



Slib(eind)verwerking en ontwikkelingen Slibverwerking Noord Brabant (SNB)

Peildag 17 juni 2020

Inhoudsopgave

Deel 1

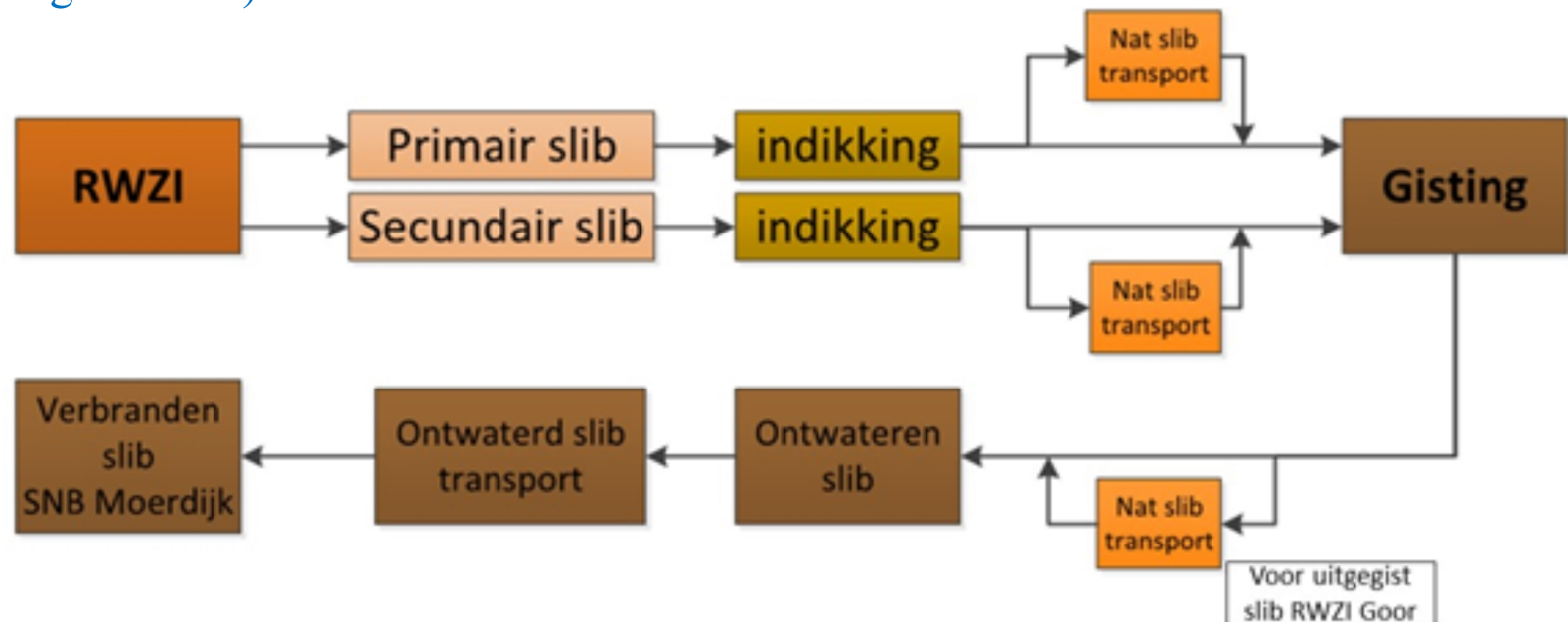
- Zuiveringsslib, wat komt daar bij kijken?
 - Korte historie slibverwerking
 - Doel slibverwerking
 - Kosten slibverwerking en fusie afspraken

Deel 2

- Wijziging statuten SNB, kostenverdeling, governance en financiering

Proces slibverwerking

Bij het zuiveren van afvalwater komt slib vrij. Dit bestaat uit rioolslib (primaair slib) en het surplus van bacteriën (secundair slib). In het figuur is schematisch weergegeven hoe het slibverwerkingsproces gaat. Het slib van de Drentse rwzi's wordt verwerkt in Emmen. Het slib van de overige rwzi's in Hengelo (Energiefabriek).



Korte historie slibverwerking



Tot ca 1980 werd slib uitgereden in de landbouw (niet meer toegestaan)



Er bestaan meerdere verwerkingstechniek voor slib. In het plaatje hierboven een voorbeeld van drogen van slib, waarna gedroogd slib gebruikt wordt als biobrandstof.



Vechtstromen verwerkt samen met 4 andere waterschappen het slib bij SNB door het te verbranden.

Doel slibbehandeling is reductie!

