

STICHTING WEERRIBBEN-WIEDEN

JAARVERSLAG 2017 / 2018

Periode van 1 oktober 2017 t/m 31 december 2018



Stichting Weerribben-Wieden

Statutair adres	: Veneweg 253, 7946 LV Wanneperveen
Bezoekadres	: Molenberg 7, 8325 CA Vollenhove
Email	: info@stichtingweerribbenwieden.nl
Website	: www.stichtingweerribbenwieden.nl
Kamer van Koophandel	: 69807035

Inhoudsopgave

BESTUURSVERSLAG	3
VOORWOORD	3
DIRECTIEVERSLAG	4
DOEL	4
WERKINGSGEBIED	4
VERSLAG ACTIVITEITEN	4
NATIONAAL PARK WEERRIBBEN - WIEDEN	7
PLANNEN	7
JAARRESULTAAT	9
ORGANISATIESTRUCTUUR	9
Raad van Toezicht	9
Bestuur	10
Werkorganisatie	11
Governance Code	11
EXTERNE SAMENWERKING	11
INTERNE CONTROLE	12
FISCALITEITEN	12
RISICO'S EN ONZEKERHEDEN	13
BESTUURSVERKLARING	13

ACCOUNTANTSVERKLARING FINANCIEEL VERSLAG JAARREKENING

AFZONDERLIJK BIJGEVOEGD

1. Balans per 31 december 2018
2. Staat van baten en lasten over 2017/2018
3. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
4. Toelichting op de balans per 31 december 2018
5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2017/2018
6. Overige toelichting

ONDERTEKENING CONTROLEVERKLARING

BESTUURSVERSLAG

VOORWOORD

Met dit verslag legt de Stichting Weerribben Wieden verantwoording af over haar functioneren in het eerste verlengde boekjaar vanaf de oprichting op 6 oktober 2017 tot en met 31 december 2018, de keuzes die zijn gemaakt en de activiteiten die zijn uitgevoerd. Het verslag dat voor u ligt, is zowel bedoeld voor formele externe verantwoording, als voor de informatieverstrekking aan belanghebbenden en belangstellenden.

Een aantal belangrijke gebeurtenissen:

- **Oprichting Stichting 6 oktober 2017**
De uitdaging van het Nationaal Park 'nieuwe stijl' heeft eigenlijk geleid tot de oprichting van de Stichting. Na een intensief proces, waarbij ondernemers, bewoners, terreinbeherende organisaties, provincie en gemeente betrokken zijn geweest, is de Stichting opgericht. Dit publiek-privaat partnerschap (PPP) beoogt een win-win voor alle deelnemende partijen. Dit partnerschap kan een belangrijke effectiviteitsslag betekenen door op professionele wijze (v.w.b. aansturing) om te gaan met onderwerpen passend in de doelstelling. Een PPP is geen sinecure: het vereist moed, doorzettingsvermogen en vooral eensgezindheid en overtuiging. Alle afzonderlijke partners participeren vanuit een eigen verantwoordelijkheid. De afbakening tussen wat samen te doen in de Stichting en wat de eigen verantwoordelijkheid is van de afzonderlijke partners zal steeds duidelijker worden en zal, in de loop van de tijd, herijkt moeten worden.
- De Stichting hanteert sinds 3 oktober 2017 een door haar vastgestelde Governance Code.
- De beoogde personeelsformatie van de Stichting omvatte v.a. 1 november 2017 een directeur (0,5 FTE voorlopig administratief ondergebracht bij de gemeente Steenwijkerland) en twee ter zake kundige medewerkers (0,2 en 0,6 FTE, beschikbaar gesteld door de gemeente Steenwijkerland). De totale ondersteuning in de periode tot 1 april 2018 was 0,6 FTE, daarna viel deze geheel weg. E.e.a. is vanaf 1 januari 2019 gecompenseerd met uren voor de directeur. Op 3 mei 2018 is door twee bestuursleden met de directeur geëvalueerd en zijn de activiteiten bijgesteld.
Voor zover daar mogelijkheden voor waren, heeft het bestuur het hiaat in ondersteuning gecompenseerd; extern is vanaf najaar 2018 beperkt voorzien in notulering en communicatie.
- Het bestuur van de Stichting heeft besloten als Algemeen Nut Beogende Instelling te gaan werken en conform de daarbij horende verplichtingen transparant te zijn, zoals de jaarlijkse verantwoording afleggen over de besteding van de, vanuit externe bronnen beschikbaar gestelde, financiële middelen.
- De Raad van Toezicht, zoals voorzien in de statuten, wordt voor het einde van 2019 geactiveerd.

