



Omslagfoto:

- ARN-directeur Rutger Jan Pessers, wethouder van Beuningen Piet de Klein en Dar-directeur Bart de Bruin bij de opening van de LRI op 2 september 2021

# Inhoudsopgave

## Bestuursverslag

|                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|
| Jaarverslag 2021                                          | 1         |
| <b>Highlights 2021</b>                                    | <b>5</b>  |
| <b>Over ARN</b>                                           | <b>6</b>  |
| Wie zijn wij?                                             | 6         |
| Wat doen wij?                                             | 6         |
| Governance                                                | 8         |
| Aandeelhouders                                            | 8         |
| Commissarissen & directie                                 | 8         |
| Samenstelling van de directie                             | 9         |
| <b>Strategie ARN</b>                                      | <b>10</b> |
| Missie                                                    | 10        |
| Visie                                                     | 10        |
| Onze strategie                                            | 11        |
| ARN presteert 'Operational excellence'                    | 11        |
| Meer en meer recycling                                    | 11        |
| Regio-aanbieder van energie                               | 11        |
| Nichespeler in verbranding verder ontwikkelen             | 12        |
| Afval, energie en grondstoffen met een lage CO2-footprint | 12        |
| Regionale stortmogelijkheid                               | 12        |
| ARN: open en transparant                                  | 12        |
| <b>Kerncijfers</b>                                        | <b>14</b> |
| <b>Directieverslag</b>                                    | <b>15</b> |
| Bedrijfsvoering en resultaat                              | 15        |
| Gft-verwerking                                            | 15        |
| Luierrecycling (babyluiers en incontinentiemateriaal)     | 16        |
| Afvalenergiecentrale                                      | 19        |
| Energie                                                   | 21        |
| Overig                                                    | 22        |
| Situatie corona                                           | 22        |
| Stakeholders                                              | 23        |
| Dialogoog                                                 | 23        |
| Raad van Commissarissen                                   | 23        |
| Participatie in bedrijven- en brancheverenigingen         | 23        |
| MVO                                                       | 24        |
| Inkoop en uitbesteden                                     | 25        |
| <b>Arbo en milieu</b>                                     | <b>27</b> |
| ARBO-beleidsverklaring                                    | 27        |
| HSE-meldingen                                             | 27        |
| Veiligheidscultuur                                        | 28        |
| Milieubeleidsverklaring                                   | 28        |
| ISO 14.001 certificaat                                    | 29        |
| Milieu-incidenten                                         | 31        |
| Milieueffecten                                            | 31        |
| Milieuprestaties                                          | 32        |
| Concentraties verbrandingslijn 2                          | 32        |
| Emissies op jaarvrachtniveau                              | 33        |
| Overzicht toetsing aan vrachtnormen                       | 33        |
| Luchtkwaliteit Nijmegen en Weurt                          | 33        |

# Inhoudsopave

|                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Risicobeheersing</b>                                                   | <b>34</b> |
| Risicobeheersing                                                          | 34        |
| Financieel                                                                | 35        |
| Personeel en organisatie                                                  | 36        |
| Organisatie                                                               | 36        |
| <b>Projecten</b>                                                          | <b>40</b> |
| Meer en meer recycling                                                    | 40        |
| Regioaanbieder van energie                                                | 40        |
| Nichespeler in verbranding                                                | 41        |
| Verlagen CO <sub>2</sub> -footprint                                       | 42        |
| <b>Externe ontwikkelingen</b>                                             | <b>44</b> |
| Importheffing                                                             | 44        |
| De 'Afvalvergroeners'                                                     | 44        |
| Staking                                                                   | 44        |
| Afbouw verbrandingscapaciteit?                                            | 44        |
| Bezoek delegatie ministerie I&W en presentatie bij de SER                 | 45        |
| CO <sub>2</sub> -heffing                                                  | 45        |
| Regionale Energie Strategie (RES)                                         | 45        |
| Emissiemetingen en BREF                                                   | 46        |
| Tendens aanvoer en kwaliteit huishoudelijk afval                          | 46        |
| <b>Vooruitblik</b>                                                        | <b>47</b> |
| Verwachtingen exploitatie 2022                                            | 47        |
| Tenslotte                                                                 | 47        |
| <b>Bericht van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering</b> | <b>49</b> |
| <br><b>Jaarrekening</b>                                                   |           |
| <br><b>Balans per 31 december 2021</b>                                    | <b>52</b> |
| <b>Winst- en verliesrekening over 2021</b>                                | <b>55</b> |
| <b>Kasstroomoverzicht</b>                                                 | <b>56</b> |
| <b>Algemeen</b>                                                           | <b>57</b> |
| Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening               | 57        |
| Grondslagen voor de waardering van activa en passiva                      | 58        |
| Grondslagen voor de resultatenbepaling                                    | 59        |
| Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht                 | 59        |
| <b>Nadere toelichting balansposten</b>                                    | <b>60</b> |
| <b>Financiële vaste activa</b>                                            | <b>62</b> |
| <b>Eigen vermogen</b>                                                     | <b>64</b> |
| <b>Voorzieningen (11)</b>                                                 | <b>66</b> |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>                        | <b>69</b> |
| <b>Nadere toelichting posten winst- en verliesrekening</b>                | <b>71</b> |
| <b>Overige bedrijfskosten (17)</b>                                        | <b>72</b> |
| <b>Overige toelichtingen</b>                                              | <b>74</b> |
| <br><b>Overige gegevens</b>                                               |           |
| <br>Overige gegevens                                                      | 74        |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant                       | 76        |

# Highlights 2021



## Opening van recyclinginstallatie voor luiers en incontinentiemateriaal

Op 2 september werd de luierreyclingsinstallatie met een officiële opening in gebruik genomen. De opening was de afsluiting van een periode van ontwikkeling en realisatie. Het event markeerde het startpunt van zowel de inzameling als de verwerking van luiers en incontinentiemateriaal op industriële schaal. De verwerkingsmethode bij ARN past binnen de nieuwe kaders van LAP3, als zijnde recycling. Met de opening maakt ARN een volgende stap naar het winnen van grondstoffen en energie uit afval.

## Bedrijf in transitie

De opgave om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen en het verbruik van grondstoffen terug te dringen is groot. ARN zet zich hiervoor in door het ontwikkelen van energieprojecten en projecten voor meer recycling. De overheid heeft in dit kader diverse maatregelen genomen die voor ons type bedrijf het proces eerder vertragen dan versnellen. ARN was in 2021 actief, gezamenlijk met andere of alleen, in de communicatie met de verschillende overheden naar mogelijkheden voor de transitie naar duurzaam en circulair. Het overleg heeft geleid tot meer inzicht in de situatie van transitie en creëerde aanknopingspunten voor het verbeteren van de situatie.

## Bedrijf in zijn omgeving

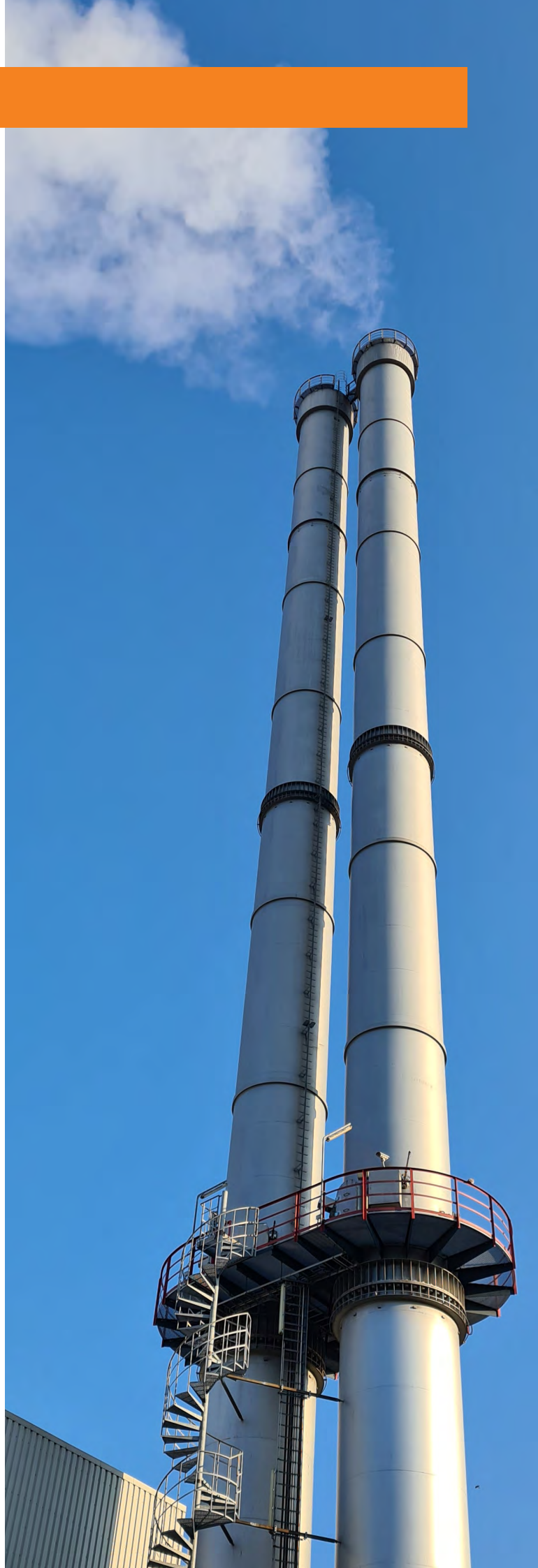
Het voldoen aan wet- en regelgeving ziet ARN als een minimum standaard. Om overzicht te verschaffen in de grote hoeveelheid voorschriften waaraan het bedrijf zich moet houden is in 2021 een complianceregister ingevoerd. ARN kiest ervoor om verder te gaan dan alleen de wettelijke norm als het gaat om het voorkomen van overlast naar zijn omgeving. Ook hierbij geldt dat men altijd kan blijven verbeteren. Als gevolg van gesprekken, analyses en metingen zijn diverse aanpassingen aan de installatie doorgevoerd die ertoe leiden dat de overlast in de nabijheid van het bedrijf minimaal is.

## ARN als aanjager van recycling

Als gevolg van het verschuiven naar recycling werden in 2021 weer meer residuen afkomstig uit de recycling verwerkt. Deze trend is al een tijd gaande en ARN ontwikkelt hierin mee. Zo is gestart met een modificatie in de ketel om residuen, afkomstig van de recycling van bouwmaterialen, beter en schoner te verwerken. ARN zal zich blijven aanpassen om het afval dat in de toekomst vrijkomt, te kunnen blijven verwerken.

## Significant Protected Risk Award

ARN kreeg in 2021 de award 'Significant Protected Risk' uitgereikt van zijn verzekeringsmaatschappij. ARN is de eerste AEC in Nederland die deze status heeft. De award geeft aan dat ARN de aanwijzingen ter voorkoming van schade met succes heeft opgevolgd. De award is een bevestiging voor de inspanningen om een betrouwbaar en veilig bedrijf te zijn.





Opening van de LRI

# Over ARN

## Wie zijn wij?



Als publiek/private onderneming – een participatie van samenwerkende gemeenten en het familiebedrijf REMONDIS – streeft grondstoffen- en energiecentrale ARN B.V. naar maatschappelijk verantwoord ondernemen en naar aantoonbare betrokkenheid en waardecreatie door in de samenleving vrijkomend afval duurzaam, doelmatig, economisch verantwoord en gericht op continuïteit te verwerken.

ARN begon met een stortplaats en twee verbrandingslijnen met rookgasreinigingsinstallatie. In het begin van deze eeuw realiseerde ARN een biologische drooginstallatie, en 10 jaar geleden een vergistings- en composteerinstallatie. In het afgelopen jaar werd de luijterecyclinginstallatie uitgebreid naar een fullscale installatie.

Door toepassing van hoogwaardige technologie kan ARN hoogcalorisch afval verwerken. Hiermee en met het inzetten van moderne scheidingstechnieken is ARN een bedrijf dat toekomstbestendig is en zich inzet op verdergaande wijzen van recycling. Grondstoffen terugwinnen, niet-recyclebare afvalstoffen verantwoord verwerken, waarbij emissienormen leidend zijn, en energie opwekken en leveren aan de omgeving, dat is ARN.

In dit jaarverslag willen wij de lezer meenemen in de visie en

missie van ARN en aan de hand van thema's en gebeurtenissen ons verhaal van 2021 vertellen.

## Wat doen wij?

ARN streeft als maatschappelijk verantwoord en betrokken onderneming naar waardecreatie op lange termijn door het verwerken van reststoffen van gemeenten en het bedrijfsleven. ARN speelt in op het beleid door ernaar te streven zo veel mogelijk nut te halen uit afval in de vorm van energie en grondstoffen. Daarbij zijn wettelijke normen en emissie als minimum leidend voor ARN, evenals de omgang met haar omgeving en stakeholders.

De navolgende activiteiten kunnen worden onderscheiden:

### Recyclen en verantwoord verwerken

Het bij (bron)scheiding vrijkomend restafval wordt duurzaam, doelmatig, economisch verantwoord en gericht op continuïteit verwerkt.

Dit realiseren wij door:

- het scheiden, voorbereiden en biologisch drogen van aangeleverd restafval
- het bewerken en verwerken van groente-, fruit- en tuinafval (gft)
- het recyclen van babyluiers en incontinentiemateriaal

- het verbranden van niet-herbruikbare afvalstoffen met hoogwaardige energierugwinning
- het geconditioneerd storten van afvalresiduen die niet op andere wijze mogen worden verwerkt, of die uit de kringloop moeten worden genomen.

De bij het verwerken overblijvende reststoffen worden eveneens gro-  
tendeels nuttig toegepast. Zo willen  
wij actief bijdragen aan het zoveel  
mogelijk voorkomen van even-  
tuele negatieve effecten van het  
verwerken van afval op de huidige  
samenleving en die van toekomstige  
generaties.

### Energieproductie en afzet

De bij het verbranden van afval vrij-  
komende energie (warmte) zetten  
wij in voor de productie van 'groene'  
elektriciteit voor het openbare net.  
'Groen' omdat voor deze manier  
van energieproductie geen fossiele  
brandstoffen nodig zijn. De elektri-  
citeit wordt voornamelijk geleverd  
aan het openbare net.

Een (klein) deel van de warmte is  
bestemd voor de eigen energie- en warmtebehoefte en die  
van een nabij ons bedrijf gelegen rioolwaterzuiveringsinstal-  
latie. Het resterende deel van de door ons geproduceerde  
(rest)warmte zetten wij via een omvangrijk warmtenet  
in voor duurzame stadsverwarming in Nijmegen Noord.  
Tezamen met MARN (de gemeenten in de regio Nijmegen)  
ontwikkelt ARN plannen om binnen afzienbare termijn meer  
wijken van verschillende gemeenten van ARN-warmte te  
voorzien. Ook bestaande bedrijven haken aan als afnemer  
van warmte door op dit net aan te sluiten. ARN beschikt  
potentieel nog over meer warmte die duurzaam ingezet kan  
worden voor nieuwe wijken of projecten.

Naast de warmte uit afvalverbranding benutten wij het gas  
uit de eigen stortplaats voor warmteopwekking en verdere  
verduurzaming van onze energiebronnen.

De komende jaren wordt ook gezien of ARN nieuwe duur-  
zame energiebronnen op haar terrein kan realiseren in de

vorm van uitbreiding van zonne-energie op daken en/of de  
stortplaats. Uiteraard streven wij ook maximale besparing  
op het eigen energieverbruik na, zodat per saldo maximaal  
extern geleverd kan worden. Wat de productie aan groene  
energie en levering van warmte aan milieuwinst – in termen  
van CO<sub>2</sub> – oplevert, is vermeld in het hoofdstuk 'Milieuzaken'.



### Groengas en compost

Wij verwerken groente-, fruit- en  
tuinafval (gft) in een eigen vergis-  
tings- en composteringsinstallatie,  
ofwel biogasinstallatie (BGI). Het gft  
wordt in de BGI omgezet in biogas,  
CO<sub>2</sub> en hoogwaardige compost. Het  
biogas wordt opgewerkt tot gas  
van aardgaskwaliteit ('groengas')  
om vervolgens te worden gebruikt  
als transportbrandstof voor regio-  
naal busvervoer en voor een aantal  
afvalinzamelvoertuigen van regio-  
nale afvalinzamelaar Dar. Daar waar  
verder in dit verslag wordt gespro-  
ken over 'groengas' wordt daarmee  
gedoeld op de productie van gas  
van aardgaskwaliteit door middel  
van het vergisten van gft. Overi-  
gens is dit gas – hetzij als biogas  
of als groengas – ook voor andere

duurzame toepassingen inzetbaar, zoals (onder andere) voor  
de opwekking van stoom, warmte en/of elektriciteit.

Het bio-CO<sub>2</sub> wordt geleverd aan de glastuinbouw in de regio  
en de compost vindt zijn weg naar de landbouw.

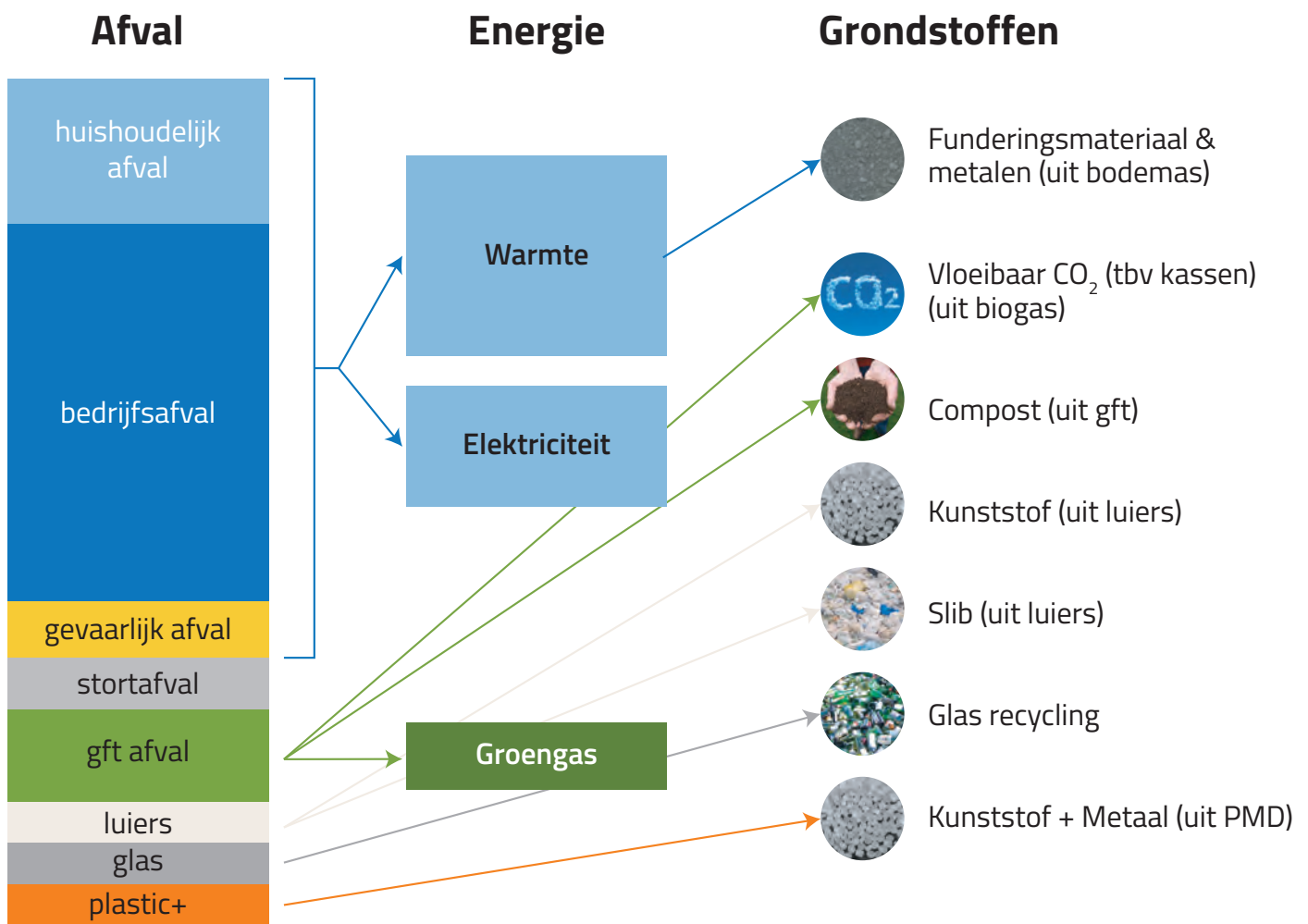
### De eerste luierrecyclingsinstallatie

In het verslagjaar is de luierrecyclingsinstallatie (LRI) uitge-  
breid van één naar drie reactoren. De ontwikkelfase is af-  
gesloten met de wetenschap dat de innovatieve technologie  
zich heeft bewezen in verschillende opzichten, qua techniek,  
qua milieurendement en qua veiligheid voor mens en milieu.

### Bouwstof

De bij onze activiteiten overblijvende restproducten worden  
deels in eigen beheer en deels door derden zoveel mogelijk  
geschikt gemaakt voor hergebruik of nuttige toepassing.  
Als voorbeeld: onze bodemassen worden op basis van de  
Green-Deal AVI-bodemassen extern opgewerkt tot volwaardige





bouwstof om onder andere als grintvervanger in de beton-industrie en als funderingsmateriaal voor grond- en wegen-bouwkundige werken te worden gebruikt.

De bij de opwerking van bodemas vrijkomende metalen worden afgezet naar de metaalrecyclingbedrijven.

### Milieujaarverslag

ARN is als milieudienstverlenend bedrijf wettelijk verplicht om een milieujaarverslag uit te brengen. De grondslag daarvoor is gelegen in het 'Besluit milieujaarverslaglegging milieubeheer'. Via dit besluit is de Europese E-PRTR-richtlijn in de Nederlandse regelgeving geïmplementeerd. De procesgerelateerde gegevens worden op basis van deze regelgeving in een elektronisch milieujaarverslag (e-MJV) gepresenteerd.

## Governance

### Aandeelhouders

Achter de vennootschap ARN staan twee aandeelhouders, te weten de gemeenschappelijke regeling MARN (het samenwerkingsverband van gemeenten in de regio Nijmegen) en REMONDIS Nederland B.V., onderdeel van de REMONDIS SE & Co. KG. De aandeelhouders hebben afspraken gemaakt, neergelegd in een aandeelhoudersovereenkomst. De aandeelhouders houden 51% (MARN) respectievelijk 49% (REMONDIS) van de aandelen in de vennootschap.

De aandeelhouders vergaderden over de vaststelling van het jaarverslag, de jaarrekening en de decharge van de directie over het gevoerde beleid.

## Commissarissen & directie

(per 31 december 2021)

### Dhr. prof. dr. Th.W.A. Camps (1955), President-commissaris

Nationaliteit: Nederlandse.

- Hoogleraar Organisatiekunde en bestuurskunde TIAS School for Business and Society van Tilburg University
- Geassocieerd adviseur Berenschot Groep B.V.
- Voorzitter RABO pensioenfonds
- Voorzitter Raad van Toezicht OMO (Ons Middelbaar Onderwijs)
- Voorzitter Raad van Toezicht Pensioenfonds TNO

### Mevr. drs. Th.A.J. Burmanje (1954)

Nationaliteit: Nederlandse.

- Waarnemend burgemeester Ermelo
- President-commissaris ANWB BV
- Lid Raad van Commissarissen Zeeman textielsupers
- Lid Raad van Toezicht De Keukenhof
- Voorzitter Stichting Ondersteuning Bachvereniging
- Lid bestuur Bommel Haalderen-stichting

### Dhr. ing. J.C. Everaert (1967)

Nationaliteit: Nederlandse.

- Directeur REMONDIS Gevaarlijk Afval B.V.

### Dhr. dr. A. Krawczik (1963)

Nationaliteit: Duitse.

- Directeur REMONDIS Nederland B.V.
- Directeur REMONDIS B.V.
- bestuurslid bij de Deutsch Niederländische Handelskammer
- Bestuurslid bij de Vereniging Afvalbedrijven
- Board Member FEAD, European Waste Management Association (sinds mei 2021)
- Representing DWMA (Dutch Waste Management Association), The Netherlands

### Mevr. drs. S.P.I. Lohf (1957)

Nationaliteit: Duitse.

- Voorzitter Raad van Commissarissen Dekker Groep, Zevenhuizen
- Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Aandelen Dekker
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen ABAB Accountants en Adviseurs, Tilburg
- Lid Raad van Commissarissen Stichting ABAB
- Bestuurslid Koninklijke Liedertafel Souvenir de Montagnards, Tilburg

### Dhr. drs. A.J.F.M. Hirdes (1959)

Nationaliteit: Nederlandse.

- Projectontwikkelaar windenergie bij E-Connection
- Bestuurslid GroenLinks Nijmegen

### Dhr. mr. J.G.M. Thijssen (1954)

Nationaliteit: Nederlandse.

- voorzitter kindergasthuis De Boeg
- secretaris dorpshuis Op de Heuvel
- penningmeester Kernachtig Groesbeek
- voorzitter Groesbeekse Volkspartij
- voormalig wethouder Groesbeek/Berg en Dal
- voormalig voorzitter MARN

## Samenstelling van de directie

### Dhr. ir. R.J. Pessers, directeur (1970)

Benoeming als directeur per 1 oktober 2020.

Nationaliteit: Nederlandse.

### Dhr. dr.-ing. G. Terbeck, directeur (1964)

Benoeming als directeur per 2007

Nationaliteit: Duitse.

Relevante nevenfuncties:

- Directeur REMONDIS Nederland B.V.
- Directeur REMONDIS B.V.



De tweehoofdige directie van ARN

# Strategie ARN

 In Nederland verschuift de focus van afval naar circulaire economie. Dit zien we terug in het beleid van de regering, maar ook in de strategische plannen van bedrijven, ook bij ARN.

