt grote ambitie op in kleine stappen, waarvan je de eerste vandaag kunt zetten – als je wilt!

De kracht van haar bedrijf Whiteboxing is het verbinden van kennis van burgerinitiatief en sociaal ondernemerschap met de **dagelijkse praktijk** van werken in de publieke sector.



Gijs van den Boomen

Linkedin: <https://nl.linkedin.com/company/kuijpercompagnons>
Bedrijfswebsite: <http://www.kuijpercompagnons.nl>



Gijs is bezeten van zijn vak. Bezeten, maar toch ook weer relativerend. Zijn ervaring heeft hem geleerd dat plannen, alleen bedacht op de tekenafel weinig kans van slagen hebben. **Plannen maak je voor, maar zeker ook met mensen.**

Gijs is actief in China met **baanbrekende projecten** als het masterplan voor de Jakarta, Indonesië, "Living with Water" in Sao City of Islands in Dalian en sinds 2013 met ou. In 2013 werd Changxingdao, Dalian ISOCAP Award of Excellence in Brisbane, oef in Polen, Taiwan en uiteraard in ons land in Nieuwland en Rijswijk/Buiten, de eerste u, waarbij de wijkprijzen **energie-neutraal** zijn.



In Haarlemmerliede spreekt de commissie Veiligheid en Gezond Water over Centraal Holland / C-keringen. Het is de start van een experiment om commissievergaderingen 's avonds en op locatie te laten plaatsvinden. In september 2016 besluit de VV door te gaan met avondvergaderingen, maar voorlopig af te zien van vergaderen buitenshuis – er is te weinig animo.



Leiden, 31 maart 2016

Meer weten over waterbeheer in uw woonomgeving?

Kom dan langs op onze openbare vergaderavond!

Wilt u meer weten over de plannen die uw waterschap heeft met het waterbeheer in uw directe omgeving? Ziet u bijvoorbeeld dat watergangen worden gebaggerd, of peilingen worden uitgevoerd? In wilt u weten waarom dat gebeurt? Dan bent u van harte welkom bij onze commissievergadering Voldoende Water. Deze vindt plaats op woensdag 6 april van 19.00 tot 22.00 uur op het hoofdkantoor aan de Archimedesweg 1 te Leiden. Op de agenda staan onder andere de peilcultuur en de afvoer van de overige Driemansdijk en de plannen voor duurzame energieverbruik en mogelijkheden voor het opwekken van energie. Leiden van het algemeen bestuur stellen op 20'n avond vragen over deze plannen om beter beleidskuztes te kunnen maken.

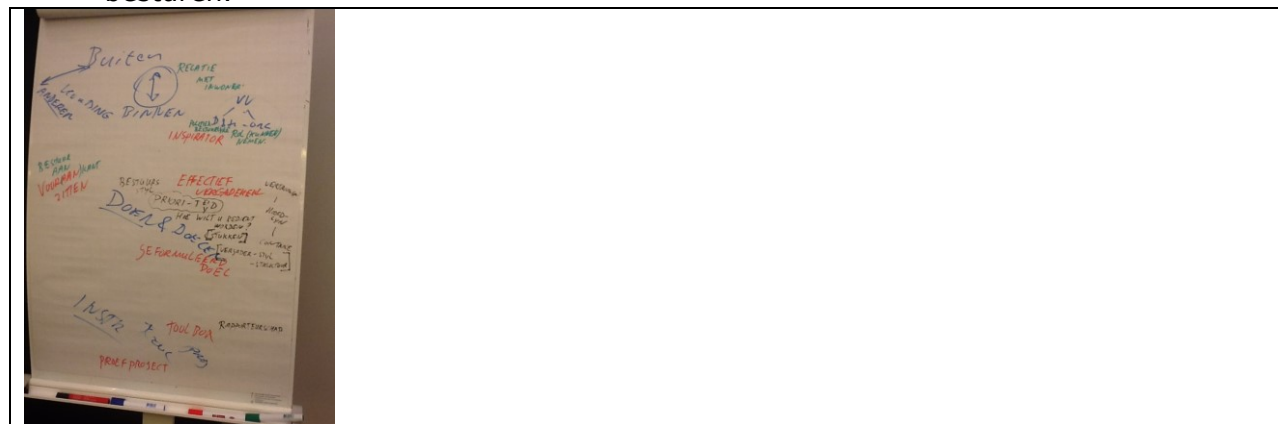
Herinrichting Nieuwe Driemanspolder
Tussen 2017 en 2020 ontstaat in de polder tussen Zoetermeer, Leidschendam en Leidschendam en groen natuur- en recreatiegebied: de Nieuwe Driemanspolder. Bij extreme regenval zal dat gebied worden gebruikt om water op te vangen, een zogenaamde **overstroomgebied**. Voor de realisatie van de **Nieuwe Driemanspolder** is een budget beschikbaar van circa €70 miljoen. Bij de herinrichting zijn behalve de provincie en gemeenten ook bewoners en bedrijven betrokken. Met elkaar wordt gespaard over diverse natuur- en recreatiemogelijkheden. In de toekomst zal het mogelijk worden om te fietsen, skaten, wandelen, paardrijden, paarden menen, (kano)vaaren en vogels kijken. Daarnaast kijken gemeenten naar locaties voor horeca en kampeers. Op 6 april worden deze plannen toegeleed.

