



Gemeente
Sliedrecht

Kadernota 2021



Sliedrecht

Koers 2030: Groei en ontwikkeling

GEMEENTE SLIEDRECHT
15 SEPTEMBER 2020



Waarom een andere kadernota; een nota op strategisch niveau

- De voortgang van veel projecten stagneert
- Het ontbreekt aan goede kaderstelling
- Er mist een integrale visie op lange termijn
- Er is een betere match nodig tussen opgaven en organisatie
- Rolverdeling tussen raad en college



Koers 2030: groei en ontwikkeling!

- Om als gemeente de komende decennia verder te kunnen, is het absolute noodzaak aan te geven waar het in het dorp naar toe moet.
- Wat zijn de maatschappelijke opgaven en vraagstukken voor de komende jaren?
- Het college kijkt daarin heel bewust verder dan deze collegeperiode. De gemeente Sliedrecht bestaat om de belangen van hun inwoners te dienen. En daarom is het nodig verder te kijken dan de dag van vandaag.



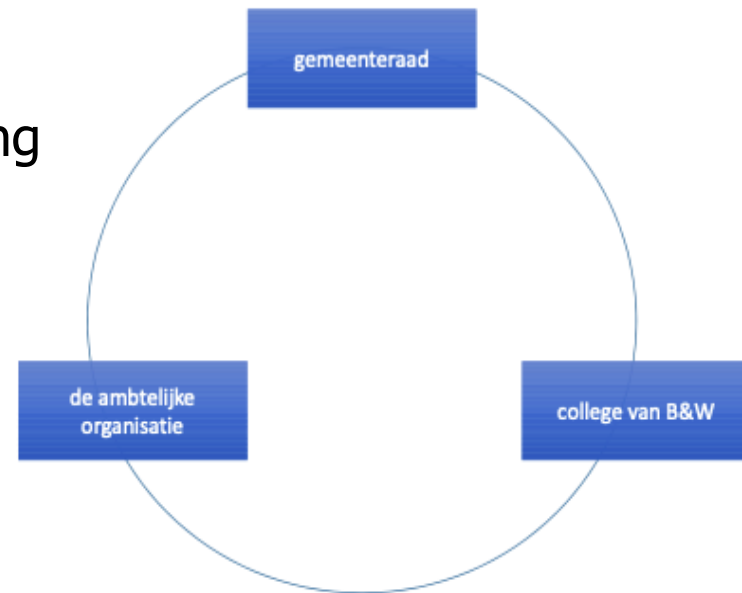
Wij schetsen een visie waarin het goede blijft
en tegelijk volop wordt ingezet op verdere
ontwikkeling en vernieuwing.





Eén totaalvisie; uitgangspunten

- Focus op inhoud
- Meer transparantie
- Versterken samenwerking raad en college
- Groei en ontwikkeling van Sliedrecht
- Meer dan beheer
- Vertaling van de kadernota in de begroting





Visie

Sliedrecht heeft een veilige en inclusieve samenleving met sterke verbindingen en tolerantie naar elkaar. Hierin doet iedereen mee naar vermogen. Niemand valt tussen wal en schip.

Sliedrecht is een ondernemersdorp pur sang met een karakteristiek ondernemersklimaat. Er zijn vitale bedrijventerreinen en een levendig centrum.

Sliedrecht is een aantrekkelijk dorp in het groen, aan het water en in het centrum. De ruimtelijke inrichting is vernieuwd en er zijn meer en geschikter woningen gebouwd. Sliedrecht is energie neutraler, groener, kent minder verkeersoverlast en meer veiligheid. De barricade van A15 en spoor in de ontwikkeling van Sliedrecht is opgeheven.



Kernpunten

Ruimtelijke vernieuwing

*Evenwichtige ontwikkeling met
focus op ruimte, kwaliteit en
duurzaamheid.*

Veilig en inclusieve samenleving

*Een sterke sociale infrastructuur
waarin iedereen mee doet naar
vermogen.*

Ondernemend en betrokken Sliedrecht

Verbinden, organiseren en promoten.



Kernopgave 'Ruimtelijke vernieuwing' (1)

Wat?

- Evenwichtige ontwikkeling van ruimte, kwaliteit en duurzaamheid

Hoe?

- Woningbouwopgave van 2.500 woningen
- Merendeel nog dit decennium te realiseren
- Indicatieve verdeling:
 - 50% nieuwe woningbouw beneden de A15
 - 50% boven het spoor



Kernopgave 'Ruimtelijke vernieuwing' (2)

Vervolg hoe?

- Ontwikkeling
 - Groene, bereikbare en sociaal veilige verbindingen
 - Opheffen van de barrière van A15 en spoor
 - Woningbouw als versneller
 - Te beginnen in Sliedrecht Oost
 - Duurzaamheid 2050
 - Informeren, stimuleren en faciliteren om met energietransitie aan de slag te gaan
 - Kernportefeuille vastgoed – vastgoedfonds



Kernopgave

'Veilige en inclusieve samenleving'

(1)

Wat?

