

Begroting GRB Delft Rijswijk 2022-2025

Financiële begroting inclusief meerjarenbeeld 2022-2025

(in euro's)

Lasten	2022	2023	2024	2025
<i>Algemeen beheer</i>				
Administratie, begroting, rekening, accountant, bankrekening	35.221	35.820	36.429	37.048
<i>Vaste kosten IT-diensten</i>				
Management	63.618	64.700	65.799	66.918
Energie en huisvesting	79.208	80.554	81.924	83.316
Verzekering	6.337	6.444	6.554	6.665
Informatiebeveiliging Rijswijk	130.390	132.607	134.861	137.154
Informatiebeveiliging Delft	135.639	137.945	140.290	142.675
	415.192	422.250	429.428	436.729
<i>Basiswerkplekken</i>				
2 fte. Detachering (medewerkers detachering)	391.404	398.058	404.825	411.707
Materiele kosten	663.528	674.808	686.280	697.947
Overige loonkosten	563.293	572.869	582.607	592.512
	1.618.225	1.645.735	1.673.712	1.702.166
<i>Licenties Microsoft/ Oracle</i>				
Delft	626.448	637.098	647.928	658.943
Rijswijk	371.780	378.100	384.528	391.065
	998.228	1.015.198	1.032.456	1.050.008
Overige dienstverlening	243.165	247.299	251.502	255.778
Totaal lasten	3.310.031	3.366.301	3.423.528	3.481.728
Baten				
Aandeel Delft in algemeen beheer	17.610	17.910	18.214	18.524
Aandeel Rijswijk in algemeen beheer	17.610	17.910	18.214	18.524
	35.221	35.820	36.429	37.048
Aandeel Delft in vaste kosten IT-diensten	99.442	101.132	102.851	104.600
Aandeel Rijswijk in vaste kosten IT-diensten	49.721	50.566	51.426	52.300
Informatiebeveiliging Rijswijk	130.390	132.607	134.861	137.154
Informatiebeveiliging Delft	135.639	137.945	140.290	142.675
	415.192	422.250	429.428	436.729
Levering virtuele werkplekken Rijswijk	1.990.005	2.023.835	2.058.240	2.093.231
Levering licenties Microsoft Delft	626.448	637.098	647.928	658.943
	2.499.498	2.541.990	2.585.204	2.629.152
Overige dienstverlening aandeel Rijswijk	212.655	216.270	219.946	223.685
Overige dienstverlening aandeel Delft	30.510	31.029	31.556	32.093
Totaal baten	3.310.031	3.366.301	3.423.528	3.481.728

Toelichting financiële begroting inclusief meerjarenbeeld 2022 - 2025

ALGEMEEN

De begroting is gebaseerd op het bestaande beleid. In 2021 wordt naar aanleiding van de evaluatie een bedrijfsplan opgesteld t.b.v. de ontwikkeling van de GRB. Naar verwachting zal er naar aanleiding van het bedrijfsplan, rond oktober 2021 een begrotingswijziging voor 2022 en verder volgen.

LASTEN

Algemeen beheer

Onder deze post vallen de kosten voor het onderhouden van de GRB zelf. Als zelfstandig orgaan heeft de GRB een begroting, jaarrekening, goedkeuring accountant, financiële administratie en bankrekening nodig. Deze kosten worden conform afspraak 50-50 verdeeld over Delft en Rijswijk.

Vaste kosten IT-diensten

Hieronder vallen de vaste kosten voor management van IT-diensten, energie en huisvesting (serverpark Delft) en verzekering (serverpark Delft) voor Delft en Rijswijk. Het management betreft niet alleen de directievoering van de GRB, maar ook andere managementtaken ten behoeve van het IT-diensten. Deze maken geen onderdeel uit van het werkplektarief. Bij deze kosten wordt uitgegaan dat Delft 2/3 afneemt en Rijswijk 1/3.

Kosten voor informatiebeveiliging

Informatiebeveiliging richt zich op het beschermen van informatie tegen misbruik, verlies, diefstal en beschadiging. Hoe meer informatie men (wilt) delen, hoe meer men alert moet zijn dat dit veilig gebeurt. Er wordt voor gezorgd dat bij iedere ontwikkeling de beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid van informatie en informatiesystemen zoveel mogelijk wordt geborgd. Informatiebeveiliging is echter ook (of vooral) afhankelijk van het informatie-bewustzijn bij de gebruikers.

