

Economische Agenda Sliedrecht

‘blijvende middenmoter in de 1e divisie
of

duurzame groeier naar de economische eredivisie?’



- Vastgesteld BenW 21-02-2017
- **Aanpassingen in vet**
 - n.a.v. toezeggingen in beeldvormende raadsvergadering d.d. 9 mei 2017
vastgesteld college d.d. 16 mei 2017



Toelichting

De gemeenteraad heeft verzocht om een economische agenda:

- de raad heeft hiervoor input geleverd in een aparte werksessie op 15-11-2016;
- vervolgens heeft op 10-01-2017 een beeldvormende vergadering plaatsgevonden over de hoofdlijnen van de agenda;
- het resultaat hiervan vormt de input voor deze Economische Agenda Sliedrecht.

De economische agenda beoogt de economische positie van Sliedrecht in samenwerking met (publieke en private) ondernemers en onderwijs te versterken

Op hoofdlijnen heeft de economische agenda betrekking op de volgende vraagstukken.

- Wat is de stand van zaken van de economie van Sliedrecht?
- Welke risicofactoren beïnvloeden de economische ontwikkeling?
- Welke invloed kunnen we daarop als gemeente uitoefenen?
- Welke ambitie leggen we hierin?
- **Hoe past die ambitie binnen maatschappelijk verantwoord ondernemen?**
- Hoe vertaalt deze ambitie zich naar de langere en kortere termijn? Welke stappen zetten we hiervoor?

Dit wordt vertaald vanuit langere termijn (2030), via de ambities voor middellange termijn (ultimo 2022) naar de korte termijn (uitvoering 2017).

Hierin is focus aangebracht door te kiezen voor een viertal economische thema's die bepalend zijn voor het economisch profiel van Sliedrecht.

Kenmerkend voor de uitvoering van deze agenda is, dat de gemeente een andere rol wil nemen in de economische ontwikkeling:

- assertiever, proactiever en meer investerend,
- ook in de samenloop met annexe vestigingsvoorwaarden zoals ruimtelijke ontwikkeling en mobiliteit.
- **maar wel maatschappelijk verantwoord.**

Stilstand betekent achteruitgang en mogelijk terugval; kansen creëren geeft perspectief op groei naar de eredivisie. In deze economische agenda wordt er daarom voor gekozen, om niet meer stil te blijven staan en niet meer af te wachten tot kansen zich voordoen. **Groei is hierin geen absolute randvoorwaarde; groei plaatsen we steeds in een maatschappelijk verantwoord perspectief.**

Sliedrecht plaatst zich hiermee in positie: 'van een blijvende middenmoter in de 1e divisie naar een **duurzame** groeier naar de economische eredivisie'.

1. Sliedrecht naar de economische eredivisie in 2030

U mag verwachten, dat Sliedrecht in 2030 in de economische eredivisie staat als

- bestaande en nieuwe private en maatschappelijke ondernemingen succesvol zijn in hun afzetmarkten en er een sterk netwerk van ondernemers, onderwijs en overheid is dat op goede wijze van elkaar profiteert;
- onze beroepsbevolking uitstekend opgeleid is naar maatschappelijke en economische behoefte;
- de inwoners van Sliedrecht door werk en inkomen op goede plekken kunnen wonen en winkelen in ons dorp en dat het woningbestand past bij de inwoners die de ruggengraat vormen van de economie;
- Sliedrecht goed bereikbaar is voor alle (moderne) vervoersvormen en dat de doorstroming door het dorp veilig, schoon en efficiënt verloopt;
- Sliedrecht een dorp is waar eigen inwoners en bezoekers graag komen voor dagrecreatie of zelfs voor enkele dagen met overnachting;
- **we deze ambitie maatschappelijk verantwoord hebben gerealiseerd.**

Om deze eredivisie te bereiken, is de Economisch Agenda voor Sliedrecht opgesteld vanuit lange termijn (2030) en is deze achtereenvolgens vertaald naar de middellange termijn (2022) en korte termijn (2017).

<i>Perspectief</i>	<i>Wat?</i>
Doorkijk naar 2030	Wat zijn de economische ambities?
Koers voor 2018-2022	Welke stappen zetten we hiervoor?
Acties in 2017	Wat doen we eerst?

De kern van deze Economische Agenda is opgebouwd rondom de aanwezigheid vier geconcentreerde economische clusters die bepalend zijn voor de economie van Sliedrecht en daarmee voor de Economische Agenda van onze gemeente.