Vanaf de oprichting van de Stichting vergaderde het bestuur in 2017 3x en in 2018 12 x. Daarnaast zijn bestuursleden in de verschillende werkgroepen actief. Het totaal aantal geïnvesteerde uren van het bestuur in de verslagperiode bedroeg ca. 3500.

Eventuele vragen naar aanleiding van dit verslag kunt u stellen via de contactgegevens vermeld op pagina 1.

Namens de Stichting en haar bestuur,

Michiel Sweere
Secretaris

DIRECTIEVERSLAG

DOEL

De Stichting Weerribben-Wieden richt zich op de balans tussen economie, ecologie en leefbaarheid in de hele gemeente, met in het hart het Nationaal Park.

De Stichting is opgericht in 2017 als publiek-privaat partnerschap om aantoonbare maatschappelijke (economische en ecologische) meerwaarde te (doen) realiseren voor het gebied Weerribben-Wieden (Steenwijkerland) met als hart het Nationaal Park, als ook het verbinden van beide entiteiten.

WERKINGSGEBIED

Het werkingsgebied van de Stichting omvat de hele gemeente Steenwijkerland en de randen van het gebied. Het effect van beleid en (te nemen) maatregelen, kunnen ook relatie hebben met deze naastgelegen gebieden. Dat geldt ook vice versa. In dat geval zal ook samenwerking worden gezocht met partners in deze gebieden.

VERSLAG ACTIVITEITEN

Inleiding

Zoals dat voor vrijwel alle publiek-private werkverbanden geldt, heeft ook de Stichting Weerribben Wieden praktische belemmeringen gekend vanaf de start. Ook heeft zij zich verkeken op de hoeveelheid werk die gemoeid is met de startfase en het verkrijgen en onderhouden van draagvlak. Veranderingen bij individuele partners, zoals gemeenteraadsverkiezingen, gaan altijd gepaard met onzekerheden en daarvan afgeleide vertragingen. Individuele acties, van welke aard ook, zoals inspelen op voorstellen uit Den Haag, vergen ook een aanslag op de capaciteit van de Stichting.

Hoewel de doelstelling van de Stichting bewust ruim is opgesteld, dreigt het gevaar, dat sectoraal wordt verbijzonderd. Zo is toerisme een niet weg te cijferen bijdrage aan het bruto regionaal product (BRP) van ons gebied, maar het is 'een' bijdrage; als het grotendeels over toerisme zou gaan, dan zouden andere bewoners en ondernemers tekort worden gedaan en zou een spanningsveld gecreëerd worden tussen toeristische ondernemers en de rest van het gebied. Ons gebied drijft niet op 100% toerisme.

De overgang van het destijds 'Kernteam' naar vaste ondergrond: dat is waar de Stichting mee bezig is. Daarmee komt zij soms ook aan (de rand van) onderwerpen die belangrijk zijn voor de toekomst van dit gebied; bijvoorbeeld de toekomstige inrichting van de (ook digitale) infrastructuur, de eisen daaraan en bijvoorbeeld tussentijdse verstoringen zoals een uitspraak rond de programmatische aanpak stikstof (PAS), of omgaan met Natura 2000 of met de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Ook het meedoen in het denken over de samenstelling van de gemeentelijke mobiliteitsvisie en een visie op duurzaam toerisme zijn zaken waar de Stichting niet aan voorbij loopt en die daarom tijd vergen, net als het structuur aanbrengen in het niet eindigende scala aan mogelijkheden die dit gebied heeft. Of ontwikkelingen die het gebied tegemoet gaat met bijvoorbeeld 5G (straks 6G) en Internet of Things (¹IoT), dat niet zonder glasvezel kan en waarvoor ook de stroomvoorziening wezenlijk is; autonoom vervoer kan bijvoorbeeld niet zonder glasvezel.

Je raakt als Stichting veel aspecten en onderwerpen. Daarvoor liggen veel bouwstenen in het gemeentehuis.

¹ Het IoT is een netwerk van apparaten (auto's, productiefaciliteiten, huishoudelijke apparaten), dat elektronica, software, verbindings- en registratiefaciliteiten heeft, waarmee de apparaten via internet verbonden kunnen worden, kunnen interactiever en data kunnen uitwisselen.

De Stichting 'raakt' daarmee eigenlijk ook aan alle portefeuilles van de gemeente, zelfs die van de Burgemeester. Het steeds vinden van een heldere rol is daarom wezenlijk voor het publiek-privaat partnerschap. Van de Stichting kan een belangrijke 'voorzetwerking' uitgaan, waarin meerdere mensen vanuit de gemeente kunnen participeren.

