

Voortgangsformulier N3MP 18^e Voortgangsrapportage

Opgesteld d.d. 19-09-2019

Door Paul Hollander en Liesbeth Aeckerlin

Volgnummer 18, Corsa nummer 19. 075074

Financiën

Voor N3MP worden twee budgetten onderscheiden. Het taakstellend budget uit de wijzigingsovereenkomst N3MP (N3MP) en het Rijnlandse budget voor de kosten van de eigen organisatie en een deel van de aanvoerroute (HHR). Deze budgetten zijn niet uitwisselbaar. Daarnaast wordt in de kosten onderscheid gemaakt in 4 onderdelen: Omgevingsmanagement, Techniek, Grondverwerving en Historische kosten. Gepresenteerd worden de netto kosten dus inclusief verkoop van gronden die buiten het plangebied vallen en bijdragen van derden.

	Omgevingsmanagement		Techniek (realisatie)		Grondverwerving		Historische kosten		Totaal	
	N3MP	HHR	N3MP	HHR	N3MP	HHR	N3MP	HHR	N3MP	HHR
Budget netto	0,6	0,4	46,6	2,5	19,3	1,1	3,7	3,1	70,2	7,1
Uitgaven	0,7	0,6	28,4	1,5	20,6	1,2	3,7	2,9	53,5	6,1
Raming *	0,3	0,1	18,5	0,6	-2,3	0,1	0,0	0,0	16,5	0,8
Totaal uitgaven en raming	1,0	0,7	46,9	2,1	18,3	1,2	3,7	3,0	69,9	7,0
Tekort/overschot	-0,4	-0,3	-0,3	0,4	1,0	-0,1	0,0	0,1	0,3	0,2

In bovenstaand tabel kunnen er kleine verschillen zijn door afrondingen

* het negatieve bedrag onder de kolom grondverwerving betreft nog te ontvangen opbrengsten.

Rapportage financiën: De verwachte investering ligt in lijn met de raming en de 'second opinion' opgesteld voor de Wijzigingsovereenkomst. Wel staat het project onder financiële druk. Er is nog een voldoende risicoreservering (er is een deel van de hogere opbrengsten van grondverwerving overgeboekt naar de risicoreservering), maar verder is er geen financiële ruimte meer in het project. Daarnaast is aan de zijde van de opdrachtnemer een aantal risico's opgetreden waardoor het project voor de opdrachtnemer niet winstgevend is.

Planning

Kwartaal planning 2018-2021 N3MP

Geplande activiteiten en mijlpalen	2018				2019				2020				2021			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Aanleg kadewerken																
Aanleg waterstroom																
Aanleg kunstwerken																
Aanleg recreatieve inrichting																
Oplevering (20-12-2020)																
Nazorg																

Rapportage planning: De verwachting is dat het werk eind 2020 opgeleverd kan worden, er wordt nog gekeken naar mogelijkheden om te versnellen.

Risicomanagement

De belangrijkste risico's en omgevingsissues voor het project zijn in onderstaande tabel opgenomen. Aan deze lijst worden geregeld risico's en issues toegevoegd die op korte termijn gaan spelen. Vertrouwelijke risico's worden in deze lijst niet opgenomen, maar besproken worden met de klankbordgroep Nieuwe Driemanspolder.

Risico/issue	Beheersing	Tijd (jaar)	Kwaliteit	Geld	Kans van optreden
				(€ mln.)	
<i>De kade opbouw is niet conform eisen Rijnland</i>	<i>Gedegen plan vrijkomende materialen, Controle op grondstromen en toetsing uitvoeringsplannen.</i>	<i>0,5</i>	<i>-</i>	<i>0,4</i>	<i>20%</i>
<i>Zettingen worden niet tijdig gehaald - De zettingen verlopen minder voorspoedig dan theoretisch berekend. - Weinig beschikbare tijd vanuit contract.</i>	<i>Horizontale drainage toepassen, verifiëren van de bodemgegevens, aanbrengen van proefophogingen en monitoring hiervan.</i>	<i>0,5</i>	<i>-</i>	<i>0,4</i>	<i>15%</i>
<i>Meer asbest in de bodem aanwezig dan in contractvoorbereiding voorzien.</i>	<i>Duidelijke procesbeschrijving in plan vrijkomende materialen, raam saneringsovereenkomst met bevoegd gezag, opdrachtnemer huurt expert in die toetst.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>0,6</i>	<i>50%</i>
<i>Proces elektro automatisering functioneert onvoldoende/niet</i>	<i>Goede afstemming tussen vakdisciplines, beheer, onderhoud en aannemer.</i>	<i>0,3</i>		<i>0,2</i>	<i>10%</i>