Ons bedrijf past zijn strategie aan de veranderende buitenwereld aan.

## Missie

 ARN: verwerking van reststromen en verwaarding tot energie en grondstoffen voor haar klanten.

ARN B.V. is een duurzaam bedrijf in de afvalverwerking, energie- en grondstoffenproductie dat met grote zorg voor het milieu opereert.

Wij zien het als onze opdracht om onze klanten te ontzorgen door op een hygiënische, milieuvriendelijke, betrouwbare en efficiënte wijze hun afval te verwerken en de aandeelhoudende gemeenten en het recyclebedrijf REMONDIS te ondersteunen bij de energietransitie en bij de ontwikkeling van circulaire oplossingen.

Wij streven naar het bereiken van het maximale nut uit afval: een hoogwaardige inzet van afval als bron van grondstoffen met als doel deze grondstoffen terug te brengen in de keten. Zolang het nog de meest efficiënte manier is, zetten wij restafval om in energie.

## Visie

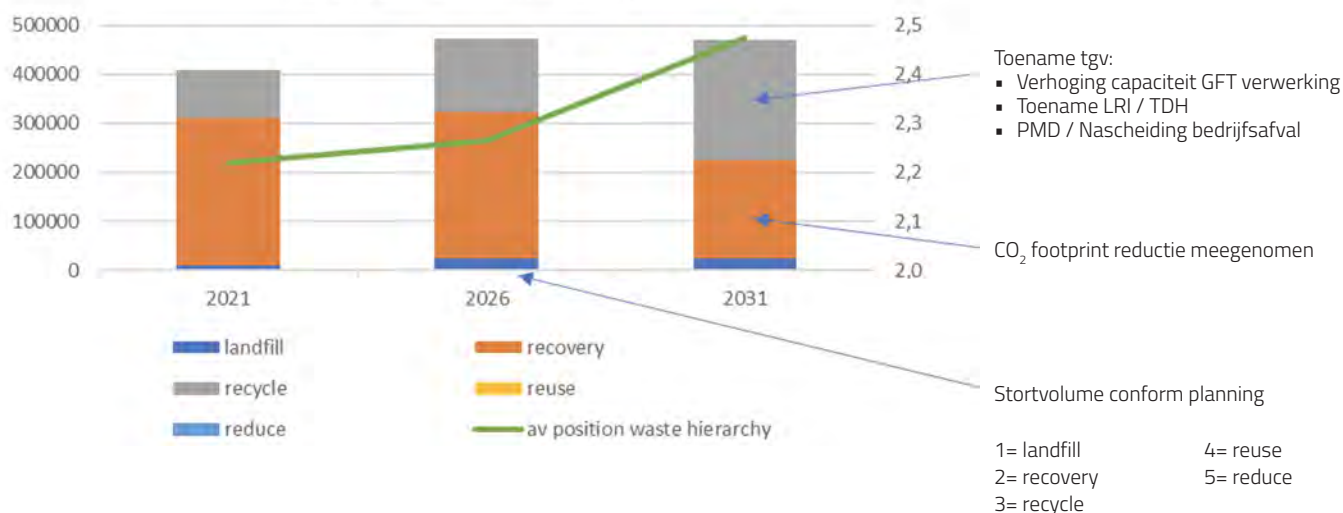
 ARN zet zich in voor een betere samenleving door uitputting van primaire grondstoffen tegen te gaan en klimaatverandering te beperken.

In een wereld waarin de schaarste van grondstoffen toeneemt en de noodzaak om klimaat- en milieu-impact tot een minimum te beperken steeds groter wordt, waarbij de vraag naar duurzame energie toeneemt en de kwaliteit van afval steeds uitdagender wordt, neemt ARN het voortouw in hoogwaardige verwerking van afval tot grondstoffen en energie.

Daarnaast zorgt ARN ervoor dat stoffen die niet terug mogen keren in de circulaire economie, op milieuhygiënisch verantwoorde wijze worden verwijderd.

Werken met, bij en voor ARN betekent iedere dag een bijdrage leveren aan duurzaamheid door respect voor mens en milieu. Dit doen wij enerzijds door constant te werken aan de verbetering van onze bedrijfsprocessen en een veilige en prettige werkomgeving te scheppen voor onze werknemers, buitenfirma's, leveranciers en klanten. En anderzijds door het initiatief te nemen in het ontwikkelen van projecten, samen met omwonenden, klanten (gemeenten en bedrijven), leveranciers, milieugroeperingen en bevoegd gezag, met als doel het verhogen van het maatschappelijk nut.

Evolution waste hierarchy



## Onze strategie

- De strategie van ARN is gericht op het waarborgen van een langetermijnperspectief.

Ons streven is daarom om onze huidige positie te blijven continueren als:

- marktleider in Nederland in het recyclen van luier- en incontinentiemateriaal
- top 3 gft-verwerker op de meest hoogwaardige manier
- de schoonste en betrouwbaarste verwerker van restafval in Nederland
- hét adres voor het verwerken moeilijk verwerkbare stromen zoals gevaarlijk afval
- de belangrijkste producent van duurzame energie aan de regio Nijmegen, waarbij ARN een belangrijke rol heeft in het balanceren van vraag en aanbod
- hoger te klimmen in de 'afvalhiërarchie' (van gemiddelde score van 2,2 in 2021 naar 2,5 in 2031) door in te zetten op recycling.

De strategie van ARN kent de volgende onderdelen:

### ARN presteert 'Operational excellence'

- Wij zorgen ervoor dat de huidige processen beheerst verlopen en mogelijk verder kunnen worden geoptimaliseerd. Hierin blijven wij ons steeds verbeteren, met veel aandacht voor veiligheid, gezondheid, milieu en klimaat. Het voldoen aan wet- en regelgeving zien wij als een minimum vereiste. Wij streven ernaar om milieubelasting en overlast te minimaliseren.

Wij streven naar een integraal personeelsbeleid waarbij er afstemming is tussen de doelen van ARN en de individuele ontwikkeling van de medewerkers. Onderdelen hierbij zijn:

- de organisatiestructuur en de karakteristieken van de functies blijvend afstemmen op de fase waarin het bedrijf verkeert;
- een gedegen scholingsbeleid met als doel kennis te borgen en verder te ontwikkelen;
- personeelsplanning;
- samen werken aan cultuur, zoals een optimale veiligheids-cultuur.

## Meer en meer recycling

- De komende jaren zal recycling een steeds groter deel uitmaken van de activiteiten van ARN.

In het kader van een mogelijk verbod op de verbranding van recyclebaar afval (2030) moet naast aandacht voor huishoudelijk afval een sterke focus worden gericht op kansen voor het recyclen van bedrijfsafval.

Projecten zijn gericht op het zoeken naar zinvolle recycling-activiteiten die aansluiten bij bestaande verwerkingscapaciteiten van ARN (synergie).

## Regio-aanbieder van energie

- ARN zal een steeds grotere rol krijgen bij het opwekken van nieuwe vormen van energie en zo de gemeenten bijstaan om het aardgasgebruik terug te dringen en het aandeel duurzame energie te vergroten. ARN heeft daarbij een regionale focus als aanbieder van energie. Als energiehub voor de regio zullen wij meer en meer in staat zijn de switch tussen verschillende energievormen te bieden.

De uitdaging hierbij ligt eerder in de ontwikkeling van de vraag en de infrastructuur.

ARN stelt zich proactief op om met gemeenten, netwerkbedrijven en partners de toename van de afzet van warmte van ARN te ontwikkelen.



CO<sub>2</sub>-tank bij de BGI

### Nichespeler in verbranding verder ontwikkelen

☉ In de markt zal steeds weer gezocht worden naar mogelijkheden om grondstoffen uit afval te winnen. Bedrijven worden door producentenverantwoordelijkheid gedwongen nieuwe ketens te organiseren. Gevolg is dat de samenstelling van het restafval steeds uitdagender wordt. Er zal een toenemende druk komen op het hygiëniseren en onschadelijk maken van afval (materiaal uit de zorg, dierziekten en ZZS). ARN zal zich verder gaan ontwikkelen als de speler die in staat is om uitdagende materialen te verwerken. ARN positioneert zich de komende jaren nog sterker als enabler van recycling: door het verwerken van residu uit recycling, zetten we de onbruikbare materialen om in energie.

### Afval, energie en grondstoffen met een lage CO<sub>2</sub>-footprint

☉ In het klimaatakkoord zijn met de industrie afspraken over CO<sub>2</sub>-uitstoot gemaakt om te komen tot een vermindering met 14,3 Mton. Een belangrijk instrument hiervoor is de CO<sub>2</sub>-heffing. De strategie rondom de reductie van de CO<sub>2</sub>-footprint voor ARN is om de inspanningen eerst te richten op het verminderen van aardgasverbruik.

Het ontwikkelen van projecten van afvang ten behoeve van CCS (= *carbon capture and storage* (opslag)) of CCU (= *carbon capture and utilisation* (gebruik)) wordt gezien als mogelijke stap in het beperken van de CO<sub>2</sub>-footprint.

### Regionale stortmogelijkheid

☉ Stortactiviteiten zullen de circulaire economie blijven ondersteunen door het verwerken van uit te faseren en uitgesorteerde, niet-recyclebare en onbrandbare, verontreinigde materialen, hetgeen bijdraagt aan zuivere, hoogwaardige secundaire grondstoffen. Wanneer we in Nederland nog meer afval (na)scheiden en recycleren, neemt het aandeel residustromen ook toe.

We zien het beschikbaar hebben van een stortplaats als een belangrijke functie in de regio om deze sanering te faciliteren.

De stortstrategie van de ARN houdt het volgende in:

- de stortplaats lang openhouden (ten minste tot 2045) ten behoeve van eigen reststoffen en stortgoed uit de regio;
- streven naar de juiste hoogte van het nazorgplan ten tijde van de overdracht;
- uitgaan van een beheersbare planning van de stortplaats, zonder het risico te lopen te weinig te kunnen reserveren indien uitstel niet zal worden verleend.



### ARN: open en transparant

☉ ARN blijft op een proactieve wijze de volgende boodschappen communiceren:

- Betrouwbaar bedrijf, integere bedrijfsvoering, respect voor milieu en zorg voor haar omgeving;
- Waardegedreven verwerking van afval; nadruk op de unieke eigenschappen en daardoor een bewuste keuze door onze klanten;
- Publiek/privaat bedrijf: grote waardeoriëntatie door MARN en REMONDIS bij elkaar te brengen;
- Belangrijke regionale producent van energie;
- Belangrijke partner in het ontwikkelen van duurzame energieoplossingen;
- Een bedrijf in transitie van afval naar grondstof.

# Vroeg beginnen met bewustwording



**Hilleke van Gils**, rondleidster

ARN zet zich in om het bewustzijn van basisschoolleerlingen te verhogen door ze te leren om op de juiste manier met afval om te gaan.

---

# Kerncijfers

|                                                         | 2021           | 2020           |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Hoeveelheden afval (ton)</b>                         |                |                |
| Verbrand                                                | 277.164        | 291.395        |
| Behandeld in BGI (Vergisten/composteren)                | 69.388         | 68.569         |
| Voorbewerking en sortering                              | 55.970         | 59.434         |
| Voor stortplaats geaccepteerd                           | 17.055         | 5.838          |
| Totaal verwerkt                                         | 419.577        | 425.236        |
| <b>Productiecijfers verbranding</b>                     |                |                |
| <b>Beschikbaarheid (%)</b>                              |                |                |
| Lijn 1                                                  | 99,6           | 93,8           |
| Lijn 2                                                  | 87,6           | 97,6           |
| <b>Doorzet (ton per uur)</b>                            |                |                |
| Lijn 1                                                  | 11,9           | 11,1           |
| Lijn 2                                                  | 22,9           | 23,3           |
| <b>Verwerkt (ton)</b>                                   |                |                |
| Lijn 1                                                  | 101.713        | 91.784         |
| Lijn 2                                                  | 175.451        | 199.611        |
| <b>Energieproductie (MWh)</b>                           |                |                |
| Productie elektriciteit m.b.v. de turbines /generatoren | 186.315        | 198.323        |
| Productie m.b.v. de nooddiesels                         | 47             | 28             |
| Productie zonnepanelen                                  | 134            | 183            |
| Inkoop elektriciteit                                    | 19             | 3              |
| <b>Totale energieproductie</b>                          | <b>186.496</b> | <b>198.534</b> |
| Eigen elektriciteitsconsumptie                          | -44.321        | -44.120        |
| <b>Levering elektriciteit aan het openbare net</b>      | <b>142.175</b> | <b>154.414</b> |
| <b>Productie warmte (TJ)</b>                            |                |                |
| Levering aan de RWZI                                    | 558            | 477            |
| Extern warmtenet                                        | 295            | 256            |
| Intern warmtenet                                        | 51             | 63             |
| <b>Groengas (m³)</b>                                    |                |                |
| Gas via de BGI geleverd op het aardgasnet               | 2.418.498      | 2.552.909      |
| Stortgas (benut voor in- en extern warmtenet)           | 1.175.487      | 1.185.911      |
| <b>Personeel</b>                                        |                |                |
| Personeelssterkte (fte)                                 | 107            | 105,7          |
| Ziekteverzuim (%)                                       | 5,9            | 5,4            |
| <b>Financiële kerncijfers * € 1000</b>                  |                |                |
| Omzet                                                   | 42.566         | 43.238         |
| Bedrijfsresultaat                                       | 3.317          | 3.175          |
| Nettoresultaat                                          | 2.042          | 2.117          |
| Langlopende schulden                                    | 12.501         | 16.144         |
| Balanstotaal                                            | 76.534         | 75.254         |
| Eigen vermogen                                          | 22.824         | 20.781         |
| Solvabiliteit (%)                                       | 30%            | 28%            |
| Quick ratio                                             | 2,06           | 1,82           |

Ten aanzien van de ontwikkelingen in financiële zin gedurende het verslagjaar ten opzichte van 2020 zijn geen wezenlijke wijzigingen opgetreden. Voor wat betreft de kasstromen en financieringsbehoeften kan worden opgemerkt dat de kasstromen op peil waren en dat in het verslagjaar geen extra leningen behoeften te worden gesloten.

# Directieverslag

## Terugkijkend op 2021 zijn dit de belangrijkste punten:

- Het jaar is weer een coronajaar geweest, waarbij moest worden gewerkt met de nodige maatregelen. Afvalverwerking is essentieel en heeft het jaar doorgewerkt.
- Het financieel resultaat is boven plan uitgekomen. Er was voldoende aanvoer van afval.
- De beschikbaarheid van de installatie was volgens verwachting en de doorzet was hoger dan plan. De kosten waren onder controle en kwamen lager uit dan begroot.
- Aanvoer van gft was hoog. Een tijdelijke verruiming van de vergunning werd aangevraagd en verstrekt om de aangeboden hoeveelheden te kunnen verwerken. Het thuiswerken ten gevolge van corona en het natte weer zijn de vermoedelijke redenen van de grote hoeveelheid gft uit de regio.
- De luierrecyclingsinstallatie is uitgebreid. De capaciteit is vergroot van 5 Kton/jaar naar 15 Kton/jaar. Tevens is een installatie gebouwd voor de verwerking van de gewonnen kunststoffen. De productie is na een geslaagd openingsevent in september met de nieuwe configuratie opgestart. Dit was tevens het startpunt van de inzameling bij verschillende contractpartijen voor luiers en incontinentiemateriaal.
- Een SDE-subsidie is aangevraagd voor extra 2MW zon-PV op de daken van ARN. Voor de realisatie is een campagne voor burgerparticipatie gestart.
- ARN bereikte de hoogste status (*significant protected risk*) bij haar verzekering. Dit is bereikt door de aanbevelingen van de verzekering op te volgen door het creëren van de nodige voorzieningen.
- In 2021 organiseerde vakbond FNV een landelijke staking tegen de ingevoerde importheffing, ook bij ARN. De vergrote aandacht voor het huidig beleid

leidde tot het aannemen van moties in de Tweede Kamer waarbij de transitie voor de AEC's in de komende jaren haalbaar en sociaal moest worden geregeld. Op 4 november 2021 heeft de directeur-generaal van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat met zijn beleidsadviseurs een werkbezoek afgelegd bij ARN en was er de gelegenheid om in gesprek te gaan over de mogelijk te nemen maatregelen voor de komende jaren.

- ARN heeft veel aandacht voor het voorkomen van overlast voor omwonenden. Verschillende voorzieningen zijn gerealiseerd die de geuroverlast verder terugdringen.
- Door de stijgende economische groei zagen we in 2021 ook de prijzen hard stijgen. Door de langlopende energiecontracten heeft dit voor de in- en verkoop van energie weinig financiële consequenties gehad.
- We zagen een beperkte beschikbaarheid van materialen en mensen bij leveranciers, hetgeen invloed had op de uitvoering van projecten, met name de levertijden. De stijgende prijzen hadden ook een effect op de vergoeding van secundaire grondstoffen, hetgeen positief is voor de recyclingactiviteiten.
- ARN heeft een vergunningsaanvraag ingediend voor de bovenafdeling van de stortvakken 1, 2 en 3. Tevens is een geactualiseerde versie van het nazorgplan ingediend bij de provincie Gelderland.

## | Bedrijfsvoering en resultaat

### Gft-verwerking

Sinds 2013 verwerkt ARN gft in een moderne en duurzame vergistings- en composteringsinstallatie. In 2021 werd 69.388 ton gft en overig groenafval verwerkt. In 2021 zagen we een toename in het aanbod ten opzichte van voorgaande jaren. Dit kan verklaard worden uit het volgende:



- Jaarlijkse toename (gemiddeld 5%) door betere bron-scheiding
- Veel thuiswerken in het kader van de coronamaatregelen
- Weersinvloed: 2021 had een relatief nat voorjaar

Naast gft en groenafval werd materiaal verwerkt dat ondersteunend is aan het proces, zoals biologisch structuurmateriaal voor een betere beluchting van de composteertunnels, en ten behoeve van de vergisting vet afkomstig uit de horeca en koffieprut, afkomstig uit de scheidingsinstallatie van Nespresso-cups bij REMONDIS in Lichtenvoorde. In 2021 werd een tijdelijke verruiming van de vergunning aangevraagd voor de verwerking van 5.000 ton extra gft.



Het gft werd omgezet in 22.442 ton hoogwaardige gecertificeerde compost (Keurcompost met kwaliteit A), in 2,418 miljoen m<sup>3</sup> biogas van aardgaskwaliteit (groengas) en 1.808 ton afzetbare zuivere, vloeibare CO<sub>2</sub>.

Het groengas wordt ingezet als transportbrandstof voor het regionaal busvervoer. De vloeibare CO<sub>2</sub> wordt gebruikt in de glastuinbouw. De geproduceerde keurcompost vindt zijn weg in de land- en tuinbouw.

### Luierrecycling

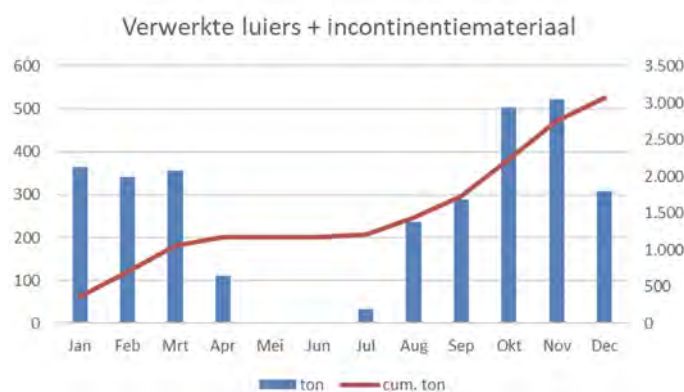
(babyluiers en incontinentiemateriaal)

In de zomer van 2020 was besloten om de installatie van 5.000 ton/jaar naar 15.000 ton/jaar te vergroten. Dit hield een uitbreiding van 1 reactor naar 3 reactoren in. Aan de installatie werd een kunststofwas- en droogstraat toegevoegd. De eerste reactor draaide alweer twee jaar en intussen was veel praktijkervaring opgedaan en draaide het proces stabiel. De praktijkervaring is meegenomen in het ontwerp van de uitbreiding. In de eerste helft van 2021 werd ontworpen, besteld, gebouwd en getest.

Op 2 september werd de installatie met een officiële opening in gebruik genomen. Het event markeerde het startpunt van zowel de inzameling als de verwerking van luiers en incontinentiemateriaal op industriële schaal. De luierrecycling kan gezien worden als een uniek project, want met dergelijke installaties kan men ruim 10% van ons afval ombuigen van verbranding naar recycling en werd een grote stap op de ladder van Lansink gemaakt. Luiers en incontinentiemateriaal



zijn de laatste nog recyclebare stromen in het restafval. De opening was de afsluiting van een periode van uitdokteren en testen, organiseren, ontwerpen, maken van afspraken, logistieke ketens opzetten, werving en selectie en nog meer om dit alles mogelijk te maken. Het is het startpunt van inzameling en verwerking op serieuze schaal en wellicht het startpunt voor weer nieuwe initiatieven, want we zien dat deze technologie veel potentie heeft. De hoeveelheid verwerkte hoeveelheden in 2021 waren als volgt:



De maanden april tot en met augustus stonden in het teken van de bouw en de inbedrijfname.

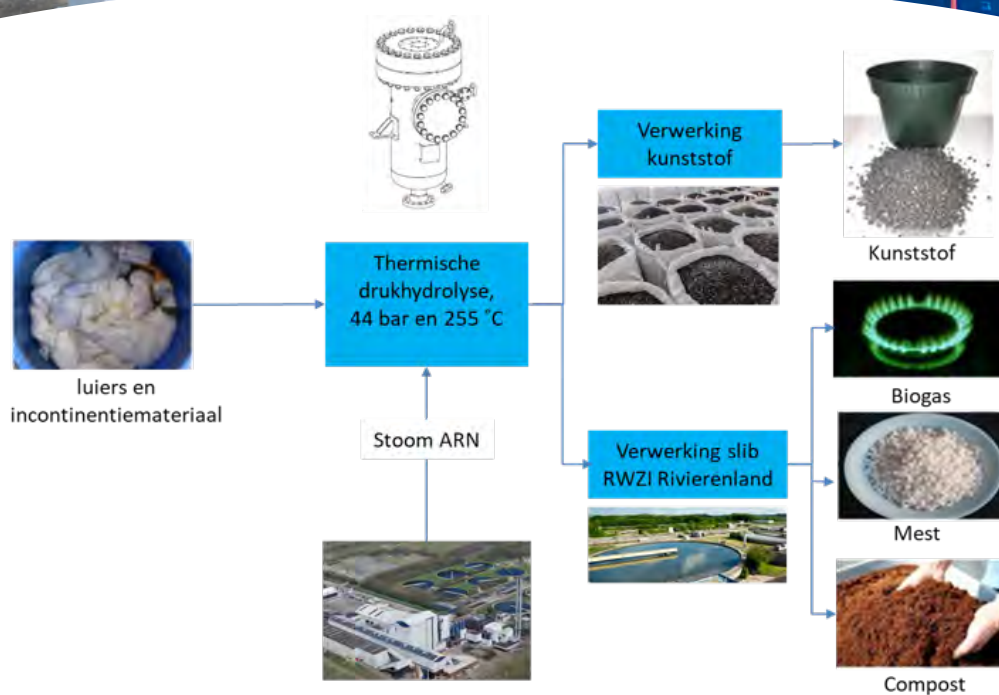
Bij ARN worden luiers in de installatie behandeld, zodat de materialen uit de luier kunnen worden hergebruikt.

# Keurcompost van ARN



Frank Frantzen, Comgoed B.V.

Groente-, fruit- en tuinafval uit de regio verbetert de bodem



De toe te passen techniek is gebaseerd op 'thermische drukhydrolyse' (TDH): luiers worden onder invloed van stoom (hoge druk en hoge temperatuur) omgezet in een vloeibaar mengsel. Hierbij worden de in de luiers aanwezige bacteriën gedood en ziektekiemen afgebroken.

Na afkoeling is het resultaat een scheiding in een slurry en kunststofdelen. De kunststoffen worden afgezet in de kunststofverwerkende industrie. De slurry afkomstig van het TDH-proces wordt vergist zodat biogas wordt gewonnen.

De vergisting vindt plaats in de slibvergistingsinstallatie van Waterschap Rivierenland, die zich op het aangrenzende perceel van de rioolwaterzuiveringsinstallatie Nijmegen bevindt. Uit het slib wordt biogranulaat gemaakt.

De teruggewonnen kunststof is van goede kwaliteit en wordt als granulaat weer ingezet voor nieuwe producten. Van de resterende fractie worden biogas en meststoffen gemaakt voor de landbouw.

## Afvalenergiecentrale

### Beschikbaarheid

Zowel de beschikbaarheid als de doorzet van de Afvalenergiecentrale waren 2021 als volgt:

|                                                       |        | 2021   | 2020   | 2019   |
|-------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Beschikbaarheid verbrandingslijnen<br>(in percentage) | Lijn 1 | 99,58% | 93,90% | 92,80% |
|                                                       | Lijn 2 | 87,60% | 97,60% | 90,40% |
| Doorzet verbrandingslijnen<br>(in tonnen per uur)     | Lijn 1 | 11,9   | 11,1   | 10,8   |
|                                                       | Lijn 2 | 23,3   | 23,3   | 23,1   |

In 2021 ging lijn 2 gedurende 3 weken uit bedrijf in verband met een geplande onderhoudsstop.

De beperkingen in beschikbaarheid waren als volgt:



### Productie van elektriciteit

Bij het verbranden van niet-herbruikbaar afval komt energie vrij. Deze energie wordt onder andere gebruikt voor de productie van 'groene' stroom. Groen, omdat 'energie uit afval' een schonere manier van energieopwekking is dan productie van elektriciteit in energiecentrales, waarin veelal fossiele brandstoffen worden gebruikt. Een deel van de elektriciteitsproductie is bestemd voor eigen gebruik; het overgrote deel wordt geleverd aan het openbare net.