- Veilige en inclusieve samenleving
- Met sterke verbindingen en tolerantie naar elkaar
- Waarin iedereen meedoet naar vermogen
- Niemand tussen wal en schip valt



Kernopgave 'Veilige en inclusieve samenleving' (2)

Hoe?

- Ingeslagen koers in het sociaal domein volgen
 - Inzetten op versterking en verbetering
- Trend dat Sliedrechters zich steeds veiliger voelen verder doorzetten
 - Voorkomen ondermijning
 - Verhogen fysieke veiligheid
 - Aanpak woonoverlast en kwetsbare locaties
 - Verhogen sociale stabiliteit
 - Stroomlijnen en intensiveren handhaving
- Meer grip krijgen op regionale samenwerking in sociaal domein
 - Uitvoering van taken
 - Financiële ontwikkelingen om zorg betaalbaar te houden



Kernopgave 'Ondernemend en betrokken Sliedrecht'

Ondernemerschap en sociale verbondenheid

- Verbinden, organiseren en promoten
- Kracht samenleving stimuleren en gebruiken
- Zichtbaarheid en bekendheid verbeteren

Sport, cultuur en recreatie

- Vanuit bestaande kwaliteiten
- Toevoegen en versterken van groene verbindingen
- Toegankelijk maken van de oevers
- Centrum en Baggermuseum versterken en promoten
- Sport- en recreatievoorzieningen door-ontwikkelen



Randvoorwaarde ambtelijke organisatie

Om slagvaardig te kunnen werken aan deze kernopgaven

- Opgavegerichte en wendbare ambtelijke organisatie
- Waarvoor basis op orde moet worden gebracht
- Die voldoende ontwikkel- en uitvoeringskracht heeft
- Die een aantrekkelijke werkgever is
- Die beter gaat samenwerken in de regio



Context financiële ontwikkelingen

Financiële ontwikkelingen

- Stabiel met onzekerheden
- Coronacrisis
- Overdracht/nieuwe taken
- Herverdeling Gemeentefonds

Drechtsteden

- Huidige samenwerkingsvorm staat ter discussie



Financiële situatie

Omschrijving		2021		2022		2023		2024
Saldo kaderbrief	V	0,70	N	0,06	V	0,12	V	0,10
Effecten meicirculaire 2020	V	0,43	V	0,91	V	0,86	V	0,96
Saldo 1e Turap	V	0,32		0		0		0
Reserve social domein	V	0,05	V	0,24	V	0,73	V	0,80
Vertrekpunt Kadernota 2021	V	1,50	V	1,09	V	1,72	V	1,86



Bestemming Enecogelden

Bestemming Enecogelden	A	B	C	Totaal
	Vrijgave 2020	Opnemen in programma- begroting 2021	Kader door raad	
1. Ruimtelijk Vernieuwingsfonds		2,5	5	7,5
2. Dorpsfonds	0,5	0,5	2,1	3,1
3. Vastgoedfonds			4	4
4. Uitbreiding begraafplaats		5,4		5,4
5. Herfinanciering leningen	3			3,1
Totaal (in mln.)	3,5	8,4	11,1	23



Kosten en dekking van de Kernopgaven 2021

Omschrijving	2021	2022	2023	2024
A. Vertrekpunt Kadernota 2021	V 1,50	V 1,09	V 1,72	V 1,86
B. Kernopgaven				
1. Ruimtelijke vernieuwing	N 2,30	N 1,72	N 0,81	N 0,81
2. Veilige en inclusieve samenleving	N 0,18	N 0,19	N 0,19	N 0,19
3. Ondernemend en betrokken Sliedrecht	N 0,15	N 0,16	N 0,12	N 0,11
Randvoorwaardelijk:				
• Organisatie	N 0,65	N 0,34	N 0,34	N 0,34
• Verbonden partijen	N 0,23	N 0,46	N 0,70	N 0,93
• Derving dividend Eneco	N 0,36	N 0,36	N 0,36	N 0,36
• Raad/griffie	N 0,09	N 0,01	N 0,01	N 0,01
• Overig	N 0,08	N 0,04	N 0,04	N 0,04
Subtotaal	N 4,04	N 3,28	N 2,57	N 2,79
C. Dekking				
• Inflatie niet doorvoeren in 2021	V 0,29	V 0,29	V 0,29	V 0,29
• Wegvallen struc. Kosten uitbreiding begraafplaats	V 0,17	V 0,17	V 0,17	V 0,17
• Herfinanciering leningenportefeuille	V 0,36	V 0,36	V 0,36	V 0,36
• Uit Ruimtelijk vernieuwingsfonds	V 1,29	V 1,02	V 0,13	V 0,13
Subtotaal	V 2,11	V 1,84	V 0,95	V 0,95
Saldo na mutaties Kadernota 2021 (A+B+C)	N 0,43	N 0,35	V 0,10	V 0,02



Gemeente
Sliedrecht

Dit is het begin!

Bedankt voor jullie aandacht