

JAARPLAN 2024



VOORWOORD

In 2023 hebben de gemeenteraden van Barneveld, Bunnik, Bunschoten, Leusden, Nijkerk, Renswoude, Scherpenzeel, Woudenberg en Zeewolde opnieuw hun vertrouwen uitgesproken in de gezamenlijke Rekenkamer Vallei en Veluwerand. De raden hebben besloten om de samenwerking te verlengen. Dit nieuwe besluit was nodig vanwege de inwerkingtreding van de Wet versterking decentrale rekenkamers. Deze wet heeft geen verstrekkende gevolgen voor ons, behalve dat niet meer wordt gesproken van een rekenkamercommissie, maar van een rekenkamer. Vanwege het instellen van de rekenkamer hebben de raden vier leden en een voorzitter (her)benoemd.

In de nieuwe situatie is formeel sprake van negen rekenkamers, maar vanwege de personele unie en de onderliggende samenwerkingsovereenkomst die gemeenten hebben afgesloten, is feitelijk sprake van een gezamenlijke rekenkamer, die voor de negen gemeenten werkt. Ook het bureau van de rekenkamer, dat bestaat uit twee (parttime) secretaris-onderzoekers, blijft ongewijzigd.

Uiteraard zijn we verheugd over onze (her)benoeming voor de komende zes jaar en we willen de gemeenteraden bedanken voor het in ons gestelde vertrouwen. Ook bedanken we de griffiers van de gemeenten die de besluitvorming op zorgvuldige wijze hebben voorbereid.

Met het moment van (her)benoeming hebben we afscheid genomen van onze voorzitter Jan van Zomeren. Hij heeft zich na zes jaar niet opnieuw kandidaat gesteld. Met zijn vertrek ontstond ruimte voor de komst van een nieuw lid: Michael Neimeijer. Hij heeft veel ervaring met beleid en financiën van gemeenten. Ondergetekende is benoemd als voorzitter en na intern overleg is Jolanda Versteegh gekozen als vicevoorzitter.

Tot zover de bestuurlijke en organisatorische zaken, nu onze plannen. We hebben na overleg met de raadscommissies en -werkgroepen een aantal onderzoeken geselecteerd voor 2024, rekening houdend met de financiële ruimte in onze begroting. Daarnaast zal een aantal onderzoeken dat reeds is gestart in 2024 worden afgerond. Welke onderzoeken dit allemaal zijn, staat in dit jaarplan.

Bij de nieuwe onderzoeksonderwerpen zullen we in overleg met de negen raadscommissies die onze vaste gesprekspartners vormen, nog verdere keuzes maken. Dat vinden we belangrijk, omdat we met ons onderzoekswerk willen aansluiten bij de informatiebehoefte van de gemeenteraden.

We kijken uit naar een jaar vol interessante onderzoeken, en gaan ervan uit dat we de open en goede samenwerking uit de afgelopen jaren kunnen voortzetten, zowel met de raden en de griffie(r)s, als met de colleges van B en W en medewerkers van de gemeentelijke organisaties.

Met vriendelijke groet,

Dr. Mark Pen
Voorzitter Rekenkamer Vallei en Veluwerand



I. INLEIDING

De Rekenkamer Vallei en Veluwerand werkt voor negen gemeenten: Barneveld, Bunnik, Bunschoten, Leusden, Nijkerk, Renswoude, Scherpenzeel, Woudenberg en Zeewolde. Deze gemeenten liggen in drie provincies: Gelderland, Utrecht en Flevoland. De samenwerking is vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst met alle deelnemende gemeenten. In 2023 zijn de verordening en de samenwerkingsovereenkomst geactualiseerd. Dit vanwege de Wet versterking decentrale rekenkamers. Deze wet heeft geen verstrekking gevolgen voor ons, behalve dat niet meer wordt gesproken van een rekenkamercommissie, maar van een rekenkamer.

De taak van de rekenkamer is het onderzoeken van de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het bestuur en beleid van een gemeente.

SAMENSTELLING EN AFTREEDROOSTER

De rekenkamer bestaat uit een voorzitter en vier leden. De voorzitter en de leden zijn benoemd voor een periode van zes jaar, met de mogelijkheid tot eenmaal herbenoemen.

