

Memo

Aan	Gemeenteraden deelnemende Avaalex- gemeenten: Delft, Leidschendam-Voorburg, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk, Wassenaar
Van	Stephan Brandligt, voorzitter, namens het bestuur Avaalex
Datum	10 juli 2020
Onderwerp	Reactie op jaarstukken 2019 en weging zienswijzen begroting 2021 Avaalex

Inleiding

Na behandeling van de jaarstukken 2019, de ontwerpbegroting 2021 en meerjarenraming 2022-2024 op 9 april jl. in het bestuur Avaalex, zijn deze door het bestuur aangeboden aan de gemeenteraden van de Avaalex-gemeenten. De raden zijn uitgenodigd om hun zienswijze te uiten op de ontwerpbegroting, zoals dit in de gemeenschappelijke regeling (GR) is vastgelegd. In de GR is een behandeltermijn van acht weken vastgelegd. In de afgelopen periode hebben de gemeenten een definitieve zienswijze ingediend. Deze brief geeft de raden een reactie op de door de gemeenteraden ingebrachte reacties op de jaarstukken en de zienswijzen op de begroting.

Jaarstukken 2019

De gemeenteraden hebben kennisgenomen van de jaarstukken 2019 en spreken hun tevredenheid uit dat Avaalex het jaar 2019 heeft afgerond met een positief resultaat.

De raden ervaren dat de Producten- en Dienstencatalogus (PDC) en Dienstverleningsovereenkomst (DVO) als instrumenten hier een constructieve bijdrage aan hebben geleverd. Het geeft meer regie en sturing over afvalbeleid en de te maken (financiële) keuzes hierin. Hierdoor kan gerichter worden begroot. De accountantsverklaring is ontvangen. Hiermee zijn de jaarstukken 2019 door het bestuur Avaalex vastgesteld.

Samenvatting zienswijzen op begroting 2021

De begroting is in goede orde ontvangen. De gemeenten geven aan dat de begroting een gedegen beeld schetst van de kosten die zowel nu als in de komende jaren op hen afkomen, waarbij breed geconstateerd wordt dat juist dit meerjarige beeld zorgen oproept gezien de voorziene kostenstijging.

Geconstateerd wordt dat:

- gemeenten zich bewust zijn van de toename van de kosten voor met name de verwerking van afval en de daling van de opbrengsten en dat deze trend zich voortzet in de daaropvolgende jaren. Ook wordt aangegeven dat de gemeenten zich bewust zijn dat de kostenstijging voor een belangrijk deel veroorzaakt wordt door externe factoren die niet in de invloedssfeer van Avaalex liggen.
- de verwachte kostenstijging duidelijk maakt dat scheiden van afval (en daarmee de kosten en opbrengsten) een gezamenlijke verantwoordelijkheid is van Avaalex én haar inwoners;
- er waardering is voor de houding van het bestuur dat Avaalex haar verantwoordelijkheid neemt voor het opnemen van een taakstelling en dat daarnaast een verlaging van de overheadkosten voor 2021 opgenomen is.

Hiernaast wordt aandacht gevraagd voor de volgende punten:

1 Maatregelen nemen voor het verder beheersen van de kosten

De gemeenten vragen een actieve inzet van het bestuur op het verder beheersen van de kosten en het vergroten van de efficiëntie en effectiviteit van Avaalex.

Ze waarderen de taakstelling die Avaalex heeft opgenomen, maar vragen gericht om zowel het inzicht in, als het nader uitzoeken van, de beheersmaatregelen voor zowel 2021 als voor de komende jaren.

Memo

Met klem wordt door een aantal gemeenten benadrukt dat het nemen van financiële maatregelen niet ten koste mag gaan van het serviceniveau.

Reactie van bestuur punt 1:

Dit is zeker een belangrijk speerpunt voor de komende jaren waar actief op gestuurd moet (blijven) worden.

