



## VV - verenigde vergadering

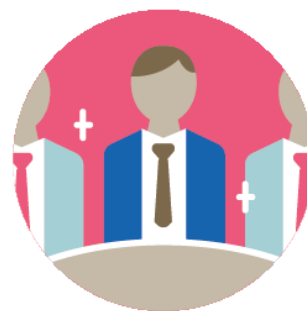
|                    |                                                                         |                        |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Aard Voorstel      | <b>VV-Besluitnota</b>                                                   |                        |
| Vergaderdatum      | 21-06-2017                                                              | Agendapuntnummer 4.21. |
| Onderwerp          | <b>Bestuursagenda 2017/2018/2019 i.c.m. vergaderschema 2018 en 2019</b> |                        |
| Collegevergadering | 16-05-2017                                                              |                        |
| VV-commissie       | Cie BOD: 07-06-2017                                                     |                        |
| Portefeuillehouder | G.J. Doornbos                                                           |                        |
| Corsanummer        | 17.006418                                                               |                        |
| BABS id            | 5823                                                                    |                        |
| Bijlagen           | Bijlage: VV Concept schema 2018                                         |                        |
|                    | Bijlage: VV Concept schema 2019                                         |                        |

### (concept) De verenigde vergadering

1. Kennis te nemen van de VV-bestuursagenda 2017-2018.
2. Het vergaderschema VV 2018 en 2019 vast te stellen.
3. Een extra beeld-VV te plannen 1 november 2017.



## VV-besluitnota



### De verenigde vergadering

besluit:

1. Kennis te nemen van de VV-bestuursagenda 2017-2018.
2. Het vergaderschema VV 2018 en 2019 vast te stellen.
3. Een extra beeld-VV te plannen 1 november 2017.

### Context

Op de bestuursagenda vindt u voor zover nu bekend alle voorstellen die in de verenigde vergadering worden besproken van september 2017 tot en met juni 2018 – een bestuurlijk seizoen. Verder geeft de agenda u een doorkijk in de plannen tot aan de waterschapsverkiezingen in maart 2019! **LET OP** Een link naar de bestuursagenda vindt u [hier](#).

De bestuursagenda is bedoeld om agendadrukke te spreiden, onderwerpen in samenhang te bespreken en strategische communicatie mogelijk te maken. Dijkgraaf en hoogheemraden presenteren u ieder jaar in juni een nieuwe bestuursagenda en in januari een update. De VV wordt uitgenodigd om op de planning te reageren. De planning is bedoeld als indicatie en kan in de loop van het jaar wijzigen.

Formeel stelt de voorzitter het vergaderschema vast met de data en vergadertijden van alle commissie- en VV-vergaderingen. Het is gebruik dat de VV hierin wordt gekend en het rooster kan aanpassen. De jaarroosters 2018 en 2019 staan daarom ter vaststelling op de agenda.

**5 keer nieuw** - We proberen de bestuursagenda ieder jaar te verbeteren zodat de VV er optimaal voordeel van heeft. Dit jaar streven we naar een vollediger, strategischer en communicatiever overzicht. Nieuw op de agenda:

1. We kiezen voor een **planning tot aan de verkiezingen** in maart 2019, dit geldt zowel voor onderwerpen als de vergaderschema's. Hebben we alles bereikt aan het einde van de rit?
2. We introduceren **strategische sessies** aan het begin van VV-vergaderingen. Dit zijn vrije gedachtewisselingen over politiek-bestuurlijke onderwerpen die op (middel)lange of lange termijn bepalend kunnen zijn voor het werk van Rijnland. De programmering is aan de VV (zie de bijlage).
3. We geven een **impuls aan de beeldvormende VV-vergaderingen**. We scherpen het profiel aan van deze vergadervorm zodat de vergaderingen herkenbaarder zijn en effectiever. Voortaan staat één onderwerp centraal per avond. Als de agenda het toelaat plannen we een beeldvormende discussie tijdens een reguliere VV, denk aan vergaderingen in januari en maart. Vernieuwend besturen betekent immers ruimte maken voor strategie en debat.
4. We hebben gewerkt aan een **verbeterde look and feel**. We willen dat de bestuursagenda leest als een programmaboekje zoals je dat kent voor een theater. In een voorwoord leggen Gerard Doornbos en Caroline van de Wiel uit wat er op de bestuursagenda staat en waarom. Beeldelementen ziet u later terug in onze bestuursvoorstellen. De agenda is via social media eenvoudig te delen met onze samenwerkingspartners.

5. We sluiten aan op **maatschappelijk thema's**, het coalitieakkoord, onze begrotingsproducten en de communicatiestrategie. En vertalen de bestuursagenda naar de programmering voor Rijnland on tour (de werkbezoeken van D&H), de strategische D&H-sessies (een tweewekelijkse strategische discussie van ons dagelijks bestuur), en de gesprekken over klimaat in ons gebied.

## **Argumenten**

### *1.1 Op basis van een bestuursagenda kunnen VV-leden zich beter voorbereiden op onderwerpen die op stapel staan*

De planning helpt om een rode lijn te ontwaren in de anders onoverzichtelijke hoeveelheid stukken die ieder jaar wordt besproken. Verder geeft de lijst met alle beeldvormende vergaderingen de VV inzicht in de belangrijkste thema's. Veel achtergrondinformatie over onderwerpen op de agenda is nu al terug te lezen op onze website. De VV kan de lijst ook gebruiken om met D&H het gesprek aan te gaan over waar een extra informatiebehoefte ligt. D&H kan hierin voorzien door het organiseren van een presentatie, werkbezoek of anderszins.

