



JAARVERSLAG 2022





WOORD VOORAF

Met trots presenteren wij u het jaarverslag Regio Zwolle over 2022. Een jaar waarin we de intentie uitspraken om met alle partners samen te werken om antwoord te geven op de complexe vraagstukken op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling, samen zijn gestart met het bouwen aan de strategische agenda van de regionale samenwerking voor 2024-2028, het Rijk tientallen miljoenen beschikbaar stelde voor de bouw van nieuwe woningen en de ontsluiting van nieuwe woningbouwlocaties in de regio. Ook zette staatssecretaris Vivianne Heijnen de seinen op groen voor de grensoverschrijdende treinverbinding tussen Zwolle, Twente en Munster, werd Rob Zuidema de nieuwe voorzitter van de Economic Board Regio Zwolle en is Arie Slob als bestuurlijk verbinder en speciaal gezant verbonden aan Regio Zwolle bureau. Daarnaast was het heel fijn om elkaar weer op locatie te ontmoeten tijdens de regiodagen in Hoogeveen en Nunspeet.

Bovenstaande resultaten konden we alleen bereiken door een nauwe bestuurlijke en ambtelijke samenwerking met onze partners: gemeenten, provincies, onderwijs- en ondernemersorganisaties. Door de krachten te bundelen en te focussen op projecten die voor al onze inwoners en ondernemers van waarde zijn, wordt onze stem ook gehoord in Den Haag en Brussel. Zowel nationaal als internationaal geeft men aan ook in de toekomst majeure projecten samen met ons op te willen pakken.

Inmiddels is het voorjaar 2023, komen de provinciale verkiezingen eraan en voelen we de gevolgen van de oorlog in Oekraïne, de energiecrisis en de grote transitieopgaves. Inwoners en ondernemers uit onze regio hebben veel op hun bordje. Toch geeft de samenwerking en kracht die we in 2022 hebben gezien, vertrouwen in het komende jaar.

Wij verheugen ons erop om samen met (nieuwe) bestuurders, ambtenaren, staten en raden en onze partners uit het onderwijs en ondernemersveld toe te werken naar de samenwerkingsagenda voor 2024-2028 die bijdraagt aan een goede brede welvaart voor alle inwoners en bedrijven in de 22 gemeenten van Regio Zwolle nu én in de toekomst.

Peter Snijders

Voorzitter Regio Zwolle
Burgemeester gemeente Zwolle

Jan Nathan Rozendaal

Portefeuillehouder Financiën Regio Zwolle
Burgemeester gemeente Elburg

INLEIDING

De 22 regiogemeenten en 4 provincies vormen samen met ondernemers, onderwijsinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties (de 4 O's) de netwerksamenwerking Regio Zwolle. Gezamenlijk investeren deze partijen ieder op eigen wijze in de regio. We bepalen samen de regionale strategie, werken samen aan de uitvoering van onze gezamenlijke doelen en dragen gezamenlijk bij aan de financiering. Dit doen wij via grensontkennende samenwerking. Dit jaarverslag gaat in op de ontwikkelingen van Regio Zwolle in 2022.

Twee opgaven

De agenda's van economie en arbeidsmarkt zijn de afgelopen maanden steeds nauwer met elkaar verweven. Dit geldt ook voor de complexe en gestapelde vraagstukken en opgaven op ruimtelijk gebied. Het een is onlosmakelijk verbonden met het ander. Daarom is het jaarverslag van 2022 opgebouwd langs twee opgaven: de sociaaleconomische opgave (economie en arbeidsmarkt) en ruimtelijke ontwikkeling (energie, bereikbaarheid en leefomgeving).

Regio Zwolle bureau

Regio Zwolle heeft overkoepelende ambities en doelstellingen, die niet gekoppeld zijn aan een specifieke opgave. Hierover leest u meer in het hoofdstuk "Regio Zwolle bureau". De mate waarin wij samen antwoord kunnen geven op de opgaven uit de regio en uitvoering kunnen geven aan de plannen die wij in Regio Zwolle maken, zijn afhankelijk van samenwerking met partners en anderen. Soms vraagt dit om kennis of een netwerk, een andere keer is (aanpassing van) beleid of wet- en regelgeving nodig. Vaak gaat het ook om financiering of inzet van deskundigheid vanuit de partners en hun medewerkers. Partners worden door het Regio Zwolle Bureau gefaciliteerd met expertise en uitvoeringskracht op het gebied van communicatie en Public Affairs ten behoeve van de regionale opgaven.