In 2021 is 142.175 MWh geproduceerd.

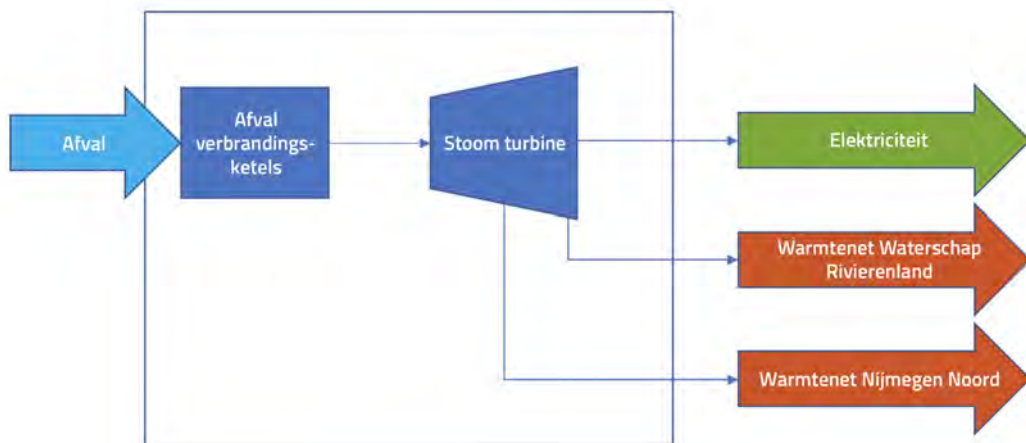
### Productie van warmte

Vrijkomende warmte wordt deels intern gebruikt voor bijvoorbeeld vorstbescherming van de installatie, opwarming van de rookgassen, het op temperatuur houden van diverse onderdelen van de installatie en voor ruimteverwarming. Voorts wordt een deel van de warmte al sinds jaar en dag geleverd aan de aangrenzende rioolwaterzuiveringsinstallatie van het Waterschap Rivierenland om hun bassins op constante temperatuur te houden, waardoor het afvalwater op een effectievere wijze door de daarin aanwezige bacteriepopulaties gezuiverd kan worden. ARN beschikt over een intern warmtenet, dat gekoppeld is aan een extern warmtenet.

Sinds 1 januari 2015 wordt een deel van de bij ARN geproduceerde (rest)warmte ook gebruikt voor regionale stadsverwarming en warm tapwater voor de Nijmeegse woonwijken Waalsprong en Waalfront, via een daartoe aangelegd ondergronds warmtenet. ARN heeft nu een capaciteit voor het warmtenet van ca. 45 MWth (door Vattenfall gecontracteerd 30 MWth met een optie voor 15 MWth) voor het warmtenet in de Waalsprong en Waalfront. De temperatuur van het transportnet van ARN naar Nijmegen Noord is 120/50°C in de winter en 90/50°C in de zomer (heen-/retourleiding).

De verbranding van afval is een continu proces. Om die reden wordt het gehele jaar door warmte en elektriciteit opgewekt. De benutting van de beschikbare warmte wordt door het jaar heen wel op verschillende manier gebruikt. In de wintermaanden is de levering van warmte aan het warmtenet Waalsprong/Waalfront hoger dan in de zomermaanden.





Het afval dat door ARN wordt verbrand is geen homogene stroom van één bepaald materiaal. De massa die verbrand wordt bestaat uit niet-herbruikbare afvalstoffen. In deze afvalstroom zit ook een biogeen deel. Dit biogene deel is geheel vermengd met al het andere afval. Dat materiaal is niet geschikt om bijvoorbeeld biogas te produceren. Van het separaat opgehaalde biogene afval, zoals gft-afval, wordt bij ARN biogas geproduceerd.

In 2021 werd 558 TJ warmte aan Waterschap Rivierenland geleverd en werd 295 TJ warmte aan het warmtenet van Nijmegen Noord geleverd.

De capaciteit van warmtelevering aan een warmtenet kan worden uitgebreid tot ca. 80-85 MWth, door de beschikbare warmte anders te benutten. ARN kan hiermee in totaal ca. 50.000 woningeenheden voorzien van warmte in de basislast. De verwachting is dat zeker de komende 20 jaar voldoende afval beschikbaar blijft om het warmtenet van warmte te voorzien.

## Bodemas

Na verbranding resteert AVI-bodemas. Deze bodemas wordt opgewerkt tot IBC-bouwstof. Deze IBC-bouwstof kan worden ingezet in infrastructurele werken. In het kader van de afstemming van Bouwstoffenbesluit en Besluit Bodemkwaliteit en de komende Omgevingswet ondergaat de AVI-bodemas vanaf 2021 een zodanige bewerking, dat de daaruit gegenereerde producten in zijn geheel aan de bouwstoffeneisen voldoen. Deze bouwstoffen zijn na de nieuwe extra reiniging vrij toepasbaar. De afgezonderde verontreinigingen (maximaal 15% residustroom) dienen uiteindelijk te worden gestort.

Voor het storten van (de residustroom uit) AVI-bodemas geldt de ontheffingsystematiek van het Besluit stortplaatsen en stortverboden afvalstoffen, waar de diverse overheden (waaronder de Omgevingsdienst Regio Nijmegen (ODRN)) nauwlettend op toezien.

Anticiperend op deze ontwikkelingen en om tijdig aan de doelstelling te voldoen, liet ARN in nauwe samenwerking met REMONDIS-dochter Remex vanaf 2016 alle AVI-bodemas al opwerken tot een volwaardige bouwstof. Dit gebeurt bij Mineralz B.V. in haar installatie FORZ® Factory gevestigd op hun locatie De Zweekhorst te Zevenaar.

## Vliegas/Reststoffenverwerkingsinstallatie (RVI)

In de RVI wordt het vrijkomende vliegas uit de rookgasreiniging op een milieuverantwoorde wijze in de juiste verhoudingen gemengd met een bindmiddel om tot een goed en veilig geïmmobiliseerd eindproduct te komen. Het eindproduct kan vervolgens veilig worden geborgen op de eigen stortplaats.



## Sproeidroogzouten

De reststoffen van de rookgasreiniging betreffen – naast de eerdergenoemde vlieg-as – mengzouten, die voor meer dan 90% bestaan uit chemicaliën die worden ingezet voor het maximaal binden van milieubelastende componenten uit die rookgassen. Vanaf het moment dat de Nederlandse regelgeving het storten van uitloogbare zouten op Nederlandse stortplaatsen verbodt (2009), heeft ARN deze residu-stroom structureel afgevoerd naar Duitse zoutmijnen. Exploitanten van deze zoutcavernes kennen de verplichting om de cavernes te vullen met stoffen die in deze zoute omgeving thuishoren. In het bijzonder rookgasreinigingszouten voldoen aan die kwalificatie. Het opvullen van zoutcavernes geldt naar Europees recht als 'nuttige toepassing'. Voor export ten behoeve van nuttige toepassing wordt exportontheffing verleend.

## Stortplaats

In 2020 is de benutte inhoud van de hele ARN-stortplaats (rekenkundig: door het benutte volume op het vergunde volume in mindering te brengen (de restcapaciteit)) vastgesteld op circa 800.000 m<sup>3</sup>. Het C2-compartiment wordt gebruikt voor het storten van de geïmmobiliseerde vliegassen afkomstig uit de rookgasreiniging van ARN zelf.

In 2021 is een nieuw nazorgplan opgesteld en voorgelegd aan de provincie Gelderland. Op 28 oktober 2020 hebben Provinciale Staten van Gelderland besluit 2020-620 genomen waardoor met ingang van 1 januari 2021 de rekenrente voor de berekening van het doelvermogen op 3,1% is vastgesteld. In het nieuwe nazorgplan is de rekenrente van 3,1% (was voorheen 4,6%) toegepast, hetgeen betekent dat het doelvermogen wezenlijk hoger zal uitkomen.

Aan de stortplaats wordt actief stortgas (methaan, kool-dioxide en stikstof) onttrokken. Dit stortgas wordt in een verwarmingsketel verbrand en daarmee gebruikt om water te verwarmen. Deze thermische energie wordt vervolgens geleverd aan het interne warmtenet en indirect aan het externe warmtenet. De energiehoeveelheid die in 2021 middels stortgas aan het interne warmtenet is geleverd bedraagt 18 Tj.

## Energie

### R1-status voor energieproductie

De Europese Unie is belangrijk en bepalend als het gaat om regelgeving op het gebied van afvalverwerking en recycling. In de Kaderrichtlijn afvalstoffen (Richtlijn 2008/98/EG, gewijzigd bij Richtlijn (EU) 2018/851) staat een rangorde gegeven van afvalverwerkingstechnieken. Daarin worden vijftien vormen van 'verwijderen' (*disposal*) en dertien vormen van 'nuttige toepassing' (*recovery*) gerangschikt. *Recovery* staat beleidsmatig hoger aangeschreven dan *disposal*. Als formeel sprake is van *recovery* mogen bedrijven afvalstoffen voor dat doel importeren of exporteren. Afvalverbranding geldt in beginsel als handeling van *disposal* (D10/ definitieve verwijdering).



De Kaderrichtlijn biedt echter de mogelijkheid om een verbrandingsinstallatie de R1-status (recovery) toe te kennen indien de energie-efficiëntie ten minste een daarvoor vastgesteld niveau heeft: 65 op een schaal van 0 tot 100 (waarbij 100 een volledige benutting van energie weergeeft). De Nederlandse afvalverbrandingsinstallaties kwalificeren zich alle als R1; dat is zeker niet in alle EU-landen het geval. Jaarlijks controleert de rijksoverheid welke installaties voldoen aan de criteria voor de R1-status. ARN heeft deze R1-status onafgebroken al vanaf 2009. Wij behoren daarmee tot de eerste lichting hoogwaardige-energieproducerende afval-energiecentrales. In 2021 'scoorde' ARN op eerdergenoemde schaal "98".

### Elektriciteit

Het Klimaat- en Energieakkoord vraagt om maatregelen; daar wil ARN haar bijdrage aan leveren. Door de productie van energie (vooral elektriciteit en warmte) draagt ARN bij aan vermindering van CO<sub>2</sub>-uitstoot en wordt door de energie die door ARN wordt geleverd elders weer CO<sub>2</sub> bespaard. Door de productie van elektriciteit uit afval is de emissie elders in 2021 in een omvang van ongeveer 70.000 ton CO<sub>2</sub> vermeden.

### Stadsverwarming

Ook het voeden van een (stads)warmtenet levert milieuwinst op. De rekenen van de stadsverwarming bedroegen ultimo 2021 ca. 6.500 ton CO<sub>2</sub>. Door het vergisten van gft-afval werd biogas van aardgaskwaliteit en zuivere CO<sub>2</sub> geproduceerd.

De vermeden emissie dankzij de vergistings- en composteringsinstallatie bedroeg in 2021 3.460 ton CO<sub>2</sub>. Door het benutten van het stortgas als bron voor warmteopwekking werd de emissie van nog eens 168 ton CO<sub>2</sub> vermeden.

### Luierrecycling

Een belangrijke bijdrage in het vermijden van CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt geleverd door de recycling van babyluiers en incontinentiemateriaal. Op basis van de uitgevoerde multi Life Cycle Assessment (mLCA) onderzoek van SGS Search werd 3.335 ton CO<sub>2</sub>-uitstoot vermeden.

### CO<sub>2</sub>-reductie

ARN zal in de komende jaren meer initiatieven nemen om CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren.

Onderzocht worden mogelijkheden zoals:

- het toepassen van SNCR waardoor de verwarming van de rookgasreinigingsinstallatie kan komen te vervallen;
- het toepassen van CCS (*carbon capture and storage*) / CCU (*carbon capture and utilisation*);
- het verhogen van het biogeen aandeel in het afval
- het voorscheiden van kunststof uit afval.

### Certificering en toepassing van CO<sub>2</sub>

Bij de opwerking van biogas tot groengas in de vergistingsinstallatie wordt CO<sub>2</sub> afgezonderd. Dit gas wordt als gasvormige meststof geleverd aan de glastuinbouw. Het hele proces van gft-opwerking bij ARN is op basis van de norm

'NTA 8080' van het Nederlands Normalisatie Instituut (NEN) gecertificeerd. Deze certificatie waarborgt de duurzaamheid in het kader van de hernieuwbare energie uit biomassa, gebaseerd op de Richtlijn van de Europese Unie voor de productie van hernieuwbare energie (EU-RL 2009/28/EG, Renewable Energy Directive, RED). Omdat zuivere CO<sub>2</sub> op termijn voor meer toepassingen in aanmerking komt, heeft ARN de beschikking over een ISCC-certificaat (International Sustainability & Carbon Certification).

## Overig

### Situatie corona

Het inzamelen, vervoeren, recyclen en verwerken van afval werd tijdens de lockdowns als vitaal aangemerkt door de rijksoverheid.

Na het besluit van de overheid om een avondklok in te voeren is aan de betreffende medewerkers de "Werkgeversverklaring avondklok" overhandigd.

De pijlers van ons corona-beleid zijn:

- Veel aandacht voor het respecteren van de corona-regels zoals 1,5 meter afstand houden, regelmatig handen wassen, niezen in de elleboog en de werkplek reinigen; toezicht door onder meer speciale rondgangen;
- Thuiswerken waar mogelijk, in overleg met de leidinggevende;
- Kritische werkplekken zijn gedefinieerd als besloten ruimtes, waar alleen vaste medewerkers mogen komen;
- Fysieke bijeenkomsten en externe afspraken tot een minimum beperken;
- Bij het vertonen van klachten of als personen in de directe omgeving klachten vertonen (ook al is corona nog niet aangetoond) direct in zelfquarantaine en snel laten testen;
- Als er indicaties zijn, wordt op het bedrijf direct bron- en contactonderzoek gedaan en worden betrokken personen (inclusief contractors) geïnformeerd;
- Regelmatige interne communicatie.

Ondanks de genomen maatregelen hebben we te maken gehad met coronabesmettingen bij onze medewerkers. Doordat de interacties tussen afdelingen minimaal zijn en verschillende ruimten zijn gedefinieerd als besloten ruimten, zijn de uitbraken beperkt gebleven. Ook zien we dat de routine om bij een indicatie direct medewerkers af te zonderen en na een bron- en contactonderzoek een groep te testen, erger heeft voorkomen. Gelukkig hebben zich geen grote complicaties voorgedaan. Ondanks de corona-ziekte heeft het bedrijf gewoon door kunnen draaien.

Vanwege het capaciteitstekort in de verwerking van droog covid-materiaal (materiaal uit teststraten, beschermen-de kleding e.d.) heeft ARN tweemaal een ontheffing voor verwerking van dit specifieke afval via de omgevingsdienst ODRN verkregen. De geldigheid van de ontheffing liep tot 1 oktober 2021. Het tekort aan de landelijke verwerkings-capaciteit is reeds opgelost. ARN heeft in totaal 169 ton van dit afval geconditioneerd verwerkt (verbrand).

## Stakeholders

### Dialoog

Wij besteden veel aandacht aan het voeren van een continue dialoog met onze belangrijkste stakeholders. Zo houden wij voeling met wat er leeft bij regio's en bedrijven die bij ons bedrijf afval ter verwerking aanbieden en gemeenten en bedrijven die onze energie of grondstoffen afnemen. Dit is van belang voor het kunnen verbeteren van onze dienstverlening en de prestaties. Dit is een essentieel en continu proces, omdat (ook) wij ons bestaansrecht ontleen aan het voorzien in de wensen van onze stakeholders. De dialoog met onze stakeholders bepaalt in hoge mate onze prioriteitstelling en de wijze waarop wij inspelen op veranderende marktomstandigheden.

### Raad van Commissarissen

Over trends in bredere zin (bijv. macro-economisch of politiek) die van invloed zijn op de organisatie en op duurzaam-

heidsprioriteiten, over belangrijke gebeurtenissen, successen en zaken die nog voor verbetering vatbaar zijn, wordt met de Raad van Commissarissen (RvC) periodiek overleg gevoerd. Dit geschiedt in het licht van de discussie over strategie en analyse. In samenspraak met de RvC is geconstateerd, dat de eerder ingezette strategie tot meer hergebruik van afvalstoffen en de bijdrage die wij leveren aan de noodzakelijke energietransitie in positieve zin heeft bijgedragen aan de financiële resultaten en daarmee ook heeft geleid tot meer draagvlak voor ons bedrijf en onze activiteiten.

### Participatie in bedrijven- en brancheverenigingen

ARN is actief lid van verschillende bedrijven en brancheverenigingen:

- de overkoepelende werkgeversorganisaties als VNO/NCW, NCD en AWWN;
- de brancheverenigingen Vereniging Afvalbedrijven (VA) en de Branche Vereniging Organische Reststoffen (BVOR);
- de lokale bedrijvenvereniging TPN-West;
- de regionaal opererende Stichting Milieubedrijven Gelderland (MBG).

In al deze organisaties leveren medewerkers van ARN actieve inbreng en/of maken ze deel uit van het bestuur.

ARN is ook actief in het kader van het 'Gelders Energie Akkoord' en actief betrokken bij voor ARN relevante organi-



Rondleiding bij de LRI

saties zoals de Industriële Kring Nijmegen, de Circulaire Raad Rijk van Nijmegen, het Nijmeegs Energie Convenant (NEC) en het Regionaal Nijmeegs Centrum voor Technologie (innovatieplatform).

### | MVO

#### Rondleidingen

Onder het motto 'jong geleerd is oud gedaan' organiseert ARN al decennia voor basisschoolleerlingen in groep 7 en 8 het project "Energie uit afval, een schone zaak". In dit project leren de kinderen wat afval is, het belang van afval scheiden, hoe het afval wordt ingezameld en verwerkt. Onze rondleiders geven een gastles op de school en na ongeveer een week worden ze door ons opgehaald om een rondleiding over het ARN-terrein te krijgen.

Daarnaast organiseren wij op aanvraag ook rondleidingen voor andere geïnteresseerden. De gasten krijgen eerst een presentatie in onze bezoekersruimte, waarna ze per bus de route van het afval over ons terrein volgen.

In een 'gewoon' jaar gaat het daarbij om een kleine 150 rondleidingen, waarvan circa 70% in het kader van ons scholenproject. Vanwege corona lagen de rondleidingen in 2021 echter negen maanden stil. In de periode augustus t/m november hebben alsnog bijna 800 geïnteresseerden (30 rondleidingen) een bezoek aan ARN gebracht, waarvan 85% in het kader van het scholenproject.

#### Omgeving

##### Externe communicatie

Het magazine AfvalStroom verschijnt 4 maal per jaar. Dit magazine met informatie over ons bedrijf én de wereld waarin ons bedrijf zich beweegt, wordt toegezonden aan onze stakeholders (overheden, gemeenten, milieuorganisaties, omwonenden) en aan de belangstellende die zich hiervoor opgeeft. Toezending geschiedt zowel fysiek (per post) als digitaal (door middel van een e-mail met een link naar onze website), naar keuze van de ontvanger.

Op de website van ARN is terug te vinden wat ARN doet en waar zij voor staat. In het onderdeel 'Nieuws' worden actualiteiten opgenomen.

Ook geeft ook ARN zich actief op de social media met een eigen Linked-In-account.

##### Omwonendenavond

Eens in het jaar houdt ARN een omwonendenavond. Sinds het begin van het bestaan van ARN nodigt ARN haar burens ieder jaar uit om te praten over alles wat er het voorbije jaar is gepasseerd en wat de plannen zijn voor de nabije toekomst.

Wat later in het jaar dan gebruikelijk, vond de bijeenkomst in 2021 pas in september plaats. Op dat moment was het verantwoord om een bijeenkomst te houden in onze ruim opgezette bezoekersruimte. ARN had deze keer een zeer

ruime kring van genodigden aangeschreven om de mogelijkheid te hebben te discussiëren over de activiteiten en de plannen van ARN.

Met de burens bestaat een goede dialoog. Met hen spreken we door over klachten die er zijn geweest. Klachten worden weliswaar direct onderzocht en zoveel als mogelijk opgelost, maar een evaluatie ervan biedt verheldering, zowel voor de omwonenden als voor ARN.

Naast het milieujaarverslag stond de luierecyclingsinstallatie in de spotlights: van ontwikkeling van testfasen naar uitbreiding naar de tweede en derde reactor. Ook de vergistingsinstallatie en de stortplaats werden uitgebreid belicht.

#### Klankbordgroep

Op de omwonendenavond werd gevraagd of omwonenden interesse hadden in het deelnemen in een klankbordgroep voor de toekomstige afwerking en inrichting van de stortplaats. In het verleden hebben de omwonenden een voorkeur uitgesproken voor het eindmodel "Landschap", een natuurvariant met recreatieve medegebruiksfuncties. Een klankbordgroep werd gevormd om te adviseren over de nadere invulling van de inrichting. De groep bestaat uit omwonenden, vertegenwoordigers van milieugroeperingen, de gemeente Beuningen en ARN.

Het doel is om de kwaliteit van de leefomgeving te verhogen en ideeën en wensen aan te dragen. De klankbordgroep houdt contact hierover met de omgeving. Het gaat niet alleen om gewenste beplanting op het af te werken taluddeel, maar ARN heeft ook het idee geopperd om een energietuin aan te leggen.

#### Participeren in de energietuin

Een energietuin is een zonnepark waarbij natuur en recreatie worden gecombineerd in een participatief model. Het idee om dit te realiseren op de stortplaats (en ook op de nog niet vol gelegde daken van ARN) vond op de omwonendenavond bijval. Een groot aantal omwonenden wil deelnemen in de energietuin, die voor de omwonenden niet alleen energierendement gaat opleveren.

#### Valkenier

Bij ARN komt regelmatig een valkenier die met zijn eigen roofvogels voor ARN en de directe omgeving een nuttige betekenis hebben. De roofvogels vliegen onder regie van de valkenier rond over de stortplaats en de nabije omgeving om zwarte kraaien en kauwen te verjagen. Een stortplaats trekt nog altijd veel van dergelijke vogels aan, hoewel daar weinig te foerageren valt. In de omgeving wel: bij fruittelers zorgen ze voor schade. De valkenier zorgt met zijn roofvogels dat de kraaien en kauwen worden verjaagd, met name in het seizoen dat het fruit aan de bomen hangt.

De roofvogels van de valkenier zijn tam en hoeven hun voedsel niet in de vrije natuur te vinden. De valkenier en zijn roofvogels vormen ook een bijzondere attractie bij rondleidingen. De valkenier laat zien hoe goed zijn vogels getraind zijn en hoe bijzonder de band is tussen de vogels en hem.



Omwonenden scheppen ARN-compost

### Imker

Sinds enige jaren staat op de stortplaats een abri met een aantal bijenkasten. Deze worden verzorgd door een lokale imker.

Hiermee levert ARN een bijdrage aan biodiversiteit: de bijen maken dankbaar gebruik van de vegetatie op de stortplaats om honing te produceren.

### Compostdag

Jaarlijks wordt de Landelijke Compostdag georganiseerd. ARN doet hier al jaren aan mee door op een zaterdagochtend in maart de poorten open te zetten voor inwoners uit de omliggende gemeenten Beuningen, Berg en Dal, Druten, Heumen, Mook en Middelaar, Nijmegen en Wijchen die gratis losse compost mogen afhalen.

Hiermee bedankt ARN inwoners voor het gescheiden aanbieden van gft-afval. Een bedankje in de vorm van compost.

### Sponsoring

Het sponsorbeleid van ARN heeft als criteria dat het gesponsorde doel regionaal verankerd moet zijn en dat het bij voorkeur een relatie heeft met de core business van ARN.

## Inkoop en uitbesteden

Uitgangspunten van het inkoopbeleid zijn:

- Bij voorkeur lokaal inkopen
- Maatschappelijk verantwoord inkopen
- Inkoop bij voorkeur op basis van een langdurige en duurzame klant/leverancierrelatie.

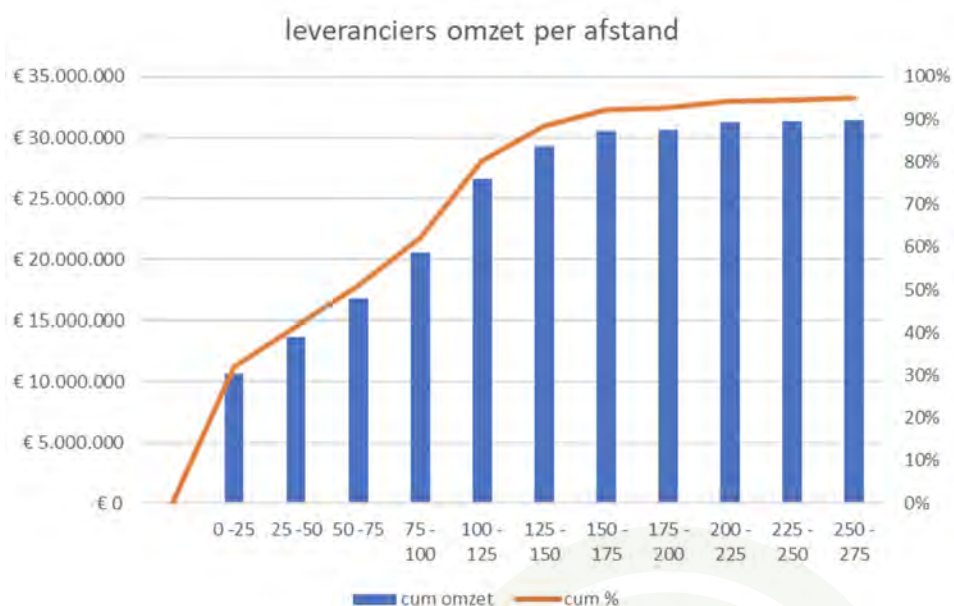
ARN heeft de volgende kernwaarden hoog in het vaandel staan:

- Rechtmatig: We handelen in overeenstemming met geldende wet- en regelgeving en verlangen dit ook van onze opdrachtnemers.
- Doelmatig: We gaan zorgvuldig en zo efficiënt mogelijk om met de beschikbare middelen.
- Integer: We hebben respect voor de positie en belangen van marktpartijen en willen optreden als een betrouwbare opdrachtgever die zich houdt aan haar afspraken. Wij verlangen dit ook van onze opdrachtnemers.