De economische clusters en hun potentie naar 2030 zijn als volgt te onderscheiden.

<i>Economisch cluster</i>	<i>Wat is dit in 2030?</i>
Maritieme en industriële bedrijven	Knooppunt van nieuwe maritieme en industriële bedrijvigheid
Zorg	Centrum voor zorginnovatie en zorgtoepassing
Retail & leisure	Boulevard voor woonbeleving
Toerisme & detailhandel	Attractie van centrum en wateroever en verbinding met Groene Hart

Naast de economische clusters dienen de randvoorwaarden voor het goed functioneren van een lokale economie op orde te zijn, **goed aangesloten bij de regionale ambities en plannen**. Voorop staat hierbij de samenwerking van gemeente, ondernemers en onderwijs die ook in deze economische agenda een centrale positie krijgt.

Aanvullend hierop is de vestigingskwaliteit essentieel voor de economische ontwikkeling. Deze wordt in 2017 in separate trajecten (m.n. de regionale Woonvisie en het lokaal Uitvoeringsprogramma Wonen en de lokale Mobiliteitsvisie) uitgewerkt en vastgelegd.



2. We zijn nu nog een goede middenmoter in de 1e divisie

De economische situatie Sliedrecht is goed. Er is een stevige economie (1050 bedrijven/13.250 banen). Deze is geconcentreerd rondom een viertal herkenbare thema's:

- maritiem en industrie
- zorg
- retail / leisure woonboulevard
- detailhandel / dienstverlening centrum

In economische perspectief zitten we nu als goede middenmoter in de 1^e divisie. **We hebben een stevig aantal bedrijven met een behoorlijke werkgelegenheid en een positieve arbeidspendel. We kennen die bedrijven, komen bij hen op bezoek en werken stevig samen. En we scoren goed in de jaarlijkse ranglijst met economische prestaties van gemeenten van Louter en Elsevier.**

We doen het **dus** goed en we onderhouden onze economie waar mogelijk en met een beetje geluk blijven we ook in die 1^e divisie. Niks mis mee – velen waren al heel tevreden als ze dit bereikt hadden.

De toenemende dynamiek in economisch perspectief maakt onze economische situatie echter ook kwetsbaar:

- is de maritieme sector en (aanverwante) industrie in staat om een ICT-gedreven doorontwikkeling te maken; blijven ze daarvoor in Sliedrecht of zoeken ze andere locaties of allianties? **zijn ze in staat om een slag naar een duurzame, groene economie te maken?**
- blijven de zorgspelers van nu, ook de zorgspelers van de toekomst; krijgen ze voldoende innovatieruimte; wordt de geschikte menskracht aangeboden; blijven ze in deze omvang in Sliedrecht; blijft hun schaalgrootte in stand?
- zijn wonen en woonbeleving blijvende drijvers voor de retail en leisure omgeving in de woonboulevard; houden we hiervoor een stevig format en navenante ruimtelijke structuur in stand; hoe ontwikkelt zich de concentratie in dit soort formules?
- hoe ontwikkelen zich de voorzieningen in ons centrum; en hoe de dienstverlening en werkgelegenheid; wat gebeurt er in food en non-food; wil de klant verdergaande concentratie of deconcentratie; wat betekenen digitale ontwikkelingen; houden we nog kopers en andere bezoekers; hoe attractief zijn we op termijn?



3. Je moet de bal zien, voordat die eraan komt

De rol van de gemeente in dit economische krachtenveld is relatief; veel gaat buiten ons om en daarmee **wordt** onze economische input **in zekere zin** beperkt. Sommige spelers hebben hulp nodig – veel gaat vanzelf.

Maar we kunnen ook het verschil maken. Daarvoor moeten we kiezen of delen:

- willen we stilstaan en in 1e divisie blijven (met een zeker risico dat we – als het een beetje tegenzit - terugzakken naar amateurniveau) of durven we **maatschappelijk verantwoord** naar de eredivisie te groeien?
- blijven we - met andere woorden - onderhoud plegen of gaan we zelf investeren in **een duurzame** groei?

In deze economische agenda gaan wij er van uit, dat er winst is te behalen en dat we inderdaad **verantwoord** naar de eredivisie kunnen groeien.