De activiteiten in het kader van Public Affairs ondersteunen het realiseren van de regionale ambities en zijn gericht op de provincies, Den Haag, Europa en Duitsland. In de samenwerking met deze partijen kijken we wat we kunnen brengen en wat we kunnen halen. Regio Zwolle werkt intensief samen binnen al bestaande netwerkverbanden en zal waar relevant aansluiting zoeken bij andere samenwerkingsverbanden en netwerken. Het benutten van (inter) nationale netwerk mogelijkheden en deelname aan netwerken dragen bij aan het verder profileren van de regio, het delen van kennis en ervaring en leidt tot samenwerkingsprojecten die met nationale en Europese middelen worden medegefinancierd.

Regio Deal

De Regio Deal Regio Zwolle is een investeringsprogramma van de Regio en het Rijk samen, bedoeld om de brede welvaart in Regio Zwolle te versterken. Met de Regio Deal investeren Rijk en Regio Zwolle partners in de jaren 2020 – 2023 bijna 90 miljoen euro in achttien projecten. Hiermee versterken we de regio als sociale, circulaire, innovatieve en klimaatbestendige groeiregio, zodat we aansluiten bij de economische hoofdstructuur en een goede brede welvaart in onze regio behouden.

De 18 projecten zijn onderverdeeld in vier actielijnen:

1. Economische structuurversterking door duurzaam groeien en circulair ondernemen van het mkb.
2. Toekomstbestendig maken van de arbeidsmarkt.
3. Evenwichtige groei van stad en platteland.
4. Aan de slag met klimaatoplossingen.

Voor de lerende aanpak rondom de Regio Deal en de voortgang van alle projecten wordt er tijdens de uitvoering gemonitord en geëvalueerd. Dit kan tussentijds leiden tot bijstellingen in de uitvoering. Via de website datdoetdedeal.nl kunt u meer lezen over de voortgang van alle 18 Regio Deal projecten.

De looptijd van de huidige Regio Deal Regio Zwolle is voor de periode tot en met 2023. Voor de komende jaren willen wij de duurzame samenwerking met het Rijk verder vormgeven om de brede welvaart in de regio te vergroten. Wij zullen daartoe een nieuw regionaal aanbod indienen als onderdeel van de vijfde tranche Regio Deal (zomer 2023).

Jaarverslag Regio Zwolle

Per opgave leest u in dit jaarverslag meer over de bijdrage in 2022. Daarnaast zijn in kaders enkele activiteiten uitgelicht die illustreren hoe we concreet invulling geven aan de opgave. Naast dit jaarverslag over alle activiteiten van Regio Zwolle zijn er over 2022 nog eenmalig aparte jaarverslagen van economie en arbeidsmarkt en Public Affairs met meer verdieping. In 2023 worden deze jaarverslagen samengevoegd tot één Regio Zwolle jaarverslag.





ECONOMIE EN ARBEIDSMARKT 2022

Onze ambitie is om structureel brede welvaart voor alle inwoners in Regio Zwolle te bevorderen. Hiervoor is een krachtige en wendbare economische structuur noodzakelijk. Op dit moment staat de arbeidsmarkt en het innovatievermogen van ondernemers in onze regio onder druk en moeten blijvend stappen gemaakt worden om transities te versnellen en de brede maatschappelijke welvaart inclusiever te maken en te bevorderen.

Met de programma's van economie en arbeidsmarkt hebben we in 2022 bijgedragen aan:

- Een vitale en toekomstkrachtige economie, met innovatieve ondernemers die bewust bezig zijn met de toekomst en alle transities die gemaakt moeten worden.
- Het bevorderen en inclusiever maken van de brede maatschappelijke welvaart;
- Het vergroten van de wendbaarheid en weerbaarheid van de economie;
- Het behouden en (waar mogelijk) verbeteren van het regionale vestigingsklimaat;
- Een regio waarin leven lang ontwikkelen de norm is; inwoners nemen regie over hun eigen ontwikkelbehoeften en werkgevers faciliteren de continue inzet op passende scholing voor hun medewerkers;
- Het vergroten van het lerend vermogen in de regio op het gebied van economie en arbeidsmarkt.

Hoe hebben we dat in Regio Zwolle in 2022 bijvoorbeeld gedaan?

