



Gemeente Utrecht

voorstel aan de raad

Opgesteld door	Maatschappelijke Ontwikkeling Lourenz, I.J. (Ilonka)
Kenmerk	16.501159
Vergadering	Gemeenteraad
Vergaderdatum	26 mei 2016
Jaargang en nummer	2016 43
Geheim	Nee

Visie Utrecht 'maakt kennis' met de bibliotheek van de 21e eeuw/ Ondernemingsplan 2016-2020 de Bibliotheek Utrecht; ondernemend en programmerend voor de stad.

Het college van burgemeester en wethouders stelt de raad voor het volgende te besluiten:

- 1 In te stemmen met de volgende kerntaken van de bibliotheek, waarbinnen de in de wet genoemde 5 functies vorm krijgen: 1) Bibliotheek biedt support bij het lezen en leren lezen van de wereld, ook in nieuwe talen en via nieuwe kanalen. 2) Bibliotheek faciliteert kenniscreatie door (groepen) mensen zelf.
- 2 In te stemmen met de volgende leidende principes van de bibliotheek: 1) de bibliotheek beweegt mee met de wereld en is nooit af (innovatie); 2) de bibliotheek is er voor iedereen en biedt aan wat nodig is (doelgroepen); 3) De bibliotheek is de huiskamer van de stad (gebouw).
- 3 In te stemmen met de volgende functionele criteria die samen met de leidende principes richting geven aan de wijze waarop de bibliotheek haar functies uitoefent, : 1) op maat bedienen van de doelgroepen van de bibliotheek; 2) toegankelijk en bereikbaar; 3) onderbouwing van getallen en keuzes; 4) passend binnen financiële kaders; 5) flexibel en toekomstgericht; 6) Uitgaande van de hele stad; 7) visie op ondernemerschap; 8) monitor op doelstellingen; 9) sluitende begroting.
- 4 De visie "Utrecht 'maakt' kennis met de bibliotheek van de 21e eeuw", zoals weergegeven op de brandsheet (zie bijlage), vast te stellen

Burgemeester en wethouders van Utrecht,

De secretaris a.i.,

Drs. J.G. Manshanden

De burgemeester,

Mr. J.H.C. van Zanen

Conclusie commissie

Toezeggingen wethouder:

- De wethouder komt voor raadsbehandeling met nieuwe indicatoren.
- De wethouder gaat de redactie van beslispoint 3 aanpassen met name t.a.v. de verwijzing tot instemming met het ondernemersplan
- De wethouder gaat de bibliotheek vragen de raad een activiteitenplan voor de vestigingen te verstrekken.

Terug in de raad:

Een aantal fracties is bang voor verdringing van arbeid en gedwongen ontslagen en overeet een



Gemeente Utrecht

amendement op beslispunt 3. Daarnaast komt de benoeming van kernfuncties aan de orde.

Status|: B

Bijlages

Voorstel: Voorstel_5371

Bijlage: Visie en bestelling de Bibliotheek Utrecht 2016-2019

Bijlage: Ondernemingsplan 2016-2020

Eerdere besluitvorming

Op 26 mei 2015 heeft college (kenmerk 15.504893/voorstel 3626) de visie en bestelling vastgesteld.

Uitvoering

Context

Het college heeft de concept-visie "Utrecht maakt kennis met de bibliotheek van de 21 eeuw" vastgesteld en op basis daarvan is de bibliotheek gevraagd als zelfstandige organisatie een ondernemingsplan uit te werken met een vooruitzicht naar de komende 4 jaar. Het ondernemingsplan moet passen binnen het financiële kader en de concept-visie (brandsheet). Deze zijn de uitkomst van een uitgebreid met de stad doorlopen proces.

Samen met de stad

De maatschappij is volop in ontwikkeling en rollen van overheden en instituten veranderen. Van de burger wordt meer initiatief verwacht en een grote mate van participatie. Voor de bibliotheek betekent dit een grote heroriëntering op haar rol en taak in de maatschappij en op haar positie in het maatschappelijke veld. Van extra betekenis is de digitalisering van de wereld die het leren en lezen een totaal nieuwe dimensie geeft. Van oudsher twee kernbezigheden van de bibliotheek.

Om in Utrecht de bibliotheek van de 21e eeuw vorm te geven hebben we samen met de bibliotheek aan de stad gevraagd hoe haar Utrechtse bibliotheek van de 21e eeuw er uit moet zien. Hiervoor is een methodiek gebruikt die is gebaseerd op antropologische uitgangspunten en branding: "alliantiekunde". De kern van deze methodiek is het navigeren op gezamenlijke waarden.