Vanwege de genoemde wetswijziging is de benoemingstermijn van de voorzitter en alle leden ingegaan op 1 oktober 2023. Dat zou betekenen dat als de benoemingstermijnen aflopen er een werving voor een geheel nieuwe rekenkamer gestart zou moeten worden. Om dit te voorkomen hebben de rekenkamerleden afgesproken dat ze voor het aftreden de oorspronkelijke benoemingstermijnen aanhouden. Dat betekent dat de voorzitter en één lid al een termijn lid zijn geweest en dat twee leden een halve termijn lid zijn geweest. Eén lid is voor het eerst benoemd op 1 oktober 2023.

In onderstaande tabel staat het aftreedrooster zoals de rekenkamer dat heeft vastgesteld.

De rekenkamer wordt ondersteund door twee parttime secretaris-onderzoekers die in vaste dienst zijn (in totaal 1,2 fte). Zij nemen ook de uitvoering van een deel van het onderzoeksprogramma voor hun rekening.

INHOUD JAARPLAN

In hoofdstuk 2 staat een beschrijving van de doelstellingen van de rekenkamer. Hoofdstuk 3 bevat het onderzoeksprogramma voor 2024. In hoofdstuk 4 gaan we in op de overige activiteiten van de rekenkamer: hoe ze verantwoording aflegt over haar werkzaamheden en daar bekendheid aan geeft en hoe ze op de hoogte blijft van relevante ontwikkelingen in nationaal, regionaal en gemeentelijk rekenkameronderzoek. Hoofdstuk 5 bevat de begroting voor 2024.

	Einde 1e termijn volgens oorspronkelijke benoeming	Eén keer herbenoeming mogelijk op	Uiterlijke datum aftreden
Mark Pen	1 september 2023	n.v.t.	1 oktober 2029
Herbert ter Beek	8 maart 2024	n.v.t.	1 oktober 2029
Jolanda Versteegh	21 april 2027	1 oktober 2029	1 mei 2033
Jan Doorakkers	21 april 2027	1 oktober 2029	1 mei 2033
Michael Neimeijer	n.v.t.	1 oktober 2029	1 oktober 2035



SAMENSTELLING VAN DE REKENKAMER

De heer dr. Mark Pen (voorzitter) is hoofd onderzoek bij de Universitaire Bestuursdienst van de Universiteit Utrecht. Eerder was hij strateeg bij een gemeente, plaatsvervangend griffier, (wetenschappelijk) onderzoeker, consultant en lid van een andere gemeentelijke rekenkamer.

De heer drs. Herbert ter Beek MPM (lid) is algemeen en bedrijfseconoom en Master of Public Management. Hij is eigenaar-adviseur van een economisch beleidsonderzoeks- en adviesbureau en was lid van een andere rekenkamer.

De heer drs. Jan Doorakkers (lid) is zelfstandig adviseur op ruimtelijk-economisch gebied. Daarvoor was hij onder andere directeur van een middelgroot adviesbureau en lid van een gemeentelijke rekenkamer.

De heer drs. Michael Neimeijer RA (lid) is teammanager bij een concerndienstverlener van het Rijk en plaatsvervangend afdelingshoofd Bedrijfsvoering en Strategie. Daarvoor was hij intern accountant bij een grote gemeente en extern accountant bij een van de grote Nederlandse accountantskantoren.

Mevrouw drs. Jolanda Versteegh (lid) is bestuurskundige en maakt deel uit van diverse raden van toezicht van stichtingen en bv's in de zorg. Daarnaast werkt zij als zelfstandig onderzoeker en is lid van een andere gemeentelijke rekenkamer. Voorheen is zij actief geweest als consultant bij een adviesbureau en in financiële managementfuncties bij de lokale overheid.

Mevrouw ir. Ingrid Spoor werkt sinds 1 november 2011 als **secretaris-onderzoeker** bij deze rekenkamer. Daarnaast is zij sinds 2021 secretaris van de rekenkamer Wageningen. Voorheen heeft zij bij een andere gemeentelijke rekenkamer gewerkt als secretaris.

Mevrouw Marjolein Barel-Glashouwer MSc werkt sinds 1 juli 2020 als **secretaris-onderzoeker** bij deze rekenkamer. Daarvoor heeft zij in het buitenland gewerkt en bij de Vereniging van Nederlandse Gemeenten. Ook is zij secretaris-onderzoeker geweest bij een andere gemeentelijke rekenkamer.



