

RAADSBRIEF

ONDERWERP

Uitkomsten bestuurlijke overleggen met de vier afzonderlijke jongerenwerkpartners.

KENNISNEMEN VAN

De uitkomsten van de bestuurlijke overleggen die hebben plaatsgevonden met alle vier de partners die jongerenwerk c.q. straathoekwerk bieden in de gemeente Twenterand.

INLEIDING

Naar aanleiding van de notitie 'Jongerenwerk in positie' die in april 2017 is vastgesteld door de gemeenteraad, is de herpositionering van het jongerenwerk ingezet. De opdracht vanuit de gemeenteraad luidt: *'het realiseren van integraal jongerenwerk in de gemeente Twenterand waarin men werkt als één team en vanuit één visie met in elke kern één jongereninloop.'* Dit moet leiden tot kwaliteitsverhoging en het verminderen van kwetsbaarheid.

Vanaf medio 2017 is de herpositionering gestart met actieve procesbegeleiding vanuit de gemeente. Tot en met december 2017 verliep het proces onder begeleiding van de procesbegeleider constructief en heeft men stappen gezet richting integraal jongerenwerk. Vanaf 1 januari 2018 zijn de vier partijen zelf aan de slag gegaan om gezamenlijk het integraal jongerenwerk verder vorm te geven. Echter in april jl. hebben Reflection en Stichting Jongerenwerk Den Ham (SJDH) in een brief aangegeven geen vertrouwen meer te hebben in een intensieve samenwerking met Stichting ZorgSaam.

Naar aanleiding hiervan is de gemeente in april en mei jl. ambtelijk met alle vier de partijen apart in gesprek gegaan. In het raadsdebat op 3 juli 2018 is hierover gesproken en heeft de wethouder toegezegd ook op bestuurlijk niveau in gesprek te gaan met alle vier de partijen om te kijken hoe het er nu voor staat nu het stof wat is neergedaald en hoe nu verder te gaan. De bevindingen van deze bestuurlijke overleggen en een voorstel voor het vervolg van het jongerenwerk binnen enerzijds de kaders van de raadsopdracht van de herpositionering en anderzijds het coalitieakkoord worden in deze raadsbrief verwoord.

KERNBOODSCHAP

In augustus jl. hebben constructieve gesprekken plaatsgevonden met alle vier de partijen. In de gesprekken is vooral gezocht naar oplossingsmogelijkheden.

Aan alle partijen is gevraagd of zij op voorhand één van de andere partijen uitsluiten. Zonder uitzondering hebben alle vier aangegeven geen partijen uit te sluiten en weer open te staan voor intensieve samenwerking. Iedereen onderschrijft het belang van samenwerking en de herpositionering in het belang van de jongeren omdat dit ten goede komt aan de kwaliteit en het verminderen van de kwetsbaarheid van het jongerenwerk in Twenterand. Op uitvoerend niveau wordt er ook nog steeds samengewerkt. Elke vier weken komen de jongerenwerkers bij elkaar.

Met de partijen is eveneens besproken welke oplossingsrichtingen volgens hen mogelijk zijn, passend bij de kaders van de raadsopdracht van de herpositionering van het jongerenwerk en het coalitieakkoord. Alle partijen hebben uitgesproken de herpositionering verder vorm te willen geven, waarbij wel is aangegeven dat één inloop voor Vriezenveen (nog) een brug te ver is. De (cultuur)verschillen tussen enerzijds Reflection en anderzijds ZorgSaam zijn momenteel nog te groot.

Het college is positief verrast door deze geluiden en constateert dat tijd en verandering van personen in de afgelopen maanden de toon van de partijen heeft gematigd, ten positieve. Deze ontwikkelingen maken dat het college alle partijen nogmaals de kans wil bieden om de herpositionering verder vorm

te geven en te laten slagen. Het is het college veel waard om de bestaande kennis en expertise van alle jongerenwerkpartners te behouden. De verbinding tussen de huidige jongerenwerkers en de jongeren is sterk en wil het college niet 'zomaar' over boord gooien. Dit zou niet in het belang van de Twenterandse jongeren zijn. Continuering van de bestaande partijen is hiervoor essentieel, waarbij de jongerenwerkers samen nog steeds één team (organisatie) moeten gaan vormen om zo de kwaliteit van het jongerenwerk te vergroten en de kwetsbaarheid te verminderen.

