

voorstel aan de raad

Opgesteld door	Maatschappelijke Ontwikkeling
Kenmerk	Hanrath, S.H. (Sandra) 17.500001
Vergadering	Raadsvoorstellen weekoverzicht
Vergaderdatum	19 februari 1 juni 2017
Jaargang en nummer	2017 15
Geheim	Nee

Tarievenbeleid sportaccommodaties Utrecht 2017

Het college van burgemeester en wethouders stelt de raad voor het volgende te besluiten:

- 1 De nieuwe tarieven sportaccommodaties per 1 augustus 2017 te implementeren voor alle gebruikers die onder de nieuwe algemene gebruiksvoorwaarden maatschappelijk vastgoed vallen.
- 2 Verenigingen voor wie de kosten voor gebruik van de accommodatie door de beleidswijziging met 5 euro of meer per lid stijgen ~~20% of meer stijgen~~, de mogelijkheid bieden om een ingroeiregeling af te sluiten van maximaal 3 vier jaar, zoals beschreven in het Tarievenbeleid sportaccommodaties Utrecht 2017.
- 3 De tarieven telkens voor een periode van vier jaar vast te leggen, uitgezonderd de jaarlijkse indexering, om de gebruikers in staat te stellen hun financiële situatie te stabiliseren.
- 4 Aan verenigingen die samen gebruikmaken van dezelfde sportvelden een gesplitst tarief te rekenen naar rato van gebruik.
- 5 Het tarievenbeleid sportaccommodaties Utrecht 2017 vast te stellen, met daarin een verenigingstarief, een maatschappelijk tarief en een commercieel tarief per type sportaccommodatie.

Burgemeester en wethouders van Utrecht,

De secretaris,

De burgemeester,

Drs. G.G.H.M. Haanen

Mr. J.H.C. van Zanen

Conclusie commissie

Terug in de Raad:

Onderwerpen die terug kunnen komen in het raadsdebat: draagvlak (SBU), effecten van het voorstel (GL), wat gaan we naast dit voorstel nog meer doen (D66), ruimte die verenigingen krijgen/voelen om bij te dragen aan sportparticipatie (VVD), meer budget (CDA), verenigingen beter horen (PvdA)

Toezeggingen wethouder:

1. De wethouder neemt de suggestie van de ChristenUnie over om de overgangsregeling niet te koppelen aan het percentage maar aan de verhogingen in euro's. De wethouder komt hierover met een aanpassing van het voorstel.

Status: B

Bijlages

Voorstel: Voorstel_7955

Bijlage: Tarievenbeleid sportaccommodaties 2017

Bijlage: twee-kolommenstuk reacties sportorganisaties

Bijlage: Bevindingen Klankbordgroep Tarieven Sportaccommodaties

Bijlage: Reactie VSU bestuur op voorgestelde Tarievenbeleid jan2017

Bijlage: Tarieven sportaccommodaties Aug 2017

Bijlage: Info en Bijdragen meepraters Tarieven sportaccommodaties, WEB

Bijlage: RIB - Tarievenbeleid Sportaccommodaties

Eerdere besluitvorming

Jaarlijks worden de tarieven voor de sportaccommodaties geïndexeerd.

Uitvoering

Inventarisatie huidige tarieven + onderbouwing: nov. 2015

Ontwikkelen beleidsuitgangspunten met klankbordgroep: jan.t/m okt. 2016

Toetsing concept beleid + tarieven bij gebruikers: nov.-dec. 2016

Besluitvorming: Q1 2017 college - Q2 2017 Raad

Gebruikers worden na collegebesluit geïnformeerd over voorgenomen besluit.

Implementatie: 1 augustus 2017

Context

Vanaf het nieuwe sportseizoen, per 1 augustus 2017, willen we nieuwe gebruikstarieven implementeren voor het gebruik van de gemeentelijke sportaccommodaties. De nieuwe tarieven zijn gebaseerd op het gebruiken van een heel veld, bad of zaal. De tarieven voor losse kaartverkoop bij de zwembaden voor o.a. banenzwemmen zijn niet in dit nieuwe beleid opgenomen. Het nieuwe tarievenbeleid geldt voor het gebruiken van de sportaccommodaties gedurende enkele uren c.q. dagen per week, conform de algemene gebruiksvoorwaarden maatschappelijk vastgoed. Om bij sportorganisaties, en vooral de veldsportverenigingen met een eigen kantine, een stabiele financiële situatie te laten ontstaan zullen tariefswijzigingen niet vaker dan eens per vier jaar doorgevoerd worden. Wel worden de tarieven jaarlijks geïndexeerd volgens de Utrechtse spelregels voor indexering.