Duurzame energie
Ook op de agenda staat het energiebeleid van Rijndam. Het hoogheerwaadschap richt zich zowel op energiebesparing als op duurzame energieproductie. Voor de periode 2016-2020 stelt de organisatie hiervoor €17 miljoen beschikbaar. Daarnaast onderzoekt Rijndam of het mogelijk is om tergen vóór energiezuinigheid te werken. In samenwerking met andere gemeenten en gemeenschappen, werken we aan preventie met aardbevingsvrij gezuiverd afvalwater (effluent) van zuiveringsinstallaties. Verder loopt er een onderzoek of bij het gemiddeld Kattijk energie kan worden opgewekt met het 'Blue Energy' principe.

Commissievergaderingen op locatie en in de avond
Een commissievergadering is een openbare bijeenkomst ter voorbereiding op de Verenigde Vergadering, die vergelijkbaar is met een gemeenteraadvergadering. In het kader van de Verenigde Vergadering organiseert Stijndijk in het eerste half jaar van 2017 commissievergaderingen in de avond. Hiermee wil het waterschap inwoners bij het beleid betrekken. Deze nieuwe manier van vergaderen evalueren we rond de zomer, daarna besluiten we of we hiermee doorgaan.

D&H maakt een belangrijk deel van haar agenda vrij voor strategische discussies en werkbezoeken aan toonaangevende projecten. D&H onderschrijft daarmee het belang van

- Van buiten naar binnen denken - De relatie met inwoners versterken vanuit de gedachte dat het voor draagvlak van besluitvorming nodig is om inwoners en bedrijven actief te betrekken.
- Verhouding VV-D&H-organisatie - De verhouding ontwikkelt zich van een lineaire verhouding naar een driehoeksverhouding. De VV wil aan het begin van het besluitvormingstraject worden betrokken. Het bestuur wil meer op hoofdlijnen besturen.