*Achterste rij: Jan Doorakkers, Mark Pen, Michael Neimeijer, Herbert ter Beek
Voorste rij: Ingrid Spoor, Jolanda Versteegh en Marjolein Barel
Fotograaf: Johan van Omme*

2. DOEL REKENKAMER

2.1 ALGEMEEN

De onafhankelijke rekenkamer heeft als doel de gemeenteraden te ondersteunen bij de kaderstellende en controlerende rol. Dit doet zij door het gemeentelijke beleid te toetsen op:

- Doeltreffendheid: zijn de beoogde doelen en effecten van het beleid ook daadwerkelijk behaald?
- Doelmatigheid: zijn de nagestreefde beleidsdoelen tegen zo gering mogelijke inzet van middelen bereikt?
- Rechtmatigheid: voldoet de uitvoering aan de wettelijke kaders en regelgeving?

De rekenkamer wil met haar rapporten bijdragen aan de effectiviteit, efficiency en goed bestuur van de gemeenten.



2.2 ONDERZOEK

De rekenkamer voert onderzoek uit en formuleert waar mogelijk aanbevelingen voor de toekomst. Meestal heeft het onderzoek betrekking op beleid dat al uitgevoerd is. Het kan ook voorkomen dat de rekenkamer gevraagd wordt om aan het begin van het beleidsproces een rol te vervullen. De rekenkamer richt haar rapporten aan de betreffende gemeenteraad.

Daarnaast kan de rekenkamer ook onderzoeken uitvoeren samen met rekenkamers van andere gemeenten (die niet aangesloten zijn bij het samenwerkingsverband van de Rekenkamer Vallei en Veluwerand).

Naast nieuwe onderzoeken doet de rekenkamer regelmatig doorwerkingsonderzoeken, mits raden dat op prijs stellen en er ruimte is in het onderzoeksbudget. Het doel van een doorwerkingsonderzoek is om te kijken wat de gemeente

ongeveer drie jaar na het uitbrengen van het onderzoeksrapport gedaan heeft met de aanbevelingen die de raad overgenomen heeft. De rekenkamer informeert de raad over de uitkomsten van het doorwerkingsonderzoek en de voortgang van de implementatie van de aanbevelingen.

Graag wijst de rekenkamer op een nieuw artikel in de Gemeentewet (185a) dat toeziet op de opvolging van aanbevelingen door het college. Dit artikel luidt: “Het college zendt de raad jaarlijks een overzicht van de aan het college gedane voorstellen van de rekenkamer, vergezeld van zijn standpunt daaromtrent en van de wijze waarop aan de voorstellen vervolg is gegeven.” De rekenkamer wil voortaan, op basis van de uitvoering van dit wetsartikel door het college, en in afstemming met de auditcommissie of vergelijkbare commissie, bepalen of een doorwerkingsonderzoek na een aantal jaar nodig is.

2.3 REKENSCHAP

De rekenkamer draagt bij aan het afleggen van verantwoording (rekenschap) van het gemeentebestuur aan de inwoners. De rapporten zijn openbaar en toegankelijk voor zowel de gemeenteraden als voor de inwoners en organisaties. Met haar onderzoeksrapporten wil de rekenkamer het publieke debat in de gemeenten stimuleren en daaraan bijdragen door het toelichten van de onderzoeksrapporten tijdens openbare vergaderingen van de raad(scommissies).



3. ONDERZOEKSPROGRAMMA 2024

In 2024 ronden we lopende onderzoeken af, starten we nieuwe onderzoeken en voeren we doorwerkingsonderzoeken uit.

3.1 VERVOLG ONDERZOEK UIT 2023 3.2 START NIEUW ONDERZOEK

Onderstaande onderzoeken, waar we eerder mee gestart zijn, ronden we in 2024 af.