Meerjarig perspectief

Het verzoek van enkele gemeenten om daar nog dit jaar al concrete voorstellen voor aan de raden te sturen is echter te vroeg. Bij de begrotingsvoorbereiding 2022 kan dit verder vorm krijgen voor het meerjarig perspectief. Dan zijn ook de te verwachten kosten voor bijvoorbeeld de grote post van de verwerking restafval per 2022 (waaronder de nascheiding) bekend. Ook is dan zicht op het al dan niet realiseren van de verwachte besparingen in de huisvestingskosten voor Avaalex door samenvoeging van beide locaties. Daarnaast zal in het project Optimalisering Grip op Grondstof van de gezamenlijke gemeenten en Avaalex ook gevraagd worden om de besparingen (veelal in de vorm van extra opbrengsten grondstoffen en lagere kosten verwerking) die hiermee gerealiseerd worden concreet zichtbaar te maken.

Besparingen Avaalex 2021, taakstelling

Dit jaar zal Avaalex werken aan het concretiseren van de te realiseren taakstelling van 500 K voor 2021 en deze besparingen als ze al eerder dan 2021 in te zetten zijn, uiteraard al doorvoeren. In het najaar zal het bestuur over de wijze waarop dit ingevuld wordt, verder geïnformeerd worden. Verwacht wordt dat de inzet op het realiseren van de taakstelling voor 2021 ook een positief effect heeft op het meerjarig beeld. Deze besparingen zullen het dienstverleningsniveau aan de gemeenten naar verwachting niet direct raken.

Relatie Dienstverlening

De oproep dat het nemen van financiële maatregelen niet ten koste mag gaan van het serviceniveau komt in meerdere zienswijzen terug. Gezien het feit dat het serviceniveau vooral bepaald wordt door de gemeenten zelf in het bepalen van hun jaarlijkse afname uit de PDC, is het serviceniveau vooral ook in handen van de gemeenten zelf, inclusief de financiële effecten daarvan. Avaalex kan de gemeenten hierin adviseren en kennis van en ervaringen van vergelijkbare gemeenten inbrengen voor het maken van de keuzes.

2 Toelichten toepassing kaderbrief

De kosten zijn afgeleid van de kaders zoals omschreven in de kaderbrief 2021. Het is een aantal gemeenteraden onduidelijk hoe de kaders zijn toegepast en in welke gevallen is afgeweken. Graag wordt hier een toelichting op ontvangen.

Reactie van bestuur punt 2:

Avaalex heeft de kaderbrief begroting van de gemeenten in de regio Haaglanden geïntegreerd in de interne kaderbrief Avaalex. Deze is verwerkt als bijlage bij de begroting. Voor volgend jaar wordt voorgesteld dit inzichtelijker te maken in de begroting zelf.

De indexering uit de brief is toegepast in onze begroting. Daarnaast is de risicoparagraaf opgenomen in de begroting. Na overleg met de leden van auditwerkgroep en onze accountant heeft Avaalex gekozen voor een risico-inventarisatie op een strategisch niveau om zo ook stil te staan bij de risico's van de gemeenten. De risico's die Avaalex loopt in de dagelijkse bedrijfsvoering zijn beperkt en om die reden niet meer gekwantificeerd. De weerstandscapaciteit van Avaalex ligt rond de 1% en bevindt zich daarmee binnen de gestelde eisen.

3 Faciliteren gemeenten bij verminderen hoeveelheid restafval

Memo

Gemeenten realiseren zich hun eigen invloed op afvalscheiding. Ze vragen Avalox of zij hen kan faciliteren op het verminderen van de hoeveelheid restafval. Hierbij wordt nadruk gelegd op communicatie met de bewoners en het realiseren van voorlichtingscampagnes. Daarnaast wordt expliciet benadrukt dat bij het selecteren van een nieuwe verwerker van restafval ook de mogelijkheid tot nascheiding van PMD wordt meegenomen en een prikkel opgenomen wordt om de hoeveelheid te verbranden afval zo laat mogelijk te houden. De gemeenteraden verzoeken om geïnformeerd te blijven over het traject verwerking restafval Avalox 2022.

Een aantal gemeenten roept op om gericht te blijven op innovatie op het verlagen van de milieu-impact en de kosten.