Onderzoek van Windesheim over het effect van het ontwikkelfonds op de arbeidsmarkt.

9 nieuwe bedrijfsvestigingen van buiten de regio in 2022 met betrokkenheid van Oost NL met 506 nieuwe arbeidsplaatsen;

Economic Board heeft in een koersdocument vastgesteld waarin de ambitie is uitgesproken om de economie van Regio Zwolle transitieproof te maken.

Regio Zwolle is de eerste regio met een regionaal inclusiepact.

Regio Zwolle was een van de initiatiefnemers van het VNG White Paper Human Capital gericht op een verbetering van het landelijk kader voor regionale dienstverlening op het gebied van Human Capital. Dit White Paper is aangeboden aan minister Wiersma.

Meer dan 500 bedrijven zijn aan de slag gegaan met innoveren, digitaliseren, circulariteit of internationalisering met ondersteuning van Kennispoort in 2022

425 werkgevers hebben een aanvraag ingediend om scholing te co-financieren. Hiermee hebben we meer dan 1900 medewerkers bereikt.

Meer dan 1000 ondernemers en vertegenwoordigers uit het onderwijs en overheid kwamen bijeen op het Regio Zwolle Congres op 8 december.

Binnen het regiodeal project Rond Ondernemen maakten ondernemers nader kennis met circulair ondernemen. Kern van het programma Rond Ondernemen zijn de circulaire leerlijn en het incompany-traject.

Er zijn meer dan 1750 inwoners ondersteund van geen werk naar werk of van werk naar werk.

76 ondernemers met een digitaliseringsvraagstuk zijn geholpen door studenten uit Regio Zwolle via MoveDigi.

RUIMTELIJKE ONTWIKKELING

Nederland staat aan de vooravond van een aantal grote transities in het ruimtelijke domein. Hierbij is sprake van forse opgaven voor groei van wonen, werken en recreatie, die in balans moeten blijven met het behouden van een gezonde leefomgeving. Regio Zwolle werkt sinds 2019 aan de gebiedsopgaven binnen het Daily Urban System: vanuit de opgaven Bereikbaarheid, Energie en Leefomgeving, vanuit de status van NOVI-gebied en de Verstedelijkingsstrategie (samengevoegd tot het NOVEX-gebied Regio Zwolle) en vanuit de implementatie van de Regio Deal Regio Zwolle.

Met de programma's binnen ruimtelijke ontwikkeling hebben we in 2022 bijgedragen aan:

- De eerste stappen om samen te werken aan de complexe ruimtelijke opgave waarbij transities en projecten verbonden worden en organisatorisch vorm krijgen samen met alle partners.
- Samenwerken vanuit één regio met het Rijk op gemeenschappelijke opgaven op ruimtelijk vlak, waarbij veel regionale ruimtelijke regie is.
- Samenwerken met elkaar in de regio op het gebied van programmering en uitvoering op ruimtelijk vlak.
- Regionale lerende aanpak op ruimtelijk gebied ontwikkelen, waarbij de samenwerking binnen Regio Zwolle van toegevoegde waarde is voor lokale gemeenten in de vorm van expertiseteam, actieve kennisuitwisseling, creëren van inzicht en verdiepend onderzoek.

Hoe hebben we dat in Regio Zwolle in 2022 bijvoorbeeld gedaan?

Masterclasses
Energie rond
netcongestie en
waterstof

Lobby versterking
en verbetering van
het bestaande spoor
tussen Zwolle en
Noord-Nederland

Lobby verbreding
Kornwerderzand-
sluis

Vaststelling
NOVEX-gebied
Regio Zwolle

Verdiepend
onderzoek
Toekomstbeeld
Wonen 2050

Uitwerking van de
verstedelijkingsstrategie in
gebiedsprogramma's

Afronding MIRT-
onderzoek Zwolle
en omgeving





REGIO ZWOLLE BUREAU

Regio Zwolle ondersteunt opgaven waarbij regionale samenwerking de juiste schaal van uitvoering is. Regio Zwolle bureau faciliteert de regionale samenwerking op kennis, inhoud en netwerk, zodat partners niet allemaal individueel het wiel hoeven uit te vinden. In de regio leren we van en met elkaar hoe we gezamenlijke ambities kunnen omarmen en toewerken naar een gezamenlijke visie en strategie en kennisontwikkeling.