ARN geeft jaarlijks € 30.000.000 uit aan inkoop en uitbesteden.



Modderkolk dankt ARN voor 25 jaar trouwe relatie



De geografische afstand van onze leveranciers tot ARN is uitgezet in de bovenstaande grafiek.

# Arbo en milieu

## ARBO-beleidsverklaring

Onze uitgangspunten voor veilig en gezond werken zijn:

- Wij streven continu en compromisloos naar nul schade aan mensen, middelen en milieu.
- Alle letsels, beroepsziekten en veiligheidsincidenten kunnen worden voorkomen.
- Wij verlangen dat elke medewerker de verantwoordelijkheid neemt voor zijn gedrag, beslissingen en handelingen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu.
- Gezondheid en veiligheid gaan boven kosten en planning.

Alle door ARN ontplooiende activiteiten voldoen aan wet- en regelgeving op het gebied van arbeidsomstandigheden.

De aanpak is gericht op:

- maatregelen bij de bron
- collectieve maatregelen (organisatorisch/technisch)
- individuele maatregelen (organisatorisch/technisch)
- via persoonlijke beschermingsmiddelen overeenkomstig de arbeidshygiënische strategie uit de Arbowet.

Wij tonen leiderschap:

- Arbo is een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering. Leidinggevend zijn zich bewust van hun proactieve rol en zijn dus het voorbeeld voor de organisatie als het gaat om veilig en gezond werken. Alle leidinggevendenden hebben de plicht om zorg te dragen voor goede arbeidsomstandigheden voor de medewerkers die onder hun verantwoordelijkheid aan het werk zijn.
- Het management toont zichtbare en persoonlijke betrokkenheid.
- Binnen ARN is een voortdurende en effectieve uitwisseling van kennis en ervaring. We wisselen de beste werkpraktijken en ervaringen uit om continu te blijven leren.
- Wij bieden adequate voorlichting en scholing voor alle medewerkers (aantonbaar via het HR-systeem).
- Veiligheid en gezondheid is een structureel terugkerend onderwerp in verschillende overleggen. Wij waarborgen open communicatie, voorlichting en scholing over veiligheid en gezondheid voor alle medewerkers.

Structureel vindt overleg plaats tussen Ondernemingsraad, Directie en de afdeling Quality, Health, Safety & Environment (QHSE) om de situatie rondom de arbeidsomstandigheden te reflecteren.

## Inkoop en uitbesteding

Onze uitgangspunten ten aanzien van veiligheid en gezondheid worden doorvertaald naar de producten en diensten die wij inkopen en de houding en handelwijze die wij verwachten van leveranciers. ARN heeft vakbekwame en deskundige medewerkers die nauwkeurig en zorgvuldig werken. Veiligheid staat daarbij centraal.

Medewerkers die om veiligheidsredenen ingrijpen in het werkproces kunnen daarbij altijd rekenen op de waardering en steun van hun leidinggevendenden.

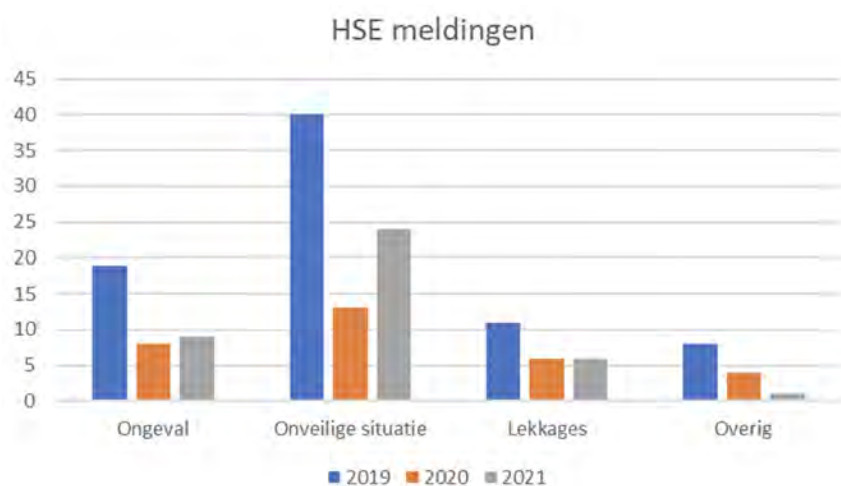
ARN laat zich daar waar dit nodig is ondersteunen door externe deskundigen bij complexere onderwerpen.

## Samen verantwoordelijk

- Veilig en gezond werken is een gezamenlijke uitdaging. Hoewel de eindverantwoordelijkheid bij de directie ligt, is iedereen op zijn niveau verantwoordelijk voor gedrag, beslissingen en handelingen op het vlak van gezondheid en veiligheid van en voor iedereen.
- Iedereen die bij ARN werkt, dient op de hoogte te zijn van deze beleidsverklaring en actief mee te werken aan de uitvoering ervan. Zo dragen we gezamenlijk bij aan het realiseren van ARN's doelstellingen op het gebied van veilig en gezond werken.

## HSE-meldingen

Wat betreft de Health, Safety & Environment-meldingen zien we een vergelijkbaar beeld als voorgaande jaren.



Uit de rapportage valt af te leiden dat bij het personeel een hoge bereidheid bestaat tot het melden van onveilige situaties. In het veiligheidsbeleid van ARN wordt dit dan ook aangemoedigd.

Bij de ongevallen betreft het voorvallen zonder ernstig letsel of langdurig verzuim.



Afdeling Meet & Regel

### | Veiligheidscultuur

ARN heeft de ambitie uitgesproken om de veiligheidscultuur op een hoger plan te brengen. In dit kader zijn workshops georganiseerd. Aan de hand van de uitkomsten zijn werkgroepen met de volgende thema's aan de slag gegaan:

- *Verbeteren onderlinge communicatie*  
In sessies met externe begeleiding gingen de medewerkers aan de slag met het verbeteren van de omgang met elkaar, wat moet leiden tot het voorkomen van ongevallen.
- *Interne communicatie:*  
Op informatieschermen op ontmoetingsplaatsen in de organisatie wordt actuele informatie met de medewerkers gedeeld.
- *Veilig werken*  
Er komt extra aandacht voor het werken met werkvergunningen en voor veiligstellen.
- *Veilig werken met contractors*  
Afspraken zijn gemaakt over de eisen die wij aan externe medewerkers stellen, de wijze waarop toezicht wordt gehouden op klussen door externe partijen en hoe die worden beoordeeld.
- *Verkeersplan*  
Maatregelen zijn in kaart gebracht om de verkeersveiligheid van het ARN-terrein te verhogen.

### | Milieubeleidsverklaring

#### **Van verwerken naar verwaarden**

Als publiek/private onderneming – een participatie van samenwerkende gemeenten en familiebedrijf REMONDIS – streeft grondstoffen- en energiecentrale ARN B.V. naar maatschappelijk verantwoord ondernemen en naar aantoonbare betrokkenheid en waardecreatie door in de samenleving vrijkomend afval duurzaam, doelmatig, economisch verantwoord en gericht op continuïteit te verwerken.

Zo willen wij bijdragen aan het zoveel mogelijk produceren van duurzame energie, aan het produceren van secundaire grond-, brand- en bouwstoffen (onze bijdrage aan de circulaire economie) en het daarbij voorkomen van negatieve effecten van het verwerken van afval op de huidige samenleving en die van toekomstige generaties.

**Onze normen en waarden zijn meetbaar en controleerbaar door toepassing van een integraal (milieu) managementsysteem/MMS op basis van de volgende uitgangspunten:**

#### **Kwaliteit**

Wij leveren kwalitatief hoogwaardige diensten en producten en wij zijn een betrouwbare partner met als doel tevreden stakeholders.

### Minimumstandaard

Als minimumstandaard geldt dat wij voldoen aan alle wettelijke verplichtingen en vergunnings- c.q. veiligheidsvoorschriften.

### Milieudoorlichting

Wij brengen regelmatig de milieuaspecten van ons handelen in beeld en volgen de ontwikkelingen op het gebied van afvalbeleid en milieuwet- en regelgeving.

Wij bepalen de milieu-impact van de beheersbare en beïnvloedbare bedrijfsactiviteiten, producten en diensten aan de hand van reguliere metingen en monitoring.

Ons streven naar vermindering van de milieu-impact van ons handelen gaat gepaard met het ontwikkelen, implementeren en onderhouden van een effectief milieumanagement en compliance systeem.

### Verbetering

Wij streven naar voortdurende verbetering van de bescherming van het milieu, onder meer door het toepassen van de best beschikbare technieken, interne audits, rapportages en evaluaties van het zorgsysteem. Eventuele klachten worden schriftelijk vastgelegd, zorgvuldig onderzocht en beantwoord en worden waar nodig aangegrepen voor het doorvoeren van verbeteringen.

Wij evalueren aan de hand van onze bevindingen in hoeverre het systeem bijdraagt aan de realisatie van het beleid en aan het halen van onze doelstellingen.

Waar nodig 'vertalen' wij deze in corrigerende en preventieve maatregelen.

Bij eventuele besluiten tot het initiëren van verbeteringen, betrekken wij nadrukkelijk het streven naar een (nog) gezondere bedrijfsvoering, waarbij wij terdege rekening houden met de wensen van onze stakeholders.

### Open communicatie

Over ons beleid, de voorgenomen en getroffen preventieve en corrigerende maatregelen en gerealiseerde (milieu)prestaties wordt, zowel intern als extern, op een transparante wijze gecommuniceerd met al onze stakeholders, zo ook over technologische mogelijkheden, financiële middelen, alsmede

operationele en zakelijke behoeften. Rapportage en besluitvorming over milieu(beleid)gerelateerde zaken vinden plaats via de lijnorganisatie, maar ook rechtstreeks aan c.q. door de directie.

### Leren uit fouten

Wij streven naar een gezonde en veilige bedrijfssituatie en aan het voorkomen van persoonlijk letsel, schades en (zware) ongevallen. Daartoe hanteren wij de zeer laagdrempelige systematiek van follow-up van geregistreerde fouten, ongevallen en bijna-ongevallen.

Om de milieubelasting van onze bedrijfsactiviteiten zoveel mogelijk te beperken, passen wij deze systematiek eveneens toe op mogelijke milieu-incidenten.

### Preventie van afval

Wij streven naar een minimale productie van eigen afvalstoffen. Vrijkomend restmateriaal wordt zoveel mogelijk opgewerkt tot secundaire bouw- of brandstof en wordt op verantwoorde wijze als grondstof afgezet.

### Medewerkers

Het handelen conform de uitgangspunten van deze 'milieubeleidsverklaring' beschouwen wij als de verantwoordelijkheid van alle medewerkers in alle geledingen van de organisatie tot en met de directie. Wij stimuleren een actieve rol van de medewerkers door hen voortdurend te motiveren door het stellen en evalueren van concrete (op functieniveau meetbare) doelen, taken en beschikbare middelen. Wij doen dit door voorlichting en opleiding, door het geven van duidelijke werkinstructies en – waar nodig – door het toepassen van corrigerende maatregelen.

Voor bij ons werkzame medewerkers van externe bedrijven en dienstverleners gelden dezelfde normen en waarden als voor onze eigen medewerkers.

## | ISO 14.001 certificaat

Voor de uitvoering van al onze activiteiten geldt het Milieumanagement Systeem als stabiele basis en dagelijks hulpmiddel voor onze medewerkers. Aan de hand van procedures en instructies verrichten onze medewerkers, maar ook die van onze contractors, hun werkzaamheden binnen ons



bedrijf. Jaarlijks beoordelen externe auditors of wij op alle aspecten van het milieuzorgsysteem voldoen aan de maatstaven van ISO 14.001 en worden de milieu- en veiligheidsprogramma's geëvalueerd, waar nodig geactualiseerd en wordt gestreefd naar permanente verbeteringen.

In 2021 heeft een hercertificatie plaatsgevonden waarbij alle bedrijfsactiviteiten van ARN uitvoerig gecontroleerd zijn. Het ISO 14001-certificaat is daarbij succesvol geprolonged.

### Ontwikkelingen

#### Aanpassingen Milieumanagement systeem in 2021

In 2021 is het Bedrijfs Interne Milieuzorgsysteem (BIM) volledig getransformeerd naar het Milieu Management Systeem (MMS)

In het MMS is de wijze beschreven waarop ARN de zorg voor het milieu binnen de bedrijfsvoering heeft georganiseerd. Milieumanagement heeft tot doel:

- inzicht te krijgen in de schadelijke effecten veroorzaakt door de bedrijfsvoering op het milieu (milieubelasting);
- deze milieubelasting te beheersen en waar mogelijk te verminderen.

Het MMS omvat een veelheid aan (milieu) informatie omtrent de huidige gang van zaken binnen ARN, waarbij een directe relatie is gelegd met de voorschriften in de vigerende milieuvergunningen en overige wet- en regelgeving. Door de modulaire opbouw van het systeem kan de gebruiker volstaan met het lezen van slechts die onderdelen (blokken dan wel activiteiten genoemd) die direct relevant zijn.

Door toepassing van dit systematische milieumanagement wordt:

- inzicht in de milieubelasting verkregen;
- de milieubelasting beheerst;
- het systematisch verminderen en/of voorkomen van de milieubelasting mogelijk gemaakt. Hierbij wordt rekening gehouden met het door ARN geformuleerde milieubeleid en doelen.

Het systeem is geïmplementeerd in de bedrijfsapplicatie 'Synergy' en is voor alle medewerkers toegankelijk via de bedrijfspagina. De look en feel wordt als uitermate functioneel ervaren.

#### Compliance register

Voor een goed overzicht van wettelijke en overige verplichtingen met betrekking tot de bedrijfsvoering heeft ARN in 2021 een aanvang genomen met het opstellen van een toegankelijk compliance register.

Na een uitgebreide inventarisatie welke items hiervan onderdeel uit moeten maken, is via een speciale module in een bestaande applicatie een systematisch overzicht samengesteld. Hierin wordt aangegeven welke verplichting het betreft, hoe geborgd is dat hieraan uitvoering wordt gegeven en wie verantwoordelijk is. Successievelijk wordt het systeem

gevuld. Vergunningen en ARBO-wettelijke voorschriften krijgen hierbij de voorrang. De exercitie geeft veel inzicht in de talrijke verplichtingen en borging daarvan bij de afzonderlijke afdelingen van ARN.

#### Audits

Bij audits wordt bij ARN onderscheid gemaakt tussen interne en externe audits.

- De externe audits betreffen het ISO 14001-milieu-certificaat en de (product) kwaliteitscertificaten NTA 8080 groen gas en CO<sub>2</sub>, het ISCC-certificaat en het Keurcompostcertificaat.

In het kader van ISO 14001 heeft in januari een regulier toetsingsonderzoek plaatsgevonden en is in september de driejaarlijkse hercertificering uitgevoerd. Hierbij zijn geen tekortkomingen gesignaleerd die continuering van het certificaat in de weg stonden.

Ook bij de genoemde product kwaliteitscertificaten is vastgesteld dat ARN bij voortduring blijft voldoen aan de normvoorschriften. Naast interne controle bij ARN worden in dit kader ook steekproefsgewijs afval-aanleverende bedrijven bezocht.

- Interne audits worden volgens een vastgesteld schema uitgevoerd. Dit schema is gebaseerd op de te onderscheiden activiteiten van het milieumanagementsysteem. Op basis van wijzigingen in de ISO 14001 is in 2021 een auditprogramma gemaakt dat de mogelijkheid geeft om in de toekomst meer risicogericht te auditen. Uit de audits voorkomende acties of aandachtspunten worden door de afdeling QHSE structureel vastgelegd en bewaakt. Over de afhandeling van acties of bijzondere ontwikkelingen hierin wordt daarnaast structureel aan het MT gerapporteerd.

#### Klachten

In 2021 hebben de milieugerelateerde klachten zich beperkt tot geur en geluid. In 2021 zijn 17 klachten geregistreerd tegenover 14 in het jaar 2020. Met name op geurgebied zijn in 2021 meer klachten ontvangen dan in het voorgaande jaar. Mede met het oog op onze omgeving en onze omwonenden is het van belang om geuroverlast zoveel mogelijk te voorkomen. Omdat steeds meer gemeenten ervoor kiezen om de frequentie van inzameling van restafval en gft drastisch te verlagen, neemt de geurbelasting van het aangevoerde afval aantoonbaar toe en de kwaliteit verder af. De aangevoerde afvalstoffen worden door ARN zoveel mogelijk gelost en op- en overgeslagen in gesloten ruimten, om zo ongewenste geur- en stofuittreding te voorkomen. Ook bij andere werkprocessen wordt scherp gelet op het zoveel mogelijk voorkomen van geuroverlast. Om overlast in een zo vroeg mogelijk stadium te ontdekken, worden frequent geurrondes langs ten minste twaalf vaste waarnemingspunten gedaan. Indien daar aanleiding toe is, worden ook extra controles uitgevoerd. In 2021 zijn 197 geur-/geluidrondes gedaan.

In 2021 heeft ARN 17 klachten ontvangen:

- Na eigen onderzoek is vastgesteld dat voor 14 geurklachten een ARN-oorzaak aan te wijzen is. Met name bij noordenwind werd geklaagd over geur. Verschillende maatregelen zijn doorgevoerd zoals het plaatsen van snelsluitdeuren, het installeren van een geurkanon, het dichten van luchtlekkages en het aanpassen van werkwijzen. Het aantal klachten nam daarmee af.
- Van de drie geluidsklachten is niet vastgesteld of deze klachten ook allemaal aan ARN toe te wijzen zijn. ARN schakelt een specialistisch bedrijf in dat door geluidsmetingen in de omgeving de oorzaak van de overlast tracht te achterhalen. Ook werd nauw samengewerkt met de omgevingsdienst.

Elke klacht die wordt gemeld, wordt onmiddellijk onderzocht en de resultaten daarvan worden teruggemeld aan degene die de klacht heeft ingediend. Wij vinden het van belang dat eventuele klachten in een zo vroeg mogelijk stadium bij ons worden gemeld, zodat wij hier zo snel mogelijk en adequaat op kunnen reageren.

## | Milieu-incidenten

In 2021 zijn geen milieu-incidenten gemeld.

## | Milieueffecten

### Programma Aanpak Stikstof (PAS)

In 2019 deed de Raad van State de uitspraak dat de wijze waarop het Programma Aanpak Stikstof door Nederlandse overheden wordt toegepast niet leidt tot de beoogde vermindering van stikstofemissie en -depositie. Hierdoor staat de

natuur in Nederland onder grote druk.

De stikstofemissie van ARN is sinds 2017 via een vergunning in het kader van Wet natuurbescherming geregeld.

### Zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) & BREF

Sinds enige jaren streeft de overheid ernaar, dat productiebedrijven inzichtelijk maken welke ZZS in hun productieproces worden gebruikt. Evenzo worden afvalbedrijven benaderd om aan te geven welke ZZS in het door hen be- of verwerkte afval voorkomen en welke als gevolg van die be- of verwerking in het milieu terechtkomen. Brancheverenigingen bepleiten om deze zorgplicht niet bij de afvalverwerkers neer te leggen, maar aan de 'voorkant' van de keten, namelijk daar waar de productie plaatsvindt. Voor wat betreft de emissieniveaus voldoet ARN op het niveau van de jaarvrachten al aan de BREF Afvalverbranding. De BREFs (waaronder de BREF Afvalverbranding) maken onderdeel uit van de Europese Richtlijn Industriële Emissies. Volgens deze Europese Richtlijn moet de Nederlandse overheid deze regelgeving in 2022/2023 geïmplementeerd hebben. Dan is het Nederlandse wetgeving en moet ook de vergunning worden aangepast aan de dan geldende wetgeving. Met de instemming van ARN op het verzoek van de provincie Gelderland om een revisievergunning aan te vragen, zal ook dit vraagstuk geregeld worden.

## | Certificering en toepassing van CO<sub>2</sub>

Het bio-CO<sub>2</sub> is ISCC-gecertificeerd voor de mogelijke productie van biomethanol. ARN gaat nog een stap verder en wil zijn totale verwerkingsconcept nóg duurzamer maken dan het nu al is.



## Milieuprestaties

### Emissies naar de lucht

De Nederlandse overheid stelt terecht strenge eisen aan de maximaal toegestane emissies. De rookgassen die bij het verbranden van afval ontstaan, worden in onze uitgebreide rookgasreinigingsinstallaties intensief gereinigd om emissies van milieubelastende stoffen tot een minimum te beperken. De hierna opgenomen emissie-overzichten van beide verbrandingslijnen tonen duidelijk aan dat de concentraties van onze emissies onder de normen blijven. Dit is overigens al vele jaren het geval.

### Concentraties verbrandingslijn 1

| Parameter<br>Eenheid (mg/m <sup>3</sup> )               | Wk 12 | Wk 22 | Wk 34 | Wk 46 | Toets aan Activiteitenbesluit |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------|
| Concentraties op basis van continumetingen <sup>1</sup> |       |       |       |       |                               |
| Stof                                                    | <1    | 1     | <1    | <1    | <b>voldoet</b>                |
| NH <sub>3</sub>                                         | 1,2   | <1    | <1    | 2,5   | <b>voldoet</b>                |
| HCl                                                     | 1     | 1     | 1     | 1     | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| HF                                                      | 0,1   | 0,1   | 0,1   | 0,1   | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| CO                                                      | 24    | 12    | 14    | 12    | <b>voldoet</b>                |
| C <sub>totaal</sub>                                     | 2     | 2     | 2     | 2     | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| SO <sub>x</sub>                                         | <2    | 2     | 2     | <2    | <b>voldoet</b>                |
| NO <sub>x</sub>                                         | 66    | 72    | 69    | 77    | <b>voldoet</b>                |
| Concentraties op basis van incidentele metingen         |       |       |       |       |                               |
| Zware metalen                                           | 0,02  | 0,02  | 0,02  | 0,02  | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| Cd + Tl                                                 | 0,004 | 0,004 | 0,004 | 0,004 | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| Hg                                                      | 0,001 | 0,001 | 0,001 | 0,001 | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| PCDD/PCDF TEQ ng/m <sup>3</sup>                         | 0,01  | --    | 0,01  | --    | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |

### Concentraties verbrandingslijn 2

| Parameter<br>Eenheid (mg/m <sup>3</sup> )               | Wk 12 | Wk 22 | Wk 34 | Wk 46 | Toets aan Activiteitenbesluit |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------|
| Concentraties op basis van continumetingen <sup>1</sup> |       |       |       |       |                               |
| Stof                                                    | <1    | 1     | <1    | <1    | <b>voldoet</b>                |
| NH <sub>3</sub>                                         | <1    | <1    | <1    | 1,5   | <b>voldoet</b>                |
| HCl                                                     | 1     | <1    | <1    | <1    | <b>voldoet</b>                |
| HF                                                      | 0,1   | 0,1   | 0,1   | 0,1   | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| CO                                                      | 13    | 3     | 9     | 6     | <b>voldoet</b>                |
| C <sub>totaal</sub>                                     | 2     | 2     | 2     | 2     | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| SO <sub>x</sub>                                         | <2    | 13    | <2    | <2    | <b>voldoet</b>                |
| NO <sub>x</sub>                                         | 65    | 67    | 80    | 84    | <b>voldoet</b>                |
| Concentraties op basis van incidentele metingen         |       |       |       |       |                               |
| Zware metalen                                           | 0,02  | 0,02  | 0,02  | 0,02  | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| Cd + Tl                                                 | 0,004 | 0,004 | 0,004 | 0,004 | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| Hg                                                      | 0,001 | 0,001 | 0,001 | 0,001 | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |
| PCDD/PCDF TEQ ng/m <sup>3</sup>                         | 0,01  | --    | 0,01  | --    | reeks: "<" <b>voldoet</b>     |

<sup>1</sup> ARN meet de concentraties van deze parameters continu. Tijdens de aangegeven weken werden door een externe meetdienst controlemetingen uitgevoerd en werd geverifieerd of de ARN-meetresultaten overeenkomen met hun waarnemingen. Deze verificatie wees uit dat dit zo is.

## Emissies op jaarvrachtniveau

Op grond van het European Pollutant Release Transfer Register (E-PRTR) zijn bepaalde typen industriële bedrijven verplicht om jaarlijks hun emissies op jaarvrachtniveau te rapporteren. Die rapportageplicht ontstaat indien sprake is van overschrijding van de voor die stof vastgestelde drempelwaarde. Verbrandingsinstallaties behoren tot de categorie bedrijven waarop E-PRTR van toepassing is.

## Overzicht toetsing aan vrachtnormen

In het onderstaande overzicht 'Vrachtnormen' zijn de emissies naar de lucht gekwantificeerd weergegeven, waarvoor een jaarvrachtlimiet in de vergunning is opgenomen.

