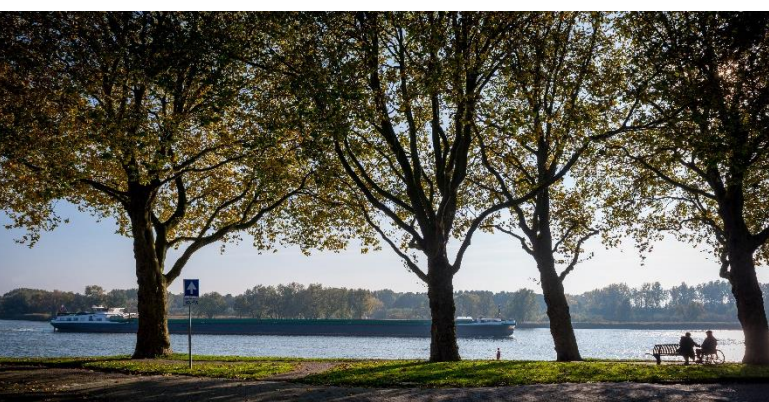


Nota weerstandsvermogen en risicobeheersing



Inhoud

Vooraf	3
Aanleiding	3
Doelstelling en reikwijdte nota	3
1. Definities en begripsbepaling	4
2. Uitgangspunten risico's en risicobeheersing	5
2.1 Risicobeheersing	5
2.2 Grondexploitaties	6
2.3 Verbonden partijen	6
2.4 Garantstellingen	7
3. Weerstandscapaciteit en weerstandsvermogen	8
3.1 Weerstandscapaciteit	8
3.2 Weerstandsvermogen	10
4. Informatievoorziening	11
5. Ontwikkeltraject	11
 Bijlage 1: Overzicht reserves er ultimo 2019	 12
Bijlage 2: Pro forma berekening weerstandsvermogen	13

Vooraf

Aanleiding

Risicobeheersing is onlosmakelijk verbonden met de planning en control-cyclus. Dat blijkt uit de bepalingen rondom de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing in het Besluit Begroting en Verantwoording (hierna BBV). Tweemaal per jaar, bij begroting en jaarrekening, wordt ingegaan op het actuele beeld van risico's en weerstandsvermogen. Daarbij komen ook relevante ontwikkelingen aan de orde en worden de belangrijkste risico's toegelicht. De inrichting van de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing is daarop toegesneden. Tenslotte bevat ieder collegeadvies en raadsvoorstel een paragraaf Kanttekeningen waarin, indien van toepassing, risico's kunnen worden benoemd. Dit leidt waar mogelijk direct tot toevoeging aan het risicoprofiel.

Veranderingen vanuit de wetgeving komen uit het BBV. In het BBV is in artikel 9 opgenomen dat de begroting en de jaarrekening van gemeenten een paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing moet bevatten. In het BBV artikel 11 komt de verhouding tussen risico's en weerstandscapaciteit en het daaromtrent te voeren beleid aan de orde.

De financiële verordening gemeente Sliedrecht 2019 bepaalt dat het college eenmaal in de vier jaar een (bijgestelde) Nota weerstandsvermogen en risicobeheersing aan de raad voorlegt. Daarnaast zijn onze uitgangspunten in de vorige nota weerstandsvermogen door middel van een onderzoek in samenwerking met Deloitte kritisch beoordeeld en besproken in de auditcommissie en fractiespecialisten overleg. Voornoemde twee zaken maken dat er een nieuwe nota weerstandsvermogen en risicobeheersing is opgesteld.