VERVOLG ONDERZOEK UIT 2023	GEMEENTEN
Meedoen naar vermogen	Barneveld
Ondermijning	Barneveld
Nijkerkse Inclusie Agenda	Nijkerk
Ondermijning	Nijkerk

In de samenwerkingsovereenkomst van de gemeenschappelijke rekenkamer (artikel 13) is vastgelegd dat de rekenkamer over een periode van drie jaar voor iedere gemeente onderzoeken uitvoert naar rato van de financiële bijdrage over die periode. Hierdoor is het mogelijk om te schuiven met budgetten tussen jaren, waardoor de ene gemeente in het ene jaar meer onderzoek krijgt dan waar zij recht op heeft en de andere gemeente in het andere jaar. Jaarlijks houdt de rekenkamer bij hoeveel onderzoekskosten elke gemeente heeft gehad en of sprake is van een overschot of tekort. Het overschot of tekort bepaalt mede de inzet van onderzoek in het volgende kalenderjaar. In het jaarverslag 2023 - dat uiterlijk 1 april 2024 verschijnt - zullen wij verantwoording afleggen over de werkelijke inzet per gemeente tot en met december 2023.

Bij de onderzoekplanning voor 2024 is rekening gehouden met een globale verwachting van het beschikbare onderzoeksbudget per gemeente voor 2024. Hierbij is dus rekening gehouden met het te verwachten overschot of tekort per gemeente per 31 december 2023 (zie tabel 1 in paragraaf 5).

Voor de gemeenten Barneveld, Bunschoten, Leusden, Woudenberg en Zeewolde is er gegeven de beschikbare middelen ruimte om nieuwe onderzoeken op te starten. De nieuwe onderwerpen stemt de rekenkamer af met de auditcommissies of vergelijkbare commissies.

Voor Bunnik, Nijkerk, Renswoude en Scherpenzeel is het beschikbare budget in 2024 niet toereikend voor het opstarten van een nieuw onderzoek (zie ook laatste kolom tabel 1, paragraaf 5).

DOE-MEE ONDERZOEK 2024 NAAR ENERGIEBESPARINGSPLICHT

De landelijke vereniging van rekenkamers, de NVRR, organiseert jaarlijks een onderzoek waaraan gemeenten tegen relatief lage kosten mee kunnen doen. In 2024 is het thema van het Doe-mee onderzoek: toezicht en handhaving op de energiebesparingsplicht. Bedrijven en instellingen zijn verplicht om energiebesparende maatregelen te nemen en gemeenten en provincies zien daarop toe. In het Doe-mee onderzoek wordt nagegaan hoe de provincies en gemeenten het toezicht en de handhaving op de energiebesparingsplicht uitvoeren. De rekenkamer gaat bij de auditcommissies - of vergelijkbare commissies - van de negen gemeenten na of de raden aan dit onderzoek willen deelnemen.



NIEUW ONDERZOEK op te starten in 2024

GEMEENTEN

Deelname aan Doe-mee onderzoek NVRR naar de energiebesparingsplicht	Barneveld, Bunschoten, Nijkerk, Scherpenzeel, Woudenberg en Zeewolde
Onderwerp wordt afgestemd	Barneveld
Jeugdzorg	Bunschoten
Subsidiebeleid	Leusden
Digitale dienstverlening	Woudenberg
Onderwerp wordt afgestemd	Zeewolde

Inwoners en raadsleden van de betreffende gemeenten kunnen onderwerpen aandragen. De rekenkamer nodigt iedereen daartoe van harte uit. Op de website van de rekenkamer (www.rkvalleien-veluwerand.nl) staat hoe inwoners ideeën voor onderzoek kunnen aanmelden. Afstemming over de onderwerpen en onderzoeksvragen vindt, waar mogelijk, plaats met de auditcommissies of vergelijkbare commissies van de betreffende gemeenten.

3.3 DOORWERKINGSONDERZOEKEN

In 2024 wordt een aantal doorwerkingsonderzoeken afgerond. Gezien de plannen voor lopende en nieuwe onderzoeken en de lopende doorwerkingsonderzoeken aan de ene kant en de financiële ruimte en beschikbare capaciteit aan de andere kant, heeft de rekenkamer besloten om in 2024 geen extra doorwerkingsonderzoeken op te starten. Relevant in dit kader is het nieuwe artikel in de Gemeentewet (185a) dat we in paragraaf 2.2 noemen. Daarin wordt het college opgedragen om de raad jaarlijks te informeren over hoe de aanbevelingen zijn opgevolgd. De rekenkamer bekijkt voortaan, in afstemming met de auditcommissie of vergelijkbare commissie, of een doorwerkingsonderzoek nodig is.