Het bestuur van de GRB heeft een werkplan Informatiebeveiliging vastgesteld. Een actualisering vindt jaarlijks plaats.

Jaarlijks vindt een audit door een externe auditor plaats op de relevante systemen met betrekking tot DiGiD en Suwinet, in het kader van ENSIA, de verplichte audit op de Baseline Informatiebeveiliging Overheid. Het halen van een voldoende resultaat bij deze audit is voorwaarde om deze systemen te mogen blijven gebruiken.

Omdat het gaat om een audit op de gezamenlijk gebruikte infrastructuur, wordt de opdracht door de GRB verstrekt namens beide gemeenten. Tot de audit behoort ook het uitvoeren van een penetratietest.

Basiswerkplekken

2 fte. Detachering (medewerkers detachering)

Ten behoeve van door de gemeente Rijswijk gewenste eerstelijns ondersteuning op laptops is extra inzet en capaciteit noodzakelijk. Deze kosten zijn vanaf 2022 meegenomen.

De gemeente Rijswijk levert 2,0 FTE medewerkers aan de GRB. Betreffende medewerkers zijn afgelopen periode gebruik gaan maken van het generatiepact bij de gemeente Rijswijk. Dit heeft als gevolg dat er ca. 0,5 FTE mindercapaciteit beschikbaar is. Middels deze begrotingswijziging wordt de 0,5 FTE gecompenseerd door een extra bedrag aan loonkosten. De gemeente Delft zal hier capaciteit voor inhuren/ aannemen om aan de vraag op het gebied van beheer, onderhoud en ontwikkeling te kunnen voldoen.

Overige loonkosten

Afgelopen jaar en begin 2021 is duidelijk geworden dat als gevolg van ambities en wijzigingen in de gevraagde dienstverlening, de aangeboden dienstverlening niet altijd meer passend is op de vraag. Hier is extra capaciteit voor nodig. Kosten hiervoor worden vanaf 2021 in de begroting opgenomen.

Licenties Microsoft/ Oracle

Vanuit de GRB worden licenties geleverd aan Rijswijk en Delft. Voor Rijswijk worden deze kosten verdisconteerd in de kosten van de virtuele werkplekken. Als gevolg van de overgang naar Office365 nemen deze kosten vanaf 2021 toe en zijn deze meegenomen in de begroting.

Overige dienstverlening

De omschrijving van deze begrotingspost was in voorgaande jaren 'Maatwerk' en zorgde voor onduidelijkheid mbt welke kosten hier onder vallen. De kosten die onder deze begrotingspost vallen betreffen terugkerende kosten die gemaakt worden voor specifieke dienstverlening vanuit de GR aan de gemeente Rijswijk die niet direct toe te rekenen zijn aan de werkplekken. Vanaf 2021 wordt deze begrotingspost daarom hernoemd naar 'Overige dienstverlening'.

Een aantal kosten vervallen:

De kosten ten behoeve van technisch applicatiebeheer komen te vervallen, doordat deze functie nu door de gemeente Rijswijk zelf wordt ingevuld. De kosten ten behoeve van levering van windows laptops komen te vervallen, omdat de laptops en het onderliggende onderhoudscontract direct zijn overgenomen door de gemeente Rijswijk.

Onder deze post is ook ruimte opgenomen om onvoorziene ontwikkelingen/behoefte en daarmee gemoeide uitgaven op een efficiënte manier te kunnen bekostigen. Voor dit gedeelte van deze post geldt dat uitgaven via deze post alleen gedaan kunnen worden na toestemming van de betreffende opdrachtgever(s). Dit betreft ca. €100.000 voor de gemeente Rijswijk en €30.000 voor de gemeente Delft.

Reservering voor risico op IT-diensten gebeurt door Delft. In het werkplektarief is rekening gehouden met deze reservering.

