



Memo – Ter kennisname

Registratienummer:
19.010399

Aan: Verenigde vergadering
Van: Werkgroep Vernieuwend besturen
Onderwerp: Eindverslag vernieuwend besturen
Datum: 1-2-2019

Waarom moet u dit weten

De werkgroep brengt eindverslag uit. Vier jaar lang heeft Rijnland volop werk gemaakt van het thema vernieuwend besturen. In bijgevoegde tijdlijn vindt u een overzicht van alle activiteiten.

Kernboodschap

De wereld verandert, Rijnland verandert mee

De wereld om ons heen verandert in snel tempo en Rijnland verandert mee: toenemende drukte in de Randstad, de energietransitie, circulaire economie, een veranderende bevolkingssamenstelling. Veranderingen die niet alleen iets betekenen voor het takenpakket van ons waterschap, maar ook voor onze manier van besturen. We zullen ons op een andere manier moeten verhouden tot onze inwoners en stakeholders, zowel in de vormgeving van ons beleid, als in de verantwoording over onze resultaten. Al bij de start van deze coalitieperiode was het duidelijk dat er iets moet gebeuren. De werkgroep is met deze opgave aan de slag gegaan.

Een nieuwe balans

De werkgroep heeft zich in 16 bijeenkomsten gebogen over wat het betekent om een moderne overheid te zijn. Het is niet altijd eenvoudig om een balans te vinden tussen de volksvertegenwoordigende, controlerende en kaderstellende taken van de VV:

- Hoe kan je snel inspelen op initiatieven vanuit de samenleving en tegelijk een gedegen besluitvormingsproces doorlopen?
- Hoe houd je controle op uitgaven en geef je tegelijkertijd ruimte aan maatwerk en een flexibele projectplanning?
- Hoe verdedig je stevig het waterbelang en sla je tegelijk bruggen als het algemeen belang hiertoe uitnodigt?

Praktische inslag en een rijke oogst

De werkgroep heeft gekozen voor een praktische inslag. In de bijlage treft u een mix van maatregelen en ideeën. De belangrijkste items op een rij:

- Nieuw leven voor de Rekenkamercommissie
- Pilot vergaderen op locatie en in de avond
- Participatieve besluitvorming De Wijk
- Introductie van de VV-bestuursagenda
- Verankeren besluitvormingsmodel BOB

- Dashboard voor planning en control
- De VV als ambassadeur voor het waterschap
- Ruimte op de bestuurlijke agenda met clusterkredieten
- De tweeënige overheid als model voor geleidelijke innovatie
- Pilot versteviging ondersteuning van de VV
- Aan de slag met pro-actieve samenwerking en maatschappelijker initiatieven

Vervolg

Vernieuwend besturen is een continu proces. Ook in de volgende bestuursperiode is het van belang om als VV in te spelen op de veranderingen in de maatschappij. Nu pro-actieve samenwerking en het aansluiten op maatschappelijke initiatieven een stevige plek hebben verworven in de werkwijze van organisatie en bestuur, is de basis gelegd voor doorlopende verandering. De werkgroep ziet de nieuwe initiatieven die hier en uit de andere producten van vernieuwend besturen zullen volgen, met interesse tegemoet.