Emissies getoetst aan de vrachtnormen:

|                               |         | Lijn 1 |       |        | Lijn 2 |       |        |
|-------------------------------|---------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|
|                               |         | Jaar   | Jaar  | Norm   | Jaar   | Jaar  | Norm   |
| waarde                        |         | 2021   | 2020  |        | 2021   | 2020  |        |
| CO                            | kg/jaar | 4.865  | 3.372 | 22.000 | 7.913  | 5.912 | 53.400 |
| C <sub>x</sub> H <sub>y</sub> | kg/jaar | 87     | 1     | 3.700  | 76     | 0     | 8.900  |
| HCl                           | kg/jaar | 0      | 0     | 3.700  | 0      | 170   | 8.900  |
| NH <sub>3</sub>               | kg/jaar | 87     | 0     | 3.700  | 0      | 0     | 8.900  |
| SO <sub>x</sub>               | kg/jaar | 261    | 0     | 14.700 | 3.956  | 1.619 | 35.600 |
| Stof                          | kg/jaar | 0      | 0     | 1.500  | 0      | 0     | 3.600  |
| Cd/Tl                         | kg/jaar | 0      | 0     | 3      | 0      | 0     | 7      |
| HF                            | kg/jaar | 0      | 0     | 400    | 0      | 0     | 900    |
| Hg                            | kg/jaar | 0      | 0     | 1,5    | 0      | 0     | 3,5    |
| PCDD/PCDF                     | mg/jaar | 0      | 0     | 25     | 0      | 0     | 55     |
| som ZM                        | kg/jaar | 0      | 0     | 15     | 0      | 0     | 35     |

## Luchtkwaliteit Nijmegen en Weurt

ARN is gelegen op het bedrijventerrein TPN-West, dat deels op Nijmeegs en deels op het grondgebied van de gemeente Beuningen ligt. In 2021 is veel aandacht uitgegaan naar de emissies van bedrijven op dit bedrijventerrein. De luchtkwaliteit leidde tot veel onrust in de aangrenzende Nijmeegse woonwijk en veel aandacht in de media. De bedrijven zijn niet de enige bronnen van luchtmissies: meer aandeel in de vervuiling hebben het verkeer, de binnenvaart en houtstook. De gemeente Nijmegen en de provincie Gelderland zagen in de onrust aanleiding om onderzoek te laten uitvoeren naar de luchtkwaliteit en specifiek naar de luchtmissies van de bedrijven op het bedrijventerrein. ARN valt onder het bevoegd gezag van de provincie Gelderland. Uiteindelijk wees het onderzoek bij ARN uit dat de luchtmissies voldoen aan de normen die hiervoor zijn.



# Risicobeheersing

## Risicobeheersing

Als onderdeel van haar riskmanagement laat ARN, naast de periodieke inventarisaties, evaluaties en besprekingen in het managementteam, regelmatig door een externe organisatie een organisatie-brede risico-inventarisatie uitvoeren. De onderwerpen uit de inventarisaties worden gewogen aan de hand van een impact-analyse en vormen vervolgens actiepunten, die vertaald worden in beheersmaatregelen. Op deze wijze is ARN in staat om de risico's die de realisatie van de bedrijfsdoelstellingen op strategisch, tactisch en operationeel niveau in de weg kunnen staan, zo goed mogelijk te beheersen. In haar handelen is bij ARN overigens sprake van een lage risicobereidheid.

In 2021 heeft de directie en het managementteam de belangrijkste risico's opnieuw in kaart gebracht. De actuele risicomatrix voor de grootste risico's is als volgt:

**Het bedrijf is onvoldoende in staat projecten te realiseren die nodig zijn om in de toekomst relevant te blijven door lange doorlooptijden van vergunningstrajecten en hoge belasting op interne organisatie.**

Strategische projecten worden integraal benaderd, worden getoetst op strategische relevante en vormen een structureel onderdeel van het overleg van de directie en het managementteam. Op deze wijze blijft de focus op tijdige haalbaarheid gericht, waarbij ook voldoende zicht blijft op de – voor de realisatie van een aantal projecten – noodzakelijke kwaliteit en kwantiteit die uit eigen organisatie moet kunnen worden geput. Het projectenportfolio wordt beheerd en wordt getoetst op haalbaarheid en beschikbare capaciteit in de organisatie voor de uitvoering ervan. Keuze van projecten worden afgestemd op de beschikbare ruimte en milieuruimte.

**Lager aanbod en lagere prijzen ten gevolge van te weinig aanbod/overcapaciteit en importhoeffing**

Om op korte en middellange termijn te kunnen blijven beschikken over voldoende afval om de installaties optimaal gevuld te houden, vinden regelmatig voortgangsoverleggen plaats met bestaande klanten in binnen- en buitenland. Mede dankzij de goede samenwerking met aandeelhouder REMONDIS is de vollast voor de komende jaren goed geregeld. Tevens is gestart met een team op het thema 'afval van de toekomst'. Met dit project willen we de positie van ARN in de markt verder versterken door gebruik te maken van onze unieke kenmerken zoals de uitgebreide rookgasreiniging, watergekoelde roosters, kalkhydraatdosering, mogelijkheden van drogen enz.

De aanpak is om multidisciplinair (mensen van het team R&L, Operations en REMONDIS) afvalstromen geschikt te maken die nu nog niet door ARN worden verwerkt in haar AEC. Naast het versterken van de marktpositie kan deze aanpak ook leiden tot extra argumenten voor het intrekken van de importhoeffing. Een mogelijkheid om toegekende CO<sub>2</sub>-

footprint te verbeteren is om bepaald stortgoed geschikt te maken voor verbranding.

### Invoering CO<sub>2</sub>-heffing

De in 2020 ingevoerd CO<sub>2</sub>-heffing zal de komende jaren een belangrijke invloed krijgen op ARN. Nu produceert ARN nog onder het heffingsvrije plafond, maar dit plafond wordt jaarlijks gereduceerd en de CO<sub>2</sub>-prijs wordt jaarlijks verhoogd. De aanpak om te komen tot een lagere CO<sub>2</sub>-footprint behelst:

- Duurproef SNCR (starten lijn 1, later lijn 2): toepassing van SNCR in de rookgasstraat met als doel een goed beeld te krijgen van de haalbaarheid en de aanvullende maatregelen die nodig zijn om de ammoniakemissies acceptabel te houden;
- SNCR definitief gaan toepassen;
- ruimte in de rookgasstraat te scheppen door het verwijderen van de Denox;
- ontwikkeling en realisatie van CCS/CCU.

Met de bovengenoemde risico's is het managementteam voortdurend actief aan de slag om de risico's te verminderen, dan wel weg te nemen.

### Borging

De externe accountant beoordeelt jaarlijks onafhankelijk de opzet en de werking van de administratieve organisatie en de interne beheersingsmaatregelen die daarop worden ingezet. De accountant rapporteert hierover aan de directie en aan de Raad van Commissarissen. Naast de interne risicobeheersing kiest ARN ervoor om grotere risico's af te dekken door op maat gesneden verzekeringen voor brand- en bedrijfsschade, milieuaansprakelijkheid en risico's voor persoonlijk letsel van medewerkers of bezoekers. Jaarlijks

vindt met de externe verzekeringsmakelaar AON een check op de verzekeringsportefeuille plaats en wordt de afweging gemaakt tussen premiehoogte en de impact van bepaalde bestaande en eventuele nieuw geïdentificeerde risico's.

Het voortdurende proces van bewust identificeren, beoordelen, beheersen en evalueren van risico's leidt tot het tijdig herkennen van belangrijke risico's, waarop adequate beheersmaatregelen kunnen worden ingezet. De proactieve wijze waarop risico-management onderdeel



uitmaakt van de bedrijfsprocessen en het handelen van het management heeft er onder andere toe geleid dat ARN voor de allriskverzekering van haar installaties als enige in de branche in Nederland de status van '*Significant Protected Risk*' toegekend heeft gekregen.

### Onderhoud

In 2021 heeft volgens planning lijn 2 een revisie ondergaan. In het plan 'langcyclisch onderhoud' is een planning van onderhoudswerkzaamheden gemaakt. Hierbij wordt de frequentie, de scope van de werkzaamheden en de begroting van de werkzaamheden op componentenniveau bijgehouden.

Alle onderdelen van de installaties, inclusief appendages, hulpsystemen en meetapparatuur, zijn gedocumenteerd in een onderhoudsbeheersysteem. Asset Management legt in dit systeem vast welke onderhoudsstrategie per onderdeel wordt toegepast. Op basis van een risico-inschatting is per installatiedeel een keuze gemaakt van het toe te passen onderhoudsregime. Dit leidt tot keuzes zoals:

- aanpak: correctief, preventief of toestandsafhankelijk onderhoud
- servicecontracten met leveranciers;
- voorraad reservedelen;
- planning langcyclisch onderhoud.

De eigen onderhoudsdienst voert preventief en correctief onderhoud uit. Voor een deel wordt gebruik gemaakt van diverse gespecialiseerde onderhoudsbedrijven. Het doel hiervan is de installaties in een zo optimaal mogelijke staat te houden en daardoor een hoge beschikbaarheid te borgen. De preventieve onderhoudsprogramma's worden regelmatig intern en extern getoetst op uitvoerbaarheid en functionaliteit.

## Financieel

### Valutarisico

ARN is o.a. uitsluitend actief in Nederland, Engeland en Duitsland en loopt geen valutarisico aangezien transacties in euro's worden gedaan.

### Prijsrisico

ARN beschikt niet over effecten en loopt derhalve geen prijsrisico aangezien transacties in euro's worden gedaan.

### Kredietrisico

De kredietrisico's zijn beperkt aangezien ARN nog geen gebruik heeft gemaakt van de geboden kredietfaciliteit.

### Liquiditeitsrisico

ARN kan gebruik maken van kredietfaciliteiten tot € 7.000.000 en beschikt over voldoende liquide middelen. Jaarlijks vindt een toetsing plaats door de banken die aan ARN leningen verstrekt hebben.

### Rente- en kasstroomrisico

ARN heeft geen materiële rentedragende vorderingen. ARN heeft op 31 december 2021 rentedragende schulden. ARN maakt gebruik van financiële instrumenten. Voor nadere toelichting hierop verwijzen wij naar het betreffende deel van dit verslag (Financiële instrumenten). Het overige renterisico in 2021 is zeer beperkt en heeft alleen betrekking op de liquide middelen.

Ten aanzien van prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's bestaat bij ARN een lage risicobereidheid.





# Personeel en organisatie

## Organisatie

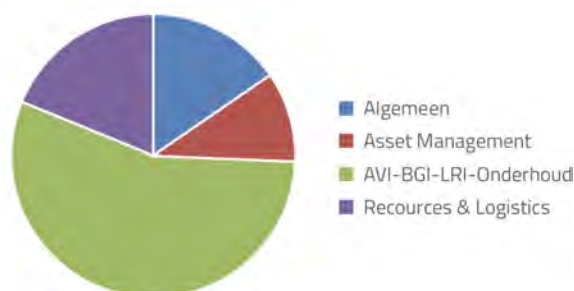
De directie van ARN B.V. wordt gevormd door de heren G. Terbeck en R.J. Pessers. De combinatie Terbeck/Pessers werkt volgens een procuratieregeling uitgaande van het vierogen-principe.

De rolverdeling is als volgt:

- **G. Terbeck:**  
Operations / Resources & Logistics / QHSE (tot medio 2021)
- **R.J. Pessers:**  
Asset Management / Legal / Finance & ICT / HR / Support / QHSE (vanaf medio 2021)

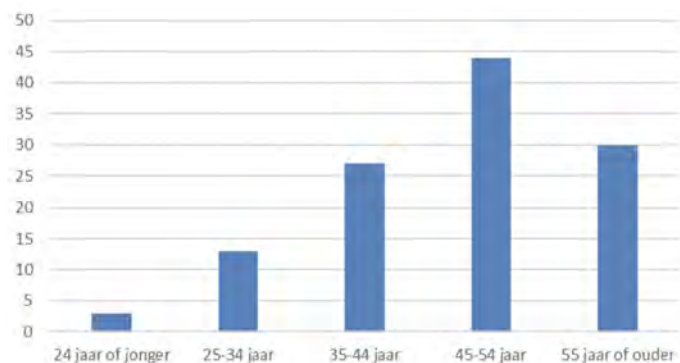
Uit het verslagjaar 2021 waren bij ons bedrijf 107 fte (117 medewerkers) in dienst.

De verdeling tussen de afdelingen is als volgt:

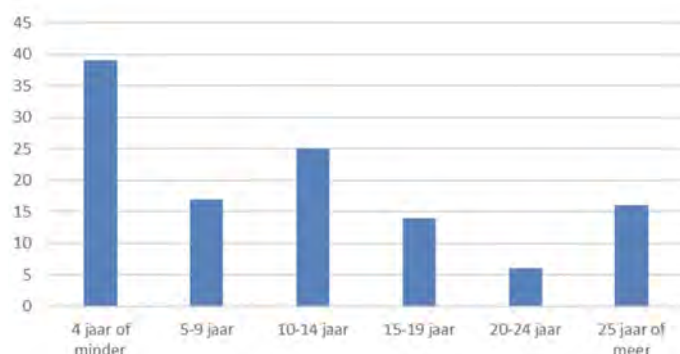


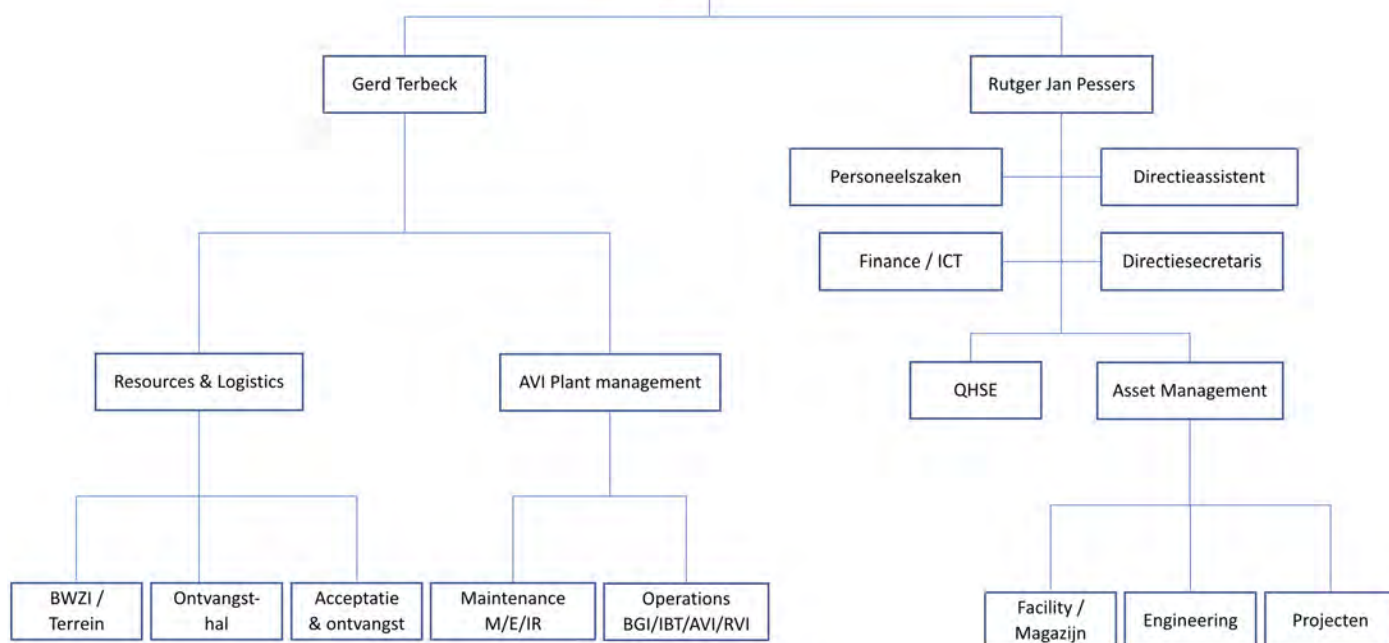
Medewerkers per afdeling

De leeftijdsopbouw is als volgt:



De jaren dienstverband zijn als volgt:

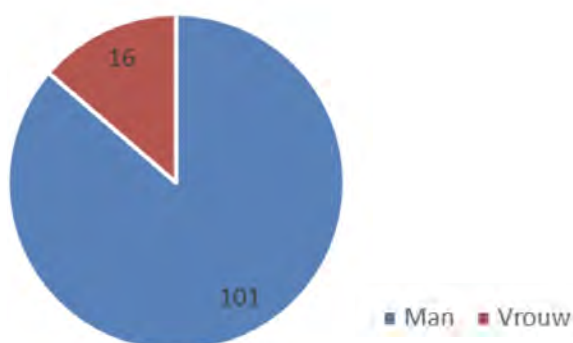




Het verloop is laag en mensen blijven lang bij het bedrijf. Mensen groeien bij voorkeur binnen het bedrijf door. Via opleidingen wordt het competentieniveau geborgd. Om kennis te borgen wordt personeelsplanning toegepast. Daar waar bekend is dat medewerkers met pensioen gaan, worden op tijd nieuwe medewerkers geworven zodat gewerkt kan worden aan het inleveren en overdragen van kennis. De nieuwe medewerkers voor de luierrecyclingsinstallatie waren voor een belangrijk deel al geworven in 2020. Zij hebben tijdens de bouw van de installatie zich de techniek al eigen kunnen maken. Ook tijdens de opstart van de uitbreiding werd het team nog maandenlang begeleid.

In 2021 zijn door interne vacatures verschillende mensen op andere functies gekomen. Een teken dat ARN als bedrijf veel te bieden heeft. Door intern te schuiven behouden we de kennis en ervaring en kunnen medewerkers zich verder ontwikkelen. 9 mensen gingen op deze manier een nieuwe uitdaging aan. Ook hebben we 7 nieuwe mensen mogen begroeten in 2021.

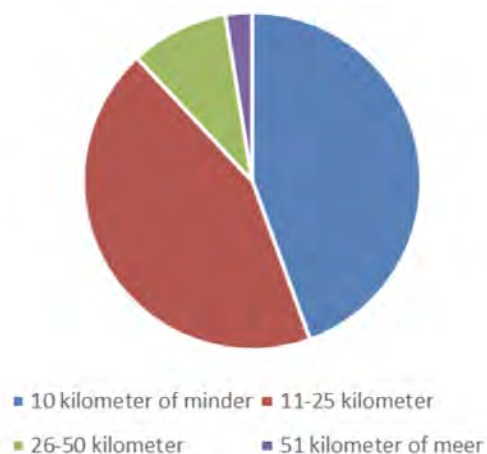
De verdeling tussen mannen en vrouwen is als volgt:



Medewerkers van ARN komen voornamelijk uit de omgeving van het bedrijf. We zien dit als een belangrijk aspect:

- De reisbewegingen woon-werk zijn daardoor beperkt.
- De responstijden zijn kort (in het geval van consignatiediensten).
- Medewerkers weten wat er in de regio speelt en kunnen hier in hun werk op inspelen.

Afstand woon-werk medewerkers



### Jubilarissen

In 2021 hebben wij 3 zilveren jubilarissen en 8 koperen jubilarissen gehad. Verder hebben 2 collega's in verband met (pre)pensionering de organisatie verlaten.

### Ziekteverzuim

ARN voert een beleid waarbij intensief ingezet wordt op terugdringing van ziekteverzuim. Vooral bij langdurig ziekteverzuim wordt gekeken of er een relatie is met de werkzaamheden en hoe hierin op basis van RI&E nog verbeteringen zijn te bereiken. Re-integratie in het eigen werk staat voorop, eventueel aangepast op de mogelijkheden. Ook voor passend ander werk wordt gezorgd in de eigen of in een andere organisatie.

Net als bij langdurig verzuim is bij kortdurend verzuim contact met de medewerker een wezenlijke voorwaarde voor een geslaagde terugkeer.

In de gegevens van het ziekteverzuim van het verslagjaar zijn de effecten van de coronapandemie meegenomen.

|                           | 2021       | 2020     | 2019     |
|---------------------------|------------|----------|----------|
| Ziekteverzuimpercentage   | 5,87%      | 5,4%     | 4,7%     |
| ▪ Langdurig > 42 dagen    | 4,23%      | 3,75%    | 3,33%    |
| ▪ Middellang 8 – 42 dagen | 1,06%      | 0,87%    | 0,62%    |
| ▪ Kortdurend < 8 dagen    | 0,58%      | 0,75%    | 0,79%    |
| Gemiddelde verzuimduur    | 12,5 dagen | 17 dagen | 24 dagen |
| Meldingsfrequentie        | 0,96       | 0,94     | 0,91     |

### Personeelszorg

Als onderdeel van de personeelszorg heeft ook ARN een klokkenluidersregeling en een beleid op het gebied van integriteit (waaronder grensoverschrijdend gedrag valt). Voor beide regelingen geldt dat er in 2021 geen meldingen waren.



### Ondernemingsraad

De OR bestond per ultimo 2021 uit 5 personen. Evenals voorgaande jaren was het overleg tussen Ondernemingsraad en de directie informatief, constructief en coöperatief; een belangrijke factor in het goed functioneren van de onderneming en het personeel.

### Personeelsvereniging

Door de coronapandemie lukte het de Personeelsvereniging niet om activiteiten voor het ARN-personeel te organiseren en te bieden. Deze activiteiten dragen in belangrijke mate bij aan zowel een goede onderlinge sfeer als betrokkenheid bij de onderneming. Om de onderlinge band tussen het personeel toch te benadrukken, zorgde de Personeelsvereniging door het jaar heen voor enkele kleine attenties. Het personeel had begrip voor het niet kunnen organiseren van activiteiten, mede in het licht van het feit dat ARN een vitaal bedrijf is in het kader van de bestrijding van de pandemie. De directie spreekt hier wederom waardering uit voor de inzet van de Personeelsvereniging om de onderlinge betrokkenheid vorm te geven.

### Opleidingen

Gedurende het jaar 2021 zijn de verplichte (veiligheids-) opleidingen voor zover corona dat toeliet uitgevoerd. Eind 2021 zijn we begonnen met het ontwikkelen van een opleidingsmatrix. Deze krijgt in 2022 verder gestalte om (nog beter) te waarborgen dat een iedereen op het juiste opleidingsniveau wordt opgeleid, zowel door middel van initiële opleidingen als herhalingen.

### Verandering in de organisatie

In de loop van 2021 hebben we besloten om de afdeling QHSE een andere plaats in de organisatie te geven. De balans tussen uitvoerende afdelingen en met name veiligheid is beter gewaarborgd indien QHSE niet onder dezelfde directeur valt. Daarnaast vraagt de zwaarte van de onderwerpen veiligheid, gezondheid en milieu en de dagelijkse interactie met de functionarissen een meer directe aansturing.

Met het oog op de transitie die ARN doormaakt en de implementaties van het strategisch kader alsook het uitwerken van nieuwe business, is ook de afdeling Resources & Logistics aangepast. Naast acceptatie is ook gespecialiseerde acquisitie en klant-beheer de pijler van deze afdeling.

# Een gevleugelde vogelverschrikker



**Eelke Tieleman**, valkenier

Door het laten rondvliegen van roofvogels verjagen wij meeuwen en kraaien.

# Projecten

 Het ontwikkelen en realiseren van projecten is een belangrijke manier om invulling te geven aan onze strategie. Projecten worden daarom als volgt gerubriceerd:

- Meer en meer recycling
- Regio-aanbieder van energie
- Nichepeler in verbranding
- Verlagen CO<sub>2</sub>-footprint

ARN past een projectontwikkelaanpak toe die de volgende fasen kent:

1. Kans/Idee
  - voorlopig aanspreekpunt
2. Initiatiefase
  - nader onderzoek idee/haalbaarheid van het voorlopig aanspreekpunt
3. Ontwerpfase
  - uitwerking ontwerp van het voorlopig aanspreekpunt
4. Realisatiefase
  - bouwen en in bedrijf nemen
5. Exploitatiefase
  - in bedrijf/optimalisatie van het voorlopig aanspreekpunt

We lichten de belangrijkste projecten toe.

## Meer en meer recycling

### Onderzoek nieuwe stromen TDH-technologie (kans/idee)

Het huidige proces voor het recyclen van luiers, Thermische Druk Hydrolyse (TDH), loopt stabiel. We hebben steeds meer kennis en ervaring opgedaan met dit proces. We zien een aantal unieke eigenschappen zoals:

- de mogelijkheid om kunststof te scheiden, ook als deze in een complexe verschijningsvorm voorkomt in het afval;
- hygiëniseren: aangetoond is bijvoorbeeld dat medicijnresten worden afgebroken (we zien deze behoefte bij ziekenhuizen en laboratoria);
- een combinatie van TDH en vergisten kan een mogelijkheid zijn om afvalstromen hoogwaardiger te verwerken (grondstoffen en energie).

ARN onderzoekt welke afvalstromen nog meer geïdentificeerd zouden kunnen worden om te verwerken met de TDH-technologie (naast luiers). ARN beschikt over een proefreactor die is ingezet bij de innovatie luierecycling die we gaan inzetten om alternatieve stromen te testen.

### Kunststofscheiding (kans/idee)

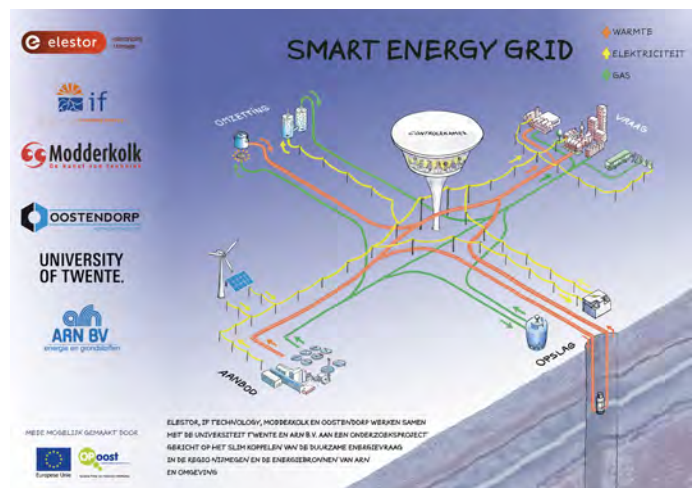
Het is de verwachting dat de komende jaren toenemende ambities vanuit de overheid komen om te voorkomen dat recyclebaar materiaal wordt verbrand. In het Plastic Pact is de ambitie uitgesproken in 2025 20% minder plastic te gebruiken en plastic spullen zó te maken dat je plastic altijd kunt recyclen. In Nederland wordt 35% (ca. 175 Kton) van de verpakkingen als bedrijfsafval verbrand.

