



De waterkeringen, het oppervlaktewater, het grondwater en de waterketen zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en benaderen we als één systeem.

Memo – Ter kennisname

Registratienummer:
20.094609

Aan: Verenigde Vergadering
Van: Dijkgraaf en Hoogheemraden
Onderwerp: Nieuwbouw awzi Haarlem Waarderpolder: stand van zaken
Datum: 03/12/2020

Context

De verenigde vergadering heeft op 13 mei 2020 gekozen voor nieuwbouw op Haarlem Waarderpolder en hiervoor een voorbereidingskrediet van € 9.000.000 beschikbaar gesteld. De organisatie is hard aan de slag hiermee, bijvoorbeeld met het contracteren van een ingenieursbureau, de criteria voor de aanbesteding van de technologie. Ook lopen diverse onderzoeken naar o.a. de bodemkwaliteit, de toekomstige stikstofuitstoot en de meest duurzame bestemming van het opgewekte gas. Veel loopt goed, maar we hebben ook geconstateerd dat niet alles loopt zoals bedacht. We hebben hier ondertussen actie op gezet zodat we weer met vertrouwen verder kunnen met het project. Middels de voorliggende memo informeren wij u hierover.

Governance

Een van de acties was AT Osborne advies te vragen over verbeteringen aan de projectorganisatie en governance van grootschalige en complexe projecten. Op advies van AT Osborne hebben we ondertussen een projectsecretaris aangetrokken en kijken we ook naar de governance van enkele andere grote projecten.

Een andere actie was de wisseling van projectmanager vlak voor de zomer. Twee zeer ervaren Rijnlanders hebben de rol tijdelijk opgepakt; de werving voor een nieuwe projectmanager is onlangs afgerond.

Recent hebben we van De Stichtse Rijnlanden (HDSR) geactualiseerde informatie gekregen dat de begeleidingskosten van awzi Utrecht hoger uitvallen. Het ingestelde tenderboard met drie externe experts bevestigt dit.

Deze externe adviezen en informatie implementeren we in het project en onze werkwijze, en hebben gevolgen voor tijd en geld. En ook COVID-19 heeft gevolgen voor m.n. de doorlooptijd. Met een langere doorlooptijd hebben we al rekening gehouden in het MJP, zoals vermeld in de VV besluitnota van maart 2020. De exacte gevolgen werken we momenteel uit in een nieuwe planning en nieuwe raming. In de VV van maart 2021 komen we hier op terug.

Aanbesteding Ingenieursbureau

Het voorbereidingskrediet is onder andere beschikbaar voor het werven van een ingenieursbureau (IB) dat adviesdiensten verricht. De werving van een IB past binnen het kader van het lopende raamcontract voor adviesdiensten voor zuivering technische werken waarvoor in het verleden een vijftal IB's zijn geselecteerd. Uit pragmatische overwegingen (korter tijdspad) is gekozen om gebruik te maken van het raamcontract boven een Europese aanbesteding van Diensten.

Resultaat

Aan de vijf raamcontractanten is een uitvraag gedaan voor de advieswerkzaamheden (planvorming en realisatie) ten behoeve van de nieuwbouw van de awzi Haarlem Waarderpolder. Op 9 november 2020 heeft het consensusoverleg (beoordeling en weging van de offertes) plaatsgevonden van de uitgevraagde ingenieursdiensten. Van de vijf IB's hebben slechts twee IB's een offerte uitgebracht. De IB's die niet hebben ingeschreven geven als reden op dat hun voorkeur uitgaat naar advieswerkzaamheden als Technologie Leve-rancier en/of de bouwwerkzaamheden. Het resultaat is als volgt:

- Één IB met als beoordeling een A: hierbij staat de A voor een kwalitatief goede inschrijving waarbij meerwaarde geboden wordt;
- Één IB met als beoordeling een C: hierbij staat een C voor een kwalitatief ondermaatse inschrijving (voldoet niet).

De inschrijfsom van de A-beoordeling is echter ongeveer twee keer zo hoog als bij het opstellen van het voorbereidingskrediet rekening mee is gehouden.

Consequenties

- Gezien het vorenstaande is besloten om de aanbesteding af te breken en géén opdracht te verlenen. Dat is inmiddels formeel geregeld en de betrokken partijen zijn geïnformeerd.
- De adviesdiensten worden opnieuw aanbesteed. De meest voor de hand liggende methodiek hiervoor is een openbare aanbesteding van Diensten waarbij meer concurrentie wordt verwacht;
De verdere voorbereiding en planvorming van het IPM-team gaan onverminderd door.
- Het opnieuw doorlopen van het aanbestedingstraject ten behoeve van het IB alsmede de adviezen van de Tenderboard en AT Osborne hebben gevolgen voor planning en budget (zie eerdere opmerking bij Governance).

In het voorjaar van 2021 komen we met een uitgebreide routekaart om u mee te nemen in alle stappen die we doorlopen in dit project en hoe we zicht houden op risico's en kansen om te komen tot een succesvolle afronding. De nieuwbouw van awzi Haarlem Waarderpolder is vanwege de omvang een topprioriteit en verdient voortdurend bestuurlijke aandacht