



VV - commissie Bestuur, Organisatie en Dienstverlening

Aard Voorstel	VV-Beeldnota	
Vergaderdatum	18-01-2017	Agendapuntnummer 5.a.
Onderwerp	Stand van zaken projectbeheersing	
Collegevergadering	10-01-2017	
VV-vergadering	VV: 01-02-2017	
Portefeuillehouder	Meerdere	
Corsanummer	17.001384	
BABS id	5641	
Bijlagen	Bijlage: VV notitie Projectbeheersing bij Rijnland	

(concept) De verenigde vergadering

vormt zich een beeld van:

- De actuele stand van zaken van de projectbeheersing bij Rijnland, zoals die naar voren komt uit drie scans: een interne scan door de afdeling Projecten, een scan door de afdeling Concern Control, en een externe scan van één project (nl. a.w.z.i. Velsen) door PriceWaterhouseCoopers (PWC).
- De maatregelen die genomen worden naar aanleiding van de scans



VV-beeldnota

De verenigde vergadering

vormt zich een beeld van:

- De actuele stand van zaken van de projectbeheersing bij Rijnland, zoals die naar voren komt uit drie scans: een interne scan door de afdeling Projecten, een scan door de afdeling Concern Control, en een externe scan van één project (nl. a.w.z.i. Velsen) door PriceWaterhouseCoopers (PWC).
- De maatregelen die genomen worden naar aanleiding van de scans

Context

Rijnland werkt al jaren aan het verbeteren van de projectbeheersing. Projectbeheersing was één van de hoofdthema's van de laatste reorganisatie (Organisatie Verbeter Plan, 2014). De laatste keer dat de VV hierover geïnformeerd is, was in januari 2016 (nota "Stand van zaken van het organisatie verbeter plan"). Toen bleek uit een scan dat 79% van de projecten op orde was, en 21 % werd (om verschillende redenen) als mogelijk risicoproject bestempeld. Aan de VV is toen ook beloofd om eind 2016 een nieuwe scan uit te voeren.

In de tweede helft van 2016 zijn drie scans uitgevoerd. Ten eerste heeft de afdeling projecten de eigen projecten gescand, op basis van een aantal criteria voor projectbeheersing (geld, risico's, organisatie, tijd, informatie, kwaliteit/ scope). Ten tweede heeft de afdeling Concern Control getoetst of het verbetertraject dat in de VV nota van januari 2016 is geschetst, inderdaad het gewenste effect heeft. Ten derde is, op verzoek van directie en betreffende portefeuillehouder, een scan uitgevoerd door PriceWaterhouseCoopers op één project, namelijk a.w.z.i. Velsen. Dit is een complex project met een aantal tegenvallers, waardoor er veel van geleerd kan worden.

De drie scans geven veel informatie en leerpunten, waar de ambtelijke organisatie mee aan de slag gaat. De leerpunten vallen in verschillende categorieën.

Voor de projectbeheersing is de boodschap dat de meeste maatregelen (80%) zijn uitgevoerd en systemen en werkwijzen in orde zijn, maar dat het nog een aantal jaren zal duren voordat de gewenste manier van werken echt een tweede natuur is geworden. Dit vraagt een lange adem en continue aandacht van de directie.

Voor project Velsen levert de externe scan veel leerpunten op. Er is een task force in het leven geroepen om alle verbeterpunten te implementeren en het project tot een succesvol einde te brengen. Hierover wordt apart aan het bestuur gerapporteerd.

De scans leveren ook leerpunten op voor de organisatie (breder dan projectbeheersing). Deze worden door de directie meegenomen in een organisatieontwikkelagenda 2017-2020, samen met leerpunten uit andere bronnen (zoals Passie voor water, evaluatie OVP, 100 dagen observaties van de nieuwe SAD). Zoals taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van aansturingsrollen, in relatie tot informatie- en escalatielijnen tussen bestuur en ambtelijke organisatie. Vooruitlopend op de organisatieontwikkelagenda, en als reactie op het PWC rapport, neemt de directie ook enkele maatregelen om direct de sturing en controle op projecten verder te verbeteren.

Ten geleide

In de notitie "Projectbeheersing binnen Rijnland – Leren, ontwikkelen en samen beter worden" treft u samenvattingen aan van de uitgevoerde scans. De notitie start met een

algemene beschouwing over projectbeheersing en de consequenties die de organisatie op hoofdlijnen uit de scans trekt. De volledige rapportages zijn te vinden in de "VV dropbox" op iBabs.

Vanzelfsprekend worden alle meer specifieke aanbevelingen uit de scans door de betreffende onderdelen van de ambtelijke organisatie opgepakt.



(concept) VV-besluit

De verenigde vergadering van het Hoogheemraadschap van Rijnland,
gelezen het voorstel van dijkgraaf en hoogheemraden van 10-01-2017, kenmerk
17.001384,

,

vormt zich een beeld van:

- De actuele stand van zaken van de projectbeheersing bij Rijnland, zoals die naar voren komt uit drie scans: een interne scan door de afdeling Projecten, een scan door de afdeling Concern Control, en een externe scan van één project (nl. a.w.z.i. Velsen) door PriceWaterhouseCoopers (PWC).
- De maatregelen die genomen worden naar aanleiding van de scans

Leiden, 01-02-2017.

De verenigde vergadering,

G.J. Doornbos
dijkgraaf

C.M. van de Wiel
secretaris

