

Toelichting inzake een nieuwe besturing voor de samenwerking in De Maashorst

Wat is de aanleiding

Er is al heel veel moois gerealiseerd. De Stichting Maashorst in Uitvoering heeft de afgelopen jaren met veel energie de nodige projecten gerealiseerd en zaken georganiseerd waarmee De Maashorst op de kaart staat als uniek natuurgebied met allerlei activiteiten zoals het Maashorst OER-festival.

Een nieuwe governance voor De Maashorst is dringend nodig. Iedereen die bij De Maashorst betrokken is, ziet dat er, na jaren van projecten van Landschap van Allure, een nieuwe fase is aangebroken. Een fase waarin de focus verlegd wordt van het realiseren van projecten met veel subsidie naar samen met de community De Maashorst door ontwikkelen en beheren. De 4 gemeenten, Staatsbosbeheer, de gebiedseigenaren en het Waterschap (in een adviesrol) willen samen de taken voor De Maashorst gezamenlijk uitvoeren. Ze willen De Maashorst één loket geven waar iedereen terecht kan. Ze willen niet alleen dat de schitterende natuurwaarde van De Maashorst groeit, maar ook de economische en sociale waarde.

Welk resultaat willen we bereiken

Governance

De meerwaarde van de samenwerking is dat de gezamenlijke ambities sneller en beter bereikt kunnen worden. Gezamenlijke taken kun je dan ook effectiever en efficiënter samen uitvoeren. Eenvoudig en eenduidig besturen van de uitvoering van die taken is dan een vereiste.

Een groot aantal gezamenlijke uitvoerende taken vallen nu onder regie van De Stichting Maashorst In Uitvoering met een Programmabureau. De Stichting Natuurcentrum Maashorst voert taken uit op het gebied van educatie en informatie. De Raad van Advies adviseert de Stichting Maashorst in Uitvoering en in de Gebruikersraad zijn partijen betrokken die hun activiteiten en wensen op elkaar af stemmen. Dan hebben gemeenten ook nog hun eigen (publieke) verantwoordelijkheden. Het is niet altijd duidelijk wie nu waar verantwoordelijk voor is en wie de gezamenlijke koers bewaakt.

Om tot een helder en eenvoudig bestuur en een slagvaardige uitvoering te komen wordt in de nota *“Een nieuwe besturing voor de samenwerking in De Maashorst”* (bijlage 1) geadviseerd naar EEN bestuur en EEN uitvoeringsorganisatie te gaan: Het Maashorst Bestuur en een Maashorst Team dat nauw samenwerkt met de Maashorst Community. De Stichting Maashorst In Uitvoering houdt hiermee op te bestaan. Dat geldt ook voor de stichting Natuurcentrum Maashorst. Die taken worden overgenomen door de nieuwe uitvoeringsorganisatie: Het Team Maashorst.

In de nieuwe situatie zet het Maashorst Bestuur de kaders uit. Het nieuwe Team Maashorst met de Maashorst Manager als boegbeeld is hét aanspreekpunt met voldoende mandaat om met alle belanghebbenden aan de slag te gaan bij het bepalen van wat we samen in de Maashorst willen bereiken, wat daarvoor moet worden gedaan en wat dat mag kosten. Zij zijn de schakel naar de colleges en gemeenteraden.

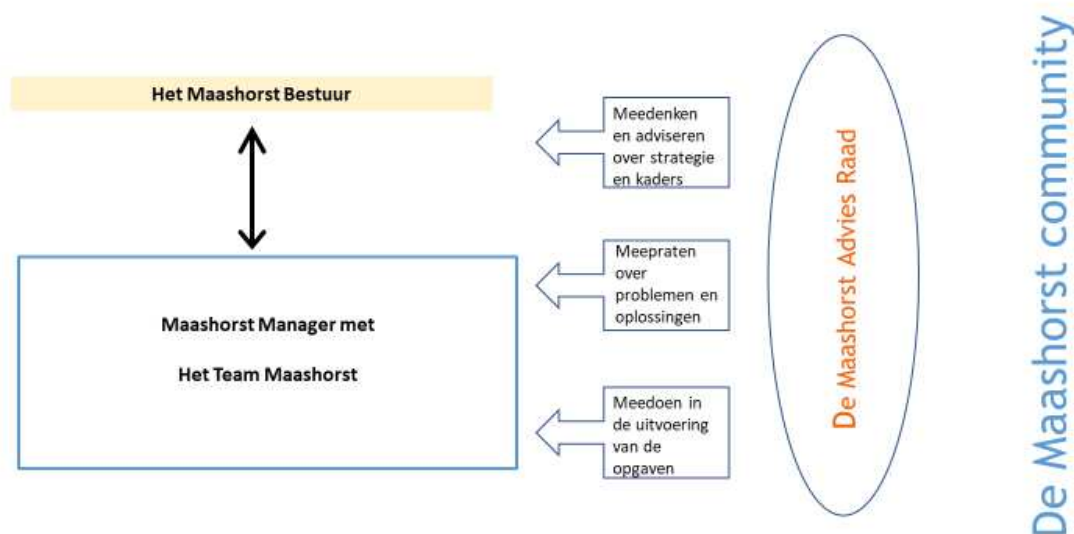
Voor de samenwerking van de 4 gemeenten en Staatsbosbeheer in De Maashorst wordt gekeken naar de beste rechtsvorm. Een nieuwe stichting uit de samenvoeging van de huidige stichting Maashorst in