Op strategisch vlak zijn in 2018 een aantal producties opgeleverd. Zo dient het discussiestuk 'Think big, go now! Weerribben-Wieden 2035' als basis voor de lange termijnvisie, die verder wordt uitgewerkt in 2019. Het is een voorzet om (inter-)locaal discussie te voeren, welke kansen er liggen en hoe daarmee kan worden gedaan; het is daarmee tevens een leidraad voor de Stichting. De Stichting biedt na afronding van '2035' deze visie aan de stakeholders aan, inclusief ook de overheden provincie en waterschap. Het is de bedoeling om deze visie in elk geval iedere vijf jaar te evalueren.

In 2018 bleek dat het toeristische en recreatief plan van de gemeente niet meer actueel was. Een voorzet met thema's is aangereikt vanuit de Stichting, wat ertoe geleid heeft, dat in het najaar van 2018 de gemeente Steenwijkerland opdracht gegeven heeft dit verder uit te werken in een visie.

Werkgroepen

In de verslagperiode waren op specifieke terreinen werkgroepen actief, waarbij in principe steeds twee bestuursleden deelnemen aan de werkgroep. Behalve de werkgroep Zichtbaarheid zijn alle werkgroepen in de verslagperiode van start gegaan.

1. Kerncijfers

Het doel van deze werkgroep is te komen tot een instrument ("bruto regionaal product") waarmee we weloverwogen komen tot investeringen en beleidspunten die de continuïteit van de leefbaarheid, de economische en ecologische waarden van ons gebied kunnen veilig stellen. Om het effect van investeringen vooraf zichtbaar te maken, zijn kerncijfers noodzakelijk, maar ook om periodiek te herbeziën wat in de realiteit is opgeleverd. De Werkgroep Kerncijfers beoogt een met regelmaat uitgevoerd onderzoek (volgens een te ontwikkelen model) op te zetten ten einde meer inzicht te krijgen in een aantal kerngetallen over het uitvoeringsgebied van Stichting Weerribben-Wieden en de zichtbare patronen hier binnen. Dit inzicht kan helpen bij het ontwikkelen van nieuwe projecten, geeft duiding bij het beoordelen van afgeronde of lopende projecten en voor besluitvorming: het is een bouwsteen voor besluitvorming op lange termijn, waar alle stakeholders baat bij hebben.

De werkgroep beoogt, waar mogelijk, te werken met Big Data, te prefereren boven steekproefsgewijze dataverzameling. Eerdere gepubliceerde onderzoeken zijn erg grofmazig, waardoor specifieke patronen moeilijk te herkennen zijn en dienen als informatiebron her(over)wogen te worden. Het vergt stevige inzet vanuit (vooral) kennisinstellingen en heeft naar verwachting enkele jaren nodig om een werkend model te realiseren.

2. Zichtbaarheid

Een werkgroep, die ten tijde van het Kernteam is begonnen in 2016 en als doel heeft een familie van Landmarks ("poorten") te doen realiseren rond en in het Nationaal Park, die de herkenbaarheid van de Weerribben-Wieden onderstreept en de zichtbaarheid en identiteit versterkt. Om uiteenlopende redenen heeft het langer geduurd om tot voorstellen te komen.

De Landmarks zijn onderverdeeld in vier types (poorten, spots, bakens en transfers), hebben elk hun eigen vorm en kunnen daarbinnen onderling variëren in omvang, aard, en voorzieningenniveau. Het zijn fysieke, herkenbare elementen langs wegen of op toeristische ontvangstlocaties: parkeerplaatsen, toeristische overstappunten, gastheren en bezoekers- of informatiecentra, maar ook een digitale poort. Er zijn keuzes gemaakt over locaties, functies en inhoud en er is een Landmark ontwikkeld die op alle locaties zichtbaar zal zijn.

Over zaken als hufterproofheid, onderhoud, functionaliteit in brede zin wil de Stichting helderheid hebben voordat definitieve besluiten worden genomen. Vanaf 2019 zal een projectleider van de gemeente, onder verantwoordelijkheid van de Stichting, een werkgroep trekken voor de realisatie van het poortenconcept. De werkgroep beoogt de eerste poorten in 2019 te realiseren.

3. *Projecten*

Doel van deze werkgroep: het faciliteren van initiatiefnemers bij het beoordelen van plannen. Dit kan ondernemers en instellingen uit het gebied helpen met het realiseren van businessplannen. Projecten t.b.v. versterking van economie, ecologie en leefbaarheid kunnen bij de Stichting worden aangemeld. In de verslagperiode hebben enkele gesprekken plaatsgevonden ter ondersteuning en verkenning.