Reactie van bestuur punt 3:

- We onderschrijven de noodzaak en het effect van de voorlichtingscampagnes en gaan hier in het najaar opnieuw invulling aan geven met twee Avalox brede campagnes, desgewenst per gemeente aan te vullen met maatwerk. De effecten ervan zijn nog niet opgenomen in de begroting, omdat deze vooraf nog niet te voorzien zijn. Met uitzondering van de in de begroting verwerkte aanname dat de hoeveelheid restafval met 10 % verminderd. In het Avalox brede project 'Optimalisering Grip op Grondstoffen' worden nog dit jaar verdere interventies bepaald die bij kunnen dragen aan het verminderen van de hoeveel restafval. Een aantal van deze interventies worden momenteel al uitgewerkt in de innovatieagenda van Avalox en de deelnemende gemeenten. De voorgestelde interventies zullen ook voorzien worden van kosten-baten analyses alvorens overgegaan wordt tot verdere invoering. Dit sluit aan bij de wens om gericht met innovaties bezig te zijn. Het meerjarige vervolg op Grip op Grondstof wordt vanaf begin 2021 door de deelnemende Avalox gemeenten gezamenlijk opgepakt, ook hierbij staat het realiseren van minder restafval centraal als doelstelling.
- Een aantal gemeenten roept op tot het doen van actiegericht onderzoek om de bron-scheiding van GFT te verbeteren. Er ligt al veel recent onderzoeksmateriaal op dit thema, waaronder recent onderzoek vanuit Rijkswaterstaat. In het project Optimalisering Grip op Grondstof worden acties/projecten opgenomen specifiek voor GFT op basis van de kennis en problematiek van de eigen gemeente.
- Opnemen nascheiding in de PDC per 2022, en dit als opdracht mee te geven in het project Verwerking Restafval Avalox 2022, waarbij rekening gehouden moet worden met de wens tot verdere verlaging van het te verbranden afval

In de bestuursvergadering Avalox van 10 juli is de begroting van Avalox ongewijzigd vastgesteld.

Memo

Bijlage Reactie bestuur op zienswijze per gemeente

Na deze algemene samenvatting van de zienswijzen op de begroting en de reactie van het bestuur volgt in het volgende overzicht de zienswijze, uitgewerkt per gemeente en met een reactie op de specifieke inbreng vanuit iedere gemeente.

DELFT		
Onderwerp	Zienswijze	Reactie van het bestuur
Algemeen	D1. Positief: compleetheid begroting	
	D2. Positief: beschikbaarheid inzicht op dit moment dit jaar en meerjaren perspectief	
Jaarrekening	D3. Tevreden gering batig saldo en lagere overhead kosten	
	D4. Positieve werking PDC en DVO als instrument om bedrijfsvoering te verbeteren	
Begroting	D5. Maatregelen beperken kostenstijging voor eind 2020 naar raden zodat deze tijdig verwerkt kunnen worden in eerstvolgende begroting Avaalex (incl. invoeringsmogelijkheden nascheiding en consequenties daarvan)	Zie samengevatte reactie van bestuur 1. Specifiek wordt gevraagd om voor het eind van het jaar een concreet uitgewerkt plan te sturen naar de raad over de mogelijkheden om de kostenstijging te beperken en meer concreet in te gaan op nascheiding en de consequenties hiervan. Dit is niet te realiseren voor het eind van het jaar gezien het feit dat het traject om te komen tot een verwerker dan nog niet afgerond is en gegevens nog onvoldoende bekend zijn. Zodra deze bekend zijn, is voorzien dat dergelijke plannen verder opgesteld en uitgewerkt gaan worden in opdracht van de gemeenten en met inbreng van Avaalex. Ook loopt momenteel Optimalisatie Grip op Grondstof en het vervolgtraject hierop wordt begin volgend jaar gestart. Hierin wordt ook meerjarig gekeken naar de mogelijkheden. Geadviseerd wordt daarom dit specifieke verzoek met deze tijdlijn niet over te nemen.
	D6. Waardering houding bestuur dat ze taakstelling heeft opgenomen.	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	D7. Vraag om communicatiecampagnes afvalscheiding ter facilitering gemeenten bij afvalscheiding	Hier zal de komende tijd samen met de gemeenten invulling aan gegeven worden. In het najaar worden twee Avaalex brede campagnes voorzien rond PMD en GFT+ E. Met gemeenten zal bezien worden of er daarnaast nog maatwerk per gemeente nog is.
	D8. Uitgangspunten begroting kritisch bekijken en toelichten	Kaderbrief gemeenten en uitgangspunten begroting zijn helder toegelicht in de bijlage interne kaderbrief bij de begroting.