We creëren die groei,

- *door meer profiel te kiezen:*
 - we maken keuzes en maken die ook zichtbaar en we kiezen er soms ook voor om zaken niet te doen;
 - hierdoor krijgen we een steviger economisch profiel in de markt en gaan partijen ons opzoeken en durven ze met ons zaken te doen.
- *door de verbinding met ondernemers actief op te zoeken*
 - wij maken geen economie, wij creëren de randvoorwaarden;
 - door samenwerking met ondernemers versnellen we kansen en leggen we verbindingen gericht op economische groei;
 - professionele ondernemers worden hiermee uitgedaagd door een professionele lokale overheid – samen wordt dat ruimschoots meer dan de som der delen.
- *door actiever in de markt te opereren:*
 - de gemeente staat midden in de samenleving en ziet daardoor veel kansen;
 - **we kijken naar de markt vanuit een maatschappelijke opgave; dat helpt ondernemers om een slag naar duurzaamheid te maken;**
 - door die kansen snel en effectief te benutten, creëren we ook ruimte voor anderen.
- *door meer zelf durven te investeren:*
 - door zelf risico te nemen en waar mogelijk zelf te investeren, creëren we kansen die de markt nog niet kan of wil oppakken;
 - dit risico betaalt zich soms snel uit en zeker op langere termijn; incidenteel kan het ook een verlies opleveren, maar die afweging willen we bewust maken.
- *door proactief te handelen en te ontwikkelen:*
 - door voorop te lopen kunnen we op anderen vooruit lopen;
 - we kunnen hierdoor gericht acquireren en waar nodig ook (mee) ontwikkelen.

Kortom, onze rol verschuift: we gaan met een eigen **en duurzaam** profiel meer voorop lopen, met meer markt- en spelinzicht en proactiever: 'we zien de bal, voordat die eraan komt'.

4. Zo ziet onze eredivisie er uit in 2030

Economische ambitie: duurzaam en maatschappelijk verantwoord groeien

In de bijlagen zijn de economische kerncijfers van Sliedrecht opgenomen.

Rekening houdend met de ambities, die bij de totstandkoming van deze visie door economische stakeholders zijn uitgesproken, kunnen we de economische ambitie van Sliedrecht als volgt vertalen.

We willen

- vanuit onze maatschappelijke opgave,
- duurzaam en maatschappelijk verantwoord groeien,
- van de huidige 1050 bedrijven,
- naar een groter aandeel voor het MKB
- ~~vanwege het aandeel van het MKB in Sliedrecht, (redactionele aanpassing)~~
- vanwege zijn potentie als groeiversneller
- en als innovator

Vertaald naar vier economische clusters

Naar economische activiteit en naar hun aandeel in de werkgelegenheid, kan deze ambitie worden vertaald naar vier economische clusters en hun perspectief naar 2030.

<i>Economisch cluster</i>	<i>Wat is dit in 2030?</i>
Maritieme en industriële bedrijven	Knooppunt van nieuwe maritieme en industriële bedrijvigheid
Zorg	Centrum voor zorginnovatie en zorgtoepassing
Retail & leisure	Boulevard voor woonbeleving
Toerisme & detailhandel	Attractie van centrum en wateroever en verbinding met Groene Hart

Daarmee zijn er vier primaire economische clusters die kenmerkend en herkenbaar zijn voor Sliedrecht en een belangrijk aandeel in de werkgelegenheid en de economie vormen.

Met een dwarsdoorsnede door ICT en zakelijke dienstverlening

Dwars door deze clusters loopt de sector zakelijke dienstverlening. Hieronder vallen bijvoorbeeld ICT bedrijven, die in alle vier clusters actief zijn: kijk naar de informatisering in de zorg en de robotisering in de industrie. Ook zijn banken en accountants en andere dienstverleners die onder zakelijke dienstverlening vallen actief in de vier clusters. In de economische agenda kiezen we er voor, om hen mee te nemen binnen de vier economische clusters. We stellen hen daardoor in staat om binnen die economische clusters hun specifieke dienstverlening verder te ontwikkelen of toe te passen en bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van en innovatie binnen die clusters.

Aangehaakt bij de economische agenda in de Drechtsteden

De economische agenda is via de volgende lijnen verbonden met onze gezamenlijke economische ambities in de Drechtsteden.