We zijn in gesprek gegaan met burgers van verschillende generaties, deskundigen, beleidsmakers, management en professionals (95% uit Utrecht). We hebben de deelnemers gevraagd om zich zo precies mogelijk uit te spreken wat zij belangrijk vinden in (het werk van) de Utrechtse bibliotheek van de 21e eeuw. Hierdoor hebben de onderzoekers zicht gekregen op ieders waarden en de respondenten hebben zicht gekregen op de waarden van anderen en de onderliggende motivaties daarbij, zonder dat zij daarover met elkaar onderhandelen.

Uitkomsten

De uitkomst van alle gesprekken is dat de diversiteit van de stad Utrecht weerspiegeld wordt in de wensen voor de bibliotheek van de toekomst. Het blijkt dat de stad van mening is dat de bibliotheek er voor iedereen is, aansluitend bij de principes van de civil society.

De brandsheet

De uitkomsten van het onderzoek zijn vastgelegd op een brandsheet, waarmee een kader is gecreëerd voor de Utrechtse bibliotheek van de 21e eeuw. De zoektocht naar de waarden van de Utrechtse bibliotheek heeft geleid tot de volgende 6 kernwaarden -wereldgids 2.0 – inclusie – huis van beschaving – kennis maken – stedelijke cultuur- burgerschap.

Kerntaken en leidende principes

Op basis van de gesprekken en de brandsheet is de opdracht aan de bibliotheek vastgelegd in een zogeheten 'bestelling'. De invulling van de bestelling vraagt creativiteit en ondernemerschap van de bibliotheekorganisatie. Om hier richting aan te geven zijn de werkzaamheden van de bibliotheek van de 21e eeuw samengevat in twee kerntaken en drie leidende principes.

De bestelling en ondernemingsplan

De brandsheet, met de beschreven kerntaken, leidende principes en een aantal functionele criteria zijn samengevoegd in de bestelling van de gemeente Utrecht aan de bibliotheek en vormen samen met de financiën het kader voor de bibliotheek (bijlage). Het ondernemingsplan en de organisatorische uitwerking daarvan is een verantwoordelijkheid van de bibliotheek, met in achtneming van onze bestuurlijke (inhoudelijke) kaders, de toepasselijke regelgeving en "goed werkgeverschap". Het definitieve ondernemingsplan ligt nu voor als basis voor de jaarplannen op grond waarvan de subsidietoekenning beoordeeld kan worden. De Stichting Bibliotheek Utrecht is een verzelfstandigde organisatie en daarmee verantwoordelijk voor het ondernemingsplan. Het ondernemingsplan zelf ligt daarom alleen ter informatie voor aan de raad. De raad krijgt hiermee een doorkijk over hoe de bibliotheek inhoud geeft aan de kaders die de raad meegeeft aan de bibliotheek en is daarmee waardevolle informatie voor de raad.

Beslispunt

- 1 In te stemmen met de volgende kerntaken van de bibliotheek, waarbinnen de in de wet genoemde 5 functies vorm krijgen: 1) Bibliotheek biedt support bij het lezen en leren lezen van de wereld, ook in nieuwe talen en via nieuwe kanalen. 2) Bibliotheek faciliteert kenniscreatie door (groepen) mensen zelf.

Argumenten

- 1.1 De bibliotheek moet actief ondersteunen voor wie dat nodig heeft en ruimte en gelegenheid bieden voor die burgers die zelf kunnen ondernemen
De uitkomst van alle gesprekken is dat de diversiteit van de stad Utrecht weerspiegelt wordt in de wensen voor de bibliotheek van de toekomst. Uit de gesprekken in de stad blijkt dat de bestelling aan de bibliotheek breed is en dat de stad van mening is dat de bibliotheek er voor iedereen is, aansluitend bij de principes van de civil society. Voor hen die het nodig hebben helpt de bibliotheek om de wereld te lezen, te doorgronden en equipeert je om je plek er in te vinden. Voor de burger die zelf kan ondernemen biedt de bibliotheek de plaats waar deze (vaak hoogopgeleide burger) samen met anderen kennis creëert. . Binnen deze kerntaken krijgen alle 5 in de wet omschreven functies een plek. De functies zijn:
 - a. ter beschikking stellen van kennis en informatie;
 - b. bieden van mogelijkheden tot ontwikkeling en educatie;
 - c. bevorderen van lezen en het laten kennismaken met literatuur;
 - d. organiseren van ontmoeting en debat; en
 - e. laten kennis maken met kunst en cultuur

Beslispunt

- 2 In te stemmen met de volgende leidende principes van de bibliotheek: 1) de bibliotheek beweegt mee met de wereld en is nooit af (innovatie); 2) de bibliotheek is er voor iedereen en biedt aan wat nodig is (doelgroepen); 3) De bibliotheek is de huiskamer van de stad (gebouw).