4. *Marketing en communicatie*

Doel van de werkgroep is het promoten van het gebied vanuit het merk Weerribben Wieden van de Stichting. Vooralsnog is dit vooral gericht op toerisme en recreatie.

Er is een beeldmerk en huisstijl ontwikkeld die zichtbaar moet zijn (bij de partijen) in het gebied.

Vlaggen, bebording, communicatie-uitingen en websites zijn hier op aangepast.

De website visitweerribbenwieden.com, gestart in 2017, is in 2018 verbeterd voor gebruikers.

Integratie met de website van het Nationaal Park is voorbereid om digitaal via één portal informatie te geven vanaf 2019. Eind 2017 is in het hele gebied begonnen met het bestickeren van komborden met logo en naam van de Stichting onder alle plaatsnamen in de gemeente.

Om stakeholders en andere geïnteresseerden te informeren over de activiteiten van de Stichting, is een nieuwsbrief gestart in 2018. Voor stakeholders zijn enkele presentaties verzorgd.

5. *Educatie*

Doel van de werkgroep: activiteiten doen realiseren in ons gebied, gericht op natuur, duurzaamheid en cultuurhistorie. In en rond het Nationaal Park en ten behoeve van jeugd en jongeren vinden al langer educatieve activiteiten plaats, gecoördineerd door het IVN en met inzet van vrijwilligers.

We vinden het van belang dat doelgroepen het verhaal van Weerribben-Wieden kennen en actief de natuur- en cultuurhistorie van het gebied beleven en ervaren.

De Regiocanon Land van Vollenhove is leidend voor de Stichting.

Het vergroten van het ambassadeurschap van bewoners en ondernemers past daar ook in door middel van de cursus Gastheerschap van het Nationaal Park; deelnemers ontvingen in het voorjaar van 2018 hun certificaat. In het najaar van 2018 namen 70 gastheren- en vrouwen deel aan een 'terugkomdag'. Middels het scholenprogramma, dat al langer bestaat, worden zo'n 4500 basisschoolleerlingen bereikt. Scholen worden wel steeds selectiever in de keuze aan buitenschoolse activiteiten. In het schooljaar 2018/2019 is voor het eerst, naast de natuurprogramma's, het cultuurhistorische programma 'Turf' aangeboden. Vrijwilligers van de afdeling IVN Noordwest Overijssel zijn in samenwerking met terreinbeheerders verder actief voor de jeugdnatuurclubs en de Junior Rangers.



NATIONAAL PARK WEERRIBBEN - WIEDEN

De Stichting werkt vanuit een brede context met daarbinnen een Nationaal Park.

Het hart van ons gebied vormt het Nationaal Park. Met ruim 10.000ha is het Nationaal Park het grootste en mooiste laagveenmoerasgebied van Noordwest-Europa. In 1992 is aan het toenmalige Nationaal Park De Weerribben het Europese diploma voor excellent natuurbeheer toegewezen en vanaf 2010 aan het Nationaal Park Weerribben Wieden. In de 46 landen van de Raad van Europa hebben slechts 75 gebieden deze Michelin-ster van de natuur.

In 2019 bestaat het huidige nationaal park 10 jaar; via vooral educatie en communicatie wordt daar aandacht aan besteed. Eind 2018 is, in het kader van de verlenging van dit diploma, opnieuw getoetst. Ondermeer vond tijdens het expertbezoek een ontmoeting plaats met een vertegenwoordiging van terreinbeheerders en de Stichting. Besluitvorming door de Raad van Ministers vindt plaats in 2019. Het natuurbeheer en het borgen van de unieke natuurwaarden in ons Nationaal Park blijft een taak en verantwoordelijkheid van de terreinbeheerders.



In 2017 is ten aanzien van het Nationaal Park in het rapport van het Kernteam Nationaal Park het “tredenmodel” van Gaston Sporre gebruikt. Het Nationaal Park beweegt zich op het hoogste niveau (trede 4), waar de Stichting invulling aan geeft.

PLANNEN

Het ontwikkelen van, zowel collectieve ambitie, als publiek-privaat partnerschap, is een belangrijke opgave. De verschillende werkgroepen geven hieraan belangrijke bijdragen.