- Het economisch cluster 'Maritieme en industriële bedrijven' vormt de lokale uitwerking van het maritiem speerpunt dat op Drechtstedenniveau wordt ingevuld en past ook in de Maritieme Topregio die hiervoor in Zuid Holland Zuid wordt ingericht.
- Binnen Drechtsteden kan Sliedrecht (mede) een voortrekkersrol nemen in het thema zorginnovatie en zorgtoepassing. Sliedrecht heeft een relatief groot aandeel in de zorgwerkgelegenheid – zowel maatschappelijke ondernemingen in de zorg als MKB-ers met zorgdiensten en producten. Daarmee wordt veel toegevoegde waarde gecreëerd in zorg en daardoor ligt er een goede voedingsbodem voor ontwikkeling en toepassing van nieuwe zorgdiensten en zorgproducten.
- De woonboulevard Sliedrecht heeft – ook volgens de partners in de Drechtsteden - de potentie om zich te ontwikkelen tot een woonboulevard voor zowel de gehele Drechtsteden als voor een deel van Zuidwest Nederland. Op andere plaatsen in de Drechtsteden zijn weliswaar ook (in beperkte omvang) woon-gerelateerde detailhandelsfuncties geconcentreerd, maar deze hebben niet de aard, omvang, ligging en potentie die in Sliedrecht aanwezig is dan wel mogelijk gemaakt kan worden.

Met een stevig arbeidspotentieel voor iedereen

Hiervoor zal ons arbeidspotentieel **zich verder moeten ontwikkelen**. We hebben nu ca. 13.250 banen in Sliedrecht. We sluiten niet uit, dat het aantal banen zal groeien, maar rationalisering en automatisering zal in ieder geval betekenen, dat die banen er anders gaan uitzien. We hebben daarop aangepaste werknemers nodig, zowel op MBO- als op HBO-niveau en we gaan er vanuit, dat het aandeel HBO hierin naar rato zal toenemen.

Vertaald naar de economische clusters betekent dit de volgende differentiatie in het opleidingsaanbod.

Maritieme en industriële bedrijven	MBO / HBO (maritieme) bedrijven
Zorg	MBO / HBO zorg/facilitair/ICT
Retail & leisure	MBO / HBO commercieel/handel
Toerisme & detailhandel	MBO / HBO commercieel/horeca

We willen hiervoor zo veel als mogelijk onze gehele potentiële beroepsbevolking inzetten. Dat betekent, dat we – als lange termijn investering – hiervoor extra aandacht besteden aan de instroom van lager gekwalificeerden op de arbeidsmarkt.

De insteek van de economische agenda is er op gericht, om in elk economisch cluster het realiseren van participatieplekken mogelijk te maken - met een focus op jongeren en niet uitkeringsgerechtigden. De gemeente speelt hierin een faciliterende rol.

Daarnaast willen we - richting 2030, maar effectief sneller - de beroepsopleidingen zo veel mogelijk laten aansluiten bij de praktijk van de economische clusters. Hiervoor willen we specialismen op clusterniveau stimuleren en willen we – waar we dit kunnen beïnvloeden - (beroepsgerichte) doorlopende leerlijnen vanaf start MBO tot einde HBO faciliteren.

5. Welke stappen zetten we hiervoor in de vier clusters tot 2022?

<i>Economisch cluster</i>	<i>Wat is dit in 2030?</i>
Maritieme en industriële bedrijven	Knooppunt van nieuwe maritieme en industriële bedrijvigheid

- De vestigingsfactoren voor maritieme en industriële bedrijven in Sliedrecht als aantrekkelijke kansrijke locaties in de markt zetten.
- Gericht acquireren op de **duurzame** mogelijkheden van dit cluster.
- (Her-)inrichten van watergebonden en overige bedrijventerreinen met een eigen **duurzaam** maritiem en industrieel profiel.
- Verplaatsing faciliteren waar dit nodig is.
- Nieuwe bedrijvigheid en bedrijfsverplaatsing naar geschikte locaties sturen.
- Vestiging elders faciliteren als (nieuwe) bedrijvigheid niet past in ons **duurzaam** economisch profiel.
- De worldwide expertise van de baggerwereld verbinden met de wateropgave in onze omgeving.
- Lokale bedrijvigheid – **waaronder ICT en overige zakelijke dienstverlening** - verbinden, gericht op optimaal gebruik maken van elkaars expertise.
- De lokale maritieme en industriële bedrijvigheid verbinden met het onderwijs, zodat geschikte en toegepaste competenties beschikbaar komen voor het bedrijfsleven.