Doelstelling en reikwijdte nota

Deze nota geeft de kaders aan voor het weerstandsvermogen en risicobeheersing. Voortgezet wordt de visie en de aanpak ten aanzien van weerstandsvermogen en risicobeheersing zoals reeds in de nota weerstandsvermogen en risicomangement van november 2013 is vastgesteld. Na vaststelling van de deze nota heeft Sliedrecht de opgenomen kaders opgepakt, de risico's in beeld gebracht en daar waar mogelijk beheersbaar gemaakt. De overtuiging is nog steeds dat risicobeheersing een wezenlijk onderdeel is van de bedrijfsvoering en onmisbaar is in de sturing en beheersing van de gemeente. Het betreft een continu proces om kansen en bedreigingen die invloed kunnen hebben op de te behalen organisatiedoelstellingen te beheersen. Het bewustzijn is van alle lagen in de organisatie en het bestuur van onmisbaar belang. Deze nota richt zich op de kaders die de raad dient te stellen ten aanzien van weerstandsvermogen en risicobeheersing en richt zich daarmee niet op de technische en diepgaande verhandelingen over alle aspecten van risicobeheersing.

Er wordt ingegaan op de volgende onderwerpen:

1. Definities en begripsbepaling
2. Uitgangspunten risico's en risicobeheersing
3. Weerstandscapaciteit en weerstandsvermogen
4. Informatievoorziening
5. Ontwikkeltraject

Vervolgens is in bijlage 1 een overzicht opgenomen van onze reserves en in bijlage 2 een pro forma berekening van ons weerstandsvermogen ultimo 2019 rekening houdend met de in deze nota opgenomen kaders.

1. Definities en begripsbepaling

De belangrijkste begrippen in deze nota zijn: risico(beheersing), weerstandscapaciteit en weerstandsvermogen. Het BBV laat gemeenten vrij bij de inkleuring en hantering van deze begrippen. Ook is er geen algemene richtlijn voor de samenstelling van de weerstandscapaciteit of de gewenste hoogte van het weerstandsvermogen. In deze nota is daarom een beleidslijn aangegeven voor de in Sliedrecht gewenste verhouding van risico's en weerstand.

Risico: Risico wordt gedefinieerd als het product van de kans op een ongewenste gebeurtenis die gevolgen heeft op de realisatie van organisatiedoelstellingen en/of ambities in de begroting en het (geschatte) effect waarmee deze op kan treden. Hieruit volgt een inschatting van de omvang van het effect. Als er geen gevolgen zijn voor de realisatie van organisatiedoelstellingen, is het risico niet relevant. Hiermee is bepaald dat risico's altijd over substantiële zaken gaan.

Weerstandscapaciteit: Weerstandscapaciteit wordt gedefinieerd als het geheel van middelen en mogelijkheden om de financiële gevolgen van risico's te dekken.

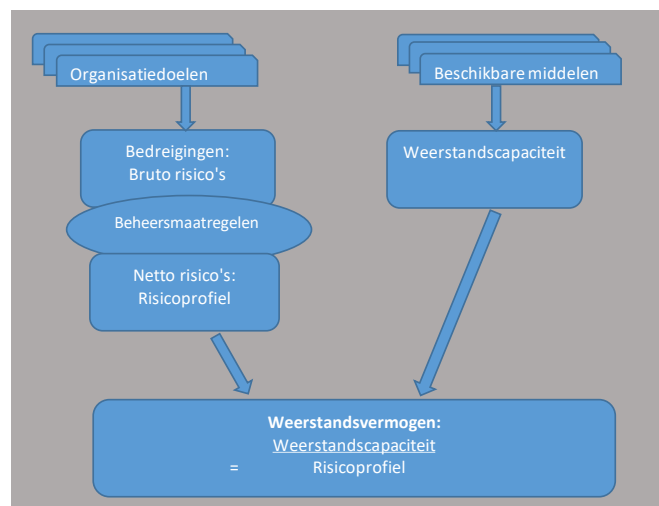
Weerstandsvermogen: Weerstandsvermogen wordt gedefinieerd als de mate waarin risico's financieel kunnen worden opgevangen. Dit wordt uitgedrukt in een verhoudingsgetal (ratio). Het is de verhouding tussen de weerstandscapaciteit en het totaal van de risico's.

Risicoprofiel: Risicoprofiel wordt gedefinieerd als het totaaloverzicht van de gekwantificeerde risico's, met daaraan het financiële effect gekoppeld. Het bruto risicoprofiel is het profiel zonder beheersmaatregelen en het netto risicoprofiel is het risicoprofiel rekening houdend met de beheersmaatregelen.