Met het nieuwe tarievenbeleid wil gemeente Utrecht het efficiënt gebruik van de sportaccommodaties stimuleren. Bij de binnensport gebeurt dit door het invoeren van een lager tarief voor de daluren en het verruimen van de uren die als daluur worden aangemerkt. Dit verruimt de mogelijkheden voor topsporters om vaker te trainen. Ook worden de sportzalen goedkoper ten opzichte van de sporthallen. Bij de veldsport zullen in tegenstelling tot het oude tariefensysteem alle trainingsuren in rekening worden gebracht. Voor de wedstrijddagen komt er voor voetbal en hockey, de sporten met de grootste wachtlijsten, een verschillend tarief voor de weekenddag waarop de meeste wedstrijden gespeeld worden, en een eventuele tweede speeldag. Gebruik van de kunstgrasvelden buiten het sportseizoen kan op uurbasis tegen een daluurtarief. Het daluurtarief is 27,5% lager dan het tarief op piekuren.

Het nieuwe tariefensysteem wordt budget neutraal doorgevoerd. De totale baten voor het in gebruik geven van de sportaccommodaties zijn na invoering van de nieuwe tarieven net zo hoog als daarvoor, maar anders verdeeld over de sportvelden, -zalen, atletiekbanen en zwembaden. Een belangrijke wens van de binnensport om de tarieven meer te harmoniseren tussen de verschillende accommodatietypen is slechts beperkt bereikt. Dit komt omdat het wegwerken van de verschillen tussen verenigingen binnen de veldsport voor sommige verenigingen grote wijzigingen tot gevolg had. De veldsport gaat gezamenlijk 15% meer betalen. Voor de binnensport wordt een prijsdaling van gemiddeld 4% bereikt.

Afhankelijk van de evaluatie zal er in de toekomst gekeken worden of een vervolgstap mogelijk is. De klankbordgroep benadrukt dat met voorliggende wijzigingen een eerste aanzet is tot een definitief nieuw beleid en tarievenstelsel. Vanuit het voorliggende tarievenbeleid willen we monitoren hoe de ledenaantallen van sportorganisaties, waaronder verenigingen, zich ontwikkelen. Hiervoor zal in de zomer van 2017 een nulmeting gedaan worden. In afstemming met de VSU [en de klankbordgroep](#) zal vastgesteld worden op welke (overige) punten gemonitord zal worden. Na vaststelling van het tarievenbeleid sportaccommodaties 2017 zal het college na twee jaar een evaluatie uitvoeren waarover aan de cie M&S gerapporteerd zal worden. Wanneer uit deze evaluatie blijkt dat door het nieuwe tarievenbeleid onbedoelde nadelige effecten zijn opgetreden dan zullen in afstemming met de VSU adviezen voor bijstelling voorgesteld worden. Na vier jaar zal een uitgebreide evaluatie plaatsvinden.

Dit nieuwe tarievenbeleid is tot stand gekomen in nauwe afstemming met een klankbordgroep van gebruikers van de diverse accommodatiesoorten, de VSU en Harten voor Sport. Ook de monitoring en evaluatie van het nieuwe tarievenbeleid zal in participatie met de gebruikers gedaan worden.

In het voorliggende beleid zijn nog geen uitgangspunten opgenomen voor het overnemen van taken of verantwoordelijkheden van de gemeente. In de loop van 2017 wordt samen met de VSU en gebruikers een leidraad zelfbeheer van sportaccommodaties uitgewerkt.

Beslispunt

- 1 De nieuwe tarieven sportaccommodaties per 1 augustus 2017 te implementeren voor alle gebruikers die onder de nieuwe algemene gebruiksvoorwaarden maatschappelijk vastgoed vallen.