<i>Economisch cluster</i>	<i>Wat is dit in 2030?</i>
Zorg	Centrum voor zorginnovatie en zorgtoepassing

- Lokale zorgwerkgevers met elkaar verbinden.
- Gezamenlijke vragen verkennen: wat leveren ze – wat kunnen ze nog meer – wat zijn hun ambities – wat kunnen ze samen met naderen nog meer – hoe sluit het onderwijs voor hen aan – zijn er bedrijven in Sliedrecht die hen verder kunnen helpen – hoe helpen wij bedrijven met zorg gerelateerde producten – kan product- en diensteninnovatie worden gestimuleerd door verdergaande samenwerking – **wat is de rol van ICT en overige zakelijke dienstverlening en hoe kunnen we lokale MKB-ers hierop inzetten?** - wat kunnen wij als gemeentelijke opdrachtgever in zorg – kunnen we hiermee nieuwe vormen van **duurzame** werkgelegenheid stimuleren?
- Deze vragen vertalen naar een gezamenlijk programma gericht op innovatie van dienstverlening en producten in de zorg.
- De beïnvloedingsmogelijkheden als gemeentelijk opdrachtgever in zorg en maatschappelijke dienstverlening inzetten om samenwerking en innovatie te bespoedigen.
- Geschikte instroom van arbeidskracht naar de zorg faciliteren.
- De verbinding leggen met het onderwijs, gericht op competente werknemers.

<i>Economisch cluster</i>	<i>Wat is dit in 2030?</i>
Retail & leisure	Boulevard voor woonbeleving

- De ontwikkeling naar een boulevard voor woonbeleving via het bestemmingsplan en het beeldkwaliteitsplan realiseren.
- Regionaal afstemmen op de ontwikkeling van één boulevard in Sliedrecht.
- Sturen op een gezamenlijk ruimtelijk en economisch ontwikkelingsprogramma van ondernemers, eigenaars en gemeente.
- **Inbrengen van nieuwe duurzame product-markt combinaties en combinaties van virtueel en fysiek winkelen als versterking van de boulevard van woonbeleving .**
- Acquireren waar mogelijk.
- De eigendomsposities versterken en deze waar nodig tijdelijk overnemen.
- De publieke infrastructuur op de schop nemen conform het beeldkwaliteitsplan.
- Eén formule en één formule-management en één gezamenlijke PR en marketing stimuleren en faciliteren.

<i>Economisch cluster</i>	<i>Wat is dit in 2030?</i>
Toerisme & detailhandel	Attractie van centrum, wateroever en verbinding met het Groene Hart

- Acquireren op zoek naar nieuwe formules, naar nieuwe vormen van dienstverlening en naar nieuwe horecafaciliteiten.
- Indien nodig vastgoed verwerven om het geschikt te maken voor nieuwe formules.
- Vestigingen elders in het dorp naar het centrum toehalen – rekening houdend met de sociale functie hiervan in de wijken.
- Concentreren van food rondom het Burgemeester Winklerplein en non-food en (nieuwe vormen van) dienstverlening aan de Kerkbuurt.
- **Versterken van de verbinding met het Groene Hart door inrichting van een Recreatief Knooppunt met recreatieve attracties en door verbinding met het centrum van Sliedrecht.**
- **Inbrengen van kennis van het lokaal MKB (w.o. ICT en zakelijke dienstverlening) ter versterking van het centrumconcept.**
- **De verblijfsfunctie van het centrum voor toeristische passanten versterken door het aantrekkelijker maken van de oevers en het optimaal inzetten van de verbinding van de waterbus tussen Sliedrecht en de Biesbosch.**
- Samen werken aan één programma met ondernemers.
- Aantrekkelijke oevers inrichten met veel openbare verbindingen en ruimte voor recreatie.
- De verbinding van het Groene Hart met het centrum versterken.

6. We spelen het spel samen

Samenwerking met ondernemers

We realiseren deze agenda niet alleen. De beste resultaten behalen we in de samenwerking met ondernemers en maatschappelijke partijen. We richten deze samenwerking in binnen de vier economische clusters en maken hiervoor met de ondernemers programma-afspraken en werkafspraken. Daarnaast informeren we ondernemers gezamenlijk (ondernemersbijeenkomsten), faciliteren we individuele vragen van ondernemers (bedrijvencontactpersoon) en integreren we de economische en ruimtelijke kennis in het ambtelijk apparaat (1 loket – reactief en proactief).

Ondernemersfonds

Het ondernemersfonds is een budget waarmee ondernemers activiteiten kunnen financieren om daarmee het ondernemersklimaat naar een hoger plan te tillen, bijv. via

- ondersteuning van PR en marketing;
- ondersteuning van management (winkelstraten, bedrijventerreinen);
- fysieke maatregelen (beveiliging; versiering; groenaankleding);
- acquisitie (werving nieuwe bedrijven, winkels, etc. die structuur versterken).