Adviseurs van Regio Zwolle coördineren regionale programma's voor de opgaven, of nemen deel aan een regionaal programma. Hierbij bewaakt de adviseur van Regio Zwolle dat vastgestelde regionale visies gedragen worden en heeft hij of zij een signalerende functie ten aanzien van succesvol regionaal samenwerken.

Naast de uitwerking van de twee inhoudelijke opgaven waren er in 2022 ook overkoepelende activiteiten op het gebied van:

- Zichtbaarheid en positionering van Regio Zwolle als samenwerkingsverband, haar ambities, programma's en activiteiten.
- Het faciliteren van netwerken
- Kennisuitwisseling
- Samenwerken
- Strategieontwikkeling
- Public Affairs

Public Affairs, lobby en communicatie spelen een belangrijke rol bij het geven van invulling aan deze overkoepelende uitdagingen.

Hoe hebben we dat in Regio Zwolle in 2022 bijvoorbeeld gedaan?

Regio Zwolle was aanwezig op de TEN-T dagen in Lyon waar aandacht is gevraagd voor de (bereikbaarheidsopgave) van de regio en netwerken zijn versterkt.

Tweedaagse Public Affairs reis naar Den Haag met 50 bestuurders uit Regio Zwolle.

Regio Zwolle Dag in Hoogeveen en Nunspeet voor alle bestuurders uit de regio voor colleges B&W van de 22 gemeenten, leden van de klankbordgroep Raden en Staten, colleges GS van de 4 provincies, bestuurders van 4 waterschappen en onder andere bestuurders van ondernemersverenigingen en onderwijsorganisaties.

Lancering datdoetdedeal.nl zodat iedereen de voortgang van de Regio Zwolle Deal op de voet kan volgen.

Kennisuitwisseling, bijvoorbeeld tijdens bezoek regio Drechtsteden aan Regio Zwolle.

Ontwikkeling Regio Zwolle monitor samen met partners uit de regio

Ontvangst ministers Bruins Slot, Harbers en De Jonge en diverse Kamerleden in Regio Zwolle.



FINANCIEEL VERSLAG

Samenwerking in Regio Zwolle is gericht op de uitvoering van gezamenlijke opgaven en projecten. Dit jaarverslag heeft betrekking op het budget dat door overheden gezamenlijk wordt gefinancierd ten behoeve van de basisinfrastructuur. Naast een financiële bijdrage stellen de overheden ook expertise en capaciteit beschikbaar.

Bij sommige opgaven is de basisfinanciering aangevuld met financiële bijdragen van deelnemende partijen. Deze uitvoeringsbudgetten (zoals de projecten uit de Regio Deal Regio Zwolle en het budget voor de opgave Arbeidsmarkt) maken in 2022 geen onderdeel uit van de financiële Regio Zwolle begroting en jaarstukken, maar worden verantwoord door de formele penvoerders.

De basisinfrastructuur maakt het mogelijk om toe te werken naar gezamenlijke programma's en projecten, waar 'coalitions of the willing' aanvullend financieel (of in kind) aan bijdragen. Een voorbeeld hiervan zijn de uitvoeringsprogramma's Regio Deal Regio Zwolle en het ontwikkelfonds Human Capital Agenda Regio Zwolle.

Planning & control cyclus

Sinds 2020 werken we op basis van een integrale begroting. Binnen de kaders van de begroting vindt de besteding van de middelen plaats. Na de begroting volgen een halfjaarrapportage en een jaarverslag. De Regiegroep stelt deze financiële documenten in zijn geheel vast. Binnen de Regiegroep ziet de portefeuillehouder Financiën toe op de voorbereiding van de voorstellen door de verschillende programma's.

Inkomsten 2022

In 2019 stemden alle deelnemende gemeenten in met een jaarlijkse inwonersbijdrage in de periode 2020 tot en met 2023. Conform dit besluit was de basisbijdrage van de 22 gemeenten in 2022 € 2,40 per inwoner. Door deze stijging en de toename van het aantal inwoners zijn de totale inkomsten in 2022 licht gestegen ten opzichte van 2021. Alle 4 de provincies (Gelderland, Drenthe, Flevoland en Overijssel) dragen bij. De provincie Overijssel droeg buiten het regiobudget om, substantieel bij aan programma's en projecten in de regio. Een voorbeeld hiervan is de financiering van Kennispoort (45%) of de opdracht voor Bovenregionale Acquisitie (50%). Het financieel overzicht verderop bevat meer details over de inkomsten.