DOORWERKINGSONDERZOEK UIT 2023 dat we in 2024 afronden

GEMEENTE

Doorwerking Reinigingsdienst Midden-Nederland (RMN)	Bunnik
Doorwerking woonbeleid	Nijkerk



4. OVERIGE ACTIVITEITEN

4.1 COMMUNICATIE

VERANTWOORDINGSINFORMATIE EN BEKENDHEID

In 2024 publiceert de rekenkamer de volgende documenten die bijdragen aan het afleggen van verantwoording:

- het jaarverslag 2023 (d.d. maart 2024)
- het jaarplan 2025 (d.d. december 2024)
- per onderzoek een onderzoeksrapport
- per doorwerkingsonderzoek een brief aan de raad

De verantwoordingsinformatie is in principe openbaar en wordt gepubliceerd op onze website.

De rekenkamer geeft voortdurend bekendheid geven aan haar werk, zowel aan de gemeenteraden en colleges van B en W als aan inwoners en (maatschappelijke) organisaties. In 2024 zal de rekenkamer gebruikmaken van de volgende communicatiemiddelen:

- de website www.rkvalleienveluwerand.nl
- jaarlijkse nieuwsbrief voor de raden, colleges en gemeentelijke organisaties (najaar)
- persberichten over de onderzoeken voor alle gemeenteraden en de lokale media
- het toelichten van de onderzoeksrapporten in openbare vergaderingen van de raadscommissies van de betreffende gemeenten. De bespreking van de rapporten is in principe openbaar, tenzij er zwaarwegende redenen zijn hiervan af te wijken.
- onze pagina op LinkedIn <https://nl.linkedin.com/company/rekenkamer-vallei-en-veluwerand>
- onderzoeken die we aanbieden aan één gemeenteraad maken we ook bekend bij de andere acht gemeenteraden

4.2 ONTWIKKELINGEN VOLGEN

ONTWIKKELINGEN BIJ DE NEGEN DEELNEMENDE GEMEENTEN

Naast de werkzaamheden in het kader van een specifiek onderzoek, nemen de leden van de rekenkamer deel aan vergaderingen van auditcommissies en andere raadscommissies. Ook volgen zij het reilen en zeilen van de gemeenten door bijvoorbeeld het lezen van begrotingen en jaarrekeningen en het volgen van agenda's van de gemeenteraden. Daarnaast zal in 2024 de jaarlijkse bijeenkomst gepland worden met de griffiers van de negen deelnemende gemeenten om informatie met elkaar uit te wisselen.

LANDELIJKE ONTWIKKELINGEN

De leden en secretarissen van de rekenkamer volgen de landelijke ontwikkelingen op het gebied van rekenkamers en rekenkameronderzoek. Dit doen zij door:

- contact te onderhouden met andere rekenkamers;
- selectief deel te nemen aan het periodieke overleg van de kring van secretarissen van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamercommissies & Rekenkamers (NVRK);
- selectief deel te nemen aan voorkomende trainingen, workshops en dergelijke;
- vakliteratuur te volgen.



5. BEGROTING

Voor de kosten van de rekenkamer zijn afspraken vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst ¹. Op basis hiervan gelden voor 2024 de volgende bedragen:

- De bijdrage per gemeente bedraagt € 1,17 per inwoner.
- De voorzitter en de leden ontvangen een bruto urenvergoeding van € 59,44 per daadwerkelijk ingezet uur en een reiskostenvergoeding van € 0,23 per km.
- De voorzitter ontvangt daarnaast een vaste jaarlijkse vergoeding van € 1.188,-, die is gerelateerd aan specifieke tijdsinzet.

De rekenkamer is binnen bovengenoemde voorwaarden vrij om het budget te besteden. Op basis van de samenwerkingsovereenkomst geldt een streven om minimaal 70% van het budget in te zetten voor onderzoek. Als het beschikbare budget in het lopende jaar niet geheel gebruikt wordt, dan kan dit worden toegevoegd aan de reserve. Wordt meer gebruikt dan kan het worden onttrokken aan de reserve.

De verwachte reserve eind 2024 is €10.764. Deze reserve biedt de rekenkamer de flexibiliteit om onverwachte kosten op te vangen. De verwachte reserves en de bijdrage per gemeente staan in tabel 1. Tabel 2 geeft de totaal begrote inkomsten en uitgaven voor 2024 weer.