Argumenten

- 1.1 Bijna alle sportorganisaties en -verenigingen maken inmiddels gebruik van de sportaccommodaties conform de algemene gebruiksvoorwaarden maatschappelijk vastgoed, met uitzondering van 6 veldsportverenigingen die vanwege hun huurovereenkomst nog onder de algemene huurvoorwaarden sport uit 2001 vallen.
De algemene gebruiksvoorwaarden maatschappelijk vastgoed zijn voor de binnensport en zwembaden ingevoerd per augustus 2015. Het grootste deel van de veldsportverenigingen heeft deze geaccepteerd per augustus 2016. Vanaf augustus 2017 zullen de algemene gebruiksvoorwaarden maatschappelijk vastgoed in bijgestelde vorm voor alle gebruikers gelden, met uitzondering van 6 veldsportverenigingen die vanwege hun huurovereenkomst voor onbepaalde tijd nog onder de algemene huurvoorwaarden sportaccommodaties 2001 blijven vallen. In de huurovereenkomst van deze 6 verenigingen staan tarieven genoemd voor het huren/gebruiken van de sportvelden. Voor het gebruik van de sportvelden voor wedstrijden gedurende het sportseizoen blijven deze tarieven gelden. Deze tarieven worden jaarlijks geïndexeerd. Ook de trainingsuren per veld zullen onder de tarieven zoals genoemd in de huurovereenkomst gerekend worden. Voor het gebruik van de velden buiten het sportseizoen zullen aan deze verenigingen wel de nieuwe tarieven doorgerekend worden. Dit gebruik staat niet in de huurovereenkomst genoemd. Ook voor deze 6 verenigingen vervalt de regeling voor maximering van het aantal trainingsuren. Het werkelijk aantal trainingsuren per veld wordt doorberekend, ook als het er meer dan 22 per week zijn.
- 1.2 Het sportseizoen voor de meeste sporten start per augustus of september.
Voor verenigingen en sportorganisaties loopt hun begrotingsjaar van augustus tot juli. Om hen niet gedurende hun begrotingsjaar te confronteren met een financiële wijziging implementeren we de nieuwe tarieven per 1 augustus 2017. Voor sporten wiens sportseizoen wel conform het kalender jaar loopt gaat het nieuwe tarief in per 1 januari 2018.
- 1.3 De klankbordgroep van gebruikers van de verschillende sportaccommodaties is betrokken bij het ontwikkelen van het tarievenbeleid en heeft in oktober 2016 de concept tarieven getoetst.
In januari 2016 is een klankbordgroep gevormd met bestuurders van verenigingen voor voetbal (grote en kleine verenigingen), hockey, zwemmen, volleybal, basketbal, korfbal, atletiek en martial arts. Daarnaast hebben de VSU en Harten voor Sport deelgenomen aan de klankbordgroep als vertegenwoordigers van de verenigingsport (VSU) en de beweegstimulering en anders georganiseerde sport (HvS).
- 1.4 De vaste gebruikers van de sportaccommodaties zijn vanaf november 2015 geïnformeerd over de aanstaande wijzigingen van het nieuwe tarievenbeleid en hebben op 2 november 2016 de concept tarieven ter beoordeling ontvangen.
Alle verenigingen, organisaties en particulieren die vaker per jaar een accommodatie reserveren voor sportactiviteiten hebben een brief ontvangen met de nieuwe tarieven en de onderbouwing daarbij. Iedereen is uitgenodigd op de concept tarieven en het nieuwe beleid te reageren. Van de verenigingen heeft 9% gebruik gemaakt van deze uitnodiging en van de overige gebruikers 7%. De reacties zijn verzameld en (geclusterd) in een 2-kolommenstuk verwerkt.

Beslispunt

- 2 Verenigingen voor wie de kosten voor gebruik van de accommodatie door de beleidswijziging met 5 euro of meer per lid stijgen ~~20% of meer stijgen~~, de mogelijkheid bieden om een ingroeieregeling af te sluiten van maximaal ~~3~~vier jaar, zoals

beschreven in het Tarievenbeleid sportaccommodaties Utrecht 2017.