BATEN

Virtuele werkplekken

De berekening voor virtuele werkplekken is gebaseerd op het aantal in gebruik zijnde netwerkaccounts, het aantal mailaccounts en het aantal thin-clients en laptops. Er worden aparte tarieven gehanteerd voor netwerkaccounts, thin-clients, en alleen mailaccounts. Deze tarieven zijn de basis voor de begrotingsonderbouwing, zijn opgenomen in de DVO en worden, afhankelijk van de ontwikkeling van de lasten aangepast zodat lasten en baten in balans blijven.

Delft levert virtuele werkplekken aan de GRB. Rijswijk draagt bij aanvang aan de GRB bij: diensten van 2 medewerkers schaal 10 op detacheringsbasis en software licenties, zijnde Oracle-licenties. Dit bedrag wordt verrekend met de kosten voor de virtuele werkplekken die Delft inbrengt.

Reservering voor risico op IT-diensten gebeurt door Delft. In het werkplektarief is rekening gehouden met deze reservering.

Uiteenzetting van de financiële positie

1. Een raming voor het begrotingsjaar van de financiële gevolgen van het bestaande en nieuw beleid dat in het programma is opgenomen:
Er zijn geen financiële gevolgen ten aanzien van het bestaande beleid.
Financiële gevolgen ten aanzien van nieuw beleid vloeien mogelijk voort na de geplande evaluatie. Daar dit niet in de lijn der verwachtingen ligt, zijn er geen financiële gevolgen geprognoseerd ten aanzien van nieuwe beleid.
2. Een geprognoseerde begin- en eindbalans van het begrotingsjaar, die tenminste de posten bevat om het EMU-saldo te kunnen berekenen:
Geprognoseerde begin- en eindbalans van het begrotingsjaar kan vooralsnog niet worden opgesteld.
Het EMU-saldo bepalen eveneens.
3. Het EMU-saldo over het vorig begrotingsjaar en de berekening van het geraamde bedrag over het begrotingsjaar alsmede het jaar volgend op het begrotingsjaar:
Berekeningen zijn voor de GRB nog niet mogelijk.

Toelichting op de uiteenzetting van de financiële positie

De begroting is opgezet als meerjarenbegroting van de GRB.

Het stijgingspercentage nominale ontwikkeling is gekoppeld aan de Consumentenprijsindex (CPI) van het CPB. Voor 2021 is dit percentage 1,7%. De tarieven 2022 e.v. zijn met dit percentage aangepast. De bedragen zijn exclusief BTW.

Beleidsbegroting

Het programmaplan

Programma

De samenwerking tussen de gemeenten Delft en Rijswijk is in 2016 formeel van start gegaan. Er wordt gewerkt aan een moderne ICT-omgeving.

Alle medewerkers hebben de mogelijkheid om plaats- en tijdsafhankelijk te werken, de softwareomgeving is gemoderniseerd en de beheeromgeving gestandaardiseerd door het plaatsen van thin-clients, en het voorzien in extra-devices. Uitbesteding betekent ook een vermindering van kwetsbaarheid op IT gebied.

Voor de vormgeving van de samenwerking zijn onder meer de volgende afwegingscriteria gehanteerd:

- De samenwerking moet concrete voordelen opleveren, in termen Kwaliteit, Kwetsbaarheid en Kosten (3 K's);
- De samenwerkingsvorm faciliteert eventuele uitbreiding in de toekomst, zowel met andere services als met andere partners;
- De samenwerking wordt bestuurlijk (relatief) licht ingericht.

Voor de raming van baten en lasten verwijzen wij u door naar de financiële begroting inclusief meerjarenbeeld 2022 - 2025.

OVERZICHT VAN DE ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN

- Lokale heffingen, waarvan de besteding niet gebonden is;
- Algemene uitkeringen;
- Dividend;
- Saldo van de financieringsfunctie;
- Overige algemene dekkingsmiddelen.

Voor een overzicht van de algemene dekkingsmiddelen verwijzen wij u door naar de financiële begroting inclusief meerjarenbeeld 2022 - 2025.