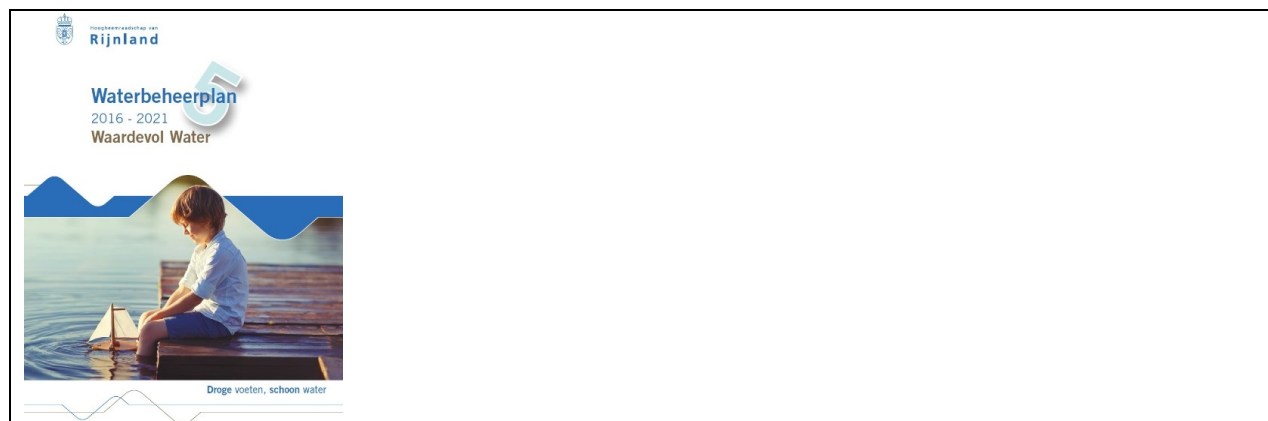
6



2015-09-23 – VV – WBP5 – Vernieuwend besturen en de 5 thema's

De VV stelt het WBP5 vast. In het WBP5 ook aandacht voor vernieuwend besturen:

Participatie: Wij doen ons werk voor - maar ook steeds vaker samen met - de inwoners en bedrijven in ons gebied. Het gaat niet om wie de taak uitvoert maar hoe deze op de beste manier wordt uitgevoerd voor alle betrokkenen. Dit vereist ook een nieuwe manier van besturen waarbij de omgeving bij elk besluit actief en zo vroeg mogelijk wordt betrokken. Ook de bestuurlijke thema's duurzaamheid, innovatie, deregulering, en dienstverlening vragen om een modern waterschap dat bereikbaar en transparant is voor haar omgeving.



2015-09-02 – Info-VV – De VV spreekt: beeld en wens bij vernieuwend besturen

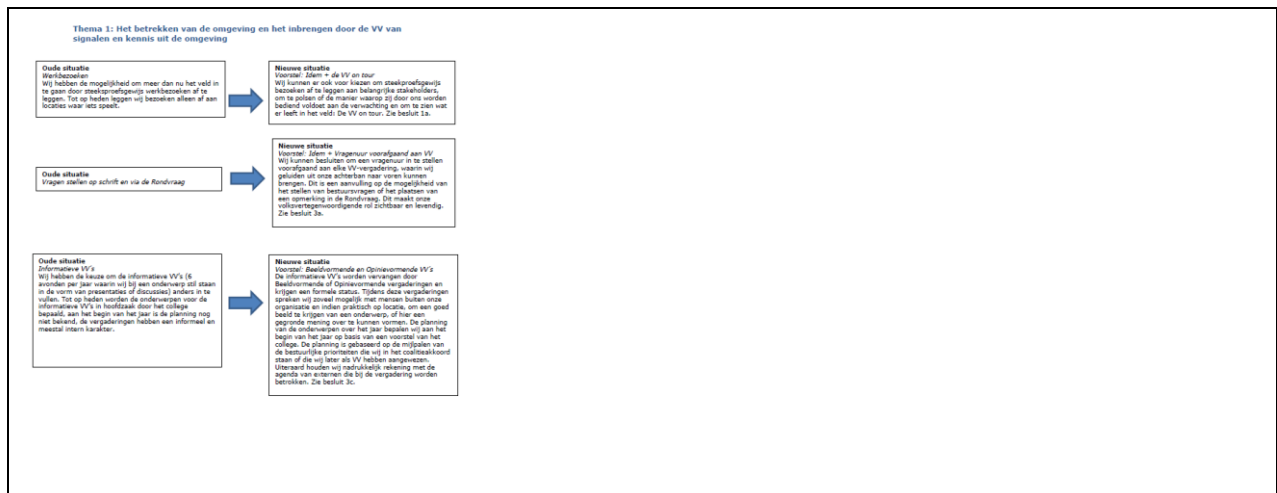
De VV vormt aan de hand van drie thema's een beeld van vernieuwend besturen en geeft randvoorwaarden mee vooruitlopend op besluitvorming in september.