ARN onderzoekt de mogelijkheid om plastic uit bedrijfsafval te scheiden, waarbij het hoogwaardige PP, HDPE, PET (mono) en LDPE oplevert, die weer als grondstoffen kunnen worden ingezet.

## Regioaanbieder van energie

### Smart Grid Nijmegen (initiatiefase)

ARN is in 2019, samen met een vijftal partners (waaronder de Universiteit Twente), begonnen aan een onderzoek om te komen tot de realisatie van een regionaal smart grid ten behoeve van de regio Nijmegen. Dit consortium heeft succesvol een aanvraag ingediend voor een EFRO-subsidie (een Europese subsidie om regio's te versterken) om o.a. de haalbaarheid van een uitwisselbaarheid van energievormen (een zgn. energie-hub) te onderzoeken.



De grote uitdaging als het gaat om de energietransitie en het benutten van duurzame energie is de onbalans tussen de vraag en het aanbod en de zogenaamde piekleveringen. Veel vormen van duurzame energie zijn beschikbaar, afhankelijk van de energievraag, maar gestuurd door zon, wind en/of bijvoorbeeld het proces van het verwerken van gft (voor groengasproductie) of brandbaar afval. Dit terwijl de vraag naar energie bepaald wordt door menselijke patronen, seizoenen en, op de langere termijn, door ontwikkelingen in bijvoorbeeld het isoleren van huizen en het aardgasvrij maken van wijken. Als het niet lukt deze onbalans tussen vraag en aanbod op te heffen én daar flexibel op in te springen, zal het niet mogelijk zijn ons energiesysteem op basis van een groot aandeel duurzame energie stabiel te laten functioneren.

MKB-bedrijven hebben samen met de Universiteit Twente en ARN B.V. een idee ontwikkeld dat een oplossing kan bieden voor deze onbalans. De basis is dat een systeem (business-model) wordt ontwikkeld dat de energievraag koppelt aan het energieaanbod van diverse bronnen op dat moment door het maken van intelligente keuzes. Het systeem, een smart energy grid genoemd, geeft sturing aan het transport, de conversie en opslag van energie en is gericht op zowel elektriciteit

als warmte en (bio)gas. Een dergelijk tribride smart grid is innovatief en nog nergens ter wereld gerealiseerd. Sturing van het energiesysteem vindt plaats op basis van diverse parameters zoals kosten, opbrengsten, leveringszekerheid en duurzaamheid van het energiepakket.

### Warmtelevering Dukenburg (initiatiefase)

Het project houdt in dat de warmte, afkomstig van ARN, via een warmtetransportleiding (ca. 4 km lang) naar Dukenburg wordt getransporteerd. Het eindpunt van de leiding ligt in zuid-Zwanenveld. In de toekomst kan deze leiding verder naar het zuiden en oosten worden doorgetrokken. Met aftakkingen van de hoofdleiding worden naastliggende wijken van warmte voorzien.

ARN zet zich in voor dit project. Besloten is om de haalbaarheid van warmtelevering aan Dukenburg opnieuw te onderzoeken. Een projectteam werd samengesteld, bestaande uit ARN, Firan, provincie, gemeente Nijmegen en corporaties. Het team werkt het uitgangspunt uit: 4.000 woningen/ utiliteit aangesloten op het warmtenet in 2030. Doelstelling is de uitgangspunten per partij te bepalen en een set van afspraken vast te leggen in een intentieovereenkomst.

### Zonnepanelen op daken ARN (initiatiefase)

ARN beschikt al over ruim 700 zonnepanelen en onderzoekt de mogelijkheid om de capaciteit uit te breiden. ARN heeft zijn daken technisch laten onderzoeken om duidelijk te krijgen hoe de dakconstructies zijn en of ze geschikt zijn voor zonnepanelen. Een plan is gemaakt voor het aantal panelen en de verwachte opwekking van energie. ARN heeft begin oktober een aanvraag voor SDE++-subsidie ingediend. In februari 2022 wordt een reactie van RVO verwacht.

Stichting De Emmerik in Nijmegen is gevraagd de burgerparticipatie rondom dit project op te pakken. Op deze wijze kan ARN iets extra's voor omwonenden bieden. Insteek van dit project is dat burgers voor de financiering van dit project gaan zorgen en delen in de opbrengst. Vooruitlopend op het oordeel van de Rijksoverheid op de subsidieaanvraag, worden bijeenkomsten georganiseerd met geïnteresseerde omwonenden en

personeelsleden. Dan zijn we wat verder in de voorbereiding voor de coöperatie, als de subsidie wordt toegekend.

### Levering heet water / onkruidbestrijding (initiatiefase)

Samen met de firma The Green Solution werken we aan een faciliteit voor de gemeenten en bedrijven in de regio om heet water (100 °C) te leveren voor het bestrijden van onkruid. Dit is een milieuvriendelijke oplossing, en voorkomt de inzet van bestrijdingsmiddelen. Dar heeft hiervoor een pilot gedaan in Nijmegen en wil dit concept verder uitrollen.

Een locatie is geselecteerd bij ARN voor het plaatsen van 4 geïsoleerde tanks met elk 25 m<sup>3</sup> inhoud. We zien dit als een dienst van het bedrijf aan zijn directe omgeving, met name de gemeentes in de regio. Mooie bijkomstigheid is dat de warmtevraag voor deze activiteit precies valt in de maanden dat het warmtenet weinig vraag heeft.

## Nichespeler in verbranding

### Kalkinjectie (ontwerpfase)

De laatste jaren is een geleidelijke toename in de vervuiling van de ketels te zien. Doordat (gedeeltelijk) gesmolten deeltjes as op de ketelwanden en bundels neerslaan, neemt de warmteoverdracht in de ketel geleidelijk af. Om te voorkomen dat de ketelbelasting, en daarmee de stoomproductie, moet worden verlaagd wordt regelmatig online gereinigd ("ploffen"). De frequentie van het reinigen loopt de laatste jaren op. De oorzaak van de snellere vervuiling lijkt voornamelijk te liggen in de door de jaren heen veranderende afvalsamenstelling. Afval wordt steeds meer gescheiden, waardoor het aandeel as relatief gezien steeds groter wordt.

In 2020/2021 is gedurende 6 maanden met een gehuurde proefinstallatie een poeder met calciumhydraat en magnesiumhydraat in de ketel geïnjecteerd. Het gebruikte additief is ontworpen met het oog op het verminderen van de impact van ketelvervuiling.



## PROJECTEN

Besloten is permanente voorzieningen aan te brengen omdat:

- ARN hiermee anticipeert op de trend naar moeilijker afval in de toekomst en zich daarom in de toekomst hierin beter kan onderscheiden;
- ARN beter in staat is compliant te blijven. De rookgasreiniging functioneert beter en er is daarmee meer flexibiliteit ten aanzien van het verwerken van een brede range van afvalstromen met hoge(re) zwavelconcentraties;
- ARN een meer gelijkmatige elektriciteitsproductie en afvaldoorzet kan realiseren;
- het online reinigen voor het personeel makkelijker én veiliger wordt.

Het doel is de voorziening in de stop van lijn 2 (najaar 2022) uit te voeren.

### | Verlagen CO<sub>2</sub>-footprint

#### CCS / CCU

Nu in Nederland per 2021 een CO<sub>2</sub>-heffing is ingevoerd voor de industrie en ook voor de afvalverbranders, wil ARN haar huidige en toekomstige besparingen op CO<sub>2</sub> in dit licht bezien en gehonoreerd krijgen. Een AEC heeft weinig mogelijkheden om de effecten van de CO<sub>2</sub>-heffing te mitigeren. Eén toepassing wordt wel gehonoreerd, namelijk afvang en opslag van CO<sub>2</sub>, aangeduid als CCS (*carbon capture and storage*). ARN verkent de mogelijkheden van deze technologie.

#### Project Denox / Rookgasreiniging (ontwerpfase)

Voor verwijderen van NO<sub>x</sub> uit de rookgassen dient ammoniak ingespoten te worden. Ammoniak reageert met NO<sub>x</sub>. In de huidige DENOX (SCR) komen de rookgassen met een relatief lage temperatuur aan. Een gasbrander is nodig voor opwarming van de rookgassen om het proces goed te laten verlopen. Voor de gasbrander wordt aardgas gebruikt. ARN wil van dit verbruik van aardgas af, omdat hiermee de CO<sub>2</sub>-footprint kan worden verbeterd en omdat dan onafhankelijk van de aardgasmarkt kan worden geopereerd.

Het alternatief voor SCR (*Selective Catalytic Reduction*) is SNCR (*Selective Non-Catalytic Reduction*). Beide methoden van reiniging van rookgassen zijn *Best Available Techniques* (best beschikbare technieken) volgens de Europese Richtlijn voor Industriële Emissies.

Bij SNCR wordt ammoniak ingespoten in de vuurhaard, waar de reactie met NO<sub>x</sub> plaatsvindt op hoge temperatuur. De katalysator is dan niet meer nodig, het aardgas ook niet. Er is minder weerstand te overwinnen voor de zuigtrek-ventilator, dus ook minder energieverbruik nodig: een positief effect. Om de reactie optimaal te laten verlopen, wordt het inspuiten afgestemd op de temperatuur in de vuurhaard. Hiervoor wordt op vier niveaus in de vuurhaard ingespoten.

In 2019 is al een korte proef gedaan bij lijn 1. De resultaten daarvan waren zodanig positief in de reductie van NO<sub>x</sub> dat ARN een investering wil doen die leidt tot een definitieve wijziging naar SNCR voor lijn 1. Dit zal in april 2022 uitgevoerd worden. De resultaten zullen leiden tot optimalisaties. De ervaringen met SNCR in lijn 1 zullen de afwegingen zijn voor de omschakeling naar SNCR voor lijn 2 medio 2023.



# Behaaglijke warmte



**Duncan van Haren**, manager Operations, en **Jordi van Nistelrooij**, wachtchef

ARN als cv-ketel voor de omgeving: met ARN-warmte worden de Nijmeegse wijken Waalsprong en Waalfront op temperatuur gehouden.



## Externe ontwikkelingen

### Importheffing

In de rechterlijke uitspraak in de zogeheten Urgenda-zaak van 2019 zag de regering onder meer aanleiding om na te streven dat minder te verbranden afval in Nederland wordt geïmporteerd, omdat verbranden van afval per definitie tot een niet te vermijden ontstaan van CO<sub>2</sub>-emissie leidt. Om die import te ontmoedigen is ultimo 2019 besloten tot een belasting op import van afvalstoffen ter verbranding, waarbij Nederlands en buitenlands afval gelijk worden belast.

### De 'Afvalvergroeners'

Tegen de importheffing is veel weerstand gerezen in de afvalverwerkende branche. De importheffing werkt contra-productief: behalve in Noordwest-Europa wordt nog altijd veel afval integraal gestort. In Europees perspectief zou het vreemd zijn dat de hoogwaardige Nederlandse capaciteit niet optimaal benut wordt en het betreffende afval laagwaardiger elders verwerkt (gestort) moet worden.

Met drie andere afvalenergiecentrales in Nederland vormde ARN de Afvalvergroeners. Met een campagne in de media en in contacten met parlementariërs wordt aandacht gevraagd voor het contraproductieve effect van de importheffing op het gebied van Europese milieuprestaties en het presenteren van een inclusiever beeld en een reëler imago van de afval-energiesector.

### Staking

De Afvalvergroeners hebben samen met de vakvereniging FNV ook aandacht gevraagd voor het aspect werkgelegenheid in onze sector. Het niet kunnen benutten van de Nederlandse verwerkingscapaciteit zou kunnen leiden tot een onwenselijke sanering in de sector en tot verlies van arbeidsplaatsen, veelal werknemers met een technisch specialistische deskundigheid.

In Den Haag geeft de regering geen gevolg aan een oproep om de importheffing in te trekken. Voor het eerst in haar geschiedenis werd om die reden bij ARN gestaakt: in de morgen van 20 mei leidde een poortactie tot een vertraging in de afhandeling van de aanlevering van afval.

Met het resultaat van een landelijke handtekeningenactie biedt op 25 mei een ruime vertegenwoordiging van de Afvalvergroeners en werknemers die tevens FVN-lid zijn, een petitie aan parlementariërs en de ambtelijke top van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat aan.

### Afbouw verbrandingscapaciteit?

De gehele Nederlandse afvalenergiesector biedt een alternatief plan aan om te komen tot beperking van CO<sub>2</sub>-uitstoot, waarbij het door de regering beoogde niveau kan worden gehaald. Voor de verantwoordelijke staatssecretaris is dit onvoldoende: alleen beperking van de verbrandingscapaciteit

biedt een volledige garantie.

De Vereniging Afvalbedrijven (VA) neemt namens de gehele sector een duidelijk standpunt in, waarbij koude sanering niet aan de orde kan zijn.

De aandacht voor de gevolgen van de importheffing levert in het parlement een genuanceerde motie op: niet enkel een gedeeltelijke sanering van de afvalenergiesector is van belang, maar ook de Europese dimensie, de verwezenlijking van de circulaire en klimaat-neutrale economie, de effecten op de gehele afvalketen, de rol in de duurzame energievoorziening en de werkgelegenheid moeten betrokken worden in de visie op een evenwichtige capaciteit in Nederland.

De motie-Mulder wordt aangenomen.

De discussie over capaciteitsreductie is niet geëindigd in een overeenstemming over een aanpak. ARN zal zich met collega-bedrijven binnen de VA blijven inzetten voor een gedifferentieerde aanpak zoals in de motie-Mulder is verwoord.

## Bezoek delegatie ministerie I&W en presentatie bij de SER

Een van de medewerkers van ARN die in Den Haag deelnamen aan de acties van de Afvalvergroeners en de FNV, nodigt spontaan de ambtelijke top van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat uit om bij ARN een bezoek te brengen. Een werkbezoek volgt, waarbij ARN de gelegenheid te baat neemt alle aspecten van zijn bedrijf te presenteren. Alternatieven voor de afbouwmethodiek van het ministerie en knelpunten bij de CO<sub>2</sub>-heffing worden aan de orde gesteld:

- een hoge afvalstoffenbelasting voor Nederlands en buitenlands afval werkt negatief op de inzet van secundaire grondstoffen;
- het beperken van de CO<sub>2</sub>-uitstoot leidt niet tot een gunstiger positie: het heffingsvrije plafond daalt;
- het vermijden van CO<sub>2</sub>-uitstoot door het leveren van warmte voor een warmtenet wordt niet toegerekend aan een afvalenergiecentrale;
- voor het klimaat- en milieubeleid kan niet alleen naar de effecten op Nederland worden gekeken.

Gepleit is voor een extra SDE-categorie om investeringen te kunnen doen in CO<sub>2</sub>-reductie, anders dan op basis van opslag ondergronds.

De hierboven genoemde werknemer van ARN viel ook de eer te beurt uitgenodigd te worden bij de Sociaal Economische Raad, waar hij het bovenstaande nogmaals heeft kunnen uiteenzetten.

## CO<sub>2</sub>-heffing

In 2020 werd de CO<sub>2</sub>-heffing van kracht. Deze belastingheffing op uitstoot van CO<sub>2</sub> is voor de afvalenergiesector in Nederland uniek.

In de andere landen van de Europese Unie is de industrie wel betrokken in de EU-ETS, maar de afvalenergiesector (nog) niet.

De Vereniging Afvalbedrijven heeft namens alle afvalenergiebedrijven aangegeven dat er

geen handelingsperspectief is voor de Nederlandse afvalbedrijven; koolstof zit immers vast aan afval. Zoals hierboven werd aangegeven, levert het vermijden van CO<sub>2</sub>-uitstoot door warmtelevering geen voordeel op voor ARN. Ook luierecycling, waarbij eveneens CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt vermeden, komt niet ten voordele van ARN.

Enkel CCS (*Carbon Capture & Storage*), het afvangen van CO<sub>2</sub> en het ondergronds opslaan, is erkend als CO<sub>2</sub>-reductie. Wanneer bovendien meer dan 15% reductie wordt bereikt, wordt het heffingsvrije plafond verlaagd. In de eerste jaren zal het heffingsvrije plafond nog toereikend zijn om geen daadwerkelijke heffing verschuldigd te zijn, maar ARN bereidt zich voor op maatregelen om de uitstoot daadwerkelijk te beperken.

Een andere aanpak is een met andere bedrijven ijveren voor de erkenning van CCU (*Carbon Capture & Usage*), voor de afvang en het gebruik van CO<sub>2</sub>. In Nederland ontwikkelen zich initiatieven tot het gebruik van CO<sub>2</sub> van fossiele aard. Indien deze aanpak wordt erkend, biedt dit meer kansen voor ARN.

In het verslagjaar prepareerde ARN zich op het door de Nederlandse emissieautoriteit voorgeschreven Monitoringsprotocol en het historisch emissieverslag. Dit laatste wordt de ranking voor de komende jaren. Nieuwe jaarlijkse emissieverslagen worden hiertegen afgezet.

## Regionale Energie Strategie (RES)

Nederland is ingedeeld in regionale overlegverbanden die moeten komen tot een Regionale Energie Strategie in het kader van de energietransitie. Ook voor de regio Arnhem-Nijmegen bestaat een RES. Alle betrokken stakeholders worden onder leiding van een door de Provincie ingestelde projectorganisatie aan de hand van een gepland traject tot samenwerking uitgenodigd. Hierbij is ARN een aanbiedende partij voor de energietransitie.

In een ontwikkelingsplan moeten bestaande en nieuwe energiebronnen de toekomstige energievraag van de regio tegemoetkomen. In deze regionale aanpak worden de territoriale spreiding en de gemeentelijke besluitvormingsprocessen betrokken. Dit traject is enkele jaren geleden ingezet.





ARN is in overleg met de gemeenten die deelnemen in aandeelhouder MARN (regio Nijmegen) om te komen tot passende projecten voor de realisering van energietransitie.

### Emissiemetingen en BREF

Emissiemetingen aan de schoorstenen moeten tweemaal per jaar worden uitgevoerd. Bij ARN wordt dit viermaal per jaar uitgevoerd, gecontroleerd en gevalideerd door een gespecialiseerde firma. Omdat de Europese en Nederlandse regelgeving is gewijzigd (in concreto de implementatie van de BREF WI in het Besluit Activiteiten Leefomgeving) moet ARN de nodige aanpassingen doen. Deze wijzigingen dienen voor 12 november 2023 ingevoerd te zijn.

Voor een soepele implementatie werkt ARN met een stappenplan. Onderdeel hiervan is het beschrijven welke maatregelen genomen worden om aan de emissie-eisen te voldoen. De emissies bij ARN zijn zodanig dat vooralsnog geen problemen met de bedrijfsvoering te verwachten zijn. ARN blijft met haar rookgasreinigingsinstallatie bij beide lijnen ruim onder de gestelde emissiegrenswaarden.

### Tendens aanvoer en kwaliteit huishoudelijk afval

Met de uitvoering van het programma VANG (Van Afval Naar Grondstof) wil de rijksoverheid de hoeveelheid huishoudelijk restafval in de loop van de jaren terugbrengen naar 30 kg per persoon per jaar. Door veel bruikbare materialen bij de bron te laten scheiden wordt hieraan gevolg gegeven: glas, papier, gft en pmd worden al gescheiden ingezameld.

Sinds enkele jaren bestaan ook verschillen in inzamelsystemen: gratis stromen, zoals gft en pmd worden aan huis opgehaald, restafval is voor de consument duur. Soms moet het restafval ook naar een inzamelpunt (ondergrondse container) worden gebracht en rechtstreeks betaald.

Door deze systemen neemt de hoeveelheid huishoudelijk restafval gestaag af, maar naarmate het restafval voor de consument duurder wordt, gaat in toenemende mate de kwaliteit van de bron-ingezamelde gratis stromen achteruit. Consumenten vervuilen de monostromen met restafval. In het verslagjaar is hiervoor na het verschijnen van verschillende rapporten meer oog gekomen. Om goed te kunnen recyclen en van de monostromen weer grondstoffen te maken, mag er hooguit een heel klein percentage vervuiling in zitten. In sommige gemeenten gaan stemmen op om het pmd (verpakkingsafval) weer bij het restafval te houden en dit bij afvalenergiecentrales na te scheiden. ARN ziet op basis van onderzoeken betere recyclingresultaten bij bron-ingezameld materiaal en meent voorts dat wisseling in inzamelsystemen het voor de consument minder helder maken en dat ze leiden tot desinvesteringen.

# Vooruitblik

## Verwachtingen exploitatie 2022

De uitdaging van 2022 zal zijn het omgaan met de onzekerheden ten gevolge van hoge prijzen voor energie en materialen, slechte beschikbaarheid van bepaalde componenten, lange levertijden op goeden en een krappe arbeidsmarkt. Met deze situatie start het jaar 2022 en dit zal impact hebben op de voortgang van de projecten die zo belangrijk zijn voor de transitie van ons bedrijf.

In 2022 zullen zowel lijn 1, lijn 2 als de vergisting- en composteerinstallatie tijdens een onderhoudstop een onderhoudsbeurt krijgen.

Het is nog onzeker wat de aanlevering van afval zal doen. We beschikken over voldoende contracten voor een volle planning, maar kunnen de effecten van de importheffing op de hoeveelheden en prijzen van bedrijfsafval moeilijk voorspellen. Er is blijvend aandacht voor mogelijkheden die zich in de nichemarkten voordoen. Daarbij moet worden gedacht aan afvalstromen die vanwege hun chemische samenstelling of hun calorische waarde juist voor ARN geschikt zijn en minder voor andere afvalverbrandingsinstallaties.

Veel aandacht en inspanning zal uitgaan naar het indienen van een revisievergunning, zodat weer sprake zal zijn van één overzichtelijke vergunning waarin de laatste wet- en regelgeving is meegenomen. Wel is het van belang dat de vergunning zo is ingericht, dat voorzienbare ontwikkelingen van ARN hierin een plaats krijgen.

Onze focus blijft op het beperken van de overlast naar onze omgeving. In een open communicatie zullen we met belanghebbende groepen en omwonenden nader verkennen hoe ARN zich hier verder in kan ontwikkelen.

In 2022 werken we intensief met MARN samen verder aan het ontwikkelen van energieprojecten zodat de MARN-gemeenten, via ARN, invulling kunnen geven aan de plannen uit de RES. In diverse netwerken bundelt ARN de krachten in projecten in het kader van circulaire economie. Doel is het nut uit ons afval verder te vergroten. Met REMONDIS werken we in 2022 aan het gezamenlijk ontwikkelen van nieuwe marktkansen.

2022 zal in het teken staan van de volgende fase in de uitbreiding van de gft-verwerkingsinstallatie, de inbedrijfname van kalkdosering en SNCR.

## Tenslotte

De directie verklaart zich verantwoordelijk voor de inhoud van dit verslag en acht het verslaggevingsbeleid van de organisatie en de gehanteerde criteria toereikend. Voorts is de directie van oordeel dat alle informatie die naar haar mening van materieel belang is voor de lezers in het verslag is opgenomen.

Weurt, 18 mei 2022  
Rutger Jan Pessers, directeur  
Gerd Terbeck, directeur





De zon komt op achter de rookpluim van ARN

### Over dit verslag

Dit verslag betreft de activiteiten van ARN B.V. op haar locatie aan de Nieuwe Pieckelaan 1, 6551 DX te Weurt. Postadres: Postbus 7006, 6503 GM Nijmegen. Het terrein is in eigendom van ARN B.V. De onderneming is bereikbaar onder telefoonnummer (024) 371 71 71 en per e-mail via [info@arnbv.nl](mailto:info@arnbv.nl). Internet: [www.arnbv.nl](http://www.arnbv.nl).

Het bedrijf is onder meer langs deze weg benaderbaar voor nadere informatie naar aanleiding van de inhoud van dit verslag. Gedurende het verslagjaar hebben zich geen veranderingen of correcties voorgedaan die aanleiding geven om informatie over eerdere verslagjaren te wijzigen of te herroepen.

### Duurzaamheids(jaar)verslag

Een duurzaamheidsverslag (ook wel maatschappelijk verslag genoemd) is een verslag waarin niet alleen wordt gerapporteerd over de financiële prestaties, maar ook over de prestaties op het gebied van duurzaamheid en/of maatschappelijk verantwoord ondernemen. Daarbij worden de onderscheiden prestaties in hun onderlinge samenhang beoordeeld.

### Participaties en dochterondernemingen

#### **ARN Consulting B.V.**

ARN B.V. heeft een volle dochter (ARN Consulting B.V.) die in 2021 een sluimerend bestaan heeft geleid. Over ARN Consulting B.V. wordt in dit verslag dan ook niet gerapporteerd.

#### **GRAN B.V.**

In 2012 heeft de oprichting plaatsgevonden van GRAN B.V. (Groen Recycling Arnhem Nijmegen). ARN bezit 25% van de aandelen in deze vennootschap. De overige aandeelhouders zijn de gerenommeerde 'groenbedrijven' REMONDIS Nederland B.V., Van Iersel in Ravenstein en Den Ouden in Schijndel.

GRAN is opgericht om een hoogwaardige en duurzame verwerking van groenafval uit gemeenten in de Stadsregio Arnhem-Nijmegen in gezamenlijkheid mogelijk te maken. Naast haar activiteiten voor deze regiogemeenten is GRAN ook werkzaam voor andere groenafval-producenten. Ook over GRAN B.V. wordt in dit verslag niet afzonderlijk gerapporteerd.

# Bericht van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering

 Hierbij bieden wij u het verslag en ter vaststelling de jaarrekening over 2021 aan. Deze documenten zijn door ons geaccordeerd na overleg met de directie en de accountant. De jaarrekening is gecontroleerd en is voorzien van een goedkeurende verklaring van Mazars N.V.