Beheersmaatregelen: Beheersmaatregelen wordt gedefinieerd als alles wat wordt gedaan om risico's te signaleren, te beperken, te beïnvloeden, uit te sluiten etc.

Risicobeheersing: Risicobeheersing wordt gedefinieerd als het proactief en effectief omgaan met kansen en bedreigingen die het behalen van organisatiedoelstellingen en/of ambities in de begroting kunnen beïnvloeden.

Het verband tussen de begrippen wordt in de volgende figuur weergegeven.



2. Uitgangspunten risico's en risicobeheersing

2.1 Risicobeheersing

Sliedrecht werkt met een model dat past bij de Sliedrechtse praktijk en schaal. De balans tussen inspanning (in financiële en personele middelen) en resultaat (mate van beheersing en volledigheid) is daarbij leidend. De werkwijze en systematische aanpak van risicobeheersing is maatwerk voor Sliedrecht en wordt uitgevoerd door aan te haken bij het bestaande instrumentarium en de vaste rapportagemomenten van de reguliere P&C-cyclus. We maken gebruik van ontwikkelde en bewezen systemen, die kunnen worden toegepast op onze situatie.

In paragraaf 1 werd al een definitie van risicobeheersing gegeven. De aanpak van risicobeheersing bestaat uit een viertal onderdelen:

1. identificeren van risico's
2. kwantificeren van risico's
3. beheersmaatregelen definiëren en implementeren
4. financiële dekking van risico's met weerstandscapaciteit

Identificeren

In deze fase worden de risico's geïnventariseerd. Dit gebeurt systematisch en grondig, zodat geen potentiële risico's over het hoofd worden gezien. Deze inventarisatie vindt *periodiek* plaats bij het opstellen van de jaarrekening en de begroting en *continue* bij voorstellen aan college en raad. Per risicogebied (in Sliedrecht betekent dit per team) worden risico's doorgenomen.

Kwantificeren

Een moeilijke fase is het kwantificeren van de risico's. Voor de gevolgen gaan wij uit van de maximale kosten. De kans dat een risico zich manifesteert is als volgt gecategoriseerd (Kans-klasse):

Kans-klasse	Kans	Waarde
I	Onwaarschijnlijk	12,5%
II	Mogelijk	37,5%
III	Aanzienlijk	62,5%
IV	Waarschijnlijk	87,5%

Deze indeling is nodig om tot gewogen risico's te komen die gezamenlijk het risicoprofiel vormen. De omvang van een risico wordt bepaald als: Kans x Gevolg. Hierbij kunnen de risico's een structureel of incidenteel financieel effect in zich hebben.

Om ervoor zorg te dagen dat Sliedrecht voldoende tijd heeft om maatregelen te formuleren en over te besluiten om de structurele financiële effecten uit risico's te dekken worden daarbij de volgende rekenregels toegepast:

Incidenteel risico : Kans X Gevolg vermenigvuldigen met 1
 Structureel risico : Kans x Gevolg vermenigvuldigen met 2,5

Zo stelt Sliedrecht zichzelf in staat minimaal 2 P&C cycli de tijd te nemen eventuele financiële gevolgen uit structurele risico's op te vangen door maatregelen te formuleren en hierover te besluiten.

Op deze wijze worden de grote risico's duidelijk. De risico-acceptatiegraad bepaalt of budgettair rekening moet worden gehouden met het risico. Het beoordelen van risico's is een reguliere managementverantwoordelijkheid. Het is een proces met een subjectief karakter. Deze fase kan daardoor grote invloed hebben op het uiteindelijke risicoprofiel.

Beheersmaatregelen

Voor veel risico's zijn maatregelen te treffen die tot betere beheersing leiden. Dit kan preventief zijn, waarbij de maatregelen gericht zijn op het voorkomen van een gebeurtenis. Een andere mogelijkheid is het treffen van curatieve maatregelen, waarmee we vooral gevolgen kunnen beperken.