Nb. De risico's zijn nu deels belegd bij de aannemer. In bovenstaande tabel zijn alleen de risico's voor Rijnland en de convenantpartijen opgenomen.

Rapportage risicomanagement: Er worden regelmatig risicosessies gehouden, zowel met het IPM-team als met de aannemer gezamenlijk. De toprisico's van opdrachtgever zijn verwerkt in bovenstaande tabel.

Scopewijzigingen

Onderdeel van de wijzigingsovereenkomst is het ontwerp 2013. Wijzigingen en beoogde wijzigingen hierop worden in onderstaande tabel vastgelegd. Na verloop van tijd worden deze, afhankelijk van de impact, van de lijst verwijderd.

Scopewijziging	Aanleiding (endo-/exogeen)	Scope gewijzigd	Financiële consequenties
Sifon Drooggemaakte grote polder	Exogeen	Ja	Benodigd budget is vanuit een ander project aan het totaal budget toegevoegd
Oude Ringsloot afsluiten met dam/duiker	Endogeen	Ja	Minimaal (+/- € 60.000,-)
Versmallen Ringsloot thv manege Stompwijk	Exogeen	Ja	Overboeking budget grondverwerving naar techniek a € 375.000, meerkosten techniek € 740.000.
Detaillering scope inrichting	Endogeen	Ja	Betreft nadere detaillering van de scope n.a.v. werkbijeenkomst bewoners (vastgesteld in OG, - en bestuurlijk overleg). Financiële consequenties geen.
Inzet besparingsopties om binnen het taakstellend budget het werk te kunnen realiseren - 5 Onderhoudsbruggen vervangen door duikers - Vlonderpad vervangen door schelpenpad - Minder en kortere fietsbruggen - Binnen taluds steiler maken - Fietspaden versmallen - Extra erosieklei verhandelen - Vereenvoudigen bruggen middengebied	Endogeen	Ja	€ 2.680.000 besparing

Omgevingsmanagement/Communicatie

In onderstaand overzicht staan de belangrijkste communicatiemomenten voor de komende periode en de overall planning.

Semestriële planning

Communicatiefasen	Geplande activiteiten en mijlpalen	2019		2020	
Uitvoering	Rondleidingen (12x per jaar)				
	Werkbezoeken				
	Nationale buitenlesdag 4-2019	◇			
	Dag van de bouw (6-2019)	◇			
	Rondleiding partnerorganisaties (9-2019)		◇		
	Week van ons water 17/24-10-2018		◇		
Ingebruikname gebied	Openingsfestiviteit				

Op 15 juni heeft de Dag van de Bouw plaatsgevonden op het terrein. In totaal hebben 500 belangstellenden het event bezocht. Er kon een rondrit per elektrische trein gemaakt worden en de serious game kon worden gespeeld. Om een goed beeld te geven van de polder en haar toekomstige functies konden kinderen spelen in een waterspeeltuin, vogelhuisjes knutselen en het materieel waarmee wordt gewerkt van dichtbij bekijken. De rondleidingsdagen worden nog altijd goed bezocht. In totaal hebben nu ruim 1500 mensen de polder bezocht sinds de start van de werkzaamheden. Ook Rijnlanders, medewerkers van de provincie Zuid-Holland en medewerkers van de gemeenten Den Haag, Zoetermeer en Leidschendam-Voorburg hebben de polder kunnen

bezoeken. In de communicatie wordt de komende periode meer de nadruk gelegd op de afronding van het project.