De **werkgroepen** van de Stichting beogen in 2019 het volgende:

1. **Kerncijfers:** realiseren van betrouwbaar cijfermateriaal voor alle stakeholders en oplevering van een Bruto Regionaal Product (in de periode 2020/2021) met, waar mogelijk, tussentijdse deelproducten. De tot dusver gebruikte cijfers zijn onvoldoende en onvolledig waardoor stakeholders vaak cruciale informatie missen. Hiervoor wordt daarom mede een beroep gedaan op kennisinstellingen om buiten de gebaande paden te treden. Benutting van bijvoorbeeld ‘big data’² en analytics³ Kan hierbij aan de orde zijn.

Waar mogelijk wordt verbinding gelegd met andere (data-) initiatieven. Ook landelijk is belangstelling en behoefte.

² Big data: hele grote hoeveelheden, snel veranderlijke en in sterke mate pluriforme en ongestructureerde interne en externe data, waarvoor de traditionele databases nagezet systemen tekortschieten.

³ Analytics: ontdekken en interpreteren en communiceren van betekenisvolle patronen in data dmv beschrijvende, verklarende en voorspellende statistiek en optimalisatie.

De gegevens zijn nodig voor alle stakeholders in het gebied en bijvoorbeeld ook voor projecten die nauw samenhangen met de werkzaamheden van de Stichting, zoals de Integrale Aanpak Giethoorn en de ontwikkelingen in de Binnenstad Steenwijk. Deze projecten vinden plaats binnen het werkgebied van de Stichting. Bij de werkgroep Kerncijfers worden partners en deskundigen nauw betrokken.

2. **Zichtbaarheid:** gekozen is voor één familie van “poorten” waarvan het de bedoeling is om één generatie neer te zetten in het gebied vanaf 2019. Bij succes kan dit uitgebreid. De provincie Overijssel helpt bij het financieren van de eerste generatie poorten. De Stichting ziet dit project als een uitdaging. De effectiviteit, de positionering ed. zullen worden gezien voordat autonome uitbreiding wordt gerealiseerd.
3. **Projecten:** de werkgroep blijft aanspreekbaar op facilitering bij het beoordelen van businessplannen van ondernemers en instellingen uit het gebied. Daarnaast zal de Stichting zelf initiatieven gaan nemen op basis van gesprekken en signalen uit ons gebied.
4. **Marketing en communicatie:** activiteiten zullen worden herbezien. Meer nadruk zal in elk geval worden gelegd op de digitale kant. Het steeds meer benutten van moderne hulpmiddelen en technieken biedt nieuwe mogelijkheden voor alle sectoren. Het gebruik van kunstmatige intelligentie (⁴AI) of aangevulde realiteit (Engels: augmented reality of AR) en virtuele realiteit (VR) zijn daar een voorbeeld van. Qua communicatie zal de Stichting meer naar buiten gaan treden. Daartoe is in 2018 al bescheiden begonnen met een algemene nieuwsbrief van de Stichting die in eerste instantie is gericht op de stakeholders.
In 2018 is besloten de bebording van waterwegen en havens aan te pakken; daartoe worden in 2019 niet meer representatieve borden verwijderd en/of vervangen en wordt kritisch gekeken naar de voor de pleziervaart relevante teksten.
5. **Educatie** zal naast natuur en duurzaamheid meer nadruk gaan leggen op de daarmee verbonden cultuurhistorie van de hele gemeente en het omliggende gebied. Het voornemen is om in 2020 boerderij-educatie invulling te geven, waar dat kan, samen met partners uit de agrarische sector. Na 2018 wordt vanuit een meerjarenplan gewerkt en wordt een meerjarig natuur- en cultuurhistorisch educatief aanbod ontwikkeld/verzorgd voor de diverse doelgroepen die in de Weerribben en Wieden wonen, werken of verblijven.
De cursus Gastheerschap blijkt dermate in trek bij ondernemers, dat eind 2019 weer een cursus gegeven zal worden. De uitvoering van het educatief programma ligt bij stichting IVN. Ook voor educatie in den brede zullen nieuwe toepassingen, zoals AI, AR en VR, aan de orde komen.
6. De **Werkgroep Visie 2035** zal in 2019 de in 2018 gepresenteerde visie 2035 doorontwikkelen (Weerribben-Wieden 2035. Think big, go now!).
7. Vanuit de werkgroep **Veenweidegebied** wordt ingezet op starten van een verkenning om CO₂-onttrekking tegen te gaan in de Veenweide-gebieden rondom Weerribben-Wieden. Het gaat erom flinke slagen te maken door het benutten van materiaal uit petgaten in Weerribben-Wieden in modderdepots, om de gronden beter en hoger te maken. Dit draagt bij aan de beperking van CO₂, aan Natura 2000 opgaven, aan verbetering van de bodemgezondheid en aan Duurzame instandhouding van het gebied Weerribben - Wieden.
Diverse partijen worden betrokken vanuit LTO en terreinbeherende organisaties.

