

**Naam:** Mr. drs. Carolien de Boer MBA (1964)

**Profiel** Met bijna 30 jaar werkervaring in de publieke sector heb ik mij gespecialiseerd in het ondersteunen van overheidsorganisaties bij veranderkundige vraagstukken en bij de ontwikkeling van professionaliteit van teams, managers en medewerkers.  
Mijn kwaliteiten: verbindend, empathisch, teamspeler, onafhankelijk, multidisciplinair en een goed gevoel voor bestuurlijke verhoudingen. Ik kan op natuurlijke wijze weerstanden overwinnen en vertrouwen opbouwen.

**Werkervaring**

**2008-heden**

**CvO2 Coaching voor Overheidsorganisaties, Amsterdam**

Zelfstandig adviseur: organisatieadvies, verandermanagement, individuele coaching en begeleiding van (management)teams,

**2007-2011**

**Provincie Utrecht, Directeur**

Lid concerndirectie, Vakgebieden: natuur en landelijk gebied, personeel en organisatie, project- en programmamanagement, ruimtelijke- en gebiedsontwikkeling, bodem en water. Verantwoordelijk voor organisatieontwikkeling en (strategisch) HRM-beleid.

**2001–2007**

**Aktinos Management Consultancy BV, Amsterdam,**

Interim-manager / organisatieadviseur

**2004-2007**

**Gemeente Haarlemmermeer Rekenkamer,**

Vicevoorzitter en onderzoeksleider.

**1998 – 2000**

**Alons en Partners Consultancy BV, Den Haag,**

Senior organisatieadviseur

**1994 – 1998**

**Provincie Gelderland, Hoofd Onderafdeling Bodemsanering**

**1988 – 1994**

**Provincie Zuid-Holland, Bureauhoofd Bodemsanering Zuid-Oost**

**1988 – 1992**

**Provincie Zuid-Holland, Projectleider Bodemsanering**

**Opleiding**

- Accreditatie Change Management Foundation & Practitioner (2016)
- Accreditatie Insights Discovery Practitioner (2015)
- Diverse vakken Psychologie, Open Universiteit (2011/2015);
- Lezingenserie van vier van de belangrijkste internationale management-autoriteiten met Stephen Covey, Robert Quin, Marshall Goldsmith en John Kotter, Focus Conferences i.s.m Nyenrode University (2010);

## Curriculum Vitae

- Collegereeks Verandermanagement, lezingenserie door acht hoogleraren, waaronder Manfred Kets de Vries, Thijs Homan, Hans Strikwerda en Leon de Caluwé, Focus Conferences i.s.m Nyenrode University (2008)
- Leading professional service firms, Harvard Business School, Boston (2005);
- Masterclass Belbin Teamrolmanagement, CMB (2004);
- Leergang Professioneel Coach, School voor Coaching (2003);
- Master of Business Administration (MBA), Florida International University, Miami, (2001);
- Doctoraal Nederlands Recht (mr.), Specialisatie Bestuursrecht, Open Universiteit (2000);
- Bedrijfsopleidingen: onder meer projectmanagement, leidinggeven, onderhandelen, effectief beïnvloeden, visionair management (1988-2000);
- Doctoraal Fysische Geografie (drs.), Rijksuniversiteit Utrecht (1988).

### **Overig**

Lid van de Orde van organisatiekundigen en –adviseurs (Ooa).