Het boekjaar 2021 is afgesloten met een positief bedrijfsresultaat (vóór belastingen) van € 2.207.105 tegen € 2.408.674 positief in 2020. Wij adviseren de Algemene Vergadering om de jaarrekening 2021 vast te stellen met decharge van de statutaire directie voor het gevoerde bestuur en van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

In het boekjaar 2021 heeft de Raad van Commissarissen vijfmaal vergaderd. Belangrijke vaste punten van bespreking waren: de periodieke rapportages over de financiële en operationele ontwikkelingen, de aanlevering en verwerking van afvalstoffen, de bestaande en de toekomstige relatie met de deelnemende regio, het verdiept in beeld brengen van de belangrijkste risico's van de onderneming, de jaarstukken 2020 en begroting 2022.

Belangrijke specifieke onderwerpen waren in 2021 een actualisering en herijking van de strategie, de uitbreiding van de Biogasinstallatie en de werving van een nieuw lid van de Raad van Commissarissen.

In 2021 vergaderde de Algemene Vergadering driemaal.

Tijdens de op 19 mei 2021 gehouden Algemene Vergadering stemden de aandeelhouders ermee in om de winst over het boekjaar 2020 toe te voegen aan de algemene reserve van de onderneming.

Voorts werd met de aandeelhouders gediscussieerd over de actualisering en herijking van de strategie.

In de aandeelhoudersvergadering van 14 september 2021 werd president-commissaris Th.W.A. Camps op zijn verzoek gedechargeerd en eervol ontslag verleend.

Tot slot spreken wij graag onze waardering uit voor de inzet van directie en personeel gedurende het boekjaar 2021. In de nog steeds aan vele veranderingen onderhevige afval- en energiemarkt, alsmede de zorg voor continuïteit van de bedrijfsactiviteiten tijdens de coronapandemie slagen zij er steeds weer in om het bedrijf goed 'bij de tijd' te houden, kansen voor het bedrijf op te pakken en uit te werken vanuit een gezond financieel perspectief. Voorts danken wij al onze relaties en samenwerkingspartners voor de goede samenwerking en het vertrouwen in onze onderneming.

Weurt, 18 mei 2022

A.J. Visser, president-commissaris ARN B.V.





# Balans per 31 december 2021

(vóór winstbestemming, alle bedragen zijn in euro's)

## ACTIVA

|                                                           | 2021              | 2020              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Vaste activa</b>                                       |                   |                   |
| <i>Materiële vaste activa: (1)</i>                        |                   |                   |
| Terrein                                                   | 12.487.329        | 12.487.329        |
| Bedrijfsgebouwen / inrichting terreinen                   | 12.068.561        | 13.065.633        |
| Machines en installaties                                  | 24.484.027        | 24.871.475        |
| Inrichting stortplaats                                    | 22.658            | 25.186            |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                             | 1.339.770         | 1.639.570         |
| Materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen | 550.463           | 332.117           |
|                                                           | <b>50.952.808</b> | <b>52.421.310</b> |
| <b>Financiële vaste activa:</b>                           |                   |                   |
| <i>Deelnemingen (2)</i>                                   |                   |                   |
| ARN Consulting BV                                         | 58.308            | 58.730            |
| GRAN BV                                                   | 24.238            | 23.825            |
|                                                           | <b>82.546</b>     | <b>82.555</b>     |
| <b>Overige financiële activa</b>                          |                   |                   |
| Latente vennootschapsbelasting (3)                        | 149.429           | 619.296           |
|                                                           | <b>149.429</b>    | <b>619.296</b>    |
| <b>Vlottende activa:</b>                                  |                   |                   |
| Vorraden (4)                                              | 1.281.080         | 1.163.817         |
| Debiteuren (5.1)                                          | 3.260.857         | 3.426.060         |
| Vordering op verbonden partijen (5.2)                     | 2.798.568         | 1.285.205         |
| Kortlopende vorderingen en overlopende activa (6)         | 2.573.758         | 2.259.363         |
| Liquide middelen (7)                                      | 15.435.229        | 13.996.191        |
|                                                           | <b>25.349.492</b> | <b>22.130.636</b> |
|                                                           | <b>76.534.275</b> | <b>75.253.797</b> |

## PASSIVA

|                                                     | 2021              | 2020              |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Eigen vermogen:</b>                              |                   |                   |
| Gestort kapitaal (8)                                | 3.338.262         | 3.338.262         |
| Algemene reserve (9)                                | 17.443.229        | 15.325.923        |
| Resultaat lopend boekjaar (10)                      | 2.042.158         | 2.117.305         |
|                                                     | <b>22.823.649</b> | <b>20.781.490</b> |
| <b>Voorzieningen: (11)</b>                          |                   |                   |
| Voorziening eindafwerking en nazorg                 | 21.480.404        | 20.147.004        |
| Voorziening groot onderhoud                         | 6.735.275         | 4.867.734         |
| Voorzieningen (overig)                              | 1.297.032         | 1.824.082         |
|                                                     | <b>29.512.711</b> | <b>26.838.820</b> |
| <b>Langlopende schulden: (12)</b>                   | <b>12.500.691</b> | <b>16.144.464</b> |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva:</b> |                   |                   |
| Aflossingsverplichtingen komend boekjaar (13)       | 2.893.773         | 2.878.973         |
| Belastingen en sociale lasten (14)                  | 2.101.381         | 1.403.065         |
| Crediteuren                                         | 2.689.865         | 2.524.784         |
| Schulden aan verbonden partijen                     | 239.389           | 827.351           |
| Overige schulden en overlopende passiva (15)        | 3.772.816         | 3.854.850         |
|                                                     | <b>11.697.224</b> | <b>11.489.023</b> |
|                                                     | <b>76.534.275</b> | <b>75.253.797</b> |



# Winst- en verliesrekening over 2021

(alle bedragen zijn in euro's)

|                                                                  | 2021              | 2020              |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Bruto-omzet</b>                                               | <b>43.155.687</b> | <b>44.079.999</b> |
| Inkoopkosten uitrui en inkoop afval                              | 590.176           | 842.242           |
| <b>Netto-omzet (15)</b>                                          | <b>42.565.511</b> | <b>43.237.757</b> |
| Lonen en salarissen                                              | 6.950.949         | 6.716.906         |
| Sociale lasten en pensioenlasten (16)                            | 2.624.096         | 2.962.287         |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                            | 4.727.729         | 7.081.511         |
| Overige bedrijfskosten (17)                                      | 24.945.960        | 23.302.457        |
| <b>Som der bedrijfskosten</b>                                    | <b>39.248.734</b> | <b>40.063.161</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                         | <b>3.316.777</b>  | <b>3.174.596</b>  |
| Rente- en financieringskosten en -baten (18)                     | -804.743          | -765.922          |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b> | <b>2.512.034</b>  | <b>2.408.674</b>  |
| Vennootschapsbelasting (19)                                      | -469.867          | -291.424          |
| Aandeel in resultaat deelnemingen                                | -9                | 55                |
| <b>Resultaat na belastingen</b>                                  | <b>2.042.158</b>  | <b>2.117.305</b>  |

# Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode (alle bedragen zijn in euro's).

|                                                         | 2021              | 2020              |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Bedrijfsresultaat                                       | <b>3.316.777</b>  | <b>3.174.596</b>  |
| <i>Aanpassing voor:</i>                                 |                   |                   |
| Afschrijvingen                                          | 4.727.729         | 7.081.511         |
| (Af)name / Dotatie voorzieningen incl. stelselwijziging | 2.673.891         | 1.794.760         |
| <i>Verandering in het werkkapitaal:</i>                 |                   |                   |
| Toe-(Af)name voorraden                                  | -117.263          | 106.846           |
| Toe-(Af)name debiteuren                                 | -1.348.160        | 222.979           |
| Toe-(Af)name vorderingen en overlopende activa          | -314.395          | -226.369          |
| <i>Toe-(Af)name kortlopende schulden</i>                |                   |                   |
| Overige schulden                                        | 204.854           | 323.393           |
|                                                         | <b>5.826.656</b>  | <b>9.303.120</b>  |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>                  | <b>9.143.433</b>  | <b>12.477.716</b> |
| Rente- en financieringsuitgaven en -inkomsten           | -816.196          | -777.375          |
|                                                         | <b>-816.196</b>   | <b>-777.375</b>   |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>          | <b>8.327.237</b>  | <b>11.700.341</b> |
| Investeringsactiviteiten                                |                   |                   |
| Investeringen in materiële vaste activa                 | -3.259.227        | -1.084.309        |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa              | 0                 | 0                 |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>           | <b>-3.259.227</b> | <b>-1.084.309</b> |
| Financieringsactiviteiten                               |                   |                   |
| Terugkoop aandelen                                      | 0                 | -854.647          |
| Aflossing langlopende schulden                          | -3.628.973        | -3.664.616        |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>          | <b>-3.628.973</b> | <b>-4.519.263</b> |
| <b>Mutatie in liquide middelen</b>                      | <b>1.439.038</b>  | <b>6.096.769</b>  |
| Stand vorig boekjaar                                    | 13.996.190        | 7.899.421         |
| Mutatie                                                 | 1.439.037         | 6.096.769         |
| <b>Stand lopend boekjaar</b>                            | <b>15.435.227</b> | <b>13.996.190</b> |

# Algemeen



ARN B.V. is gevestigd aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt. ARN B.V. is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 10029188. ARN B.V. is actief op het gebied van afvalverwerking, energieopwekking en recycling.

## Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW alsmede de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van ARN B.V. zich verschillende oordelen en maakt zij schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

### Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

### Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

Financiële derivaten waarbij de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is, worden tegen kostprijs opgenomen. Indien per balansdatum de reële waarde lager is dan de kostprijs dan wel negatief is, wordt het derivaat ten laste van de winst- en

verliesrekening afgewaardeerd naar de lagere reële waarde, tenzij kostprijs-hedge-accounting wordt toegepast. Bij de bepaling van de lagere reële waarde wordt het effect van lopende rente buiten beschouwing gelaten.

De winst of het verlies uit de herwaardering naar reële waarde per balansdatum wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Indien financiële derivaten echter voor hedge-accounting in aanmerking komen en hedge-accounting wordt toegepast, is de verwerking van deze winst of dit verlies afhankelijk van de aard van de afdekking.

De vennootschap past hedge-accounting toe op basis van generieke documentatie.

De vennootschap documenteert de wijze waarop de hedgerelaties passen in de doelstellingen van het risicobeheer, de hedge-strategie en de verwachting aangaande de effectiviteit van de hedge.

Het effectieve deel van financiële derivaten die zijn toegewezen voor kostprijs-hedge-accounting wordt tegen kostprijs gewaardeerd. Op iedere balansdatum wordt bepaald of er een indicatie is voor ineffectiviteit door de kritische kenmerken van het hedge-instrument te vergelijken met de kritische kenmerken van de afgedekte positie. In het geval dat de kritische kenmerken van het hedge-instrument en de kritische kenmerken van de afgedekte positie niet aan elkaar gelijk zijn, is dit een indicatie dat de kostprijs-hedge een ineffectief deel bevat. In dat geval wordt een kwantitatieve ineffectiviteitsmeting uitgevoerd door het vergelijken van de cumulatieve verandering van de reële waarde van het hedge-instrument met de cumulatieve verandering van de reële waarde van de afgedekte positie sinds het aanwijzen van de hedgerelatie. Ineffectiviteit wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt indien en voor zover uit de kwantitatieve ineffectiviteitsmeting (cumulatief) een verlies blijkt.

### Valutaomrekening

De jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de vennootschap is. Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Monetair balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op de balansdatum. Niet-monetaire balansposten in vreemde valuta die zijn gewaardeerd op historische kosten, worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling dan wel de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de aanschaffingskosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Vanaf het moment van ingebruikneming wordt afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd.

Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans.

Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten.

### Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van ARN B.V. Dit betreft het 100% belang in ARN-Consulting B.V. te Nijmegen en een 25% belang in GRAN B.V. te Beuningen. Beide ondernemingen zijn gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Op grond van artikel 2:407 lid 1 sub a BW is consolidatie van deze vennootschap achterwege gebleven.

### Latente vennootschapsbelasting

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingpost opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De waardering van latente belastingverplichtingen en vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva.

De latente belastingverplichtingen en -vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De (niet-)latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

### Voorraden

Voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Hiervoor wordt een voorziening voor incourantie gevormd.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### Voorzieningen

#### Algemeen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

#### Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De vennootschap heeft tot en met 2017 ten behoeve van de pensioenvoorziening van haar medewerkers een middelloodregeling en beschikt verder over twee eindloonregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenverzekeraar, die vanaf 2018 zijn overgegaan in een beschikbare premieregeling.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of, en zo ja, welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen leiden tot lasten voor de vennootschap en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Bij de eindloonregelingen wordt een verplichting (voorziening) voor (coming) backservice opgenomen indien toekomstige salarisverhogingen op balansdatum reeds zijn toegezegd.

Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Naast de verschuldigde premie per balansdatum heeft ARN B.V. nog de volgende verplichtingen aan de pensioenuitvoerder:

- Backserviceverplichting als gevolg van eindloonregelingen;
- Toeslagverplichting voor de actieve deelnemers als gevolg van een indexatieverplichting.

Voor bovenstaande verplichtingen zijn per balansdatum voorzieningen gevormd. De indexatiepercentages bedragen per balansdatum 1,71% voor de actieve deelnemers.

Daarnaast heeft de vennootschap een voorziening voor overige langlopende personeelsbeloningen. Deze maken deel uit van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzie-

ning personeelsbeloningen is gewaardeerd tegen contante waarde. Deze voorziening is contant gemaakt tegen de marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Voor 2021 is dat percentage vastgesteld op -0,036%.

#### Eindafwerking en nazorg

De Wet Milieubeheer stelt eisen aan de afdekking en eindafwerking van de stortplaats. Ter dekking van de daaraan verbonden kosten is een "Voorziening eindafwerking stortplaats" gevormd. De toevoeging aan deze voorziening geschiedt op basis van een bedrag per gestorte ton afval, welk bedrag is berekend aan de hand van de totaal verwachte kosten van eindafwerking en het aantal tonnen afval dat gedurende de totale gebruiksduur van de stortplaats naar verwachting gestort zal worden. Aan deze voorziening worden de kosten onttrokken voor de eindafwerkingen die gedurende de totale gebruiksduur van de stortplaats in fasen worden gerealiseerd. Een voorziening is gevormd voor de noodzakelijke kosten van nazorg en controle met het doel om ook op langere termijn (na sluiting van de stortplaats) ongewenste emissie van stoffen in het milieu te voorkomen. De toevoeging aan deze "Voorziening nazorg" geschiedde op basis van een bedrag per gestorte ton afval. In 1998 heeft het Rijk de verantwoordelijkheid voor de nazorg van stortplaatsen overgedragen aan de provincie. De bekostiging van die nazorg vindt plaats uit heffingen opgelegd aan de exploitanten van de stortplaatsen. De vennootschap volgt daarbij het per 1 januari 2013 vastgestelde doelvermogen dat conform het vigerende nazorgplan met toepassing van de door de Provincie Gelderland vastgestelde rekenrente is berekend. De voorzieningen voor eindafwerking en nazorg stortplaats zijn gewaardeerd tegen contante waarde. Deze voorzieningen zijn contant gemaakt tegen de marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Voor 2021 is dat percentage vastgesteld op -0,036%.

#### Groot onderhoud

De bij een afvalverwerkingsproces niet uit te sluiten maar in tijd onvoorspelbaar voorkomende grote reparaties alsmede de binnen een aantal jaren terugkerende revisiebeurten kunnen tot ernstige verstoringen in het kostenpatroon leiden. Voor deze (mogelijke) extra kosten uit dien hoofde wordt een voorziening "(Egalisatie) Groot Onderhoud" gevormd. De voorziening wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een periode van 15 jaar. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

#### Langlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze schulden hebben een looptijd langer dan één jaar.

## Grondslagen voor de resultatenbepaling

#### Netto-omzet

Netto-omzet betreft de aan derden in rekening gebrachte bedragen (onder aftrek van kortingen, afvalstoffenbelasting en exclusief omzetbelasting) uit hoofde van de in het verslagjaar aangevoerde hoeveelheid afval en geleverde producten en onder

aftrek van de afgevoerde hoeveelheid afval. In de netto-omzet is niet begrepen de aangevoerde hoeveelheid afval die in de tussenopslag is geplaatst. De aan derden in rekening gebrachte bedragen hiervoor zijn verantwoord onder de post vooruit ontvangen bedragen onder de overige schulden en overlopende passiva.

#### Bedrijfskosten

Bedrijfskosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Afschrijvingen

Bedrijfsgebouwen, alsmede de daarbij behorende terreinaanleg, worden in 25 jaar afgeschreven. Machines en installaties worden afgeschreven in perioden, variërend van 5 tot 25 jaar. De inrichting van de stortplaats wordt afgeschreven in perioden, variërend van 10 tot 20 jaar, andere vaste bedrijfsmiddelen in perioden variërend van 3 tot 10 jaar.

#### Rentebaten en -lasten

Als rentebaten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen ontvangen c.q. te vorderen rente uit hoofde van aan derden verstrekte leningen en uitstaande deposito's en banksaldi. Als rentelasten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen betaalde c.q. verschuldigde rente uit hoofde van leningen van derden.

#### Grondslag voor resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van de deelneming opgenomen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij ARN B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

#### Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

## Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Winstbelastingen, ontvangen interest en betaalde interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de eigen aandelen wordt opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

# Nadere toelichting balansposten

## Materiële vaste activa (1)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt (bedragen in euro's):

|                                                         | <b>totaal</b>      | <b>terreinen</b>  | <b>bedrijfsgebouwen en<br/>inrichting terreinen</b> |
|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Aanschafkosten stand 31-12-2020</b>                  | 294.905.089        | 12.487.329        | 66.533.802                                          |
| <b>Investerings 2021</b>                                | 3.259.227          | 0                 | 250.929                                             |
| <b>Overboekingen 2021</b>                               | 0                  | 0                 | 128.981                                             |
| <b>Desinvesteringen 2021</b>                            | -142.937           | 0                 | 0                                                   |
| <b>Aanschafkosten stand 31-12-2021</b>                  | <b>298.021.379</b> | <b>12.487.329</b> | <b>66.913.712</b>                                   |
| <b>Afschrijvingen stand incl. impairment 31-12-2020</b> | 242.483.779        | 0                 | 53.468.169                                          |
| <b>Afschrijvingen 2021</b>                              | 4.727.729          | 0                 | 1.376.982                                           |
| <b>Desinvesteringen 2021</b>                            | -142.937           | 0                 | 0                                                   |
| <b>Afschrijvingen stand incl. impairment 31-12-2021</b> | <b>247.068.571</b> | <b>0</b>          | <b>54.845.151</b>                                   |
| <b>Boekwaarde 31-12-2021</b>                            | <b>50.952.808</b>  | <b>12.487.329</b> | <b>12.068.561</b>                                   |

ARN heeft haar materiële vaste activa gewaardeerd tegen historische kostprijs. In verband met de verwerkte impairments in het verleden, is de huidige boekwaarde nagenoeg gelijk aan de actuele waarde ultimo 2021.

Afschrijvingspercentages bedrijfsgebouwen en daarbij behorende terreinaanleg 4%

Machines en installaties van 4% tot 20%

Inrichting stortplaats overwegend 10%

Andere vaste bedrijfsmiddelen variërend van 10% tot 33%

Op het terrein wordt niet afgeschreven.





| machines en installaties | inrichting stortplaats | andere vaste bedrijfs-<br>middelen | mva in uitvoering en<br>vooruitbetalingen |
|--------------------------|------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|
| 189.157.534              | 14.974.802             | 11.419.505                         | 332.117                                   |
| 2.284.557                | 0                      | 173.278                            | 550.463                                   |
| 193.973                  | 0                      | 9.163                              | -332.117                                  |
| 0                        | 0                      | -142.937                           | 0                                         |
| <b>191.636.064</b>       | <b>14.974.802</b>      | <b>11.459.009</b>                  | <b>550.463</b>                            |
| 164.286.059              | 14.949.616             | 9.779.935                          | 0                                         |
| 2.865.978                | 2.528                  | 482.241                            | 0                                         |
| 0                        | 0                      | -142.937                           | 0                                         |
| <b>167.152.037</b>       | <b>14.952.144</b>      | <b>10.119.239</b>                  | <b>0</b>                                  |
| <b>24.484.027</b>        | <b>22.658</b>          | <b>1.339.770</b>                   | <b>550.463</b>                            |



## Financiële vaste activa

(alle bedragen zijn in euro's)

|                                                                                                      | 31-12-2021     | 31-12-2020     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Deelnemingen (2)</b>                                                                              |                |                |
| <b>ARN Consulting BV (100%)</b>                                                                      |                |                |
| Boekwaarde vorig boekjaar                                                                            | 58.730         | 58.820         |
| Resultaat boekjaar                                                                                   | -422           | -90            |
| Boekwaarde per 31 december                                                                           | <b>58.308</b>  | <b>58.730</b>  |
| Op grond van artikel 2:407 lid 1 sub a BW is consolidatie van deze vennootschap achterwege gebleven. |                |                |
| <b>GRAN BV (25%)</b>                                                                                 |                |                |
| Boekwaarde vorig boekjaar                                                                            | 23.825         | 23.680         |
| Aandeel in het resultaat boekjaar                                                                    | 413            | 145            |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b>                                                                    | <b>24.238</b>  | <b>23.825</b>  |
| Latente vennootschapsbelasting (3)                                                                   | 619.296        | 910.720        |
| Stand vorig boekjaar                                                                                 | -469.867       | -291.424       |
| Mutatie                                                                                              | <b>149.429</b> | <b>619.296</b> |

### Stand lopend boekjaar

De post met betrekking tot vennootschapsbelasting onder de (latente) vorderingen betreft het saldo van de beschikbare voorwaartse verliescompensatie, de tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiele vaste activa, de voorziening nazorg, de voorziening groot onderhoud en de voorziening voor pensioenverplichtingen.

De latente vordering is opgenomen tegen 25,8%.

Deze post heeft overwegend een looptijd van langer dan één jaar.

## | **Vlottende activa**

|                         | <b>31-12-2021</b> | <b>31-12-2020</b> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Vorraden</b>         |                   |                   |
| Vorraad                 | 2.098.666         | 1.927.529         |
| Voorziening incourantie | -817.586          | -763.712          |
| <b>Vorraden (4)</b>     | <b>1.281.080</b>  | <b>1.163.817</b>  |

|                         |                  |                  |
|-------------------------|------------------|------------------|
| <b>Debiteuren (5.1)</b> | <b>3.260.857</b> | <b>3.426.060</b> |
|-------------------------|------------------|------------------|

|                                              |                  |                  |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Vordering op verbonden partijen (5.2)</b> | <b>2.798.568</b> | <b>1.285.205</b> |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|

Er is geen voorziening gevormd voor dubieuze debiteuren.

Op de vordering op verbonden partijen wordt geen rente geheven. Zekerheden zijn niet gesteld. Aflossingsschema is niet overeengekomen.

### **Kortlopende vorderingen en overlopende activa (6)**

|                                                      |                  |                  |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Vorderingen                                          | 1.419.333        | 929.923          |
| Overlopende activa                                   | 1.154.425        | 1.329.440        |
| <b>Kortlopende vorderingen en overlopende activa</b> | <b>2.573.758</b> | <b>2.259.363</b> |

De overige posten genoemd onder de kortlopende vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan één jaar.

### **Liquide middelen (7)**

*De liquide middelen zijn als volgt te specificeren:*

|                         |                   |                   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Kas                     | 13.389            | 6.018             |
| Banken rekening-courant | 12.335.389        | 10.892.286        |
| Banken spaarrekening    | 3.086.451         | 3.097.887         |
| <b>Liquide middelen</b> | <b>15.435.229</b> | <b>13.996.191</b> |

De liquide middelen staan, met uitzondering van de afdekking van de afgegeven bankgaranties, geheel ter vrije beschikking. ARN B.V. kan tevens beschikken over een krediet in rekening-courant van € 7.000.000. De afgegeven bankgaranties bedragen € 200.000.

## Eigen vermogen

(alle bedragen zijn in euro's)

### Gestort kapitaal, stand per 31 december 2021 (8)

|                                      | aandelen     | gestort |                  |
|--------------------------------------|--------------|---------|------------------|
| Milieusamenwerking Afvalverwijdering |              |         |                  |
| Regio Nijmegen (GR MARN)             | 3.750        | 100%    | 1.702.500        |
| REMONDIS Nederland B.V.              | 3.603        | 100%    | 1.635.762        |
|                                      | <b>7.353</b> |         | <b>3.338.262</b> |

### Gestort kapitaal (in euro's)

|                                                               | 2021             | 2020             |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Stand vorig boekjaar                                          | 3.338.262        | 4.540.000        |
| Milieusamenwerking Afvalverwijdering Regio Nijmegen (GR MARN) |                  | -1.201.738       |
| <b>Stand per 31 december</b>                                  | <b>3.338.262</b> | <b>3.338.262</b> |

### Door de rechtspersoon gehouden eigen aandelen (in aantallen)

|                                              | 2021     | 2020     |
|----------------------------------------------|----------|----------|
| Stand vorig boekjaar                         | 0        | 1.666    |
| Inkoop aandelen lopend boekjaar Rivierenland |          | 588      |
| Inkoop aandelen lopend boekjaar REMONDIS     |          | 393      |
| Ingetrokken aandelen                         |          | -2.647   |
| <b>Stand per 31 december</b>                 | <b>0</b> | <b>0</b> |

### Algemene reserve (9)

|                                | 2021              | 2020              |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Stand vorig boekjaar           | 15.325.923        | 13.255.611        |
| Uit te keren dividend          | 0                 | 0                 |
| Inkoop aandelen Rivierenland   | 0                 | -512.265          |
| Inkoop aandelen REMONDIS       | 0                 | -342.382          |
| Intrekking aandelen            | 0                 | 1.201.738         |
| Stelselwijziging voorzieningen | 0                 | -137.780          |
| Resultaat boekjaar             | 2.117.306         | 1.861.001         |
| <b>Stand per 31 december</b>   | <b>17.443.229</b> | <b>15.325.923</b> |

| <b>Resultaat lopend boekjaar (10)</b>                                  | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Stand vorig boekjaar                                                   | 2.117.305         | 1.861.001         |
| Af: naar algemene reserve (uit resultaatbestemming)                    | -2.117.305        | -1.861.001        |
| Bij: toevoeging resultaat boekjaar na belasting                        | 2.042.158         | 2.117.305         |
| <b>Resultaat lopend boekjaar na belastingen en vóór winstverdeling</b> | <b>2.042.158</b>  | <b>2.117.305</b>  |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                                           | <b>22.823.649</b> | <b>20.781.490</b> |

#### **Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020**

De jaarrekening 2020 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 19 mei 2021.