Voorbeelden hiervan zijn verzekeringen. Bij het inrichten van beheersmaatregelen is van belang dat de maatregel in verhouding staat tot het risico. Dit kan ertoe leiden dat een maatregel het risico wel kan beperken, maar dat de (financiële) inspanning die daarmee gemoeid is niet opweegt tegen het accepteren van het risico.

Financiële dekking

Nadat de bruto risico's met beheersmaatregelen zijn teruggebracht tot netto risico's weten we welke risicoprofiel moet worden afgedekt via de weerstandscapaciteit. Het afzetten van de risico's tegen de beschikbare weerstandscapaciteit leidt tot het weerstandsvermogen.

Hierbij geldt dat het onmogelijk is dat alle risico's zich tegelijkertijd voor zullen doen. Daarom wordt het risicoprofiel vermenigvuldigd met 80% voordat deze afgezet wordt tegen de beschikbare weerstandscapaciteit.

2.2 Grondexploitaties

Minimaal jaarlijks (in het voorjaar) worden voor de grondexploitaties geactualiseerd en ter besluitvorming voorgelegd aan de raad. Hierin worden de risico's ook geïnventariseerd en gewogen. Risico's zijn bij grondexploitaties niet alleen gevaren die met beheersmaatregelen acceptabel moeten worden gemaakt, maar spelen ook een rol bij het bepalen van de haalbaarheid van plannen. Het specifieke terrein van de grondexploitaties rechtvaardigt een afzonderlijke aanpak van de risico-inventarisatie. Daarbij moet ook worden bedacht dat grondexploitaties relatief grote risico's opleveren en een lange looptijd hebben. Daarom worden bij de grondexploitaties tevens de hierbij behorende specifieke risico-inventarisatie geactualiseerd en gevoegd bij de besluitvorming. De uitkomsten van deze specifieke risico-inventarisatie worden uiteraard ook betrokken bij het totaalbeeld van de risico's en het weerstandsvermogen.

2.3 Verbonden partijen

Het BBV schrijft voor dat de risico's van de verbonden partijen, die geheel of gedeeltelijk worden afgewend op de gemeente Sliedrecht en die direct gevolgen hebben voor de financiën van de gemeente, ook in de begroting en jaarrekening van Sliedrecht worden opgenomen.

Gemeente Sliedrecht heeft in de uitvoering van haar begroting een relatief groot financieel deel door middel van gemeenschappelijke regelingen (verbonden partijen) georganiseerd. Hierbij zijn we voor de inschatting van de risico's voor Sliedrecht in deze verbonden partijen afhankelijkheid van de informatievoorziening van deze verbonden partijen. Onze verbonden partijen zijn uiteraard zelf verantwoordelijke voor een gedegen risicobeheersing en dienen in haar paragraaf weerstandsvermogen in de jaarrekening en de begroting inzicht te bieden in haar risicoprofiel.

Onze verbonden partijen houden in principe zelf geen weerstandscapaciteit aan. Dit is onder andere zo vastgesteld door de Drechttraad voor de Gemeenschappelijke Regeling Drechtsteden (GRD) in het nieuwe beleid ten aanzien van reserves. Ook de Dienst Gezondheid & Jeugd (DG&J) beschikt voor haar onderdeel Serviceorganisatie Jeugd (SOJ) niet over weerstandscapaciteit. Indien er zich een financieel risico daadwerkelijk manifesteert, zou dit betekenen dat de financiële consequenties direct op de eigenaren worden verhaald. Daarom dient het risicoprofiel van de verbonden partijen te worden vertaald naar het risicoprofiel van Sliedrecht. De risico's worden opgenomen in het overzicht gekwantificeerde risico's in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing.

2.4 Garantstellingen

De gemeente Sliedrecht heeft geldleningen gewaarborgd van verschillende partijen. Een groot deel van hiervan heeft betrekking op een achtervang via het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (indirecte borgstelling). Gezien de rond dat fonds gebouwde zekerheidsstructuur is hieraan een relatief laag risico verbonden omdat de gemeente Sliedrecht tertiair aansprakelijk is.