KOSTEN VAN OVERHEAD

Algemeen

Met de reeds in 2017 doorgevoerde wijzigingen van het BBV is een pallet aan diverse aanpassingen doorgevoerd welke bijdragen aan betere sturingsmogelijkheden en betere vergelijkbaarheid tussen entiteiten onderling. Eén van de veranderingen betreft de kosten van de overhead. De definitie van overheadkosten in het Wijzigingsbesluit is als volgt:

“Overheadkosten: alle kosten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces.”

Alle kosten van de GRB, welke zijn opgenomen in de financiële begroting, zijn in beginsel aan te merken zijnde kosten van overhead (taakveld 04).

VENNOOTSCHAPSBELASTING

Algemeen

Met ingang van 1 januari 2016 is de wet vennootschapsbelasting ingevoerd voor ondernemingen van overheden. De GRB kan zich mogelijk ook kwalificeren als een onderneming van overheden. Uit interne analyses moet nog blijken of de GRB zich vooralsnog niet kwalificeert als onderneming in fiscale zin. Daar de GRB in het meerjarenbeeld een sluitende begroting toont, is een berekening van een mogelijk fiscaal resultaat buiten beschouwing gelaten.

Paragrafen

De paragrafen geven op een aantal – door het BBV voorgeschreven – onderdelen toelichting op de beheersmatige aspecten en op de lokale heffingen. De paragrafen gaan over onderwerpen die van invloed zijn op de begroting en de financiële positie waarbij sprake is van bestuurlijke en financiële risicofactoren.

LOKALE HEFFINGEN

Lokale heffingen algemeen

Lokale heffingen zijn verdeeld in heffingen met een gebonden of een ongebonden bestemming. Ongebonden lokale heffingen vallen onder de Algemene dekkingsmiddelen, omdat de besteding van de opbrengst niet is gebonden aan een bepaalde taak. Dat geldt wel voor de gebonden heffingen. Deze vallen dan ook niet onder de Algemene dekkingsmiddelen. Voor de categorie rechten, zoals de leges geldt dat deze maximaal voor 100% kostendekkend mogen zijn. Kenmerk van deze rechten is dat er een concreet product of dienst tegenover staat.

Geraamde inkomsten

De beleidsuitgangspunten ten aanzien van lokale heffingen zijn dat deze momenteel niet van toepassing zijn en ook niet verwacht van toepassingen zullen zijn voor de GRB.

Verdere informatie omtrent de geraamde inkomsten ten aanzien van lokale heffingen, een overzicht van de beleids- en tariefontwikkelingen, een opgave van de lokale lastendruk, informatie over de mate van kostendekkende tarieven en informatie over het kwijtscheldingsbeleid zijn hiermee tevens nog niet van toepassing.

WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING

Algemeen

Het weerstandsvermogen bestaat uit de relatie tussen:

- de beschikbare weerstandscapaciteit, zijnde de middelen en mogelijkheden waarover de GRB beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken;
- de benodigde weerstandscapaciteit, zijnde alle risico's waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

De beschikbare weerstandscapaciteit bestaat uit de middelen en mogelijkheden waarover de GRB beschikt om onverwacht en substantiële kosten, die niet zijn opgenomen in de begroting, te dekken.

De volgende onderdelen worden tot de beschikbare weerstandscapaciteit gerekend:

- **Statische weerstandscapaciteit**
De statische weerstandscapaciteit betreft het vrij aanwendbare deel van de Algemene reserve. Dit deel van het reservevermogen is beschikbaar om niet begrote, substantiële tegenvallers op te vangen. Het gaat dan vooral om incidentele tegenvallers. Als sprake is van een structurele doorwerking zal in de begroting en de meerjarenraming ruimte moeten worden vrijgemaakt.
- **Dynamische weerstandscapaciteit**
De dynamische weerstandscapaciteit bestaat uit de ruimte in de begroting om tegenvallers op te vangen. Deze omvat normaliter de post Onvoorzien. Deze post wordt ingezet voor incidentele tegenvallers die onontkoombaar, onvermijdelijk en niet uit testellen zijn. Wanneer er sprake is van een structurele doorwerking zal deze in het volgende begrotingsjaar op een andere wijze worden gedekt.

