

## Opleidingen

### **Promotieonderzoek naar Nederlands veranderend rijksoverheidsbeleid, 1945-2002.**

Promotiedatum 15 april 2014. Universiteit van Amsterdam (UvA). Onderzoek naar de invloed van veranderingen van politieke ideeën, sociale wetenschappen en maatschappelijke thema's op het idee wat "goed" en "rationeel" overheidsbeleid is.

**MA Internationale Betrekkingen**, specialisatie Europese Unie. Afstudeerdatum augustus 2008. Rijksuniversiteit Groningen (RUG). 1-jarig, 60 ECTS. Cijfergemiddelde 7.53 uit 10.

**MA (Research) in politieke geschiedenis**. Cum Laude. Afstudeerdatum april 2007. Rijksuniversiteit Groningen (RUG). 2-jarig, 120 ECTS, cijfergemiddelde 8,75 uit 10.

**BA Internationale Betrekkingen**. Afstudeerdatum september 2006. Rijksuniversiteit Groningen (RUG). Opleiding bestond uit vier onderdelen: Economie, Europees en Internationaal Recht, Internationale Betrekkingen en Bestuurskunde, Duitse taal.

**BA Geschiedenis**. Afstudeerdatum september 2004, Rijksuniversiteit Groningen (RUG).

### **Gevolgte opleidingen en trainingen:**

- Postacademische cursus Rekenkameronderzoek, Erasmus Universiteit, april-mei 2017
- Open opleiding Beleidsevaluatie: modules Ex ante en ex post evaluatie, Instituut voor de Overheid, Universiteit Leuven, november-december 2016.
- Beleid in perspectief: Beleidsevaluatie en beleidscontrol, Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering, juni 2016.
- Inzicht in invloed, Bureau Zuidema, juli-augustus 2015.
- Voortgezette Opleiding Financiën voor Hogere Ambtenaren (VOFHA), Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering, december 2014-maart 2015.
- Lean Six Sigma Green Belt, TNO Management Consultants, februari 2013.
- Lead Auditor Quality Management Systems ISO 9001, British Standards Institute, oktober 2012.
- 20 afgeronde Massive Open Online Courses beleidsevaluatie, beleid en organisatiemanagement.

## Werkervaring

### ***Sinds oktober 2017: Universitair Docent Begrotingsbeleid en Financieel Management***

Als universitair docent begrotingsbeleid en financieel management aan de afdeling bestuurskunde van de Erasmus Universiteit doceer en onderzoek ik begrotingsbeleid, beleidsevaluatie, financieel management en economie. Hier doceer ik over in het Nederlands en Engels aan bachelor- en masterstudenten. Ik publiceer over deze thematiek in wetenschappelijke tijdschriften en voor een breder publiek in de publieke sector.

### ***december 2014-oktober 2017: Senior adviseur Inspectie der Rijksfinanciën, Ministerie van Financiën***

Senior adviseur / inspecteur bij het Bureau Strategische Analyse (BSA). BSA voert de regie en begeleidt op alle departementen de ex post beleidsevaluaties naar doeltreffendheid en doelmatigheid van al het beleid op de Rijksbegroting (zogenaamde beleidsdoorlichtingen). Initiatiefnemer en coördinator voor de interdepartementale cursus beleidsevaluatie. Opsteller van de handreiking ex ante evaluatie voor de Comptabiliteitswet 2017. Daarnaast secretaris voor het opzetten en uitvoeren van interdepartementale beleidsonderzoeken (IBO's) die in opdracht van de ministerraad alternatieven voor bestaande brede beleidsterreinen ontwikkelen. Secretariaat gevoerd voor het IBO doelmatigheid pensioengelden collectieve sector, IBO verkeershandhaving, IBO gereedstelling krijgsmacht.

## **Curriculum Vitae dr. Sjoerd Jaldert Keulen (geboren 25 september 1982)**

Heenpolderplantsoen 6 | 2807 LT Gouda | 06-44 99 83 95 | S.J.Keulen@gmail.com

### **januari 2016-21 maart 2018: Lid rekenkamercommissie Bergen, Uitgeest, Castricum en Heiloo**

De vier gemeenten (100.000 inwoners) werken per 1 januari 2016 voor het eerst samen in een gezamenlijke rekenkamercommissie. Taken bestaan uit het opzetten van de rekenkamercommissie, reglement van orde, het afstemmen met de verschillende gemeenteraden, het vervolgens opzetten van de meerjarige onderzoeksplanning en het uitbesteden en begeleiden van rekenkameronderzoek dat voor alle gemeenten nuttige stuurinformatie oplevert. Rekenkameronderzoek opgestart naar grondexploitatie, burgerparticipatie en groen beleid. Zelf onderzoek uitgevoerd naar archivering en over beter benutten doelmatigheidsonderzoek, artikel 213a Gemeentewet.