Het overige deel van garantstellingen bestaat uit directe garantstellingen aan verenigingen en stichtingen binnen Sliedrecht. De omvang bedraagt in Euro's circa € 25 mln. ultimo 2019. Voor de directe garantstellingen geldt dat minimaal jaarlijks de ontwikkeling in de financiële positie (liquiditeit, solvabiliteit, eigen vermogen) van deze verenigingen en stichtingen wordt beoordeeld aan de hand van jaarrekeningen en begrotingen.



3. Weerstandscapaciteit en weerstandsvermogen

3.1 Weerstandscapaciteit

Zoals opgenomen in de eerste paragraaf van deze nota is de weerstandscapaciteit het geheel van financiële middelen die kunnen worden ingezet om onverwachte financiële tegenvallers op te vangen. Het is een buffer die ervoor zorgt dat de organisatiedoelstellingen, het bestaande beleid en het voorzieningenniveau niet direct in gevaar komen wanneer risico's werkelijkheid worden.

De weerstandscapaciteit kan bestaan uit de volgende componenten:

1. Eigen vermogen in de vorm van reserves
2. Stille reserves in de eigendommen van Sliedrecht
3. Post voor onvoorzien in de begroting
4. Onbenutte belastingcapaciteit

1. Eigen vermogen in de vorm van reserves

Sliedrecht kennen twee type reserves. De eerste is de algemene reserve welke als buffer dient ter afdekking van risico's en om incidentele tegenvallers op te vangen. De tweede is de bestemmingsreserves. Onder een bestemmingsreserve wordt verstaan een reserve waaraan door de raad een bepaalde bestemming (doelstelling) is gegeven en derhalve voor het realiseren van die doelstelling geormerkt is. Binnen de bestemmingsreserves zijn er in Sliedrecht een tweetal categorieën te onderscheiden. De zogenaamde bekleemde bestemmingsreserves en de niet-bekleemde bestemmingsreserves.

Bekleemde bestemmingsreserves

De bekleemde bestemmingsreserves zijn bestemmingsreserves waar als gevolg van eerder besluitvorming een harde claim op ligt. Dit geldt voor de reserves ter afdekking van de kapitaallasten van investeringen (de investering is immers gerealiseerd) en de reserve voor het onderhoud aan de begraafplaats en egalisatie van de afvalstoffenheffing.

Niet bekleemde bestemmingsreserves

De niet bekleemde bestemmingsreserves zijn bestemmingsreserves waar geen harde claim op ligt. Dit geldt voor bijvoorbeeld de bestemmingsreserve weerstandsvermogen of de bestemmingsreserve infra. Deze reserves hebben uiteraard een doel, maar hier liggen nog geen concrete claims op.

Volledigheidshalve wordt verwezen naar bijlage 1 waarin een overzicht is opgenomen van de reserves per ultimo 2019.

Voor de berekening van het weerstandscapaciteit wordt de algemene reserve en de niet bekleemde bestemmingsreserves meegeteld.



2. Stille reserves in de eigendommen van Sliedrecht

Een stille reserve is het verschil dat kan bestaan tussen de boekwaarde van een activa op de balans van de gemeente en de mogelijke opbrengstwaarde van deze activa bij verkoop. De reden dat dit een "stille" reserve wordt genoemd, ligt mede in het feit dat deze reserve niet zonder meer omgezet kan worden in geld. Omzetten in geld is pas mogelijk na verkoop van de betreffende activa met een prijs boven de boekwaarde.

Stille reserves kunnen niet worden ingezet als dekkingsmiddel voor het uitvoeren van beleid en activiteiten in de begroting. Stille reserves mogen wel worden gebruikt als weerstandscapaciteit om risico's op te vangen. Immers als de nood aan de man is, omdat bepaalde risico's zich voordoen, kan door verkoop van activa de stille reserve worden omgezet in een beschikbare reserve.