Uitvoering en de stichting Natuurcentrum Maashorst past het beste bij de publiek- en privaatrechtelijke verantwoordelijkheden die de gemeenten samen met Staatsbosbeheer (en het Waterschap als adviseur) gaan uitvoeren.

Het Team Maashorst gaat nog actiever samenwerken met alle belanghebbenden in De Maashorst en stimuleert via community building de initiatieven en onderlinge samenwerking. De rol van De Maashorst Community is dan: mee denken, mee praten en vooral ook mee doen. Dat past in de ontwikkeling dat bewoners en bedrijven meer participeren in lokale vraagstukken en mee werken aan het zoeken naar oplossingen.

In de Raad van Advies en in de Gebruikersraad zijn betrokken organisaties vertegenwoordigd. Zij laten het geluid uit de Maashorst Community horen. Die gaan gezamenlijk De Maashorst Adviesraad vormen. De meeste betrokken organisaties adviseren en werken samen met het Team Maashorst. Het Maashorst Bestuur zal hen ook om advies vragen bij beleidsaangelegenheden.

Het besturen wordt hiermee veel eenvoudiger: geen aparte stichtingsbesturen meer die over deelbelangen besluiten en moeten afstemmen. Je weet in De Maashorst waar je moet zijn. Een krachtige uitvoeringsorganisatie met mandaat die slagvaardig kan opereren samen met de Maashorst Community.



Afbeelding: Voorstel nieuwe organisatiemodel

Inhoudelijke koers

Eind 2019 houden de 5 gebiedseigenaren de inhoudelijke ambities tegen het licht en samen met alle betrokken partijen wordt een vernieuwde inhoudelijke koers voorgesteld voor 2021 t/m 2024. Deze zal als leidraad dienen voor alles wat er de komende jaren in De Maashorst wordt ondernomen. Dat zal een streefbeeld zijn waarbij de 5 gebiedseigenaren de gebiedseigen kenmerken van de verschillende delen van De Maashorst willen gebruiken. Want ieder deel van De Maashorst heeft zijn eigen kwaliteiten en maken op hun eigen manier verbinding met de aanliggende gebieden zoals de Maasmeander, het Groene Woud en de Peelrandbreuk. Beheer, verdere ontwikkeling en gebruik hoeft dan ook niet in de

hele Maashorst hetzelfde te zijn. De uitstraling, promotie en branding van De Maashorst als het OER-gebied in Brabant dient krachtig en eenduidig te zijn.

Waar moeten we rekening mee houden

Financiële kaderstelling

Het financiële kader voor De Maashorst voor 2020 wordt gelijkgesteld aan het kader van 2019. Dat betekent dat de 5 gebiedseigenaren dezelfde middelen uittrekken voor De Maashorst en dat de bijdrage aan de Stichting Maashorst in Uitvoering (en het programmabureau) en de subsidie aan het Natuurcentrum blijven in 2020 ook gelijk. De taken die in 2019 werden uitgevoerd, zoals beschreven in de nota, zullen ook in 2020 op dezelfde voet worden doorgezet. Dit geldt ook voor de beheeropgave.

Voor het beheer van natuur, bossen en recreatieve voorzieningen zijn al uitgangspunten geformuleerd om het streefbeeld van het integraal inrichtings- en beheerplan (IBeP) te kunnen bereiken.

Dit vormt ook mede de basis van het voorstel voor een vernieuwde inhoudelijke koers voor 2021 t/m 2024, waarbij een nieuwe integrale meerjarenbegroting voor De Maashorst zal worden opgesteld.

Om als partner in het gezamenlijk beheer en de ontwikkeling van de Maashorst te kunnen deelnemen, heeft de gemeente Uden reeds diverse jaren, de benodigde budgetten ter beschikking gesteld. Vanaf 2020 moet hiertoe weer opnieuw worden besloten en wordt derhalve nu middels offerte hiervoor in de begroting 2020 en 2021 budget gevraagd.