Uitgaven 2022

De inwonersbijdrage van gemeenten en de bijdrage van provincies is voor de basinfrastructuur, die bestaat uit:

- Gezamenlijke gecoördineerde aanpak van ruimtelijke ontwikkeling (leefomgeving, bereikbaarheid en energie), economie en de human capital agenda. Daartoe zijn regionale bestuurlijke en ambtelijke structuren ingericht.
- Inclusieve unieke samenwerking in 4-O verband door overheden, ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties voor de gezamenlijke opgaven.
- Toegang voor bedrijven tot de ondersteuning van Kennispoort Regio Zwolle onder andere voor innoveren, vernieuwend ondernemen, internationalisering en financiering.
- Een gezamenlijke gecoördineerde

inzet op Public affairs, lobby en externe communicatie voor een sterke belangenbehartiging, profilering en positionering van de regio in Den Haag en Brussel.

- Een informeel netwerk dat ondersteunend is aan regionale ontwikkelingen en snel kan handelen om kansen te verzilveren wanneer die zich aanbieden (denk aan cofinanciering, rijksbeleid dat ondersteunend is aan de opgaven).
- Toegang tot relaties en kennisbronnen rond actuele vraagstukken die het lokale niveau overstijgen.
- Kennissessies op het gebied van de verstedelijkingsstrategie en leefomgeving.

Dit jaarverslag geeft inzicht in de gedane uitgaven uit het regiobudget voor de programma's en de basisinfrastructuur.

Financieel resultaat 2022 en uitgangspositie 2023

In 2022 zijn de uitgaven licht gestegen ten opzichte van 2021. Gedurende het jaar zijn de regionale opgaven inhoudelijk verder vormgegeven, is er extra capaciteit

aangetrokken en werden we net als iedereen geconfronteerd met de effecten van prijsstijgingen.

Deze aanvullende uitgaven waren mogelijk omdat de Regio begroting een buffer bevat vanuit eerdere jaren. In 2019 heeft het Regio Bestuur namelijk besloten de basisbijdrage per gemeente jaarlijks met € 0,05 te verhogen om zo investeringsruimte voor de jaren 2022 en 2023 te creëren. Ook is eerder besloten de niet bestede middelen vanuit 2020 en 2021 apart te zetten, in afwachting van inhoudelijke bestedingsvoorstellen. En tot slot hebben in 2022 niet alle uitgaven plaatsgevonden die waren beoogd: de toelichting daarop vindt u hieronder. Alles bij elkaar opgeteld sluit de Regio het jaar 2022 af met een voordelig saldo van bijna € 950.000.

Baten

De inkomsten voor 2023 bestaan uit partnerbijdragen, waarmee alle deelnemende gemeenten bij aanvang van deze beleidsperiode (in 2019) hebben ingestemd. Voor 2022 ging het om € 2,40 per inwoner (*op basis van inwonersaantal per 1 januari).

Baten	Oorspronkelijke Begroting 2022	Geactualiseerde Begroting 2022	Jaarrekening 2022
Bijdrage door gemeenten*	1.843.897	1.899.000	1.899.000
Bijdrage door provincies	180.000	180.000	180.000
<i>Subtotaal partner bijdragen</i>	<i>2.023.897</i>	<i>2.079.000</i>	<i>2.079.000</i>
Toevoeging restantbudget eerdere jaren	842.348	842.348	842.348
Totaal beschikbaar budget	2.866.245	2.921.348	2.921.348

Lasten

De uitgaven van Regio Zwolle komen voort uit alle activiteiten gericht op de realisatie van de twee opgaven (Economie &

Arbeidsmarkt en Ruimtelijke ontwikkeling) en de faciliterende activiteiten vanuit communicatie, Public Affairs en lobby en kennisuitwisseling & onderzoek.