De gemeente Sliedrecht beschikt over stille reserves in haar in eigendom hebbende vastgoed en in haar (in potentie handelbare) aandelen van de BNG. Op basis van onderzoek in samenwerking met Deloitte wordt het acceptabel geacht 20% van deze stille reserve mee te laten tellen voor de weerstandscapaciteit.

Voor de berekening van de weerstandscapaciteit worden de stille reserves voor 20% meegeteld

3. Post voor onvoorzien in de begroting

De begroting van Sliedrecht bevat een verplichte post voor onvoorziene lasten vanuit de verslaggevingsvoorschriften. Deze is jaarlijks € 61.000 op basis van de begroting 2020. De post onvoorzien heeft als doel onvoorziene risico's op te vangen.

Voor de berekening van de weerstandscapaciteit wordt de post onvoorzien meegeteld.

4. Onbenutte belastingcapaciteit

De onbenutte belastingcapaciteit betreft de extra structurele middelen die gegenereerd kunnen worden door de gemeentelijke belastingen en rechten te verhogen. Het betreft het verschil tussen het niveau gehanteerd volgens artikel 12 van de Financiële verhoudingswet en het feitelijk gehanteerde belastingtarief in Sliedrecht. Op basis van onderzoek in samenwerking met Deloitte wordt het acceptabel geacht 20% van deze onbenutte belastingcapaciteit mee te laten tellen voor de weerstandscapaciteit.

Voor de berekening van de weerstandscapaciteit wordt de onbenutte belastingcapaciteit voor 20% meegeteld.

Tot slot wordt vanuit voorzichtigheidsprincipe het uitgangspunt gehanteerd dat de weerstandscapaciteit voor minimaal 75% wordt bepaald door de algemene reserve, niet bekleemde bestemmingsreserves en de post voor onvoorzien.

Samenvattend ziet dit er in een tabel als volgt uit:

	Weerstandscapaciteit	Telt mee	Telt niet mee
1a	Algemene reserve	✓	
1b	Bestemmingsreserves:		
	- Niet bekleemde bestemmingsreserve	✓	
	- Bekleemde bestemmingsreserve		✓
2	Stille reserve	20%	80%
3	Onvoorzien	✓	
4	Onbenutte belastingcapaciteit	20%	80%

Waarbij weerstandscapaciteit voor minimaal 75% wordt bepaald door de algemene reserve, niet bekleemde bestemmingsreserves en de post onvoorzien.

3.2 Weerstandvermogen

Om te bepalen hoe de verhouding is tussen benodigde weerstandscapaciteit en beschikbare weerstandscapaciteit wordt de term weerstandsvermogen gebruikt. Deze wordt als volgt berekend:

$$\text{Ratio weerstandsvermogen} = \frac{\text{Beschikbare weerstandscapaciteit}}{\text{Risicoprofiel}}$$

Het weerstandsvermogen is voldoende wanneer de beschikbare weerstandscapaciteit groter dan of gelijk is aan de benodigde weerstandscapaciteit. Er is hiervoor geen norm vanuit de wetgever gesteld. Voor de beoordeling van de uitkomst van de ratio weerstandsvermogen wordt uitgegaan van de veel gebruikte waarderingstabel van de Universiteit Twente en het Nederlands Adviesbureau voor Risicobeheersing.

Categorie	Ratio weerstandsvermogen	Betekenis
A	$> 2,0$	Uitstekend
B	$1,4 \leq x \leq 2,0$	Ruim voldoende
C	$1,0 \leq x \leq 1,4$	Voldoende
D	$0,8 \leq x \leq 1,0$	Matig
E	$0,6 \leq x \leq 0,8$	Onvoldoende
F	$< 0,6$	Ruim onvoldoende

Als streefwaarde voor het weerstandsvermogen streeft Sliedrecht een ratio van 1,0 na. Daarmee is voldoende dekking voor het risicoprofiel aanwezig en wordt niet onnodig beslag gelegd op middelen die ten behoeve van de beleidsdoelstellingen kunnen worden ingezet.