Thema 1: Het betrekken van de omgeving en het inbrengen door de VV van signalen en kennis uit de omgeving

Thema 2: Manieren van sturen op en verantwoording afleggen over uitgaven op en de voortgang van bestuurlijke prioriteiten

Thema 3: Manieren waarop de VV wordt ondersteund in haar werk

Aan het eind van de avond is duidelijk dat de VV het op dit moment niet nodig vindt om de personele ondersteuning van de VV uit te breiden. De VV is meer geïnteresseerd in digitale ondersteuning (datarooms, het werken met hyperlinks, etcetera). Ook de ideeën om met een nieuwe P&C-cyclus te werken worden voorlopig geparkeerd.



2015-08-17 - 3^e bijeenkomst werkgroep – Een opdracht aan ons allen

De werkgroep bereidt de informatieve bijeenkomst voor van 2 september aan de hand van een concept-VV-initiatiefvoorstel. Hoe maken we vernieuwend besturen van ons allemaal?

2015-07-07 - 2^e bijeenkomst werkgroep – Brainstorm opdracht vernieuwend besturen

De werkgroep bespreekt de memo en bijbehorend voorstel om vernieuwend besturen handen en voeten te geven.

VV-initiatiefvoorstel

15.047634

De Verenigde Vergadering besluit om:

1. Vernieuwde jaarplanning en heronderzoeken
 - a. Meer sturen op **Beeldvormende of Opnieuwvormende** in plaats van op maatregelen
 - b. Meer bekend maken met de burger in het veld de burger
 - c. Meer komen tot een gezamenlijke **beeldvormende** besluitvorming in plaats van afzonderlijke besluiten
2. Enkele wijzigingen aan te brengen in de bestuurs- en programmeringscyclus, als volgt:
 - a. Het veld moet strategisch vooruitgegaan op basis van het coalitieakkoord. In dit proces moet het bestuurlijke karakter en vooral de prioriteiten van het komende bestuursjaar, inclusief mijlpalen, doorverleiden, samenhang met plannen maken en samenhang met de programmeringscyclus. Het gaat om een beperkt aantal bestuurlijke grote prioriteiten (redigentie 15 a 25) die naar inhoud, complexiteit en relevantie van elkaar kunnen verschillen. Voor deze bestuurlijke prioriteiten geldt een apart verantwoordingsproces en een aparte financieringsprocedures.
 - b. De investeringscyclus om te vormen tot programmafinanciering met subprogramma's, investeringscyclus en bestuursaanpak met een beperkt aantal grote prioriteiten.
 - c. Een jaarlijkse begrotingscyclus en jaarplanning met de programmeringscyclus.
 - d. Te rapporteren in de maatschappelijke effecten van deze programma's (naast financiële rapportage) op het principe van verantwoording aan de burger. De haalbaarheid van deze wijzigingen is dat het leidt tot sturen op hoofdlijnen, sturen op maatschappelijke effecten en meer ruimte voor ondernemerschap en daardoor voor besparingen in de ambtelijke organisatie. Dit ontstaat op een cultureel vernieuwend, waarbij iedereen in zijn kracht zit.
3. Enkele procedurele wijzigingen door te voeren, om bovenstaande mogelijk te maken. Dit betekent:
 - a. In haalbaarheid wijzen volgens het BOB model
 - b. Vergaderingen (aanval) vorm en inhoud) baseren op het strategische speelveld
 - c. Aanpassen Reglement van Orde van de vergadering, als ook de mandaat- en delegatiebepalingen, waarin deze zaken worden vastgelegd.