Memo

		Door de introductie van de PDC en het kostprijsmodel worden de gegevens en onderleggers van de begroting steeds nauwkeuriger, echter hierdoor komen er ook de laatste weeffoutjes aan het licht. We streven erna om deze wijze van informeren en rapporteren de komende jaren in deze lijn voort te zetten, zodat het herkenbaar is en herkenbaar blijft.
	D9. Vergroting efficiëntie en effectiviteit functioneren Avalex (incl. modernisering, bv vulgraadsensoren)	Zie samengevatte reactie van bestuur 1. De innovatie agenda Avalex wordt gezamenlijk met opdrachtgevende wethouders en bestuurders bepaald. Het project vulgraadsensoren is al een van de lopende projecten.
	D10. Weerstandsvermogen: -tevreden met constant niveau weerstandsvermogen -toevoegen onderbouwing financiële impact weerstandsvermogen in definitieve begroting	In de auditwerkgroep van Avalex is besloten tot een risico- inventarisatie zonder nauwkeurige bepaling van de financiële impact omdat het weerstandsvermogen in de situatie van Avalex alleen de eerste effecten van voorkomende risico's moet kunnen opvangen gezien de afspraken over garantstelling en de zekerheid van afname door gemeenten. Daarmee is het weerstandsvermogen niet een op een te relateren aan de risicoanalyse. Voor deze begroting is dit daarmee hiertoe beperkt. Geadviseerd wordt om dit verder te bespreken in de auditwerkgroep als mogelijk vervolg op de recent uitgevoerde risico-analyse.

Memo

LEIDSCHENDAM-VOORBURG		
Onderwerp	Zienswijze	Reactie van het bestuur
Algemeen	LV1. Grof vuil: - Erkenning gezamenlijk probleem/aanpak - Vrijhouden van grof vuil lukt nog niet, ondanks daling meldingen en inzet Avaalex. - Gemeente breidt handhaving uit -Vraag aan Avaalex om standaardroutes grof vuil	Tijdens de DVO besprekingen wordt meegenomen op welke wijze de inzet van Avaalex voor het rijden van standaardroutes voor onaangemeld grof vuil ingevuld kan worden (ook al mogelijk in 2020).
	LV2. Kleine stappen gezet voor tijdig legen OC's, daling zichtbaar maar nog geen duidelijke trendbreuk.	Het rijden op vulgraadsensoren is een project dat al langer loopt maar dat veel inleertijd nodig had. Vanaf eind 2019 maken we hier ook gebruik van in Leidschendam-Voorburg. In de eerste maanden van 2020 zien we een afname van 20% minder meldingen voor het gehele Avaalex-gebied. Impact Corona maakt dat dit beeld laatste maanden verstoord is.
	LV3. Waardering doorgang dienstverlening, ondanks corona	
Jaarrekening	LV4. Tevreden effect begrotingsverzoek tot scherper begroten	
	LV5. Goede werking PDC en DVO als sturingsinstrumenten in begroten	
Begroting	LV6. Plan van aanpak om kostenstijgingen ook meerjarig het hoofd te bieden	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	LV7. Raad steunt voornemen gezamenlijke afvalscheidingscampagnes	Hier zal de komende tijd samen met de gemeenten invulling aan gegeven worden. In het najaar worden twee Avaalex brede campagnes voorzien rond PMD en GFT+ E. Met gemeenten zal bezien worden of er daarnaast nog maatwerk per gemeente nog is.
	LV8. Tevreden verlaging overheadkosten, via taakstelling én deel te nemen aan de landelijke benchmark overheadkosten	Zie samengevatte reactie van bestuur 1. De insteek van de benchmark is breder dan alleen bedrijfsvoering en geeft ook landelijk zicht in o.a. resultaten scheiding.
	LV9. Bezuinigingsmogelijkheden in meerjarenplan nader onderzoeken (optimalisatie bedrijfsvoering of samenwerking anderen).	Zie samengevatte reactie van bestuur 1. Samenwerking andere partijen als mogelijkheid om kosten te besparen en efficiënt te werken wordt nadrukkelijk meegenomen als optie. Is onderdeel van de bestuursagenda.