De benodigde weerstandscapaciteit is afhankelijk van de aard en de omvang van de risico's waar de GRB mee wordt geconfronteerd (risicoprofiel) en de verschuivingen die zich daarin voordoen. Voor deze risico's kunnen geen verzekeringen worden afgesloten of voorzieningen worden gevormd, omdat de risico's zich niet regelmatig voordoen en niet goed meetbaar zijn.

Risicomanagement

Bij het risicomanagement gaat het onder meer om het vergroten van het risicobewustzijn. Risicomanagement is van iedereen in de organisatie. Door bewust om te gaan met risico's werken we samen aan een betrouwbare GRB én daarmee aan bestuurlijke legitimiteit.

Het beschikbare weerstandsvermogen en de financiële positie

Voor de komende jaren ontwikkelt het weerstandsvermogen zich neutraal. De algemene reserve zal de komende jaren niet toe- of afnemen. Het neutrale saldo van de begroting 2021 en de meerjarencijfers 2022-2024 heeft geen effect op de ontwikkeling van de financiële positie.

Hier staan geen risico's tegenover (zie de toelichting bij het risicoprofiel). De verhouding tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en het totaal van de risico's is hiermee neutraal.

Het risicoprofiel

Onderstaand is aan de hand van geïnventariseerde risico's een specificatie opgenomen van het risicobedrag dat in relatie staat tot het weerstandsvermogen.

Bij het opstellen van de risico's is de volgende definitie gehanteerd: een onvoorziene gebeurtenis met wellicht een negatieve materiele financiële impact waarvoor nog geen maatregelen getroffen zijn.

Bij de kans van optreden is onderscheid gemaakt tussen laag (10%-40%), midden (40%-60%) en hoog (60%-90%). De impact is het meest waarschijnlijke scenario qua omvang. Het uiteindelijke risico is bepaald op basis van kans * impact. Een risico is gedefinieerd als incidenteel wanneer het betrekking heeft op de eerste drie opvolgende jaren, anders heeft het een structureel karakter. Bij de beheersmaatregelen is aangegeven wat de acties zijn om het risico te mitigeren/zo klein mogelijk te houden.

- | | |
|---------------------------|---|
| 1) Risico: | Afname van het aantal accounts, tot ruim onder de 450 accounts. |
| Risicoscore: | Laag |
| Incidenteel/ structureel: | Incidenteel |
| Doelstelling: | Verbeterde en gemoderniseerde ICT-omgeving |

Het aantal accounts ligt ruim boven de 450 en daarmee is het risico verwaarloosbaar. Reservering voor risico op IT-diensten gebeurt door Delft. In het werkplektarief is rekening gehouden met deze reservering.

Kengetallen

1) Netto schuldquote:

Dit cijfer geeft inzicht in het niveau van de gemeentelijke schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen. Het geeft dus een indicatie van de mate waarin de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie drukken. Een laag percentage is gunstig. De GRB hanteert 130% als maximum norm te hanteren en daarboven de schuld af te bouwen.

De GRB bouwt geen geplande schuldenlast op. Kengetal is voor nu dan ook niet berekend.

2) Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen:

Omdat bij leningen onzekerheid kan bestaan of ze allemaal worden terugbetaald, wordt dit kengetal zowel berekend inclusief als exclusief doorgeleende gelden. Zo wordt duidelijk wat het aandeel van de verstrekte leningen in de exploitatie is en wat dit betekent voor de schuldenlast. Hoe lager deze percentages, hoe beter.

De GRB raamt geen doorgeleende gelden. Kengetal is voor nu dan ook niet berekend.

3) *Solvabiliteitsratio:*

Dit cijfer geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Hoe hoger dit percentage, hoe gunstiger dit is voor de financiële weerbaarheid van de GRB. Dit cijfer geeft dus een soort toekomstvisie weer.

De GRB heeft geen meerjarige verplichtingen geraamd. Kengetal is voor nu dan ook niet berekend.

4) *Grondexploitatie:*

De boekwaarde van de voorraden grond moet worden terugverdiend bij de verkoop. Kenmerkend voor grondexploitaties is dat de looptijd meerdere jaren is. Naarmate de inkomsten verder in de toekomst liggen, brengen deze meer rentekosten en risico's met zich mee. Een grondexploitatie van 10% of hoger wordt beschouwd als kwetsbaar.