Het budget wordt verkregen door middel van een belastingverhoging, de gemeente is daarin het heffingsmechanisme. Het ondernemersfonds gaat daarmee 'freeriders'-gedrag van individuele ondernemers tegen.

Het Ondernemersfonds is in het eerste kwartaal van 2017 indicatief verkend met de ondernemersverenigingen Kerkbuurt, Burgemeester Winklerplein, Woonboulevard en VSO. Hieruit is gebleken, dat het georganiseerd bedrijfsleven positief staat tegenover het ondernemersfonds.

Het ondernemersfonds kent drie varianten:

1. op basis van reclamebelasting;
2. op basis van OZB;
3. bedrijveninvesteringszone (BIZ).

De drie varianten verschillen daadwerkelijk op bestedingen, omvang en freeriders.

	RECLAME BELASTING	BEDRIJVEN INVESTERINGSZONE	OZB
BESTEDINGEN	Maximale bestedingsvrijheid, de activiteiten moeten direct verband hebben met het gebied	Voldoen aan schoon, heel en veilig en het moeten activiteiten in de openbare ruimte zijn	Maximale bestedingsvrijheid
OMVANG	Gebiedsgericht of gemeentebreed	Gebiedsgericht	Gemeentebreed
FREERIDERS	Geen oplossing voor freeriders	Gaat freeriders tegen	Gaat freeriders tegen



Het Ondernemersfonds is in het eerste kwartaal van 2017 indicatief verkend met de ondernemersverenigingen Kerkbuurt, Burgemeester Winklerplein, Woonboulevard en VSO. Hieruit is gebleken, dat het georganiseerd bedrijfsleven positief staat tegenover het ondernemersfonds.

Over de daadwerkelijke verschillen van de varianten vinden de ondernemers het volgende.

- Om de activiteiten uit te voeren, is maximale bestedingsvrijheid nodig.
- Qua omvang hebben de ondernemers geen voorkeur, zolang het geld verdeeld kan worden over de verschillende gebieden.
- De ondernemersverenigingen kampen met het freeriders-probleem en komen daardoor soms geld te kort om activiteiten uit te voeren.

Op basis van deze ondernemersvoorkeuren stellen wij verhoging van de OZB voor zakelijk gebruik voor, inhoudende:

- een nader te bepalen opslag voor iedereen die de OZB voor 'niet-woningen' betaalt;
- deze opslag gaat in het ondernemersfonds;
- alle ondernemers mogen gebruik maken van de middelen uit het fonds door een aanvraag bij het bestuur van het fonds in te dienen.

Deze aanpassing van de OZB kan worden meegenomen in de besluitvorming over het Belastingplan 2018 in de gemeenteraad van december 2017.

In de economische agenda wordt een accent geplaatst bij het proactief opereren van de gemeente. Hiermee gaat de kost (van de gemeente) voor de baat van ondernemers uit. Overwogen dient te worden om ondernemers ook zelf een bijdrage aan realisatie van de agenda te laten leveren. Alhoewel de gemeente niet zelf beslissingsbevoegd is over de besteding van middelen uit het nog in te richten Ondernemersfonds, kan met de ondernemers wel worden afgestemd of ze bereid zijn om - via de omweg van het fonds - een nader overeen te komen deel van de economische agenda mee te laten financieren.