Memo

	LV10. Bezuinigingen mogen niet ten koste gaan van de service	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	LV11. Optie nascheiding meenemen in selectie afvalverwerker	Zie samengevatte reactie van bestuur 3.
	LV12. Begrotingspost 'evaluatie governance' opnemen, incl voorstel 2021 tweede helft hoe hier vorm aan te geven op inhoud.	Deze kosten zijn opgenomen in de bedrijfsvoeringskosten. Deze post is beperkt omdat het enkel om een evaluatie gaat. Mocht hier een wijziging uit voortkomen dan zal hier een apart projectbudget voor gevraagd worden voor in 2022.

MIDDEN-DELFLAND		
Onderwerp	Zienswijze	Reactie van het bestuur
Algemeen	-	
Jaarrekening	MD1. kennisname positief resultaat	
Begroting	MD2. Kaderbrief: onduidelijk hoe kaders uit kaderbrief zijn toegepast en in welke gevallen afgeweken. Graag toelichting.	Zie samengevatte reactie van bestuur 2.
	MD3. Waardering houding dat Avalax anticipeert op stijging kosten door opnemen taakstelling.	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	MD4. Teleurstellend dat goede inzet afvalscheiding niet beloond wordt.	In de begroting Avalax zijn de opbrengsten van de scheiding van PMD niet zichtbaar. Deze worden rechtstreeks naar de rekening van de gemeenten overgemaakt. Hierdoor is in de begroting voor MD juist een belangrijk deel van de opbrengst van goed scheidingsgedrag niet zichtbaar.
	MD5. Kostenstijging mag niet ten koste gaan van serviceniveau.	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	MD6. Stijgende kosten beheersen door geïnformeerd blijven over proces contract afvalverwerker	Via de lijn van de opdrachtgevende wethouders en het bestuur zullen de gemeenten geïnformeerd worden over het project verwerking restafval Avalax 2022.
	MD7. Verdere efficiëntieverbeteringen onderzoeken voor kostenbeheersing en verzoek om taakstelling te halen	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.

Memo

PIJNACKER-NOOTDORP		
Onderwerp	Zienswijze	Reactie van het bestuur
Algemeen	-	
Jaarrekening	PN1. Nog niet integraal kunnen beoordelen vanwege ontbreken accountantsrapport	Accountantsrapport wordt in juni door Avalex ontvangen en gedeeld met de gemeenten via het bestuur.
Begroting	PN2. Kaderbrief: explicieter aangeven hoe deze kaders zijn toegepast en wanneer afgeweken.	Zie samengevatte reactie van bestuur 2.
	PN3. Onderschrijven besluit en waardering houding bestuur om taakstelling op te nemen	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	PN4. Verzoek om nadere specificatie van bezuinigingstaakstelling	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	PN5. Omvang percentage restafval eerder te voorzichtig dan ambitieus. Gemeente is zich bewust van eigen invloed.	Het klopt dat dit een behoudend percentage is. In 2018/19 is dit percentage veel ambitieuzer neergezet. Deze doelstellingen zijn destijds echter niet gehaald. Vandaar dat we in overleg hebben gekozen voor een voorzichtig scenario in 2020, deze lijn is doorgetrokken naar 2021. Mocht dit afwijken in realisatie zullen de extra opbrengsten en verminderde kosten overigens ook direct ten goede komen aan de gemeenten en voor volgende jaren kan de meerjaren- begroting hier dan op aangepast worden.
	PN6. Graag onderbouwing € 6,6 miljoen bedrijfsvoeringskosten; wat wordt onder bedrijfsvoering verstaan en wat niet.	De bedrijfsvoeringskosten bevatten alle kosten die gemaakt worden ter ondersteuning van de primaire processen. Deze kosten bestaan vooral uit: • Huisvestingskosten. Kosten van de (kantoor)panden. Bijvoorbeeld de kosten van onderhoud, gas, water en elektra, IT, kantine en telefonie; • Afschrijvingskosten. Dit betreft de activering en afschrijving van alle aangeschafte kapitaalgoederen; • Overige bedrijfskosten. Dit zijn de accountants- en advieskosten, ICT kosten en inkoop/aanbestedingskosten; • Ondersteunend personeel; • Communicatiekosten. Kosten van corporate pr, campagnes, algemene voorlichting en social media.