De GRB heeft geen planning/ intentie/ beleid ten aanzien van voorraden grond. Kengetal is voor nu dan ook niet berekend.

5) *Structurele exploitatieruimte:*

Dit cijfer helpt mee om te beoordelen welke structurele ruimte een gemeente heeft om de eigen lasten te dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is. Wanneer dit cijfer negatief is, betekent het dat het structurele deel van de begroting onvoldoende ruimte biedt om de lasten te blijven dragen.

De GRB heeft een sluitend meerjarenbeeld geprognostiseerd. Kengetal is voor nu dan ook niet berekend.

6) *Belastingcapaciteit:*

Dit cijfer geeft inzicht in hoe de belastingdruk zich verhoudt ten opzichte van het landelijk gemiddelde. Als dit percentage laag ligt, betekent het dat de mogelijkheid zich voordoet om meer inkomsten uit belastingen te verwerven. Of dit wel of niet gebeurt is een beleidskeuze.

Voor de GRB is deze beleidskeuze er niet. Inkomsten verwerven middels belastingen is geen mogelijkheid.

Beoordeling van de onderlinge verhouding tussen de kengetallen in relatie tot de financiële positie.

Daar geen van de kengetallen zijn te berekenen heeft een beoordeling van de onderlinge verhouding tussen deze kengetallen niet plaatsgevonden.

ONDERHOUD KAPITAALGOEDEREN

Algemeen

In de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen wordt, indien van toepassing zijnde, verslag gedaan over de voortgang van het geplande onderhoud en het eventuele achterstallig onderhoud aan openbaar groen, water, wegen en kunstwerken, verlichting, speeltoestellen, riolering en gebouwen.

In deze paragraaf wordt aangegeven hoe kapitaalgoederen in eigendom worden beheerd.

Kapitaalgoederen in eigendom

De GRB bezit geen activa of andere kapitaalgoederen.

Er zijn tevens geen beleidsvoornemens om kapitaalgoederen in eigen beheer te gaan onderhouden.

Per onderdeel wordt nader ingegaan op de specifieke beleidskaders, beheerplannen en financiën.

FINANCIERING

Algemeen

De wet Financiering Decentrale Overheden (FiDO) vormt het wettelijke kader voor de financiering. De intentie van de wet is gericht op het bevorderen van de kredietwaardigheid en transparantie van het financieringsbeleid. Voor de beheersing daarvan is een aantal instrumenten geformuleerd zoals:

- Het stellen van een kwantitatieve kasgeldlimiet en renterisiconorm over de begroting;
- Het verplichten van een treasury-statuut, met onder meer het stellen van kwalitatieve en duurzame uitgangspunten voor uitzettingen en rente instrumenten;
- Het verplichten van verantwoordingsrapportage in de jaarrekening en begroting.

Financieringsbeleid

Treasury houdt zich bezig met risico's die samenhangen met alle toekomstige kasstromen. Deze risico's komen zowel voort uit de financieringsbehoefte, als uit eventuele wijzigingen in de bestaande activiteiten. Het treasurybeleid is primair gericht op het waarborgen van financiële continuïteit door het resultaat en vermogen te beschermen tegen financiële risico's en de organisatie financierbaar te houden. Deze bescherming vindt plaats door de renterisico's en risico's uit financiële posities te vermijden en te spreiden.

Er zijn momenteel geen beleidsvoornemens aangaande investeringen en/ of grondexploitaties.

Financieringsbehoefte

De geprognostiseerde behoefte aan lang-geld als aan kort-geld is voor de komende jaren nihil.

Van een verbonden renterisico is vooralsnog geen sprake.

BEDRIJFSVOERING**Algemeen**

Deze bedrijfsvoeringsparagraaf geeft inzicht in de stand van zaken en de beleidsvoornemens ten aanzien van de bedrijfsvoering. De focus ligt daarbij op de optimalisering bedrijfsvoering en de onderdelen daarvan welke in 2021 en verder in ontwikkeling zijn en waarvoor in de begroting middelen ter beschikking zijn gesteld.