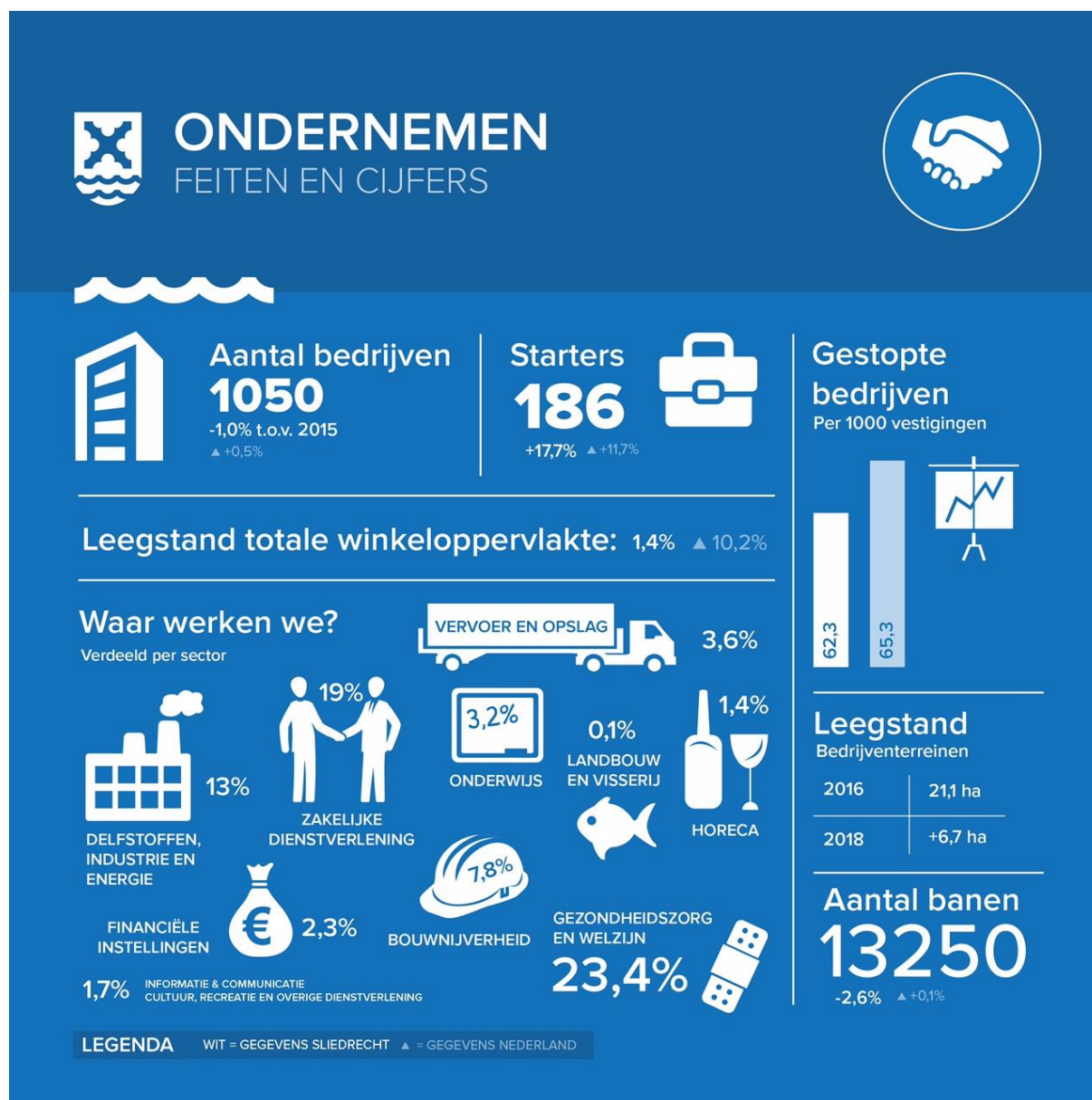
7. Uitvoeringsprogramma 2017

We kunnen niet alles tegelijk, maar we willen wel een stevig fundament leggen voor de stap naar de eredivisie. We gaan de basis laag van dat fundament in 2017 storten via het volgende uitvoeringsprogramma.

We verwachten, dat de eerste resultaten hiervan in 2017 en 2018 zichtbaar zijn.

Uitvoeringsprogramma economische agenda 2017	
Maritiem/industrieel	
	1. Oeverlocaties
	2017: inzicht in watergebonden / niet watergebonden activiteit
	2018: Plan van Aanpak (PvA) in uitvoering van een duurzame maritieme en industriële vraag
Zorg	
	2. Samenwerking
	2017: Samenwerking oppakken
	2018: Gezamenlijk PvA in uitvoering
Leisure/woonboulevard	
	3. Meerjarenplan woonboulevard
	2017: PvA: wat hebben we nodig?
	2017: Sonderen/afstemmen regio
	2017: Verkenning met eigenaren/exploitanten (incl. Ondernemersfonds)
	2018: Meerjarenplan: uitvoering 2018-2019; plan 2018-2022
Centrum/detailhandel/toerisme	
	4. Meerjarenplan revitalisering centrum
	2017: PvA: wat hebben we nodig?
	2017: Wat zelf; wat met eigenaren/exploitanten (incl. Ondernemersfonds)
	2017: Meerjarenplan: uitvoering 2017-2018; plan 2018-2022
Promotie economische thema's	
	5. Zichtbaarheid en herkenbaarheid economische kracht
	2017: Start uitvoering 'Sliedrecht marketing'
	2017: Kunstwerken openbare ruimte
	2018: Zichtbaarheid vanaf A15

Bijlage 1. De uitgangssituatie





WONEN

FEITEN EN CIJFERS



Aantal inwoners

24.972

+0,8% t.o.v. 2015
■ +0,2% ▲ +0,5%

Leeftijd



0-19

24% ■ 23%
▲ 22%



20-64

57% ■ 58%
▲ 59%



65+

19% ■ 19%
▲ 18%

Inkomen

LAAG 38%

■ 39% ▲ 40%

MIDDEN 46%

■ 41% ▲ 40%

HOOG 17%

■ 19% ▲ 20%

WOZ

€ 169.000

■ 171.000 ▲ 206.000

Aantal woningen



10.609

■ 119.297

Kopen of huren?