⁴ AI zijn routines die menselijke intelligentie vervangen door het herkennen en verklaren van (patronen in) grootheden of variabelen en hun onderlinge verbanden en het voorstellen en/of daadwerkelijk realiseren van verbeteringen in deze routines.

De meeste werkgroepen zijn in belangrijke mate gebaseerd op het voormalige 'Kernteam'. Op basis van voortschrijdend inzicht ligt een meer logische structuur in de rede die praktischer werkt voor onze doelstelling. Een meer logische structuur wordt voorzien voor eind 2019.

De in 2018, vanuit de Stichting t.b.v. de gemeente Steenwijkerland, geformuleerde thema's t.b.v. toeristisch en recreatief gemeentelijk beleid, dienen als basis in 2019 voor de visie Recreatie en Toerisme, waartoe door de gemeente medewerkers zijn aangetrokken; de Stichting verleent haar medewerking en zal het eindresultaat voorzien van advies aan het college van B&W.

Regiodeal

De gemeente Steenwijkerland heeft in 2018 meegedongen naar een "Regiodeal"; hoewel nationaal deze niet is gehonoreerd, wordt gemeentelijk en provinciaal ingezet om delen te realiseren. De Stichting heeft de gemeente in overweging gegeven delen van de 'deal' over te nemen.

Basis voor de toekomst

De ervaringen van 2017/2018 hebben geleerd, dat wezenlijk voor alle stakeholders zijn en blijven: vertrouwen, ècht draagvlak, heldere communicatie, eenduidig beleid, optimale inzet van tijd en energie en, als vertrekpunt, dat burgers en ondernemers de hoeksteen zijn van de samenleving. Een goede basis voor een publiek-privaat partnerschap.

JAARRESULTAAT

De Stichting bezit aan het einde van de verslagperiode een algemene reserve van € 13.525,-. Deze middelen zijn verkregen vanuit de opgeheven Stichting Samen voor het Nationaal Park Weerribben – Wieden, om aan te wenden voor onze doelstelling.

Middelen Stichting 2017-2018

De bij de gemeente voor de Stichting gereserveerde gelden, bleken aanvankelijk ondoorzichtig van opbouw en dienen nog overgedragen te worden aan de Stichting. De financiële middelen staan tot zover beschikbaar voor activiteiten en werkzaamheden die onder de verantwoordelijkheid vallen van de Stichting.

Het bestuur van de Stichting heeft besloten als Algemeen Nut Beogende Instelling te gaan werken en conform de daarbij horende verplichtingen transparant te zijn, zoals de jaarlijkse verantwoording afleggen over de besteding van de door overheden en andere financiers beschikbaar gestelde financiële middelen.

Huisvesting

Ten aanzien van de huisvesting stelt de Stichting zich op het standpunt zo weinig mogelijk financiële middelen te willen uitgeven aan huisvesting en dat zij zichtbaar en laagdrempelig aanwezig wil zijn in het gebied. Gekozen is dan ook voor flexibele huisvesting. In de praktijk betreft het flexibele huisvesting in vooral het Rabobank kantoor te Vollenhove, daarnaast incidenteel het kantoor van Natuurmonumenten in Ronduite of het gemeentehuis in Steenwijk. Ook in de naaste toekomst is de Stichting, op basis van genoemde uitgangspunten, niet op zoek naar een vaste locatie.

ORGANISATIESTRUCTUUR

Statutair kent de Stichting een Raad van Toezicht en een Bestuur en een werkorganisatie. In de opstartfase is gekozen invulling te geven aan Bestuur en werkorganisatie.

Raad van Toezicht

Statutair is voorzien in een Raad van Toezicht. Deze wordt ingericht voor het einde van 2019, zodat uiterlijk per 1 januari 2020 de Raad haar statutaire taken kan oppakken en het toezicht adequaat is geborgd, zonder opdracht en onafhankelijk van bijkomstige belangen.

Bestuur

De Stichting kent in de verslagperiode een Bestuur, bestaande uit 9 leden, alle vertegenwoordigers namens de 9 stakeholders.

De stakeholders zijn: Koninklijke Horeca Nederland, afdeling Steenwijkerland, KOPTOP (vereniging voor recreatieondernemers in de kop van Overijssel), LTO Noord, afdeling Steenwijkerland, Natuurmonumenten (gebiedseenheid De Wieden), Staatsbosbeheer (regiodirectie Oost), OPS (Ondernemersplatform Steenwijkerland), Plaatselijke Belangen in de regio Weerribben, Plaatselijke Belangen in de regio Wieden, Gemeente Steenwijkerland.