Argumenten

- 2.1 Enkele veldsportverenigingen ontvangen nu een maatwerkkorting op de tarieven die binnen het nieuwe beleid komt te vervallen.
Voor deze verenigingen stijgen de kosten flink meer dan voor verenigingen die nu geen korting op het tarief ontvangen. Voor een veldsportvereniging zonder maatwerkkorting blijft de stijging over het algemeen onder de 5 euro per lid. Er komt een variabel ingroeimodel waarbij de duur van de ingroei wordt afgestemd op de hoogte van de stijging per lid onder de 20%.
- 2.2 Voor enkele veldsporten wordt tot nu toe een integraal tarief gerekend voor trainen en wedstrijden. Ook deze verenigingen gaan binnen het nieuwe beleid de trainingsuren en het wedstrijdgebruik apart betalen.
Bij de start van een nieuwe vereniging en een nieuwe sport die in Utrecht nog niet voorkwam werden afspraken gemaakt met de vereniging op basis van ledenaantallen. In de praktijk echter zijn de tarieven voor deze 'nieuwe' sporten niet altijd bijgesteld als de vereniging groeide. Hierdoor zijn er sporten/verenigingen die een relatief laag gebruikstarief betalen ten opzichte van andere sporten met vergelijkbare ledenaantallen. Zij gaan binnen het nieuwe beleid nu meer betalen.
- 2.3 Voor verenigingen die meer dan 5 euro per lid in kosten gaan stijgen, kan de stijging betekenen dat leden hun lidmaatschap opzeggen. Om te voorkomen dat de sportparticipatie daalt krijgen verenigingen met een stijging van kosten die hoger uitvalt dan 5 euro per lid de mogelijkheid voor een ingroeiregeling. Een stijging van meer dan 10 euro per jaar per lid heeft vaak een verband met een (te) laag aantal leden in verhouding tot de benodigde sportruimte. Deze verenigingen kunnen zich oriënteren op het delen van sportruimte (veldsport) of het gebruiken van een kleinere accommodatie (binnensport). Op basis van het werkelijk aantal leden, op te geven door de vereniging aan de hand van de ledenadministratie, kan een aanvraag voor een ingroeiregeling ingediend worden.

Kanttekeningen

- 2.1 Verenigingen met een ingroeiregeling van drie jaar hebben daarna nog slechts 1 jaar om een stabiele financiële situatie te creëren omdat na 4 jaar mogelijk nieuwe tariefswijzigingen doorgevoerd kunnen worden.
Het voorliggende beleid wordt gezien als eerste stap tot een definitief nieuw beleid en tarievenstelsel. De kans is dus reëel dat na vier jaar, en een positieve evaluatie een nieuwe stap wordt voorgelegd. Dat betekent echter niet automatisch dat een volgende stap voor de betreffende vereniging(en) opnieuw een flinke tariefsverhoging betekent.

Beslispunt

- 3 De tarieven **telkens** voor een periode van vier jaar vast te leggen, uitgezonderd de jaarlijkse indexering, om de gebruikers in staat te stellen hun financiële situatie te stabiliseren.

Argumenten

- 3.1 De klankbordgroep en de VSU hebben geadviseerd heldere kaders aan te geven en een termijn te benoemen voor een stabiele financiële situatie.
Wij nemen de adviezen van de klankbordgroep en de VSU ter harte. Om sportorganisaties de mogelijkheid te geven hun financiële situatie weer te stabiliseren stellen we dit nieuwe tarievenbeleid vast voor een periode van vier jaar. Gedurende die vier jaar worden wel de jaarlijkse indexeringen doorgevoerd. Na twee jaar evalueren we de effecten van het nieuwe tarievenbeleid. In geval van eventuele onvoorziene nadelige effecten zullen in afstemming met de VSU en de gebruikers voorstellen voor tussentijdse bijstelling aan de raad voorgelegd worden.
- 3.2 Ook vanuit de besprekingen met verenigingen over de algemene gebruiksvoorwaarden

maatschappelijk vastgoed is verzocht een termijn te stellen om een stabiele financiële situatie voor verenigingen te creëren.

Vooraf sportverenigingen met eigen opstellen (kantines) zijn gebaat bij een stabiele financiële situatie. Voor hen is het van belang een meerjaren begroting te kunnen maken. Gelijk aan de duur van een collegeperiode, zal niet vaker dan eens per vier jaar een tarievenwijziging (-verhoging) doorgevoerd worden, anders dan de jaarlijkse indexering.

Beslispunt

- 4 Aan verenigingen die samen gebruikmaken van dezelfde sportvelden een gesplitst tarief te rekenen naar rato van gebruik.