Informatietechnologie

We zorgen voor de juiste techniek en middelen waarin onze digitale informatievoorziening plaatsvindt. Op het gebied van techniek en apps is steeds meer mogelijk. Echter, hoe meer we digitaal inrichten, hoe meer we afhankelijk zijn van de beschikbaarheid en goede inrichting van onze techniek. Daarom richten we ons op een robuuste technische infrastructuur en een architectuur van standaarden. Daarbij kijken we allereerst naar generieke functies en processen zodat informatie eenvoudig uitwisselbaar is en makkelijker te integreren.

Informatiebeveiliging

We richten ons op het beschermen van informatie tegen misbruik, verlies, diefstal en beschadiging. Hoe meer informatie we (willen) delen, hoe meer we er alert op moeten zijn dat dit veilig gebeurt. We zorgen ervoor dat bij iedere ontwikkeling de beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid van informatie en informatiesystemen zoveel mogelijk wordt geborgd. Informatiebeveiliging is echter ook (of vooral) afhankelijk van het informatiebewustzijn bij de gebruikers.

Het bestuur van de GRB heeft een werkplan Informatiebeveiliging vastgesteld. Deze heeft een structurele doorwerking in volgende jaren. Een actualisering vindt jaarlijks plaats.

HRM bedrijfsvoering

De GRB heeft geen medewerkers in dienst met uitzondering van de (pro forma) aanstelling van een directeur. Het management betreft niet alleen de directievoering van de GRB, maar ook andere managementtaken ten behoeve van het IT-diensten. Deze maken geen onderdeel uit van het werkplektarief. Bij deze kosten wordt er van uitgegaan dat Delft 2/3 afneemt en Rijswijk 1/3. Delft en Rijswijk leveren beiden diensten (medewerkers en middelen) aan de GRB.

Algemene bedrijfsvoering

De gemeente Delft levert het algemeen beheer, het management en de diensten genoemd onder "Vaste kosten IT-diensten" aan de GRB.

Kosten voor de gemeente Rijswijk met betrekking tot deelname aan de GRB betreffen:

- 1) Instandhouding en management
- 2) Energie en huisvesting
- 3) Verzekering
- 4) Informatiebeveiliging
- 5) Licenties Microsoft en Oracle (verdisconteerd in een werkplek tarief)
- 6) Verdisconteerd in een werkplektarief:
 - Levering, beheer en onderhoud van infrastructuur en hardware (apparatuur)
 - IT beheer: netwerkbeheer, systeembeheer en databasebeheer

- Ondersteuning bij projecten en wijzigingen
 - Gebruikersondersteuning
- 7) Maatwerk, o.a.:
- Disk ruimte voor specifieke toepassingen
 - Ondersteuning van samenwerking in H4 verband

De gemeente Rijswijk levert 2 fte capaciteit aan de GRB. Het met deze inzet gemoeide bedrag wordt verrekend met de kosten voor de virtuele werkplekken die Delft inbrengt. Overige capaciteit wordt ingevuld vanuit de gemeente Delft.

Kosten voor de gemeente Delft met betrekking tot deelname aan de GRB betreffen:

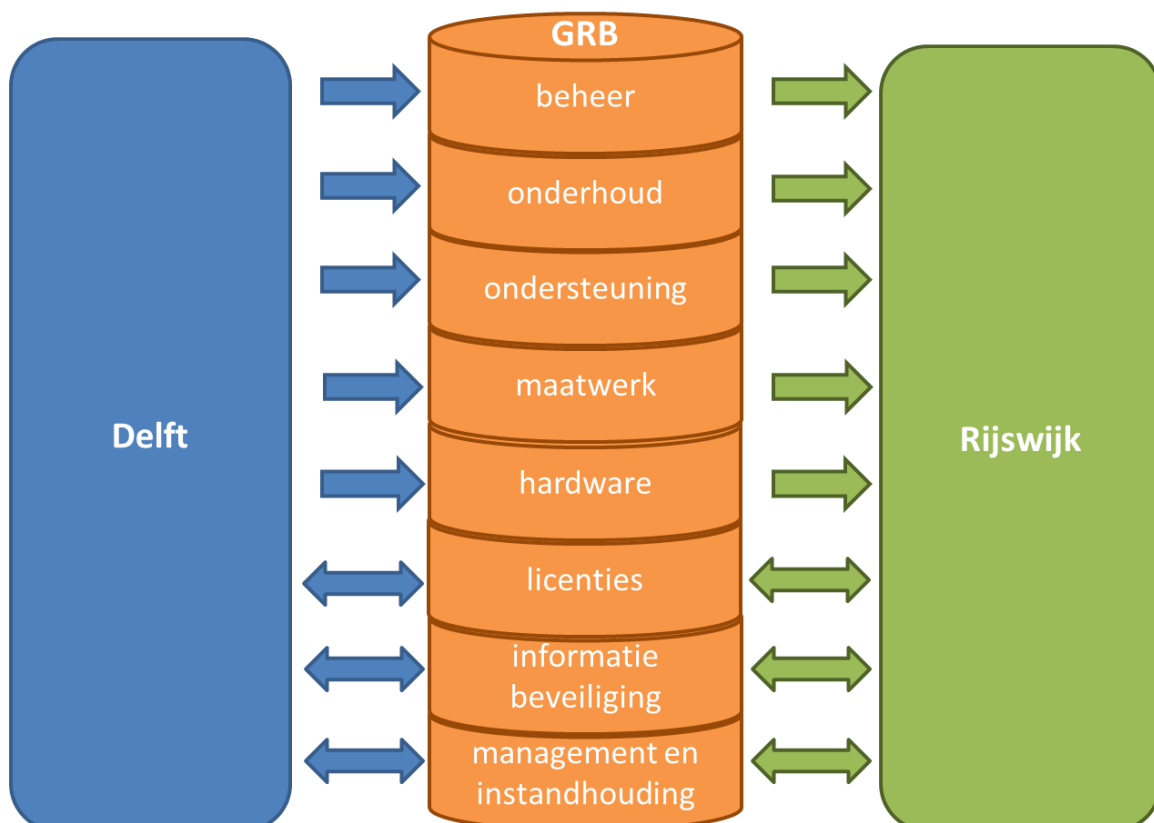
- 1) Instandhouding en management
- 2) Energie en huisvesting
- 3) Verzekering
- 4) Informatiebeveiliging
- 5) Licenties Microsoft

De afdeling IT van de gemeente Delft verzorgt overige IT diensten rechtstreeks ten behoeve van haar eigen medewerkers.

Kosten die niet direct zijn toe te rekenen aan het aantal medewerkers worden door Delft en Rijswijk binnen de GRB op 50-50 basis verrekend. Kosten die wel direct toe te rekenen zijn aan het aantal medewerkers worden op basis van een 1/3, 2/3 verdeelsleutel verrekend.

Het werkplektarief wordt afgerekend per account voor (in- en externe) medewerkers.

Maatwerk wordt op basis van een offerte/kostenopgaaf verrekend.



VERBONDEN PARTIJEN

Algemeen

De opzet is dat GR de diensten levert aan Delft en Rijswijk in een samenwerkingsrelatie. Ook andere gemeenten kunnen zich hierbij aansluiten. De bedrijfsvoeringsorganisatie voert zijn werkzaamheden in de eerste fase uit met personeel van de gemeenten Delft en Rijswijk. Er wordt mogelijk toegegroeid naar een model waarbij het personeel in dienst komt bij de bedrijfsvoeringsorganisatie. Daarover wordt niet eerder een besluit genomen dan na 2021.

Lijst van verbonden partijen

Gemeente Delft

Gemeente Rijswijk

Er zijn, ten tijde van de opmaak van de meerjarenbegroting 2022-2025, geen financiële risico's geraamd ten aanzien van de verbonden partijen.

GRONDBELEID

Algemeen

Het grondbeleid is één van de middelen om (ruimtelijke) doelstellingen te kunnen realiseren. Het grondbeleid is daarmee ondersteunend aan de verschillende beleidsvelden. De ruimtelijke invulling is dus afhankelijk van de doelstellingen vanuit de verschillende beleidsvelden. De gegeven doelstelling van de GRB leent zich vooralsnog niet voor een nog te formuleren grondbeleid.