Indien de ratio lager is dan 1,0 zullen er maatregelen worden genomen om deze ratio weer op 1,0 te verkrijgen. In het eerstvolgende P&C-document zal een uiteenzetting van deze maatregelen worden opgenomen om weer op deze streefwaarde te geraken.

4. Informatievoorziening

Risicobeheersing is onlosmakelijk verbonden met de planning en control-cyclus. Dat blijkt uit de bepalingen rondom de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing in het BBV. Tweemaal per jaar, bij begroting en jaarrekening, wordt ingegaan op het actuele beeld van risico's en weerstandsvermogen. Daarbij komen ook relevante ontwikkelingen aan de orde en worden de belangrijkste risico's toegelicht. Hierbij wordt steeds aansluiting gezocht bij het laatst in de P&C gepubliceerde risicoprofiel en worden de verschillen verklaard.

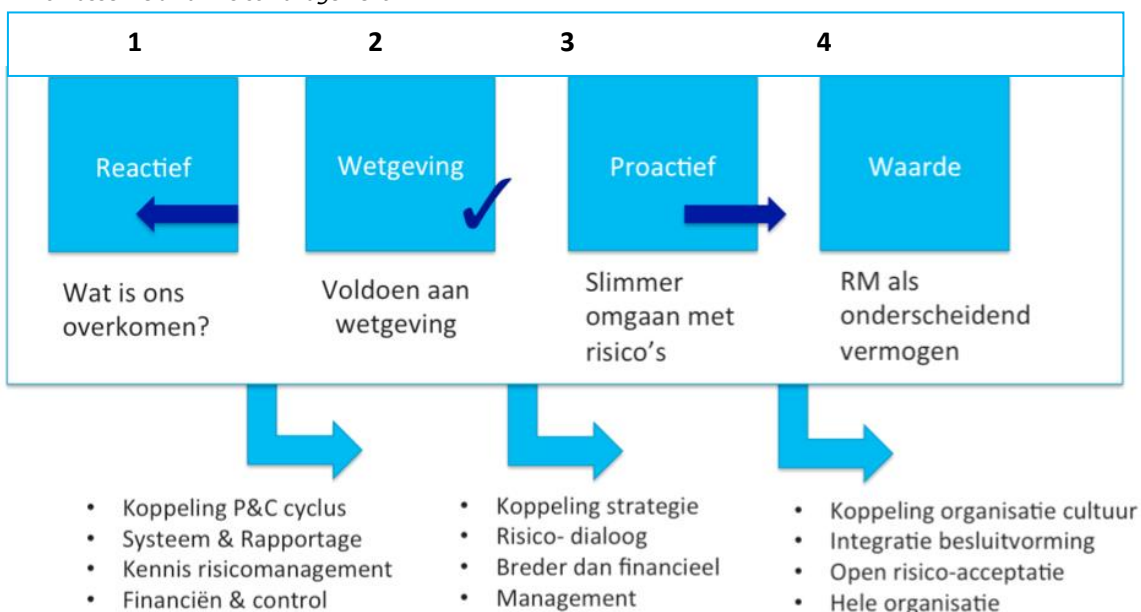
Voor nieuwe grondexploitaties of actualisatie van de grondexploitatie geldt dat bij de raadsvoorstellen hieromtrent een separate risico-inventarisatie wordt gevoegd respectievelijk de hierbij behorende specifieke risico-inventarisatie wordt geactualiseerd en gevoegd bij de besluitvorming.

Tenslotte bevat ieder college en/of raadsvoorstel een paragraaf "Kanttekeningen" waarin, indien van toepassing, risico's worden benoemd. Dit leidt waar mogelijk direct tot toevoeging aan het risicoprofiel.

5. Ontwikkeltraject

Deze nota brengt een actualisatie van de vorige Nota weerstandsvermogen en risicomanagement. In de onderstaande figuur worden vier volwassenheidsfasen van risicomanagement weergegeven.

