

GEMEENTE SCHERPENZEEL

VERTROUWELIJKE MEMO

datum : 9 mei 2023

aan : de raad

van : het college van burgemeester en wethouders

onderwerp : Programma 'de Basis op Orde'

bijlage(n) : 1

Met dit vertrouwelijke memo informeren wij u over de stand van zaken omtrent de opdracht die u ons in februari 2023 heeft gegeven om het sociaal domein op orde te brengen en dit toekomstbestendig te organiseren. U heeft hiervoor €360.000,- euro beschikbaar gesteld. De reden van vertrouwelijkheid is de reden dat in deze memo de gemeente Veenendaal wordt genoemd hetgeen nog niet publiekelijk bekend is en het programmaplan nog niet definitief is.

Inmiddels zijn we ruim 2 maanden verder en nemen wij u graag mee in wat wij hebben gedaan.

Programma Basis op Orde

We werken aan onze opgaven middels het programma 'de Basis op Orde'. Het programma richt zich met name op de processen die samenhangen met de directe dienstverlening aan de inwoner. De reden om voor een programmastructuur te kiezen is omdat het een complex geheel is van verschillende projecten die elkaar over en weer beïnvloeden. Door middel van deze programmastructuur geven we prioriteit en structurele samenhangende voortgang aan het op orde brengen van de basis. Op dit moment staan de contouren van het programma. Het programma omvat twee voorbereidende projecten (samenwerkings)strategie & pre-verkenning, en randvoorwaarden) en zes projecten in de uitvoeringsfase. Het programma ziet er als volgt uit:

Project 1 Uitwerken van samenwerking

Project 2 Implementatie van de hosting van ICT applicaties in het sociaal domein. (Dit project volgt op project 1)

Project 3 Op orde brengen van (werk)processen

Project 4 Inrichting van sturing en monitoring zowel intern (managementinformatie) als extern (contractmanagement)

Project 5 Teambinding en competentieontwikkeling

Project 6 Intensiveren van de samenwerking met welzijns- en gezondheidspartners in de samenleving/ het voorliggend veld.

GEMEENTE SCHERPENZEEL

Op dit moment bevinden de projecten zich in de voorbereidingsfase en werken de projectleiders de projectplannen uit. We verwachten de definitieve projectplannen rond 1 juni.

Programmasturing

Programmateam

Er is een programmateam samengesteld dat samen in nauwe afstemming werkt aan de opgaven binnen het programma. Dit team bestaat uit een programmamanager, de teamleiders sociaal domein, een strategisch adviseur en verschillende adviseurs sociaal domein. Ook zijn er externe projectleiders betrokken daar waar specialistische expertise of benodigde afstand tot de dagelijkse gang van zaken van grote toegevoegde waarde is. De leden van het programmateam zijn tevens projectleider en geven vanuit die rol inhoud en sturing aan hun project. In deze projectteams zijn onder andere kwaliteitsmedewerkers, communicatieadviseurs, HR adviseurs en consultants vertegenwoordigd.

Stuurgroep

Naast het programmateam is er een stuurgroep waarvan de wethouder Sociaal Domein, de gemeentesecretaris, de teamleiders, strateeg en de programmamanager deel uit maken.

Huidige stand van zaken

In juni zal het programmaplan definitief zijn en zullen wij u verder informeren. Vanzelfsprekend zitten wij niet stil tot het programmaplan af is en zijn er al stappen gezet binnen diverse hierboven genoemde (voorbereidende) projecten. We zijn aan de slag met de ontwikkeling van een brede samenwerkingsstrategie en een strategie toespitst op de samenwerking in het sociaal domein. Er is een pre-verkenning gestart rondom samenwerking met de gemeente Veenendaal. Er zijn met deze reden verschillende verkennende gesprekken gevoerd met de gemeente Veenendaal, zowel op ambtelijk als ook bestuurlijk niveau. Op 25 april is door onze gemeente op directieniveau een memo verstuurd waarin wij vragen om een verdiepend vervolgesprek over het mogelijk intensiveren van onze samenwerking. Vooruitlopend op de reactie van de gemeente Veenendaal op onze memo, werken we verschillende scenario's uit hoe deze samenwerking vorm zou kunnen krijgen. Als hier ontwikkelingen in zijn, zullen wij u hierover vanzelfsprekend informeren.

Kort voor het zomerreces ontvangt u een openbare memo waarin wij u nader zullen informeren over de ontwikkelingen rondom het programma 'de Basis op Orde'.