

Concerncontrol

De Raad

Stadhuis, Bogaardplein 15
Postbus 5305, 2280 HH Rijswijk
Telefoon 14 070
Fax (070) 326 10 10
stadhuis@rijswijk.nl
www.rijswijk.nl
iban BNG: NL15BNGH0285007424

betreft Voorgenomen besluit inzake de toekomstige
governance van Avalex

datum
bijlage(n) Voorgenomen besluit

Op verzoek van het bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Reinigingsbedrijf Avalex (hierna: het bestuur) bieden wij u bijgaand voornemen tot een besluit aan voor het geven van wensen en bedenkingen.

Uw raad is de afgelopen jaren meerdere keren in gesprek geweest over de toekomst van de governance van Avalex. Na de verkiezingen in 2018 zijn op 4 juli in Pijnacker-Nootdorp en op 17 oktober in Leidschendam-Voorburg gemeenschappelijke bijeenkomsten met Raadsleden geweest. Uw Raad heeft op 22 januari gesproken over de impactanalyse die meerdere governance modellen presenteert.

Het bestuur heeft een veelheid aan inzichten en soms uiteenlopende standpunten gewogen en gemeend nu een voornemen tot een besluit aan u voor te leggen. Er is binnen de Raden en tussen de Raden geen afgetekende meerderheid voor één model. Visies lopen uiteen van een "verkoop van Avalex" tot behoud van de huidige governance.

Wel ervaart het bestuur een grote gemeenschappelijkheid in de wens van raadsleden met betrekking tot een betere dienstverlening tegen lagere kosten en een bijdrage aan de duurzaamheidsdoelstellingen door Avalex. Hierin moeten gemeenten gezamenlijk optrekken maar ook individuele keuzes kunnen maken.

Om die reden zet het bestuur in op een versterking van het opdrachtgeverschap van gemeenten, een transparante kostprijs van Avalex en ruimte om binnen een producten-dienstencatalogus door de gemeenten eigen accenten aan te brengen. Dit proces is inmiddels gestart en het bestuur wenst deze ontwikkeling met kracht voort te zetten.

In financiële zin zijn de resultaten van Avalex de afgelopen 2 jaar aanzienlijk verbeterd en zijn beide boekjaren met positieve resultaten afgesloten. Het bestuur is van mening dat deze lijn met behulp van innovatie en een sterke basis op orde krachtig moet worden voortgezet.

Deze perspectieven van versterkt opdrachtgeverschap en een betere bedrijfsvoering voor Avalex liggen ten grondslag aan de keuze van het bestuur om binnen het scenario "doorontwikkelen" nu een bescheiden maar betekenisvolle stap voorwaarts te zetten. Een keuze voor "koers wijzigen" zou volgens het bestuur de ingezette positieve ontwikkelingen ongewenst verstoren.

Een betere bedrijfsvoering is naar het inzicht van het bestuur gediend met enige vergroting van de afstand in de eigenaar rol van het bestuur en het bedrijf. Het bestuur wenst binnen Avalex een verdere verzakelijking van de cultuur en werkwijzen en een actieve inzet op mogelijke samenwerkingsverbanden met partijen in de regio of in de afvalketen. Het bestuur meent dat het onderbrengen van de bedrijfsactiviteiten in een vennootschappelijke structuur hieraan kan bijdragen. Het bestuur neemt dan de "gedaante" van aandeelhouder enerzijds en een Raad van Commissarissen en versterkte directeur-

bestuurder moeten anderzijds bijdragen aan meer zakelijke en minder “politieke” sturing op de bedrijfsvoering.

Deze wijziging kan bereikt worden door de bedrijfsactiviteiten van Avalex geheel over te dragen aan een reeds aanwezige besloten vennootschap die “dochter” is van Avalex. Het bestuur is zich bewust –zoals ook door meerdere Colleges is opgemerkt- dat een dergelijke “overgang van onderneming” een aantal uitwerkingen behoeft en dat risico’s gemanaged moeten worden.

Het betreft o.a.:

- exacte uitwerking bevoegdhedenverdeling aandeelhouder, commissarissen en directie-bestuur;
- fiscale en financiële gevolgen van de overgang naar een B.V.;
- geen kostenverhoging voor gemeenten als gevolg van de nieuwe structuur;
- invloed van de Colleges en Raden in de nieuwe structuur.

Het bestuur heeft opdracht gegeven deze zaken vast te leggen in een implementatieplan en de uitkomsten hiervan gestructureerd voor te leggen aan het bestuur.

Het bestuur is voornemens de Colleges en de Raden met een tussen- en eindrapportage te informeren over de uitwerking van alle aandachtspunten alvorens definitief te besluiten tot de overgang.

Het tijdpad dat hiervoor wordt ingeschat is:

- | | |
|---|-------------|
| - ontvangst wensen en bedenkingen van de Raden: | zomer 2019 |
| - vaststellen implementatieplan door bestuur: | zomer 2019 |
| - tussenrapportage over voortgang uit te werken punten: | najaar 2019 |
| - eindrapportage implementatieplan: | eind 2019 |
| - definitieve besluitvorming door bestuur: | begin 2020 |

Graag is het college bereid uw vragen te beantwoorden of anderszins uw beraadslagingen te ondersteunen. Wij ontvangen uw wensen en bedenkingen graag zo spoedig mogelijk of uiterlijk voor het zomerreces 2019.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en wethouders,
de secretaris,

de burgemeester,

drs. M. Middendorp MPC

drs. M.J. Bezuijen