Argumenten

- 4.1 Hierdoor wordt efficiënt gebruik van de velden gestimuleerd.
Als verenigingen samen een of meerdere sportvelden gebruiken en afspraken met elkaar maken om een goede programmering van trainingsuren en wedstrijden te realiseren is de aanpak als volgt:
De trainingsuren worden per uur doorberekend aan de vereniging die het veld dat uur gebruikt. Voor de wedstrijden wordt in beeld gebracht hoeveel wedstrijden in totaal gespeeld worden, bijvoorbeeld 8 per weekend. Vereniging A speelt 5 wedstrijden en vereniging B speelt 3 wedstrijden. Vereniging A betaalt dan 5/8 van het tarief en vereniging B betaalt 3/8.
- 4.2 Door gezamenlijk gebruik worden de velden efficiënter ingezet en kunnen meer teams/voetballers gebruik maken van de velden.
Als de velden die in de huidige situatie nog voor vele uren per weekend leeg staan in de toekomst door meerdere verenigingen gebruikt worden zijn er twee mogelijkheden; A. twee kleine verenigingen gaan samen velden gebruiken waardoor er een of meerdere velden beschikbaar komen voor andere verenigingen. B. op de onbezette uren van velden kunnen andere verenigingen nieuwe teams laten spelen waardoor wachtlijsten ingelopen worden en meer mensen kunnen sporten.

Kanttekeningen

- 4.1 Afspraken maken over het delen van velden en het uitvoeren van taken rondom het gebruik van de accommodatie kost meer (bestuurs)tijd.
Alleen gebruik is makkelijk, je hoeft geen rekening te houden met anderen om je wedstrijden in te plannen en je taken onder de (bestuurs)leden te verdelen. Als je samen moet gaan werken zullen er afspraken gemaakt moeten worden over het gebruik van de velden en de kleedkamers en over het netjes houden van deze voorzieningen zodat ook de ander daar optimaal gebruik van kan maken. Dit kost tijd.

Beslispunt

- 5 Het tarievenbeleid sportaccommodaties Utrecht 2017 vast te stellen, met daarin een verenigingstarief, een maatschappelijk tarief en een commercieel tarief per type sportaccommodatie.

Argumenten

- 5.1 Een nieuw tarievenbeleid is gewenst omdat het huidige tarievenbeleid versnipperd, op onderdelen verouderd en niet altijd inzichtelijk is voor (nieuwe) gebruikers.
De tarieven voor het gebruik van verschillende typen sportvelden lopen nogal uiteen. Er is geen duidelijke lijn te achterhalen waarop gemaakte keuzes zijn gebaseerd. Tarieven zijn vaak op ad-hoc basis bepaald en nadien voor langere periodes aangehouden zonder te monitoren of de omstandigheden nog hetzelfde waren. De tarieven voor het gebruik van de sportaccommodaties zijn niet altijd te vinden op de website, en het is voor potentiële gebruikers niet altijd duidelijk welk tarief zij moeten betalen.
- 5.2 Binnen het huidige tarievenbeleid zijn soms grote verschillen tussen verenigingen die niet

rechtvaardig meer zijn.

Bij de veldsport zijn in het verleden met meerdere verenigingen aangepaste tarieven afgesproken. Destijds zijn daar geen afspraken aan gekoppeld voor een termijn waarbinnen de korting gegeven werd. Dit sluit niet aan bij de nieuwe uitgangspunten voor civil society en sociaal ondernemerschap, en het is niet transparant en rechtvaardig ten opzichte van andere verenigingen.

- 5.3 Het nieuwe tarievenbeleid sluit aan op het besluit over de economische activiteiten die in het algemeen belang onder de integrale kostprijs worden aangeboden als bedoeld in de Wet markt en overheid.

Van alle typen sportaccommodaties is een gemiddelde kostprijs berekend uitgaande van de jaarlijkse kosten voor onderhoud, vervanging, personeel en zakelijke lasten. Door uit te gaan van een gebruiksnorm per type sportaccommodatie is een kostprijs per uur berekend. Per type sportaccommodatie zijn drie tarieven opgenomen; een verenigingstarief, een maatschappelijk tarief en een commercieel tarief. Verenigingen moeten lid zijn van een sportbond en/of het NOC*NSF. Het maatschappelijk tarief is 15% hoger dan het verenigingstarief. Voor commercieel gebruik (activiteiten met een commercieel karakter, ongeacht de organisatievorm) wordt een commercieel tarief gerekend. Als het kostprijsdekkende tarief 10% of meer afwijkt van tarieven die omliggende gemeenten of particuliere aanbieders voor commercieel gebruik vragen, wordt een marktconform tarief gerekend.