Ondanks de positieve ontwikkelingen, kunnen we er niet omheen dat er dingen zijn gebeurd die het vertrouwen van alle partijen hebben geschaad. Ook zijn er nog verschillen in de nadere uitwerking van de gezamenlijke visie te overbruggen. Dit alles zal de nodige aandacht en tijd vragen. Om de kans van slagen voor een 'doorstart' van de herpositioneringsopdracht te vergroten, is daarom het volgende nodig:

- *een onafhankelijke procesbegeleider met (team)coachingservaring*: om het vertrouwen te herstellen moet in de 'doorstart' hiervoor aandacht zijn. Ook het overbruggen van verschillen en het komen tot één (zelfsturend) team van jongerenwerkers, vraagt zorgvuldige en goede begeleiding. Een onafhankelijke procesbegeleider met (team)coachingservaring is hiervoor noodzakelijk.
- *de opdracht van één jongereninloop in Vriezenveen (op dit moment) laten rusten*: voor het college staat binnen de herpositionering de kwaliteit, gezamenlijke pedagogische visie en vermindering van de kwetsbaarheid van het jongerenwerk voorop. Het aantal inlopen in een kern zijn hieraan ondergeschikt. Om de herpositioneringsopdracht niet onnodig op de spits te drijven maar om wél alle jongeren in Vriezenveen een plek te bieden, is het in het belang van de jongeren om de opdracht van één jongereninloop in Vriezenveen (op dit moment) te laten rusten en met alle partijen samen te zoeken naar een tweede locatie voor een jongereninloop in Vriezenveen die past bij de gezamenlijke pedagogische visie. Hiermee wordt de 'druk' van het komen tot één jongereninloop in Vriezenveen weggenomen en is er meer ruimte om met elkaar het inhoudelijke jongerenwerk naar een hoger plan te tillen.
- *aanvullende afspraken met alle partijen middels een uitvoeringsovereenkomst*: wanneer met alle vier de partijen door wordt gegaan, zal de samenwerking niet meer vrijblijvend zijn. Het college verwacht van alle partijen volledige commitment, inzet en beschikbaarheid, zowel op uitvoerend als bestuurlijk niveau. Aanvullend op de subsidiebeschikking, worden met alle individuele partners afspraken gemaakt middels een uitvoeringsovereenkomst. De partners dienen deze te ondertekenen en zich eraan te houden. Indien één of meerdere partners de afspraken niet nakomt en het proces frustreert, spreekt de gemeente de partner(s) hierop aan. Bij aanhoudende 'wanprestatie' (niet nakomen van afspraken) kan de gemeente betreffende partner(s) in gebreke stellen en kan dit eveneens gevolgen hebben voor de subsidieverlening voor een volgend jaar.

Het college is zich ervan bewust dat deze aanvullende acties de nodige tijd en inspanning vragen. Met deze acties verwacht het college dat de kans van slagen van de herpositionering aanzienlijk vergroot wordt, toch zal er altijd een onzekerheid in het resultaat blijven. Om hier tijdig op in te kunnen spelen, is continue monitoring van de voortgang van het proces noodzakelijk.

VERVOLG

Het vervolg zal zijn, het inzetten van de hierboven uiteengezette lijn van onafhankelijke procesbegeleiding, het (op dit moment) laten rusten van één jongereninloop in Vriezenveen en het maken van aanvullende afspraken om de herpositionering alsnog te doen slagen. Periodiek zal een balans worden opgemaakt van de voortgang. De gemeenteraad wordt hiervan op de hoogte gehouden.

PORTEFEUILLE

Jeugd

Vriezenveen, 16 oktober 2018

Burgemeester en wethouders van Twenterand

de secretaris,

A handwritten signature in dark ink, consisting of a stylized 'HJ' followed by a horizontal line and a period.

H.J. ten Brinke

de burgemeester,

A handwritten signature in dark ink, featuring a stylized 'A' and 'E' followed by 'H' and 'van der Kolk'.

drs. A.E.H. van der Kolk