"Het is de juiste haalbaarheid in de wereld bewegen"

Pagina 1/7

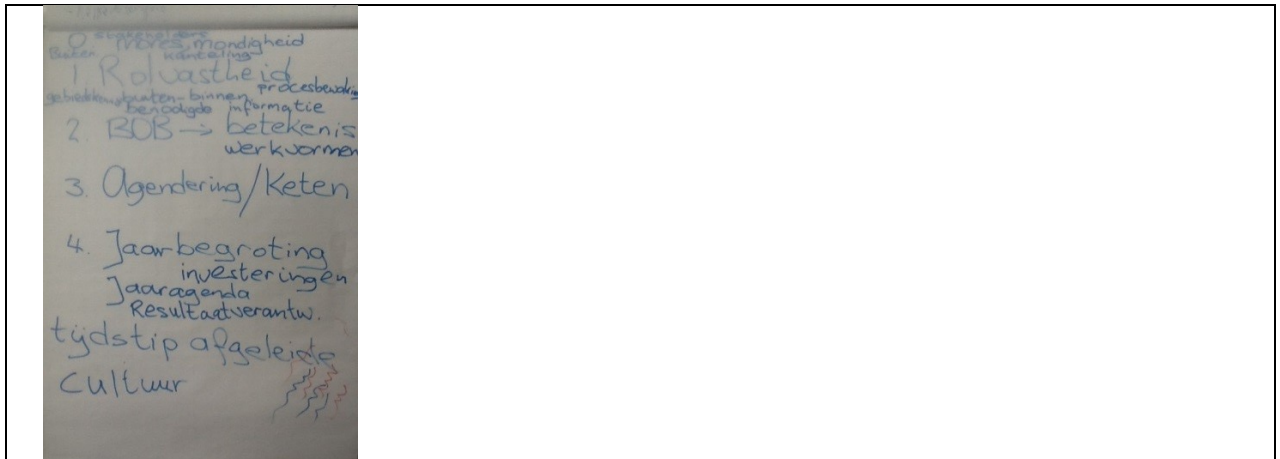
2015-06-08 - 1^e bijeenkomst werkgroep – Wat is vernieuwend besturen?

De werkgroep brainstormt over het concept vernieuwend besturen en vraagt de discussie te vertalen naar een voorstel met als ingrediënten:

- Van buiten naar binnen werken.
- Rolvastheid – veranderende interactie, juiste informatie voor elke rol (spanning tussen sturen op hoofdlijn en ruimte voor inhoud).
- BOB – passende werkvormen / aanpassen jaarplanning, inclusief tijden.
- Agendering / keten (strategische planning onderwerpen).
- Jaarbegroting investering / jaaragenda.

Niet geagendeerd voor de korte termijn, maar wel genoemd:

- Compliance beleid (*Een breed begrip waarbij je zowel aan het toetsen van interne regelingen kan denken, als aan het toezicht op gemeenschappelijke regelingen*).
- De rol van de rekenkamercommissie.
- Procedure m.b.t. benoemen commissievoorzitters.
- Deregulering (*Uiteindelijk in een apart spoor opgepakt, 1 van de 5 bestuurlijke thema's*).



2015-03 Coalitieakkoord + side-letter

Vernieuwend besturen krijgt een plek in het coalitieakkoord. Een modern waterschap vraagt een moderne manier van besturen:

- Van buiten naar binnen denken. Bij elk besluit zorgen wij dat de omgeving actief betrokken is. Als borging werken we met bestuurlijke aanspreekpunten (accounthouders) per gebied.
- Een dienstverlenende houding richting de omgeving. Denk aan deregulering, één loket, vereenvoudigen van procedures, digitaal werken, informatie aanbieden.
- Bereikbaar en toegankelijk zijn.
- Transparante gefaseerde besluitvorming door de stappen beeldvorming - opinievorming - besluitvorming. In de beeldvormingsfase wordt de omgeving betrokken.
- Integriteit vinden wij een belangrijk thema. Wij zetten het door het vorige bestuur ontwikkelde integriteitsbeleid met kracht voort.



2015-05-01 Papierloos vergaderen / introductie iPads

He bestuur gaat over van papier naar iPads. Alle bestuursinformatie is voortaan tijd- en plaats-onafhankelijk te raadplegen via de applicatie iBabs en de website van Rijnland.