### **augustus 2013-december 2014: Senior onderzoeker Parlementaire Enquête Woningcorporaties**

Onderzoek voor de Tweede Kamer der Staten-Generaal naar de politieke en bestuurlijke besluitvorming over woningcorporaties op nationaal en Europees niveau. Onderzoek naar doelmatige beleidsvorming, parlementaire debatten, staatssteundiscussie, financiering, governance en verzelfstandiging van woningcorporaties. De werkzaamheden bestaan uit het doen van archiefonderzoek, het schrijven van ambtelijke notities, voorbereiding van openbare verhoren, adviseren van Kamerleden en schrijven van het eindrapport.

### **augustus 2008-juni 2013: Promovendus Politieke Geschiedenis Universiteit van Amsterdam**

Promotieonderzoek naar wisselwerking tussen veranderend overheidsbeleid, politieke cultuur en sociale wetenschappen in Nederland, 1945-2002 in een internationale context. Opstellen en uitvoeren van academisch onderzoek gebaseerd op literatuur- en archiefonderzoek in (ongeordeerde) overheidsarchieven en het houden van interviews met (oud-)politici en (beleids)ambtenaren.

### **oktober 2010-oktober 2011: Ministerie van BZK & NWO Onderzoek leiderschap en beleidsvorming**

Initiatiefnemer en onderzoeker van onderzoeksproject naar de effecten van nieuw leiderschap en geschiedenis op beleids- en strategievorming in de overheid en in bedrijven. Onderzoeksdisseminatie via het boek *De leiderschapscarrousel*, meerdere academische publicaties, via vaktijdschriften en via masterclasses voor directeuren en de top van de rijksdienst.

### **Sinds 2009: Docent aan de Universiteiten van Amsterdam, Vrije Universiteit en Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering (RAFEB).**

Werk- en hoorcolleges in zowel Engels als Nederlands voor (internationale) bachelorstudenten over Nederlandse verzorgingsstaat in een internationale context, politieke en bestuursgeschiedenis, geschiedenis van leiderschap en (kwalitatieve) onderzoeksmethoden. Sinds 2017 ben ik kerndocent in de RAFEB-opleiding beleidsdoorlichtingen, een cursus van anderhalf jaar waarin beleidsmedewerkers ex post evaluatie wordt aangeleerd.

### **oktober 2007-juli 2008: Stage en juniorconsultant bij adviesbureau Berenschot**

Lid van onderzoeksteams van beleidsevaluatie, beleidsadvisering en beleidsontwerp voor ministeries, provincies en gemeenten. In die periode o.a. geparticipeerd in rekenkameronderzoek Zuidelijke Rekenkamers, ketenregie in de Jeugdzorg en implementatie WMO bij Limburgse gemeenten, samenwerking bij infrastructuurprojecten door ministeries en redacteur handboek risicoanalyse en -modellen en van een handboek over strategiebepaling voor particuliere ontwikkelingsorganisaties.

### **april 2007-september 2007: Onderzoeksproject "Waar ligt de oostgrens van Europa?"**

Onderzoeksreis door 14 Midden- en Oost-Europese staten naar de culturele, historische en economische grenzen van Europa. Mede gefinancierd door de Ministeries van Buitenlandse Zaken en Economische Zaken en *NRC.next*. Resulteerde in serie krantenartikelen, boek en tijdschriftpublicaties.

## Curriculum Vitae dr. Sjoerd Jaldert Keulen (geboren 25 september 1982)

Heenpolderplantsoen 6 | 2807 LT Gouda | 06-44 99 83 95 | S.J.Keulen@gmail.com

### **februari 2006-januari 2008: Onderzoekproject organisatieverandering Philips, RUG**

Onderzoek in samenwerking met faculteit Bedrijfskunde van de Rijksuniversiteit Groningen bij Philips Electronics naar leiderschapsstijlen en managementmodellen op organisatieveranderingen bij Philips in de periode 1982-2000. Hiervoor is onder meer het topmanagement geïnterviewd.

### **oktober 2005-februari 2006: Onderzoeker aan het Zentrum für Niederlande-Studien Münster (D)**

Historisch onderzoeker aan het Zentrum van de Wilhelms-Universität te Münster. O.a. opzetten onderzoeksproject naar vergelijking van politieke cultuur tussen Nederland en Duitsland vanaf 1982.

### **februari 2005-juni 2005: Beleidsonderzoek Gemeente Groningen**

Beleidsonderzoek in opdracht van de Gemeente Groningen naar implementatie van de Concernvisie en Managementleergang van de Gemeente. Hiervoor is het management geïnterviewd.

## **Dwarsdoorsnede van maatschappelijke werkervaring**

**mei 2017-12 maart 2018: Bestuurslid (penningmeester) van de CDA afdeling Gouda.** De taak bestond uit het beheren van de kas van deze plaatselijke afdeling.

**april 2011-juni 2016: Voorzitter denktank en lid verkiezingsprogrammacommissie 2014 van CDA Amsterdam.** Daarnaast lid van de kascommissie van de afdeling.

**juli 2011-augustus 2013: Lid van het Lokaal Overleg van de UvA.** Tot de taken behoorden het afsluiten van het secundair arbeidsvoorwaardenakkoord, onderhandelen over personele gevolgen van reorganisaties, participatie in voorbereiding UvA-VU samenwerking.