Naam	Stakeholder	Nevenfuncties	Jaar van aantreden
Andre Hammer	Ondernemers Platform Steenwijkerland	Bestuurslid OPS Voorzitter innovatielokaal Vollenhove Partner in HD catalyst BV Mede-eigenaar Bureau Drie BV Partijlid en kandidaat VVD Steenwijkerland André Hammer Management Services BV	6-okt-17
Bea Claessens	Natuurmonumenten	Gebiedsmanager Natuurmonumenten, inzake De Wieden Eigenaar Born Bos- en Faunabeheer	6-okt-17
Hans van de Beek	Staatsbosbeheer	Gebiedsmanager Staatsbosbeheer, inzake De Weerribben Bestuurslid Stichting de Luwte Hattem Diverse websites en fotografie	6-okt-17
Hans van der Blom	Plaatselijk Belang De Wieden	Bestuurslid Plaatselijk Belang Blokzijl Voorzitter Blokzijl Vitaal	november 2018
Jan Hanskamp	Plaatselijk Belang Weerribben	Bestuurslid Plaatselijk Nut Wetering e.o. Lid gastroeicommissie van de roeivereniging Vrijwilliger 'de Kooi' van Staatsbosbeheer	6-okt-17
Roel van Hoorn	KopTop	Mede-eigenaar Waterstaete Ossenzijl Mede-eigenaar Café-Restaurant 't Binnenhof Mede-eigenaar Eetcafé Giethoorn Mede-eigenaar Klimbos Avontuurlijk Paasloo Deelnemer Ondernemersplatform	6-okt-17
Sander Pereboom	LTO Noord	Voorzitter LTO Noord, afdeling Steenwijkerland Partijvoorzitter Buitengewoon Leefbaar (Steenwijkerland) Mede-eigenaar van VOF Landbouw & Loonbedrijf Pereboom	6-okt-17
Bram Harmsma	Gemeente Steenwijkerland	Wethouder Gemeente Steenwijkerland VVD Steenwijkerland	mei 2018
Michiel Sweere	KHN Steenwijkerland	Voorzitter KHN afdeling Steenwijkerland Mede-eigenaar De Strandhoeve VOF, Het ProefLab//, Giethoorn Guided Tours	januari 2018
Afgetreden bestuursleden			
Rosemarie Benschop	KHN Steenwijkerland		6 oktober 2017 tot januari 2018
Anton Hassing	Regionomie	Bestuurslid namens Plaatselijk Belang Dwarsgracht	6 oktober 2017 tot november 2018
Douwe Oosterveen	Gemeente Steenwijkerland	Wethouder Gemeente Steenwijkerland	6 oktober 2017 tot mei 2018

Werkorganisatie

De werkorganisatie van de Stichting bestaat in de verslagperiode uit een parttime directeur (0,5 FTE per 1 november 2017, voorlopig administratief ondergebracht bij de Gemeente Steenwijkerland)) en twee door de gemeente Steenwijkerland beschikbaar gestelde kundige medewerkers (0,2 respectievelijk 0,6 FTE). De totale ondersteuning in de periode tot 1 april 2018 was 0,6 FTE, daarna viel deze geheel weg. E.e.a. is vanaf 1 januari 2019 gecompenseerd met uren voor de directeur.

Voor zover daar mogelijkheden voor waren, heeft het bestuur het hiaat in ondersteuning gecompenseerd; extern is vanaf najaar 2018 beperkt voorzien in notulering en communicatie.

De bestuursleden hebben in de periode 2016 (voorbereiding)-2018 naar schatting € 0,5 mln. aan waarde in tijd ter beschikking gesteld om de Stichting levensvatbaar te krijgen.

Governance Code

De Stichting hanteert een door haar op 3 oktober 2017 vastgestelde Governance Code.

EXTERNE SAMENWERKING

De Stichting richt zich op partijen die bijdragen aan het realiseren van de doelstelling, zowel binnen als buiten de regio.

Bij het Interbestuurlijk Programma Veenweidegebied is de Stichting eind 2018 betrokken geraakt en ziet zij kansen. In de, vanuit de provincie Overijssel geïnitieerde (ambtelijke) werkgroep IBP Noordwest Overijssel, wordt geparticipeerd ten behoeve van de invulling van de fiche voor het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit.

Met de provincie Overijssel vonden verschillende ontmoetingen plaats; met leden van GS, ondermeer met mevrouw Hester Maij rond de, via de gemeente Steenwijkerland toegezegde bedragen voor Weerribben-Wieden, en een kennismaking met de heer Eddy Van Heijum, namens het College van GS. Met medewerkers van de provincie is verschillende malen over deze en andere onderwerpen gesproken. Voor provincie en Stichting is samenwerking een goede manier om zaken in onze regio te laten slagen.