¹ In de samenwerkingsovereenkomst - ingegaan op 1 januari 2014 - is vastgelegd dat de gemeentelijke bijdrage per inwoner, de uurvergoeding van de leden en de voorzitter en de vaste jaarlijkse vergoeding van de voorzitter vanaf 1 januari 2015 jaarlijks geïndexeerd zullen worden op basis van de prijsmutatie Bruto Binnenlands Product (pBBP) volgens de meicirculaire van het ministerie van Binnenlandse Zaken van het voorgaande jaar.

TABEL 1 BEGROTING INKOMSTEN 2024, PROGNOSE OVERSCHOT VOORGAANDE JAREN EN BESCHIKBAAR BUDGET VOOR ONDERZOEK PER GEMEENTE

Gemeente	Aantal inwoners prognose 2024	Bijdrage per inwoner €1,17	70% beschikbaar voor onderzoek	30% beschikbaar voor overige kosten	Globale inschatting onderzoek-budget over (+) of tekort (-) uit voorgaande jaren	Globaal beschikbaar voor onderzoek in 2024
Barneveld	62.337	€ 72.934	€ 51.054	€ 21.880	€ 7.435	€ 58.489
Bunnik	16.131	€ 18.873	€ 13.211	€ 5.662	-€ 608	€ 12.604
Bunschoten	22.580	€ 26.419	€ 18.493	€ 7.926	-€ 958	€ 17.535
Leusden	31.651	€ 37.032	€ 25.922	€ 11.110	€ 10.701	€ 36.623
Nijkerk	45.257	€ 52.951	€ 37.065	€ 15.885	-€ 16.650	€ 20.415
Renswoude	5.746	€ 6.723	€ 4.706	€ 2.017	€ 10.928	€ 15.634
Scherpenzeel	10.369	€ 12.132	€ 8.492	€ 3.640	-€ 1.329	€ 7.164
Woudenberg	14.542	€ 17.014	€ 11.910	€ 5.104	-€ 690	€ 11.220
Zeewolde	23.698	€ 27.727	€ 19.409	€ 8.318	€ 1.935	€ 21.343
Totaal	232.311	€ 271.804	€ 190.263	€ 81.541	€ 10.764	€ 201.026

TABEL 2 TOTAAL BEGROTE INKOMSTEN EN UITGAVEN EN RESERVE 2024

Prognose reserve eind 2023	€ 10.764
Inkomsten 2024 -bijdragen gemeenten	€ 271.804
Uitgaven per kostensoort	
1,2 fte (twee personen) secretaris-onderzoekers (salaris + sociale lasten)	€ 130.000
Kosten voor huisvesting in gemeentehuis Barneveld, computers, telefoons, helpdesk, personeelszaken, e.d. (totaal bedraagt 50% opslag over kosten secretaris-onderzoekers)	€ 65.000
Overige onderzoekskosten (leden, voorzitter)	€ 22.000
Onderzoekskosten externe inhuur	€ 33.616
Vaste vergoeding voorzitter	€ 1.188
Vergaderkosten (rekenkamer, auditcommissies, overleggen bij gemeenten, e.d.)	€ 17.000
Overig (verzekeringen, website, representatie, drukwerk, abonnementen, reiskosten, etc.)	€ 3.000
Totaal uitgaven 2024	€ 271.804
Saldo inkomsten-uitgaven 2024	€ 0
Verwachte reserve eind 2024	€ 10.764

Net als in andere jaren zullen de gemaakte onderzoekskosten ook in 2024 verdeeld worden over de negen gemeenten naar daadwerkelijke inzet aan onderzoek in een gemeente. We streven voor de onderzoekskosten naar 70% van € 271.804, namelijk € 190.263. Dit is een deel salaris secretarissen, onderzoeksuren leden, kosten inhuur derden voor onderzoek.

De indirecte kosten die gerelateerd zijn aan onderzoek worden over de gemeenten verdeeld naar rato van de bijdrage. We streven daarbij naar 30% van €271.804, namelijk á € 81.541. Dit bestaat uit een deel van salaris secretarissen, vergaderuren en overige kosten.





COLOFON

Dit jaarplan is een uitgave van Rekenkamer Vallei
en Veluwerand, december 2023

www.rkvalleienveluwerand.nl

info@rkvalleienveluwerand.nl