**juli 2011-augustus 2013: Ondernemingsraad van de Faculteit der Geesteswetenschappen, UvA.** Lid van de commissies Financiën en Personeel & Organisatie.

**april 2010-augustus 2012: Voorzitter en penningmeester van UvAPro,** UvAPro is de Centrale Promovendivertegenwoordiging en representeert 1200 promovendi van de UvA. Taken bestonden uit overleg met het College van Bestuur en het organiseren van lezingen en sociale activiteiten.

**maart 2011-februari 2012: Lobbyist voor promovendus.org** het platform van landelijke promovendiorganen voor de vermindering van overhead op universiteiten en tegen het bursalenstelsel, o.a. gesprekken met staatssecretaris en Tweede Kamerleden, perswoordvoering en ontwerpen ludieke acties.

**april 2009-juni 2012: Lid promovendiraden Huizinga Instituut (Cultuurgeschiedenis) en Landelijke Onderzoeksschool voor Politieke Geschiedenis.**

## **Overige vaardigheden**

- Rond de 100 interviews afgenomen in Nederlands, Engels, Duits en Russisch met politici, (top)ambtenaren, CEO's en directeuren van maatschappelijke organisaties
- Goede taalvaardigheid in Nederlands, Engels, Duits, basisvaardigheden in Frans en Russisch
- Ruime ervaring met woordvoering in de media, voor zowel televisie, radio als dagbladers
- Hobby's: Hardlopen, duiken, reizen en lezen

## Curriculum Vitae dr. Sjoerd Jaldert Keulen (geboren 25 september 1982)

Heenpolderplantsoen 6 | 2807 LT Gouda | 06-44 99 83 95 | S.J.Keulen@gmail.com

### Boeken

**Sjoerd Keulen**, *Monumenten van beleid. De wisselwerking tussen Nederlands rijksoverheidsbeleid, sociale wetenschappen en politieke cultuur, 1945-2002* (Hilversum: Verloren april 2014) 401 pagina's. De handelseditie van mijn proefschrift.

**Sjoerd Keulen** en Ronald Kroeze, *De leiderschapscarrousel. Waarom iedere tijd zijn eigen leider vraagt* (Amsterdam: Boom 2011) 299 pagina's. Nominatie Managementboek van het Jaar 2012.

Marc Hannemann, **Sjoerd Keulen** en Ronald Kroeze, *Vals plat in de Oeral. Een zoektocht naar de oostgrens van Europa* (Soesterberg: Aspekt 2008; 2<sup>e</sup> druk 2009) 424 pagina's.

### Academische artikelen (selectie)

Guest Editor of *Management & Organizational History's* Special issue "The century of Management, from Taylor to Prahalad, 1911-2011" 9:4 (2014).

R. Kroeze en **S. Keulen**, 'Leading a multinational is history in practice: The use of invented traditions and narratives at AkzoNobel, Shell, Philips and ABN AMRO', *Business History* 55:8 (2013) 1265-1287.

Ronald Kroeze en **Sjoerd Keulen**, 'Managerpolitiek: Waarom historici oog voor management moeten hebben', *BMGN/Low Countries Historical Review* 127 (2012) 97-112.

**S. Keulen** en R. Kroeze, 'Back to Business: A Next Step in the Field of Oral History: The Usefulness of Oral History for Leadership and Organizational Research', *Oral History Review* 39 (2012) 15-36.

**Sjoerd Keulen** en Ronald Kroeze, 'Understanding Management Gurus and Historical Narratives: the benefits of a historic turn in management and organization studies', *Management & Organizational History* 7 (2012) 171-189.

**Sjoerd Keulen** en Ronald Kroeze, 'Breken met het verleden. De Derde Weg voorbij: De Den Uyl-lezing van Wouter Bos', *Socialisme & Democratie* 67 (2010) 54-62.

Luchien Karsten, **Sjoerd Keulen**, Ronald Kroeze en Rik Peters, 'In het verleden behaalde resultaten bieden garantie voor de toekomst: Een casestudie van de operatie Centurion bij Philips', *Management en Organisatie* 32 (2010) 21-37.

Luchien Karsten, **Sjoerd Keulen**, Ronald Kroeze en Rik Peters, 'Leadership style and entrepreneurial change: the Centurion operation at Philips Electronics', *Journal of Organizational Change Management* 22 (2009) 73-91.

### Vakpublicaties (selectie)

**Sjoerd Keulen**, 'Spending reviews, policy reviews and the savings list. Tools for managing overlap and fragmentation in The Netherlands', Full paper at the 5<sup>th</sup> International Forum on Performance Management and Budgeting 2016, Seoul.

Jedid-Jah Jonker, **Sjoerd Keulen**, Birgit ten Cate en Jasper Timmermans, 'Policy evaluation in the Netherlands'. Full paper for the European Evaluation Society Conference 2016, Maastricht.

Ronald Kroeze en **Sjoerd Keulen**, 'Wat overheidsorganisaties en managers kunnen leren van het verleden: Van VoMil, via VROM naar Infrastructuur', *Openbaar Bestuur* 22 (2012) 19-23.