

In de commissievergadering AZ van 16 maart 2016 is bij agendapunt 12: Raadsvoorstel Kadernota 2017 ODBN, onderstaande toezegging gedaan:

Wethouder Van Merwerode gaat in op zijn eerdere toezegging (uit raadsvergadering d.d. 8 oktober 2015) over maximering van de reserve. Hij geeft aan dat de weerstandsratio eind 2015 bijna op het gewenste niveau is, namelijk 0,8. Het gewenste niveau is tussen de 1 en 1,4. De weerstandsratio oftewel de ratio weerstandsvermogen is de resultante van de deling van de vrij beschikbare middelen door de benodigde middelen om risico's op te vangen. Hij zegt toe dat de Raad voor de komende vergadering een technisch toelichting krijgt.

De ODBN hanteerde in de begroting van 2016 als richtlijn een weerstandscapaciteit van 5% van de totale exploitatielasten van de begrote omzet 2014.

In de begroting 2017 en de jaarrekening 2015 zal onderstaande nieuwe systematiek van het weerstandsvermogen door ODBN gevolgd en toegelicht worden.

Weerstandsvermogen

Het woord "vermogen" in de term ratio weerstandsvermogen verwijst niet naar geld. Het is een maatstaf voor de mate waarin de ODBN in staat is om de nadelige gevolgen van risico's op te vangen. Het gaat hierbij niet om tegenvallers van een paar euro, maar om tegenvallers die, als er geen weerstandsvermogen zou zijn, de continuïteit in de uitvoering van taken in gevaar brengen. In hoeverre de ODBN in staat is om financiële tegenvallers op te vangen hangt af van:

- De risico's die worden gelopen.
- De middelen die vrij kunnen worden gemaakt om risico's op te vangen.

Hierbij zijn twee elementen belangrijk:

1. Hoeveel middelen zijn nodig om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen? Dit noemen we de benodigde weerstandscapaciteit.
2. Hoeveel middelen zijn beschikbaar om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen? Dit noemen we de beschikbare weerstandscapaciteit.

Om het weerstandsvermogen te kunnen beoordelen is door het Nederlands Adviesbureau voor Risicomanagement (NAR) een waarderingstabel ontwikkeld:

Waarderingscijfer	Ratio weerstandsvermogen	Betekenis
A	Groter dan 2,0	Uitstekend
B	Groter dan 1,4 maar kleiner dan 2,0	Ruimvoldoende
C	Groter dan 1,0 maar kleiner dan 1,4	Voldoende
D	Groter dan 0,8 maar kleiner dan 1,0	Matig
E	Groter dan 0,6 maar kleiner dan 0,8	Onvoldoende
F	Kleiner dan 0,6	Ruim onvoldoende

Bij de ODBN wordt gestreefd naar een waarderingcijfer C zijnde een ratio van minimaal 1,0.

Weerstandscapaciteit

De term weerstandscapaciteit verwijst daarmee wél naar 'geld': enerzijds hoeveel geld nodig is (de benodigde weerstandscapaciteit) en anderzijds hoeveel geld beschikbaar is (de beschikbare weerstandscapaciteit). Het weerstandsvermogen geeft aan wat de verhouding is tussen de

beschikbare hoeveelheid geld en de benodigde hoeveelheid geld, of de mate waarin de ODBN in staat is om de nadelige gevolgen van risico's op te vangen. Dit wordt uitgedrukt in onderstaande breuk:

$$\text{Ratio weerstandsvermogen} = \frac{\text{Beschikbare weerstandscapaciteit}}{\text{Benodigde weerstandscapaciteit}}$$

De beschikbare weerstandscapaciteit bestaat uit middelen en mogelijkheden (zoals de algemene reserve) om niet begrote kosten, die onverwachts en substantieel zijn, te dekken.