Argumenten

- 2.1 Deze drie leidende principes geven samen richting aan de werkzaamheden van de Utrechtse bibliotheek van de 21e eeuw
De leidende principes (samen met de benoemde kerntaken) zijn in feite een samenvatting en geformuleerd op basis van wat in de stad is opgehaald en functioneren als richtlijn voor de invulling van het ondernemingsplan van de Bibliotheek Utrecht

Beslispunt

- 3 In te stemmen met de volgende functionele criteria die samen met de leidende principes richting geven aan de wijze waarop de bibliotheek haar functies uitoefent, : 1) op maat bedienen van de doelgroepen van de bibliotheek; 2) toegankelijk en bereikbaar; 3) onderbouwing van getallen en keuzes; 4) passend binnen financiële kaders; 5) flexibel en toekomstgericht; 5) Uitgaande van de hele stad; 6) visie op ondernemerschap; 7) monitor op doelstellingen; 8) sluitende begroting.

Argumenten

- 3.1 De functionele criteria geven richting aan de invulling van de functies door de bibliotheek.
De functionele criteria met de uitleg geven aan welke elementen terug moeten komen in het

Beslispunt

- 4 De visie "Utrecht 'maakt' kennis met de bibliotheek van de 21e eeuw", zoals weergegeven op de brandsheet (zie bijlage), vast te stellen

Argumenten

- 4.1 De visie en de door het college vastgestelde financiële randvoorwaarden vormen samen het kader waarbinnen de bibliotheek haar organisatie en activiteiten vormgeeft.
De visie geeft het inhoudelijk kader voor de activiteiten van de bibliotheek. Het college heeft daarnaast de financiële kaders vastgesteld en in de gemeentebegroting opgenomen. Het ondernemingsplan van de bibliotheek geeft voldoende invulling aan het inhoudelijke kader en blijft binnen het financiële kader.
- 4.2 De visie is de uitkomst van een zorgvuldig met de stad doorlopen proces waarin is opgehaald wat de wensen van de stad zijn voor de bibliotheek van de 21e eeuw
Volgens de methodiek van de alliantiekunde is op verschillende manieren het gesprek met de stad gevoerd over de bibliotheek van de toekomst en welke waarden deze bibliotheek moet vertegenwoordigen. De uitkomst van dit gesprek is vastgelegd in woord en beeld op de brandsheet en in de leidende principes. Zowel het gelopen proces als de vorm van de visie doet recht aan de veranderingen in de samenleving en een andere manier van denken die dit vraagt van de bibliotheek.

Raadsbesluit

Raadsbesluit

Opgesteld door	Maatschappelijke Ontwikkeling Lourenz, I.J. (Ilonka)
Kenmerk	16.501159
Vergadering	Gemeenteraad
Vergaderdatum	26 mei 2016
Jaargang en nummer	2016 43

Visie Utrecht 'maakt kennis' met de bibliotheek van de 21e eeuw/ Ondernemingsplan 2016-2020 de Bibliotheek Utrecht; ondernemend en programmerend voor de stad.

besluit

- 1 In te stemmen met de volgende kerntaken van de bibliotheek, waarbinnen de in de wet genoemde 5 functies vorm krijgen: 1) Bibliotheek biedt support bij het lezen en leren lezen van de wereld, ook in nieuwe talen en via nieuwe kanalen. 2) Bibliotheek faciliteert kenniscreatie door (groepen) mensen zelf.
- 2 In te stemmen met de volgende leidende principes van de bibliotheek: 1) de bibliotheek beweegt mee met de wereld en is nooit af (innovatie); 2) de bibliotheek is er voor iedereen en biedt aan wat nodig is (doelgroepen); 3) De bibliotheek is de huiskamer van de stad (gebouw).
- 3 In te stemmen met de volgende functionele criteria die samen met de leidende principes richting geven aan de wijze waarop de bibliotheek haar functies uitoefent, : 1) op maat bedienen van de doelgroepen van de bibliotheek; 2) toegankelijk en bereikbaar; 3) onderbouwing van getallen en keuzes; 4) passend binnen financiële kaders; 5) flexibel en toekomstgericht; 5) Uitgaande van de hele stad; 6) visie op ondernemerschap; 7) monitor op doelstellingen; 8) sluitende begroting.
- 4 De visie "Utrecht 'maakt' kennis met de bibliotheek van de 21e eeuw", zoals weergegeven op de brandsheet (zie bijlage), vast te stellen

Aldus besloten in de vergadering van de raad, gehouden op 26 mei 2016

De griffier

mr. M. van Halbeek

De voorzitter van de gemeenteraad

mr. J.H.C. van Zanen

i.a.