### *1.2 Een bestuursagenda maakt strategische planning en communicatie mogelijk*

Een bestuursagenda helpt bestuurders en medewerkers om de planning van onderwerpen in samenhang te bekijken. Dit kan interessante dwarsverbanden opleveren en soms uitnodigen om processen bij te stellen. De onderwerpen op de agenda, met name de beeldvormende onderwerpen, worden verwerkt in de woordvoeringlijn voor interne en publiekscommunicatie. Het biedt een leidraad voor zelfbewuste communicatie, vanuit de gedachte dat waar Rijnland zich mee bezighoudt ertoe doet.

### *1.3 Een bestuursagenda helpt om te sturen op de kwaliteit van bestuursvoorstellen*

Een langetermijn agenda helpt ook de organisatie om de gewenste kwaliteit van bestuursvoorstellen te realiseren door tijdig te sturen op volledigheid (technisch, juridisch, financieel), bestuurlijke overtuigingskracht (noodzaak, nut en draagvlak) en een heldere communicatieboodschap.

### *2.1 Vergaderdata zijn nodig voor het plannen van projecten en vastleggen van Vergaderlocaties*

Hoe eerder vergaderdata bekend zijn, hoe beter de organisatie hierop kan aansluiten bij het plannen van projecten en het organiseren van geschikte vergadervoorzieningen. Net als voorgaand jaar kiest D&H ervoor om de commissievergaderingen te laten rouleren.

### *3.1 We gaan voortvarend aan de slag met de uitkomsten van de klimaatconferenties*

In september presenteert de huidige dijkgraaf G.J. Doornbos de uitkomsten van de klimaatconferenties aan zijn opvolger de heer R.A.M. Van der Sande. Tijdens de beeld-VV van 1 november zetten we de eerste stap om te komen tot een inspirerend vervolg. De programmering van een deel van de beeld-VV's in 2018 en 2019 is open gelaten om in te kunnen spelen op nieuwe ideeën en ontwikkelingen.

## **Risico's**

### *2.1 De planning wordt gezien als in beton gegoten*

Een planning is niet vrijblijvend, maar moet ook niet in beton zijn gegoten. Als er goede redenen zijn om van de planning af te wijken moet dat mogelijk zijn. Het is verder niet realistisch te veronderstellen dat alle onderwerpen nu al bekend zijn. Houd er rekening mee dat onderwerpen aan de agenda gedurende het jaar worden toegevoegd. Pieken en dalen rond de zomer en in het najaar lijken moeilijk te kunnen worden voorkomen. Afvlakken is wel mogelijk en het is aan het management en D&H om hierop te sturen.

## Bijlage: 10 karakteristieken van strategische en beeldvormende bijeenkomsten

D&H start iedere vergadering met een strategische discussie. Voor de VV is deze vergadervorm nieuw. De strategische discussie vormt een aanvulling op de beeldvormende bijeenkomst. In de tabel hieronder vindt u de belangrijkste verschillen tussen deze twee vergadervormen aan de hand van 10 karakteristieken. De spelregels zullen zich moeten uitwijzen in de praktijk.

| #  | Karakteristiek | Strategische sessie VV                                                           | Beeldvormende VV                                                                                                                                                                                                 |
|----|----------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Doel           | Vrije gedachtewisseling met het oog op inventariseren kansen op langere termijn. | Beeldvormende discussie met het oog op opinievorming en uiteindelijk besluitvorming op korte of middellange termijn. Meegeven eerste kaders op grond waarvan verschillende scenario's kunnen worden uitgewerkt.. |
| 2  | BOB            | Los van of voorafgaand aan een BOB-traject van beeld, opinie, besluit            | Eerste stap in het BOB-traject van beeld, opinie, besluit.                                                                                                                                                       |
| 3  | Onderwerp      | Vrij                                                                             | Op de rol voor uiteindelijke besluitvorming                                                                                                                                                                      |
| 4  | Duur           | Max. 1 uur                                                                       | Max. 2-2.5 uur                                                                                                                                                                                                   |
| 5  | Wanneer        | Begin van de VV-vergadering                                                      | Aparte vergadering 's avonds, of reguliere VV wanneer agenda het toe laat                                                                                                                                        |
| 6  | Initiatief     | Voorzet programmering door VV                                                    | Voorzet programmering door D&H                                                                                                                                                                                   |
| 7  | Deelnemers     | VV-leden                                                                         | VV-leden + stakeholders Rijnland                                                                                                                                                                                 |
| 8  | Vorm           | Nader in te vullen: pitch, paneldiscussie,                                       | Vrij, denk aan discussie a.h.v. dilemma's, workshops, Lagerhuisdebat.                                                                                                                                            |
| 9  | Vorbereiding   | Notitie en presentatie                                                           | Notitie en presentatie                                                                                                                                                                                           |
| 10 | Vervolg        | Vrij                                                                             | Opinievorming en besluitvorming                                                                                                                                                                                  |



## **VV-besluit**

De verenigde vergadering van het Hoogheemraadschap van Rijnland,  
gelezen het voorstel van dijkgraaf en hoogheemraden van 16-05-2017, kenmerk  
17.006418,  
en gelet op artikel 5 voor VV en 55 voor commissies van het Reglement van orde van de  
verenigde vergadering en commissies 2005,

1. Kennis te nemen van de VV-bestuursagenda 2017-2018.
2. Het vergaderschema VV 2018 en 2019 vast te stellen.
3. Een extra beeld-VV te plannen 1 november 2017.

Leiden, 21-06-2017.

De verenigde vergadering,

G.J. Doornbos  
dijkgraaf

C.M. van de Wiel  
secretaris

