

Gewijzigd raadsvoorstel

Aan de raad van de gemeente Sliedrecht

Zaaknummer: 1801596	Sliedrecht, 4 april 2017
---------------------	---------------------------------

Onderwerp:

Evaluatie transformatieplan Muziek in de organisatie stap 1!

Beslispunten

1. Vast te stellen dat de rapportage van de eerste stap van het transformatieplan 'Muziek in de organisatie' voldoet aan het principe de gemeenteraad voorafgaande aan de volgende fase te rapporteren over de in de vorige stap behaalde resultaten (bijlage 1).
- ~~2. Het college opdracht te geven de uitwerking van de tweede stap uiterlijk op 29 maart 2017 aan te leveren t.b.v. de agenda commissie van 3 april 2017.~~

Inleiding

De gemeenteraad heeft op 13 december 2016 ingestemd met de beslispunten uit het raadsvoorstel "*Transformatieplan muziek in de organisatie!*".

Zoals eerder aangegeven is de ontwikkeling van de organisatie een lang en intensief traject. Dit hebben we op verschillende momenten in de afgelopen drie jaren met u gedeeld. Het college had en heeft de ambitie om de organisatie op orde te krijgen. Dit is ook in het CUP vastgelegd. De eerste jaren van de collegeperiode hebben we vele resultaten voor de samenleving bereikt en hebben we stappen kunnen zetten om de situatie in de organisatie te bestendigen. We hebben veel dossiers boven water getild en ondanks een niet goed functionerende organisatie de dossiers verder gebracht. Hierop volgde een fase waarin inzicht is verkregen in wat nodig is voor de organisatie. We hebben nog een spa dieper kunnen graven waardoor er nog meer inzicht is gekregen in de situatie. Dit hebben we uitgewerkt in het transformatieplan, in de eerste stap, namelijk een reorganisatie met daarnaast belangrijke ontwikkelsporen. Het gaat namelijk vooral om het realiseren van een andere manier van werken, van buiten naar binnen en gericht op wat gewenst wordt door de samenleving. Dit is met de gemeenteraad gedeeld via de advisering die ten grondslag ligt aan uw besluiten van 13 december 2016.

In de bijgevoegde rapportage geven we inzicht in de bereikte resultaten.

Beoogd effect

Een toekomstbestendige, integrale, flexibele en van buiten naar binnen werkende organisatie.

Argumenten

1.1 Hiermee wordt de gemeenteraad ondersteund bij het invullen van zijn controlerende rol.

De bijgevoegde rapportage geeft inzicht in de beoogde en de gerealiseerde resultaten en geeft invulling aan de afspraak met de gemeenteraad na iedere fase te rapporteren.

1.2 De eerste stappen zijn gezet.

In de eerste stap is vooral resultaat zichtbaar in het uitwerken en realiseren van de reorganisatie. Tegelijkertijd is een eerste beweging op gang gebracht in een andere manier van werken. De

voorbereiding van een eigen opleidingsaanpak ("Sliedrecht Academie") is gestart. Het verbeterplan FPC is vastgesteld en de uitvoering is ter hand genomen.

1.3 De rapportage geeft inzicht in de besteding van de beschikbaar gesteld middelen.

In de verantwoording is een overzicht opgenomen met de besteding van de middelen, die de raad beschikbaar heeft gesteld. In december 2017 heeft de raad een budget van € 550.000,- beschikbaar gesteld. Hiervan is een bedrag van € 533.420,- besteed.

~~**2.1 De bespreking met de raad van het thema regiegemeente wordt apart voorbereid. In het eerste kwartaal van 2017 biedt het college zoals afgesproken een voorstel over 'regiegemeente' aan. Dit is conform de planning die met de agendacommissie is gedeeld.**~~

Kanttekeningen

1.1 Er is nog veel te doen en de winkel moet open blijven.

Er is veel gerealiseerd, maar ook nog veel te doen. De uitdaging voor de volgende fase is te gaan bouwen en tegelijkertijd 'de winkel open te houden'. We zijn er nog niet. De opgave is groot, omdat de inrichting van de totale bedrijfsvoering de afgelopen jaren is achtergebleven. Dit komt doordat de samenwerking vanuit onze organisatie met de samenwerkingspartner SCD onvoldoende gezocht is. De scherpe invulling van de opdrachtgeversrol op de bedrijfsvoeringstaken zijn we kwijtgeraakt. De vele wisselingen in de top hebben ertoe geleid dat de organisatie kwetsbaar is geworden. Het college onderzoekt op dit moment hoe de vervolgstap moet worden vormgegeven.

~~**2.1 Gaat de ontwikkeling niet verder nu de uitwerking van stap 2 later komt?**~~

~~**De organisatieontwikkeling gaat door. Zo wordt de reorganisatie in de periode tot 1 juni 2017 afgerond. Daarnaast ontwikkelen we een intern leer- en trainingsprogramma, de "Sliedrecht Academie. Het is de bedoeling dat voor de zomervakantie al enkele modules in uitvoering zijn.**~~

Kaderstellende en controlerende aspecten t.b.v. de gemeenteraad, uitgesplitst in:

- **Financiële kaders**
Financiële verordening t.b.v. het aanwenden van de reservering en het raadsbesluit van 13 december 2016. In de bijlage verantwoorden we de gedane uitgaven.
- **Wettelijke en Beleidskaders, eventueel inhoudelijke/ruimtelijke kaders**
Wet op de ondernemingsraden. Deze wet is leidend voor de betrokkenheid van de ondernemingsraad.
- **Tijdspad, monitoring en evaluatie mb.t. voorgesteld raadsbesluit**
Na iedere stap volgt een rapportage over de inhoudelijke resultaten. Voorafgaande aan iedere stap volgt een vooruitblik op de volgende stap.

Communicatie

De communicatie blijft toegespitst op de gemeenteraad, de ondernemingsraad en de ambtelijke organisatie.

Vervolg

~~**De agendacommissie krijgt op 29 maart 2017 een raadsvoorstel voor de tweede stap in de doorontwikkeling van de ambtelijke organisatie.**~~

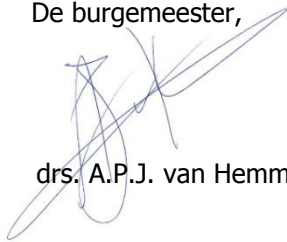
Eerdere besluiten/behandeling raad

1. 9 december 2014, raadsbesluit krediet eerste tranche doorontwikkeling ambtelijke organisatie;
2. 29 maart 2016, raadsbesluit krediet 2e tranche organisatieontwikkeling;
3. 28 juni 2016, raadsbesluit verhogen reserve frictiebudget/organisatieontwikkeling;
4. 13 december 2016, raadsbesluit "*Transformatieplan muziek in de organisatie!*";
5. **21 maart 2017, behandeling van het oorspronkelijke raadsvoorstel 'Evaluatie transformatieplan Muziek in de organisatie stap 1!' in oordeelsvormende vergadering.**

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Sliedrecht,
De secretaris, De burgemeester,



drs. M.J. Horeman



drs. A.P.J. van Hemmen

Bijlage(n):

Conceptraadbesluit met de volgende bijlage:

- Muziek in de organisatie! Voortgangsrapportage: resultaat van stap 1