Lasten	Oorspronkelijke Begroting 2022	Geactualiseerde Begroting 2022	Jaarrekening 2022
Programma Economie	879.020	879.020	735.087
Programma Arbeidsmarkt	50.878	50.878	56.663
Programma Ruimtelijke ontwikkeling	391.633	431.588	140.845
Verkenning en onderzoek	245.000	388.211	142.863
Public Affairs	246.950	246.950	187.578
Communicatie & representatie	111.000	111.000	89.818
Regio Zwolle Bureau	469.153	489.151	339.064
Regio Zwolle Deal (vooruitontvangen)	-	-	200.000
Onvoorzien	50.000	50.000	0
Totaal lasten	2.443.634	2.646.798	1.891.918

2022 was een uitdagend jaar voor Regio Zwolle. Er waren de nodige wisselingen, zowel qua bezetting binnen het Regio Bureau als bij partners (o.a. vanwege gemeenteraadsverkiezingen). Daarnaast werden ondernemers geconfronteerd met een post-corona economie, die zorgde voor verminderde belangstelling bij ondernemers voor het opstarten van nieuwe trajecten. Beide oorzaken resulteren erin dat een deel van de uitvoering binnen de opgaven niet gerealiseerd is. Gedurende 2022 zijn deze signalen al besproken in het Regio Bestuur. Dit heeft er mede voor gezorgd dat het Regio Bestuur heeft ingestemd met het wijzigen van de Begroting 2022.

Hierdoor konden de beschikbare middelen anders worden aangewend (denk aan aanvullend budget voor de regionale investeringsagenda en het Groeifonds, extra middelen voor de

opgave ruimtelijke ontwikkeling en aanvullende formatieve inzet) of al worden verwerkt als onderdeel van de Begroting 2023 (uitvoeringsbudgetten economie en ruimtelijke ontwikkeling). Onderstaande toelichtingen gaan uit van de geactualiseerde Begroting 2022.

Toelichting uitgaven programma's

De opgave *Economie* heeft in 2022 ingezet op de ondersteuning van de economische middenstructuur, onder andere via opdrachten aan Kennispoort of Oost NL. Ook is samen met partners gewerkt aan de totstandkoming van de Regio Zwolle Monitor, welke is gepresenteerd op het Regio Zwolle Congres in december 2022. Op de Economie begroting van bijna € 900.000 resteert € 145.000, die na besluitvorming al is opgenomen in de Begroting 2023. Dit komt door lagere inzet van het onderzoeksbudget, lagere kosten ondersteuning Economic

Board Regio Zwolle en budget dat niet in 2022 is aangewend voor nieuw op te starten projecten. De post-corona economische context waarin ondernemers geconfronteerd worden met een stapeling van crisissen maakte volop opzetten van nieuwe initiatieven niet opportuun, naast de initiatieven die o.a. vanuit de Regio Deal en Economic Board al gestart zijn. Voor 2023 ontwikkelen de opgaven Economie en Arbeidsmarkt een gezamenlijk onderzoeksprogramma, waar ook nieuwe initiatieven uit voort kunnen komen.

In 2022 is de aansturing van de Economic Board Regio Zwolle gewijzigd, met het aantreden van de voorzitter en secretaris. Deze wisseling van de wacht heeft ertoe geleid dat niet het volledige werkbudget is uitgenut. Het restantbudget à € 17.500 is verwerkt in de Begroting 2023.

Binnen de opgave *Ruimtelijke ontwikkeling* resteert het budget dat binnen de opgave Bereikbaarheid beschikbaar is voor projecten binnen de mobiliteitscorridors (€ 150.000). Dit budget is opgenomen in de Begroting 2023, aanwending gebeurt conform de bestuurlijke besproken uitvoeringsplannen.

Het overige restantbudget à € 80.000 wordt veroorzaakt door lagere loonsom- en onderzoekskosten voor de drie opgaven in het fysieke domein.

Binnen het budget *verkenning en onderzoek* hebben twee verschuivingen plaatsgevonden. Zo zijn hier uitgaven gedaan voor de totstandkoming van de beleidsagenda 2024 – 2028 Regio Zwolle (€ 36.000), welke niet waren opgenomen in de Begroting 2022. Daarnaast is het aanvullende budget dat in de loop van 2022 beschikbaar is gekomen voor de regionale investeringsagenda niet volledig aangewend (€ 175.000). In afwachting van de totstandkoming van de nieuwe regionale beleidsagenda Regio Zwolle is in 2022 nog geen start gemaakt met daadwerkelijk

uitwerken van aanvragen voor o.a. nieuwe tranche Regio Deal of Groeifondsaanvragen; budget hiervoor is wel reeds opgenomen in de Begroting 2023 en wordt momenteel ingezet. In 2022 is als onderdeel van de regionale investeringsagenda wel verkend hoe ontwikkelkracht van partners in Regio Zwolle kan worden verstevigd. Hiertoe is onder andere onder begeleiding van ERAC een sessie georganiseerd met de partners binnen Port of Zwolle.