Volwassenheid van risicomanagement



Het risicomanagement van de gemeente Sliedrecht bevindt zich inmiddels in fase 2. We voldoen hiermee aan de ontwikkeldoelstelling in de vorige nota weerstandsvermogen en risicomanagement. Deze was voor de langere termijn om meer focus te leggen op het verhogen van de risicobewustzijn van de organisatie en het volledig rondmaken van het cyclisch proces van risicomanagement.

Voor de lange termijn zal de focus binnen Sliedrecht komen te liggen om fase 3 te hebben bereikt waarbij we onze risico-inschattingen koppelen aan onze strategieën en visa versa en kijken we breder dan naar alleen financiële risico's.



Bijlage 1: Overzicht reserves er ultimo 2019

Bedragen x € 1.000

Reserve	Bedrag 31-12-2019
Algemene reserve	1.346
Bestemmingsreserves	
<i>Beklemde bestemmingsreserves</i>	
Reserve kapitaallasten verenigingsverzamel-gebouw	2.162
Reserve kapitaallasten investeringen economisch nut	5.474
Reserve kapitaallasten invest. maatschappelijk nut	4.445
Reserve kapitaallasten nieuwbouw gemeentewerf	1.702
Reserve nieuwbouw gemeentekantoor	5.979
Reserve vervanging materieel afdeling PR	1.113
Reserve vervanging containers	460
Reserve onderhoud begraafplaats	675
Reserve egalisatie tarieven afvalstoffenheffing	405
	22.415
<i>Niet beklemd bestemmingsreserves</i>	
Reserve Infra	549
Reserve frictiebudget reorganisatie	71
Reserve kleinschalige herontwikkeling	222
Reserve weerstandsvermogen	3.751
Reserve Sociaal Domein	493
Reserve herplantfonds	16
	5.102
Totaal reserves	28.863

Bijlage 2: Pro forma berekening weerstandsvermogen

Op basis van de kaders uit deze nota weerstandsvermogen is hieronder een pro forma berekening opgenomen van de weerstandscapaciteit van Sliedrecht ultimo 2019.

Nr	Omschrijving	Berekening	Bedrag x € 1.000	Toetsvraag
1	Risicoprofiel		6.354	
2	Risicoprofiel gewogen	(80% van 1)		5.083
3	Weerstandscapaciteit:			
4	- algemene reserve		1.346	
5	- niet bekleemde reserves		5.102	
6		(4+5)		6.448 Akkoord (> 75%)
7	Post voor onvoorzien		61	
8	20% van stille reserve vastgoed		1.546	
9	20% van stille reserve aandelen		460	
10	20% van onbunutte belastingcapaciteit		476	
11		(7+8+9+10)		2.543
12	Totaal weerstandscapaciteit	(11+6)		8.991
13	Ratio weerstandsvermogen	(12 / 2)		1,77 Akkoord (> 1)

*De stille reserve aandelen Eneco inmiddels is geeffectueerd als gevolg van de verkoop van het aandelenbezit in het eerste kwartaal 2020 en daarom niet meer opgenomen in dit overzicht.

Op basis van de kaders uit de vorige nota weerstandsvermogen en zoals opgenomen in de jaarrekening 2019 ziet de berekening van het weerstandsvermogen er als volgt uit:

Nr	Omschrijving	Berekening	Bedrag x € 1.000	Toetsvraag
1	Risicoprofiel		6.354	
2	Risicoprofiel gewogen	(100% van 1)		6.354
3	Weerstandscapaciteit:			
4	- algemene reserve		1.346	
5	- Algemene risicoreserve		3.751	
6		(4+5)		5.097
7	Post voor onvoorzien		-	
8	Inzet stille reserve vastgoed		-	
9	Inzet stille reserve aandelen		-	
10	Inzet onbunutte belastingcapaciteit		-	
11		(7+8+9+10)		-
12	Totaal weerstandscapaciteit	(11+6)		5.097
13	Ratio weerstandsvermogen	(12 / 2)		0,80 Akkoord (Tussen 0,75 en 1,0)