Koop, huur corporatie vs. huur particulier

Sliedrecht

54%

36%

10%

Drechtsteden

58%

31%

11%

Maatschappelijke participatie

Index 0-100



■ 49 ▲ 45

51

Soort woning



63%
Eensgezins
■ 63%



37%
Meergezins
■ 37%

LEGENDA

WIT = GEGEVENS SLIEDRECHT ■ = GEGEVENS DRECHTSTEDEN ▲ = GEGEVENS NEDERLAND



BEREIKBAAR ZIJN

FEITEN EN CIJFERS



54

Verkeersslachtoffers

2010-2014 (+12 t.o.v. 2006-2008)

TOP 5 Ouverture | Baanhoek | Rivierdijk
Parallelweg | Sportlaan



Trein

Ieder kwartier naar
Dordrecht en Gorinchem

860 In- uitstappers
Baanhoek



Bus

32

Aantal bushaltes

9 buslijnen, directe verbinding met:

- Rotterdam Kralingse Zoom
- Rotterdam Zuidplein
- Dordrecht & Gorinchem-



Fiets

TOP 3 Gevaarlijke punten

Thorbeckelaan
Stationsweg
Rembrandtlaan

Drukste fietsroute Noord-Zuid

↑ Stationsweg

Drukste fietsroutes Oost-West

↔ Deltalaan, A15
Baanhoek, Rivierdijk



Auto's

10.775 x

-0,8% t.o.v. 2014

■ +0,5% ▲ +0,6%

Plaats in file top 50

#34 (24 in 2014)



PARKEERDRUK

69% (gemiddelde alle wijken) = goed

Drukste wegen: Stationsweg, Parallelweg, Sportlaan,
Deltalaan, Thorbeckelaan, Craijensteijn

TOP 3 Gevaarlijke punten

Thorbeckelaan
Craijensteijn
Afrit A15-Ouverture



Hoogste aandeel vrachtverkeer:
Ouverture, Sportlaan, Rivierdijk
Parallelweg, Rembrandtlaan



259

Schone voertuigen

-+31,5% t.o.v. 2014

■ +23,1% ▲ +20,9%

11.700

Voertuigen per etmaal
12.350 in 2009

Frequentie per uur

2x

Spits

0-1x

Dal

Ervaringen OV:

25% inwoners ervaart
problemen (niet vaak
en niet vroeg genoeg)



Waterbus

Van en naar Dordrecht,
1 keer per uur

LEGENDA

WIT = GEGEVENS SLIEDRECHT ■ = GEGEVENS DRECHTSTEDEN ▲ = GEGEVENS NEDERLAND



RECREËREN

FEITEN EN CIJFERS



**Omvangrijk
Fietsnetwerk**
Alle richtingen op

Vrije tijd



Baggermuseum



Sliedrechts Museum



Binnen- en
buitenzwembad

Fietsen

Fietsverhuur mogelijk
via twee aanbieders



OV-fiets en fietskluisen
Station Sliedrecht

2 parken

Burgemeester
Feitsmapark &
Dr. Willem Dreespark

- Kinderboerderij
- Theehuis
- Skatebaan
- Natuurlijke speeltuin
- Natuur-en Milieu-Educatie
- Speelweide en speelplaats



Evenementen

o.a.:

- Zwem4Daagse
- ZomerFair
- Baggerfestival
- Week van ons Water
- Woondag

10

37  **Horeca**
Diverse keukens

Funshoppen

Kerkbuurt en Woonboulevard



Spelen

Monkeytown Speelparadijs



airbnb

1 tot 5 aanbieders

In de buurt:

Molens Kinderdijk



**Nationaal Park
De Biesbosch**



Rondvaart- en speedboten
vanaf Restaurant Bellevue
Watertaxi Imbarcazione Barone



**Historische
binnenstad
Dordrecht**