- 5.4 Het nieuwe tarievenbeleid sluit aan op de algemene gebruiksvoorwaarden maatschappelijk vastgoed.

In de algemene gebruiksvoorwaarden maatschappelijk vastgoed (vastgesteld mei 2015) gaan we uit van een gebruiksrecht van een (sport)accommodatie voor een van te voren aan te geven gebruiksduur en/of -periode. De nieuwe tarieven zijn op basis van uur-gebruik, en bij de wedstrijden voor de veldsport per weekend(dag).

- 5.5 Het nieuwe tarievenbeleid stimuleert efficiënt gebruik van de sportaccommodaties.

Om efficiënt gebruik van de sportaccommodaties te stimuleren wordt voor de binnensportaccommodaties (m.u.v. de turnzaal) en de sportvelden een daluren korting gegeven van 27,5% en wordt het aantal daluren verruimd. Het wedstrijdtarief voor voetbal en hockey wordt gesplitst in een tarief voor de hoofdspeeldag en een eventuele tweede speeldag. Hiermee kunnen de verenigingen een voordeel behalen en is voor de gemeente beter inzichtelijk welke velden nog beschikbaar zijn.

Kanttelingen

- 5.1 Het nieuwe tarievenbeleid sportaccommodaties betekent voor de veldsport een gemiddelde stijging van 15% op de kosten voor gebruik van de sportvelden.

Door de grote verschillen in de huidige tarieven bij veldsportverenigingen zijn de verschillen tussen het oude en het nieuwe tarief zeer variabel. Voor sommige verenigingen stijgen de gebruikskosten minder dan 1% (zonder de indexering), terwijl andere verenigingen tot 30-35% hogere gebruikskosten te wachten staat. Er zijn twee verenigingen met een stijging van rond de 60%. Deze verenigingen hebben een uitzonderingspositie gehad die niet meer binnen de huidige maatschappelijke kaders/beleid passen. In het kader van efficiënt gebruik van de sportaccommodaties zal samen met de verenigingen en de VSU gekeken worden naar mogelijkheden voor de toekomst. Verenigingen met een stijging van de gebruikskosten van 20% of meer kunnen gebruik maken van een ingroeiregeling van maximaal 3 jaar.

Raadsbesluit

Raadsbesluit

Opgesteld door	Maatschappelijke Ontwikkeling Hanrath, S.H. (Sandra)
Kenmerk	17.500001
Vergadering	Raadsvoorstellen weekoverzicht
Vergaderdatum	1 jun ^{9 februari} 2017
Jaargang en nummer	2017 15

Tarievenbeleid sportaccommodaties Utrecht 2017

besluit

- 1 De nieuwe tarieven sportaccommodaties per 1 augustus 2017 te implementeren voor alle gebruikers die onder de nieuwe algemene gebruiksvoorwaarden maatschappelijk vastgoed vallen.
- 2 Verenigingen voor wie de kosten voor gebruik van de accommodatie door de beleidswijziging met 5 euro of meer per lid stijgen~~20% of meer stijgen~~, de mogelijkheid bieden om een ingroeiregeling af te sluiten van maximaal ~~3~~^{vier} jaar, zoals beschreven in het Tarievenbeleid sportaccommodaties Utrecht 2017.
- 3 De tarieven ~~telkens~~ voor een periode van vier jaar vast te leggen, uitgezonderd de jaarlijkse indexering, om de gebruikers in staat te stellen hun financiële situatie te stabiliseren.
- 4 Aan verenigingen die samen gebruikmaken van dezelfde sportvelden een gesplitst tarief te rekenen naar rato van gebruik.
- 5 Het tarievenbeleid sportaccommodaties Utrecht 2017 vast te stellen, met daarbinnen een verenigingstarief, een maatschappelijk tarief en een commercieel tarief per type sportaccommodatie.

Aldus besloten in de vergadering van de raad, gehouden op 1 ~~9 februari~~^{juni} 2017

De griffier
mr. M. van Hall

De voorzitter gemeenteraad
mr. J.H.C. van Zanen