Op 3 november 2018 bracht een handelsdelegatie uit Shanghai een kort bezoek aan ons gebied in het kader van een handelsmissie naar de Benelux, waarbij een vertegenwoordiging van de Stichting en locoburgemeester Mw. T. Jongman van de Gemeente Steenwijkerland waren uitgenodigd. Een belangrijke conclusie voor ons was, dat bezoekers aan ons gebied vanuit China graag geleid willen worden. De wens is van beide zijden geuit, contact te houden.



Bezoek handelsdelegatie Shanghai aan ons gebied

Voor wat betreft het gebied van het Nationaal Park Weerribben-Wieden, valt het natuurbeheer volledig onder verantwoordelijkheid van de terreinbeherende organisaties. De financiering van het natuurbeheer is geregeld via het subsidiestelsel Natuur en Landschap; hiermee verlenen de provincies subsidie voor het behoud en de ontwikkeling van (agrarische) natuurgebieden en landschappen.

In het kader van de Conventie van Bern van de Raad van Europa (Convention on the Conservation of European Wildlife and Natural Habitats), vond in het najaar van 2018 een bezoek plaats ter beoordeling van het beheer in het kader van de 2019 te besluiten verlengde toekenning van het European Diploma of Protected Areas. Hierbij waren enkele bestuursleden en directie aanwezig. Het beheer in Weerribben-Wieden wordt als voorbeeld gesteld voor andere gebieden.

De Stichting is verbonden met het Samenwerkingsverband Nationale Parken (SNP) en het in 2018 door het Ministerie van LNV opgerichte Nationale Parkenbureau.

De Stichting is aangesloten bij de Europese organisatie EUROPARC en heeft op 9 juni 2018 een delegatie van de afdeling Atlantic Isles (Ierland, UK) ontvangen, rondgeleid en met haar ervaringen uitgewisseld.



Werkbezoek EUROPARC Atlantic Isles-delegatie

Het werkingsgebied van de Stichting omvat de hele gemeente Steenwijkerland en de randen van het gebied. Het effect van beleid en (te nemen) maatregelen kunnen ook relatie hebben met deze naastgelegen gebieden. Dat geldt ook vice versa. Dan zal ook samenwerking worden gezocht met partners in deze gebieden.

INTERNE CONTROLE

De Stichting hanteert op dit moment het vier-ogen-principe, waarbij directie en penningmeester samen de binnenkomende en uitgaande facturen beoordelen aan de hand van de door het bestuur goedgekeurde begroting, dan wel specifieke bestuursbesluiten. Dit geldt voor de direct door de Stichting te betalen facturen, als ook de facturen die via Gemeente Steenwijkerland worden betaald vanuit de voor de Stichting gereserveerde, maar nog niet overgedragen budgetten.

FISCALITEITEN

De Stichting heeft in de opstartperiode 2017/2018 slechts zeer beperkte eigen middelen. De Stichting is vanaf 2019 BTW-plichtig.

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Kennelijk is er in 2015 / '17 een 'hobbel' ontstaan toen geld gevraagd en toegekend werd voor het Kernteam (later de Stichting), waardoor (ondermeer provinciale) gelden tussentijds geparkeerd staan bij de gemeente. Om (verdere) vertragingen te vermijden, is het zaak dat deze rechtstreeks bij de Stichting komen. Ten aanzien van de correcte besteding van middelen, passend bij de doelen van de Stichting, wordt ook de onafhankelijke Raad van Toezicht ingesteld en wordt jaarlijks de jaarrekening voorzien van een accountantsverklaring.

BESTUURSVERKLARING

Het bestuur verklaart dat de middelen (eigen middelen rechtstreeks en indirect via de budgetten, die gereserveerd staan bij de gemeente Steenwijkerland) in het verslagjaar uitsluitend zijn ingezet in het belang van de doelen van de Stichting.

Vastgesteld in Wanneperveen door het bestuur op 10 september 2019

Namen bestuursleden

Sander Pereboom / LTO Noord
Michiel Sweere / KHN Steenwijkerland
Roel van Hoorn / KopTop
Bea Claessens / Natuurmonumenten
Jan Hanskamp / Plaatselijk Belang Weerribben
André Hammer / Ondernemersplatform
Hans van de Blom / Plaatselijk Belang Wieden
Hans van de Beek / Staatsbosbeheer

Jurr van Dalen / Directie