Vanuit het budget *Public Affairs* resteert met name budget dat beschikbaar was voor de Europese inzet (€ 60.000). Dit is enerzijds loonsombudget dat resteert vanwege de latere komst van de adviseur Europa dan gewenst en daarmee samenhangend resteert ook het werkbudget dat beschikbaar is voor lobby en public affairs gericht op Europa. Dit budget is opnieuw opgenomen voor 2023.

Het budget *communicatie* is aangewend voor onder andere de uitvoering van evenementen en activiteiten zoals de Regio Zwolle Dagen, het Regio Zwolle Congres, de topmanagementdag voor collega's vanuit de aangesloten gemeenten, kosten voor werkbezoeken en alle uitgaven die passen bij de communicatie-uitingen van Regio Zwolle.

De kosten van het *Regio Zwolle bureau* zijn in 2022 lager uitgevallen dan begroot. De arbeidsmarkt in Regio Zwolle is krap, iedere werkzoekende heeft minimaal vijf vacatures om uit te kiezen. Werkgevers hebben moeite om vacatures te vervolgen en helaas is dat effect ook in de overheidssector zeer zichtbaar. Gedurende 2022 zijn binnen het Regio Zwolle bureau ook enkele functies niet of later vervuld, zoals de financieel adviseur, de bemensing van het regiosecretariaat en de bestuursadviseur.

Een van de onderdelen van de *Regio Deal* is de actielijn VAT-kosten. Dit zijn uitgaven voor verantwoording, het voeren van deugdelijke administratie en toezicht op de voortgang (denk aan onderzoek en

monitoring). De lasten zijn opgenomen in de Begroting 2023, maar zijn administratief in 2022 ontvangen. Het gaat hier dus om vooruitontvangen budget van circa €200.000.

En tot slot de post *onvoorzien*. Dit bedrag à € 50.000 hoefde niet gebruikt te worden in 2022. Ervaring van de afgelopen jaren leert dat dit al meerdere jaren niet het geval is. Op basis daarvan is besloten om voor de Begroting 2023 uit te gaan van een post van € 25.000.

Richting 2024

De post-corona economische context heeft in 2022 haar uitwerking gehad op de beleidsplannen binnen Regio Zwolle. De ambities binnen de opgaven zijn echter onverminderd groot en door een wat vertraagde start draait de uitvoering op volle kracht door in 2023. Met instemming van het Regio Bestuur zijn de beschikbare werkbudgetten verwerkt in de Begroting 2023. In dit jaar wordt aanvullend verkend welke versterkingen nodig zijn om de regionale ambities met kracht uit te voeren. Denk daarbij aan verstevigde inzet op business development (borging van de uitkomsten én werkwijze van de regionale investeringsagenda).



Martijn Schuring

"Meer treintijden tussen Meppel en Hoogeveen maken het makkelijker om structureel met de trein van en naar werk te reizen. Nu kan je slechts twee keer per uur de trein nemen wat vaak niet goed aansluit op werkafspraken. Voor werkafspraken buiten de regio zijn de mogelijkheden nog beperkter. Daarnaast heeft de trein regelmatig vertraging of uitval, waardoor ik vaker voor de auto moet kiezen."



Niels van der Sluis

"Dankzij scholing hebben wij gemotiveerde chauffeurs én bieden we mensen de kans om zich te laten omscholen tot een beroep dat ze graag willen uitoefenen. Een kans die ze waarschijnlijk niet hadden gehad zonder de hulp van Upgrade Jezelf."



Kristel Leerkes

"Via Family Next (Kennispoort) kwam ik in contact met coach Harco Kolk, algemeen directeur bij Vadain, de gordijnproducent uit Genemuiden. Samen met de Branchevereniging Voor Projectinrichting (BVP) hebben we de werkgroep Circulariteit Gordijnstoffen opgericht. Nu onderzoeken we samen hoe we het knipafval van gordijnateliers en de retourgordijnen van onze klanten zo hoogwaardig mogelijk kunnen hergebruiken of recyclen."



Gerrit Jan Bolks

"Mede dankzij de bijdrage vanuit de Regio Deal Regio Zwolle genieten inwoners en toeristen nu volop van natuurgebied Ommermars. Je kunt hier heerlijk spelen en rondstruinen in alle seizoenen."