Memo

	PN7. Waardering aandacht COVID-19 in ontwerpbegroting en financiële dekking niet in gevaar.	
	PN8: Weerstandsvermogen: huidig solvabiliteitspercentage voldoende	

RIJSWIJK		
Onderwerp	Zienswijze	Reactie van het bestuur
Algemeen	R1. Gedegen ontwerpbegroting	
	R2. Positief dat meerjarenraming is toegevoegd	
	R3. Tevreden over positief resultaat	
Jaarrekening	R4. Dank aan scherpe begroting in PDC en DVO. Waardering PDC en DVO als instrument hiervoor. Dit genereert dit meer regie en sturing over afvalbeleid en financiële keuzes. Verdere ontwikkeling van de PDC en de DVO belangrijk om de dienstverlening nog verder te verbeteren	Verdere ontwikkeling PDC en DVO samen met gemeenten voorzien (en in uitvoering) in ontwikkelprogramma Avaler in opdracht van bestuur.
Begroting	R3. Invloed verminderen restafval: -oproep om eis voor zowel PMD-na- als bronscheiding bij traject nieuwe afvalverwerker op te nemen. -prikkel te verbranden afval zo laag mogelijk meenemen in traject	Zie samenvatte reactie van bestuur 3. Avaler heeft deelgenomen aan een open dialoogsessie met de gemeenteraad om ook te bespreken wat innovatie bij kan dragen om opbrengsten te verhogen en daarmee gemeentelijke kosten te verlagen.
	R4. Onderzoek naar manieren voor GFT-bronscheiding	Zie samengevatte reactie van bestuur 3.
	R5. Tevredenheid verlaging overheadkosten	

Memo

WASSENAAR		
Onderwerp	Zienswijze	Reactie van het bestuur
Algemeen	W1. Waardering doorgang dienstverlening, ondanks corona	
	W2. Kaderbrief: In toekomst explicieter aangeven hoe deze kaders zijn toegepast en wanneer afgeweken	Zie samengevatte reactie van bestuur 2.
Jaarrekening	-	
Begroting	W3. Aantonen exogene ontwikkelingen kostenstijging	In de rapportage van het najaar 2020 worden de actuele prijzen meegenomen, ook in de daaropvolgende rapportages wordt steeds een actueel overzicht gegeven. Gemeenten kunnen deze rapportage gebruiken om deze ontwikkeling te volgen.
	W4. Waardering Avaalex over opnemen taakstelling	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	W5. Verlaging serviceniveau niet wenselijk	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	W6. Aangeven verdere besparingen binnen invloedssfeer Avaalex	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	W7. Aandringen op betere focus kerntaak inzamelen en laten verwerken	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	W8. Geïnformeerd worden over besparingen buiten kerntaak (2021 en meerjaren)	Zie samengevatte reactie van bestuur 1.
	W.9 Vertaling ingezette beleid Wassenaar terugzien in begroting	In de begroting van Avaalex is gewerkt met realistische cijfers over de resultaten van de inzameling in Wassenaar 2019, deze zijn meerjarig stabiel gehouden, met uitzondering van de verwachte verlaging van het restafval als effect van de inspanningen om tot betere scheiding te komen. Als dit jaar de opbrengsten van het ingezette beleid duurzaam zichtbaar worden zal de meerjarenbegroting hierop voor komende jaren aangepast worden.
	W10. Inzet op beter scheiden keukenafval uit restafval als besparingsmogelijkheid	Hier zal de komende tijd samen met de gemeenten invulling aan gegeven worden. Avaalex breed in de gezamenlijke communicatiecampagne najaar 2020, in overleg met de gemeente Wassenaar kunnen aanvullende, maatwerk acties ingezet worden. Bijvoorbeeld om

Memo

		scheiding GFT in hoogbouw te stimuleren. Gemeente is hiervoor opdrachtgever.
	W11. Communiceren afvalscheiding	Hier zal de komende tijd samen met de gemeenten invulling aan gegeven worden. Avallex breed in de gezamenlijke communicatiecampagne najaar 2020, in overleg met de gemeente Wassenaar kunnen aanvullende, maatwerk acties ingezet worden.
	W.12 Invulling geven aan de eis nascheidingsmogelijkheden PMD in contract nieuwe afvalverwerker	Zie samengevatte reactie van bestuur 3.
	W13. Verrichten actie gericht onderzoek verbeteren manieren GFT-bronscheiding	Zie samengevatte reactie van bestuur 3.
	W14. Belangrijk om betrokken te worden bij nieuw verwerkingscontract. Informatieavond is op prijs gesteld.	Zie samengevatte reactie van bestuur 3.