De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

#### **Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021**

De directie stelt met instemming van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering voor, uit het resultaat over het boekjaar 2021 een deel als dividend uit te keren aan de aandeelhouders en een deel toe te voegen aan de algemene reserve. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.



## Voorzieningen (11)

(alle bedragen zijn in euro's)

|                                                      | 31-12-2021        | 31-12-2020        |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Voorziening eindafwerking en nazorg                  | 21.480.404        | 20.147.004        |
| Voorziening groot onderhoud                          | 6.735.275         | 4.867.734         |
| Voorziening pensioenverplichtingen                   | 957.000           | 1.271.000         |
| Voorziening overige langlopende personeelsbeloningen | 237.761           | 170.582           |
| Overige voorzieningen                                | 102.271           | 382.500           |
|                                                      | <b>29.512.711</b> | <b>26.838.820</b> |
| <b>Voorziening eindafwerking en nazorg</b>           |                   |                   |
| Stand per 1 januari                                  | 20.147.004        | 19.036.236        |
| Toevoeging ten laste van resultaat                   | 1.189.812         | 912.629           |
|                                                      | 21.336.816        | 19.948.865        |
| Af: onttrekking ten laste van voorziening            | 143.588           | 198.139           |
| <b>Stand per 31 december</b>                         | <b>21.480.404</b> | <b>20.147.004</b> |
| Van de voorziening eindafwerking en nazorg is:       |                   |                   |
| Kortlopend deel                                      | 0                 | 0                 |
| Langlopend deel                                      | 21.480.404        | 20.147.004        |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>21.480.404</b> | <b>20.147.004</b> |

Voor de verwachte kosten van de eindafwerking en de mogelijke aanvullende verplichtingen inzake de nazorg van de stortplaats is een voorziening gevormd. Dotaties vinden plaats op basis van gestorte tonnen alsmede op basis van begrote kosten per m<sup>2</sup>.

De Provincie heeft de voorlopige aanslag Nazorgheffing stortplaatsen Gelderland 1999 middels de herziene voorlopige aanslag 2021 vastgesteld op € 15.000.000. De vervaldagen zijn verdeeld over jaarlijkse termijnen tot en met de geschatte sluiting van de stortplaats. ARN heeft een concept voor een nieuw nazorgplan ingediend, waarbij de nieuwe datum van overdracht overigens is vastgesteld op 2050 (5 jaar na eindafwerking in 2045).

Met de Provincie is overeengekomen de voorlopige aanslag te verdelen in de historisch (tot en met 1999) gestorte tonnen, waarover volgens een vastgelegd schema tot en met 2025 jaarlijks afdracht zal plaatsvinden, en de tonnen die daarna zijn/worden gestort.

In het provinciale nazorgfonds wordt een reservering opgebouwd van het bedrag van de contante waarde van de ingeschatte nazorgkosten. De voorziening is gevormd op basis van de best mogelijke inschattingen op dit moment. Tot en met 2020 heeft de provincie een rekenrente voor haar nazorgfonds gehanteerd van 4,6%. Met ingang van 2021 is de rekenrente verlaagd naar 3,1%.

Een verlenging van de termijnen waarop de stortplaats wordt afgedicht (in 2045) en wordt overgedragen (in 2050), zal op basis van de huidige inzichten en inschattingen mogelijk leiden tot een stijging tussen € 2 en 4 miljoen van de totale kosten voor de eindafwerking.

Dit vanwege de jaarlijkse indexering van deze kosten. De extra kosten zal ARN kunnen verkrijgen uit opbrengsten van de tonnen die nog binnen de beschikbare vrije stortruimte kunnen worden gestort (in 2020 nog 794.000 m<sup>3</sup>).

Bij de bepaling van de stand van de voorziening eindafwerking en nazorg is met deze risico's rekening gehouden.

## Voorzieningen (vervolg)

(alle bedragen zijn in euro's)

|                                           | 2021             | 2020             |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Voorziening groot onderhoud</b>        |                  |                  |
| Stand per 1 januari                       | 4.867.734        | 4.201.094        |
| Toevoeging ten laste van resultaat        | 4.430.662        | 3.761.697        |
| Vrijval ten gunste van het resultaat      | -808.325         | 0                |
| Af: Onttrekking ten laste van voorziening | -1.754.796       | -3.095.057       |
| <b>Stand per 31 december</b>              | <b>6.735.275</b> | <b>4.867.734</b> |

Van de voorziening groot onderhoud is:

|                 |                  |                  |
|-----------------|------------------|------------------|
| Kortlopend deel | 4.001.736        | 3.918.081        |
| Langlopend deel | 2.733.539        | 949.653          |
| <b>Totaal</b>   | <b>6.735.275</b> | <b>4.867.734</b> |

Voorziening pensioenverplichtingen

|                              |                |                  |
|------------------------------|----------------|------------------|
| Stand per 1 januari          | 1.271.000      | 1.009.000        |
| Mutatie backservice          | -314.000       | 262.000          |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>957.000</b> | <b>1.271.000</b> |

De voorziening pensioenverplichtingen is overwegend langlopend.

### Voorziening overige langlopende personeelsbeloningen

|                                     |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari                 | 170.582        | 209.950        |
| Mutatie ten laste van het resultaat | 67.179         | -39.368        |
| <b>Stand per 31 december</b>        | <b>237.761</b> | <b>170.582</b> |

Van de voorziening overige langlopende personeelsbeloningen is:

|                 |                |                |
|-----------------|----------------|----------------|
| Kortlopend deel | 40.615         | 50.005         |
| Langlopend deel | 197.146        | 120.577        |
| <b>Totaal</b>   | <b>237.761</b> | <b>170.582</b> |

### Overige voorzieningen

102.271

382.500

De opgenomen voorziening in 2021 heeft betrekking op de vervanging van het dak van Jonkerstraat 103.  
De overige voorzieningen zijn kortlopend.

## Langlopende schulden (12)

De langlopende schulden bestaan uit onderhandse leningen. Voor een bedrag van € 6.618.236 betreft het leningen met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. De rentepercentages van de leningen liggen tussen 2,10% en 3,79%; de gemiddelde rentevoet bedraagt 3,11%.

|                                    | resterende looptijd in jaren | aflossing per jaar | 31-12-2021        |
|------------------------------------|------------------------------|--------------------|-------------------|
| Rabobank (*)                       | 3,75 jr                      | 1.200.000          | 2.550.000         |
| Bank Nederlandse Gemeenten (*)     | 15 jr                        | 493.773            | 8.750.691         |
| GR MARN                            | 1,5 jr                       | 1.200.000          | 1.200.000         |
| <b>Totaal langlopende schulden</b> |                              | <b>2.893.773</b>   | <b>12.500.691</b> |

Lening GR MARN: aflossing verandert jaarlijks i.v.m. annuïteiten.

|                                                  | Rabobank  | GR MARN   | BNG       | Totaal     |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Saldo begin boekjaar                             | 5.700.000 | 9.723.437 | 3.600.000 | 19.023.437 |
| Aflossing boekjaar 2021                          | 1.950.000 | 478.973   | 1.200.000 | 3.628.973  |
| Saldo langlopend 01-01-2021                      | 3.750.000 | 9.244.464 | 2.400.000 | 15.394.464 |
| Aflossing boekjaar 2022                          | 1.200.000 | 493.773   | 1.200.000 | 2.893.773  |
| Saldo langlopend 31-12-2021                      | 2.550.000 | 8.750.691 | 1.200.000 | 12.500.691 |
| Saldo leningen ultimo 2021 (lang- en kortlopend) | 3.750.000 | 9.244.464 | 2.400.000 | 15.394.464 |
| Looptijd in jaren                                | 13        | 20        | 5         |            |
| Resterende looptijd 31-12-2021                   | 3,75 jaar | 15 jaar   | 1,5 jaar  |            |
| Verplichting langer dan 5 jaar                   |           | 6.618.236 | 0         | 6.618.236  |

Het kortlopende deel (looptijd < 1 jaar) van de uitstaande leningen is opgenomen onder de post "Kortlopende schulden" en gespecificeerd onder punt 13 van de toelichting.

De aflossingsverplichting tussen 1 en 5 jaar beloopt een totaal van € 5.732.455.

Als zekerheden voor de langlopende leningen, gemarkeerd met (\*), is door Bank Nederlandse Gemeenten en Rabobank hypotheek gevestigd op het bedrijfsonroerend goed en een 2e hypotheek op de overige gronden (stortplaats).

ARN B.V. heeft de vorderingen op derden, de voorraden en de bedrijfsinventaris aan beide banken verpand.

De marktwaarde van de leningen is niet bekend.

## Kortlopende schulden en overlopende passiva

(alle bedragen zijn in euro's)

|                                                                       | 31-12-2021       | 31-12-2020       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Aflossingsverplichtingen komend boekjaar (13)</b>                  |                  |                  |
| <i>De post aflossingsverplichtingen is als volgt te specificeren:</i> |                  |                  |
| Bank Nederlandse Gemeenten                                            | 1.200.000        | 1.200.000        |
| Rabobank                                                              | 1.200.000        | 1.200.000        |
| GR MARN                                                               | 493.773          | 478.973          |
| <b>Totaal aflossingsverplichtingen komend boekjaar</b>                | <b>2.893.773</b> | <b>2.878.973</b> |
| <br><b>Belasting en sociale lasten (14)</b>                           |                  |                  |
| <i>Deze post is als volgt te specificeren:</i>                        |                  |                  |
| Af te dragen loonheffing/premie volksverzekeringen                    | 265.593          | 280.663          |
| Btw                                                                   | 711.475          | 445.800          |
| Afvalstoffenbelasting                                                 | 1.116.425        | 665.782          |
| Regulerende Energie Belasting                                         | 7.888            | 10.820           |
| <b>Totaal belasting en sociale lasten</b>                             | <b>2.101.381</b> | <b>1.403.065</b> |
| <br><b>Crediteuren</b>                                                | <b>2.689.865</b> | <b>2.524.784</b> |
| <br><b>Schulden aan verbonden partijen</b>                            | <b>239.389</b>   | <b>827.351</b>   |
| <br><b>Overige schulden en overlopende passiva (15)</b>               |                  |                  |
| <i>Deze post is als volgt te specificeren:</i>                        |                  |                  |
| Reservering rentelasten                                               | 22.905           | 34.358           |
| Vakantietoeslag                                                       | 320.848          | 282.082          |
| Verplichting vakantiedagen                                            | 264.384          | 239.842          |
| Diversen                                                              | 3.164.679        | 3.298.568        |
| <b>Totaal overige schulden en overlopende passiva</b>                 | <b>3.772.816</b> | <b>3.854.850</b> |

De post "reservering rentelasten" bestaat uit lopende rente en heeft overwegend een looptijd van korter dan één jaar.

De post "diversen" bestaat uit transitoria en nog te verwerken voorraden en heeft overwegend een looptijd van korter van één jaar.

## Financiële instrumenten

Voor de toelichting van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Onderstaand is het beleid van de vennootschap opgenomen ten aanzien van financiële risico's.

Tevens worden de financiële derivaten van de vennootschap en de hiermee verbonden financiële risico's toegelicht.

### *Renterisico*

Het renterisicobeleid heeft tot doel de renterisico's die voortkomen uit de financiering van de vennootschap te beperken en daarmee tevens de netto-rentelasten te optimaliseren. Dit beleid vertaalt zich in een gewenst profiel van vastrentende en variabel rentende posities inclusief liquide middelen, waarbij de variabel rentende positie bij voorkeur zo laag mogelijk is.

Voor de afdekking van het renterisico op een langlopende schuld met een boekwaarde van € 15.000.000 heeft de vennootschap per 31 december 2012 een renteswap (januari 2012 tot januari 2022) afgesloten met een hoofdsom van € 12.000.000 en een reële waarde per 31 december 2021 van - € 31.415. Met de renteswap wordt het risico van een variabele rente (gebaseerd op 3-maands Euribor plus een opslag van 1,20%) afgedekt door een overeengekomen vast rentepercentage van 2,59% voor de gehele looptijd. Voor de verwerking van de renteswap past de vennootschap kostprijsedgeaccounting toe. De kostprijs van de renteswap is nihil.

Indien de reële waarde van de renteswap lager wordt dan € 1.540.000 negatief, is de vennootschap verplicht een onderpand in depot te storten ter hoogte van deze negatieve reële waarde ('margin call'). Bij tussentijdse beëindiging van de renteswap wordt onderling afgerekend op basis van de reële waarde op het moment van beëindiging. Het krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico wordt klein geacht, waardoor hiervoor geen afdekkingsinstrumenten zijn aangegaan.

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### *Investerings*

Ten behoeve van nieuwe investeringen zijn voor een bedrag van € 1.018.922 verplichtingen aangegaan.

### *Serviceverplichting*

ARN B.V. is een serviceverplichting aangegaan voor een bedrag van € 36.108.

### *Bankgaranties*

Tot zekerheid voor de nakoming van verplichtingen hebben de bankiers van ARN B.V. voor een bedrag van € 200.000 bankgaranties afgegeven.

### *Nazorg stortplaats*

Aan de milieuvergunning is de verplichting tot afwerking en nazorg van het stortterrein verbonden. ARN B.V. is als vergunninghouder verantwoordelijk voor het nakomen van deze verplichtingen. In dat kader wordt gewerkt aan de vorming van een doelvermogen voor de nazorg van € 15.000.000. Aan de Provincie Gelderland is tot en met 2020 totaal € 5.576.673 betaald voor de nazorgheffing stortplaatsen Gelderland 1999.

Dit bedrag wordt door de Provincie Gelderland voor rekening en risico van ARN B.V. belegd. Tot en met 2012 wordt gerekend met een beleggingsrendement op de door ARN B.V. gestorte bedragen van 3,1%. Aangezien voor ARN B.V. op dit moment nog geen definitieve overdrachtsdatum is voorzien, blijft het reeds afgestorte deel en in de komende jaren nog te storten bijdragen van het doelvermogen met 3,1% per jaar groeien, terwijl nog geen uitgaven worden gedaan.

### *Zekerheden kredietinstellingen*

Wederzijdse zekerhedenregeling Rabobank & BNG:

- Verpanding van alle huidige en toekomstige transportmiddelen
- Verpanding van alle huidige en toekomstige inventaris
- Verpanding van huidige en toekomstige vordering uit hoofde van beroep en bedrijf, en overige roerende activa.
- Verpanding van de spaargelden tot een maximum van € 500.000
- Hypothecaire inschrijving ad € 35.000.000 op de eigendommen aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt
- Hypothecaire inschrijving ad € 5.000.000 op de eigendommen aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt

# Nadere toelichting posten winst- en verliesrekening

(alle bedragen zijn in euro's)

| <b>Bruto-omzet</b>                                 | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| De bruto-omzet is als volgt samengesteld:          |                   |                   |
| Huishoudelijk afval gemeenten                      | 6.868.743         | 7.885.353         |
| Bedrijfsafval, contractafval, gft/takken/afvalhout | 23.365.254        | 22.920.627        |
| <b>Aangevoerd afval</b>                            | <b>30.233.997</b> | <b>30.805.980</b> |

De omzet is exclusief de afgedragen afvalstoffenbelasting.

|                            |                   |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Opbrengst energielevering  | 6.886.770         | 7.844.880         |
| Opbrengst metalen          | 42.840            | 44.341            |
| Subsidies                  | 1.787.161         | 1.496.238         |
| Overige opbrengsten        | 4.204.919         | 3.888.560         |
| <b>Geleverde producten</b> | <b>12.921.690</b> | <b>13.274.019</b> |

|                                                       |                   |                   |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Totaal aangevoerd afval en geleverde producten</b> | <b>43.155.687</b> | <b>44.079.999</b> |
| Inkoopkosten uitrui en inkoop afval                   | 590.176           | 842.242           |
| <b>Netto-omzet (15)</b>                               | <b>42.565.511</b> | <b>43.237.757</b> |

Van de netto-omzet is € 40.197.485 in Nederland behaald (2020: € 39.634.846).

De overige omzet, € 2.145.946 is behaald uit overige landen van de Europese Unie (2020: € 3.602.911).

|                                                |                  |                  |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Lonen en salarissen</b>                     | <b>6.950.949</b> | <b>6.716.906</b> |
| <b>Sociale lasten en pensioenlasten (16)</b>   |                  |                  |
| Sociale lasten                                 | 1.035.525        | 978.141          |
| Pensioenlasten                                 | 1.588.571        | 1.984.146        |
| <b>Totaal sociale lasten en pensioenlasten</b> | <b>2.624.096</b> | <b>2.962.287</b> |

## Personeelsbezetting

Het gemiddeld aantal personeelsleden op fulltime basis in 2021 was 108,2 (2020: 103,0).

## Afschrijvingen

|                                          |                  |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Bedrijfsgebouwen en inrichting terreinen | 1.376.982        | 1.709.477        |
| Machines en installaties                 | 2.865.978        | 4.665.990        |
| Inrichting stortplaats                   | 2.528            | 25.675           |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen            | 482.241          | 680.369          |
| <b>Materiële vaste activa</b>            | <b>4.727.729</b> | <b>7.081.511</b> |

## | Overige bedrijfskosten (17)

(alle bedragen zijn in euro's)

|                                                                | 2021              | 2020              |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Overige personeelskosten                                       | 761.637           | 628.592           |
| Ingehuurd personeel                                            | 866.956           | 968.812           |
| Toevoeging aan voorziening eindafwerking en nazorg stortplaats | 1.189.813         | 912.628           |
| Toevoeging aan voorziening langcyclisch onderhoud              | 4.430.662         | 3.761.697         |
| Materialen en chemicaliën                                      | 2.620.412         | 2.585.107         |
| Energieverbruik                                                | 602.196           | 510.848           |
| Kosten eigen materieel                                         | 293.020           | 276.018           |
| Werk derden                                                    | 5.651.720         | 5.366.577         |
| Opwerkingskosten                                               | 1.246.653         | 1.122.646         |
| Afvoerkosten bewerkte producten                                | 1.867.518         | 1.801.274         |
| Logistieke kosten                                              | 1.416.636         | 1.686.382         |
| Verzekeringen                                                  | 1.025.890         | 984.611           |
| Belastingen                                                    | 1.092.573         | 340.340           |
| Public Relations                                               | 100.587           | 104.928           |
| Advieskosten                                                   | 934.285           | 970.451           |
| Overige kosten                                                 | 845.402           | 1.281.546         |
| <b>Totaal overige bedrijfskosten</b>                           | <b>24.945.960</b> | <b>23.302.457</b> |

De post belastingen is exclusief de afgedragen afvalstoffenbelasting.

**Accountantskosten**

De ten laste van het boekjaar gebrachte kosten voor de externe accountant en de accountantsorganisatie, genoemd in artikel 1, eerste lid, onder a en e, van de Wet toezicht accountantsorganisaties, zijnde Mazars N.V. zijn als volgt:

|                                                         |               |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening | 50.250        | 48.685        |
| Totale honoraria voor andere niet-controleopdrachten    | 2.570         | 2.500         |
|                                                         | <b>52.820</b> | <b>51.185</b> |

**Rente- en financieringskosten en -baten (18)**

|                                                       |                 |                 |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Rentebaten                                            | 0               | 52              |
| Rentelasten                                           | -804.743        | -765.974        |
| <b>Totaal rente- en financieringskosten en -baten</b> | <b>-804.743</b> | <b>-765.922</b> |

**Vennootschapsbelasting (19)**

|                                                          |                |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 25% van het belastbare bedrag                            | 0              | 0              |
| Mutatie voorziening voor latente belastingen             | 469.867        | 291.424        |
| <b>Belasting volgens de verlies- &amp; winstrekening</b> | <b>469.867</b> | <b>291.424</b> |

|                                      |       |       |
|--------------------------------------|-------|-------|
| De effectieve belastingdruk bedraagt | 18,7% | 12,1% |
|--------------------------------------|-------|-------|

Het percentage effectieve belastingdruk wijkt af door verschillende factoren.

Dit bestaat uit permanente en tijdelijke verschillen.

- Permanente verschillen zijn o.a. investeringsaftrekposten die alleen een fiscaal effect hebben.
- Tijdelijke verschillen zijn o.a. verschillen in afschrijvingstermijnen tussen commercieel en fiscaal en verschillen in berekeningsmethode van de verschillende voorzieningen.

Het Vpb-percentage is voor de komende jaren vastgesteld op 25,8%.

De verschillen tussen commercieel en fiscaal hebben een overwegend langlopend karakter en zijn daarom in de berekeningen aangepast naar 25,8% voor 2021.

In de berekening voor 2020 is uitgegaan van gemiddeld 25%.

Hieronder volgt een cijfermatige opstelling van de VpB-last :

|                                                                              |              | 2021             |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>             |              | <b>2.512.034</b> |
| <b>Tijdelijke verschillen als gevolg van commercieel-fiscale verschillen</b> | <b>VpB %</b> |                  |
| Voorziening Langcyclisch Onderhoud                                           | 25,8%        | 1.991.710        |
| Voorziening Stortplaats                                                      | 25,8%        | -3.978.253       |
| Voorziening personeel                                                        | 25,8%        | -280.414         |
| Fiscale waardering deelneming                                                | 25,8%        | -413             |
| MVA                                                                          | 25,8%        | 991.732          |
| Overige voorzieningen                                                        | 25,8%        | -280.229         |
|                                                                              |              | <b>956.168</b>   |
| <i>Fiscale aftrekposten</i>                                                  |              |                  |
| Overige fiscale aftrekposten                                                 | 25,8%        | -601.530         |
| Belastbare winst 2021                                                        |              | 354.638          |
| Compensabele verliezen                                                       |              | -354.638         |
| Belastbare winst 2021                                                        |              | 0                |
| Per saldo vordering latente belastingen begin boekjaar                       |              | 619.296          |
| Per saldo vordering latente belastingen eind boekjaar                        |              | 149.429          |
| Mutatie per saldo vordering latente belastingen                              |              | 469.867          |
| <b>Belastinglast 2021</b>                                                    |              | <b>469.867</b>   |

## Overige toelichtingen

### Bezoldiging Directie en Commissarissen

De bezoldiging van commissarissen bedroeg in het verslagjaar € 43.349,--. De bezoldiging van de bestuurders bedroeg in het verslagjaar € 388.934,--.<sup>2</sup>

Weurt, 20 april 2021

#### Bestuur:

R.J. Pessers

G. Terbeck

#### Commissarissen ARN B.V.:

Th.A.J. Burmanje

Th. W.A. Camps

J.C. Everaert

A.J.F.M. Hirdes

A. Krawczik

S.P.I. Lohf

J.G.M. Thijssen

<sup>2</sup> Toelichting bij bezoldiging bestuurders.

Onderdeel van deze bezoldiging is de totaalvergoeding aan REMONDIS. Deze totaalvergoeding bestaat voor een vergoeding van de loonkosten van geleverde directie en projectleider (deze loonkosten zijn niet separeerbaar) en voor diensten die de REMONDIS-organisatie ten gunste van ARN B.V. levert zoals verkoopactiviteiten.

## Overige gegevens

### Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 43 staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming:

#### Artikel 43

1. De winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering.
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
3. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mee, tenzij de aandelen belast zijn met een vruchtgebruik. Bij de berekening van het winstbedrag dat op elk aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte storting op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking.
4. De directie kan reeds voor de vaststelling van de jaarrekening, mits met goedkeuring van de algemene vergadering en met inachtneming van de wettelijke bepalingen, over enig boekjaar een of meer interim-uitkeringen op de aandelen doen.
5. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.
6. De vordering tot opeising van vastgesteld dividend verjaart vijf jaar na vaststelling.

A man with grey hair and glasses, wearing a red hard hat and a high-visibility yellow and blue safety jacket, is smiling and looking towards the right. He is standing on a metal walkway in an industrial setting. In the background, there is a tall, grey industrial chimney and a blue metal structure. The sky is overcast.

# Eredivisie in het reinigen van rookgassen

**Ton van Winden**, chemisch technoloog

Onze uitgebreide rookgasreinigingsinstallatie reinigt de rookgassen afkomstig uit het verbranden van afval.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van ARN B.V.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van ARN B.V. te Weurt gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ARN B.V. per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst-en-verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

## De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van ARN B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Mazars Accountants N.V. statutair gevestigd te Rotterdam (KvK Rotterdam nr. 24402415)

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag, bestaande uit de
  - \* de highlights 2021;
  - \* strategie ARN;
  - \* de kerncijfers;
  - \* het directieverslag;
- het bericht van de raad van commissarissen aan de algemene vergadering; en de
- de overige gegevens.

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Apeldoorn, 17 mei 2022

Mazars Accountants N.V.

w.g.

drs. F. Mazenier RA

# Colofon

Jaarverslag 2021

**ARN B.V.**

Postadres:

**Postbus 7006**

**6503 GM Nijmegen**

Bezoekadres:

**Nieuwe Pieckelaan 1, Weurt**

**(024) 371 71 71**

**[www.arnbv.nl](http://www.arnbv.nl)**

**[info@arnbv.nl](mailto:info@arnbv.nl)**

Vormgeving & drukwerk:

**DHD Drukkerij, Groesbeek**