- Slibverwerkingslocaties Emmen, Hengelo en Enschede (tot 2021)
- Natslibtransport ca 350.000 ton p/j
(ca 10.000 vrachtwagens van 35 ton)
- Productie na vergisting op jaarbasis 54.000 ton p/j ontwaterd slib (was 65.000 ton p/j tot 2017)*
(ca. 1.600 vrachtwagens van 34 ton)

*met het proces van Thermische Druk Hydrolyse (TDH) op de Energiefabriek daalt het organische stofgehalte en is het slib beter te ontwateren. Hierdoor is de afvoer van de hoeveelheid slib naar SNB substantieel verminderd.

Kosten Vechtstromen

Natslibtransport	€ 900K
Kapitaallasten	€ 2.100K
Onderhoud installaties	€ 1.200K
Chemicaliën (PE)	€ 1.600K
Eindverwerking (SNB)	<u>€ 3.600K</u>
Totaal	€ M 9,4
SDE subsidie	€ 208K



De kosten voor
slib(eind)verwerking
bedragen 21% van
begroting voor het
zuiveren van
afvalwater.

Bron: jaarrekening
2019
Bedragen zijn
afgerond

Fusie afspraken

Opdracht structurele besparing van M € 1 op slibeindverwerking.

Gerealiseerde structurele besparing* door Energiefabriek:

- 2019 M€ 1.4
- scenario centralisatie gereed M€ 1.8

*De besparing wordt met name gerealiseerd door minder kosten voor slibeindverwerking bij SNB, vermeden inkoop elektriciteit en SDE subsidie.

NV Slibverwerking Noord Brabant

Sinds 1997 in bedrijf en opgericht door de drie Brabantse waterschappen

Vechtstromen leverancier van slib vanaf 1999

Vechtstromen aandeelhouder sinds 2009, met als belangrijkste overweging

- Continuïteit van afzet
- Duurzaam verantwoorde eindverwerking

Aandelenverdeling

- Aa en Maas 29,42%
- De Dommel 26,46%
- Brabantse delta 22,56%
- Vechtstromen 13,59%
- Scheldestromen 7,97%



Deel 2

Goverance, kostenverdeling, statuten en
financiering

Wijziging kostenstructuur, governance en financiering

De afgelopen 2 jaar speelden een aantal onderwerpen tussen de aandeelhouders onderling en de aandeelhouders en SNB, namelijk:

1. De kosten die de aandeelhoudende waterschappen betaalden voor de verwerking van hun slib door SNB verschilde, dat werd als niet wenselijk ervaren.
2. De governance structuur werd als achterhaald beschouwd.
3. De financiering van investeringen van SNB was bureaucratisch en omslachtig.

In de sheet hierna een korte toelichting.

Wijzigen van bovenstaande zaken vallen onder verantwoordelijkheid van het DB en op 28 mei jongstleden heeft het DB hierover voorgenomen besluiten genomen.

Het AB wordt om besluitvorming gevraagd over het aanwijzen van de slibeindverwerking door SNB als een Dienst van Algemeen Economisch Belang (DAEB), dit om staatssteun te voorkomen bij garantiestelling van de aandeelhouders ingeval van externe financiering.

Ad 1: Kostenverdeling niet gelijk

Aandeelhouder	Prijs per ton ontwaterd slib (2019)
Aa en Maas	€ 74
De Dommel	€ 98
Brabantse Delta	€ 71
Vechtstromen	€ 62
Scheldestromen	€ 68
Voorgesteld eenheidstarief	€ 70 (vanaf 1-1-2021)

Gekozen is om een eenheidstarief per ton ontwaterd slib in te voeren. Hierdoor ondervindt Vechtstromen een financieel nadeel van ca € 430K over de jaren 2018 en 2019 (€8 x 54.000 ton). Dit nadeel wordt gecompenseerd door een tussen de aandeelhouders afgesloten compensatie-en garantieregeling. Vechtstromen ontvangt een totaal bedrag van €M 1 van de Brabantse waterschappen.

Ad 2: Governance

- Huidige structuur achterhaald. DB op 28 mei ingestemd met nieuwe structuur, met daarin de belangrijkste punten:
- Onafhankelijk RvC, met minimaal 3 leden waaronder 'waterschapscommissaris'
- Wijzigingen in besluitvorming AvA en RvC
 - Strategische keuzes
 - Hoofdpijnen van beleid
 - Ruimte voor SNB om te ondernemen
- Wijzigingen in stemverhoudingen AvA
 - Belangrijke besluiten unaniem
 - Overige besluiten 75% of 51% meerderheid

Ad 3: Zelfstandige financiering

De huidige wijze van financiering van investeringen door SNB wordt via zogenoemde Agio stortingen door aandeelhouders gedekt. Hiervoor zijn voor elke investering van SNB van de AB's van de aandeelhouders aparte besluiten nodig. Dit is omslachtig, bureaucratisch en werkt verlamdend op het ondernemerschap van SNB.

De aandeelhouders zijn akkoord dat SNB voor investeringen vreemd vermogen aantrekt bij de waterschapsbank (NWB). De aandeelhouders moeten hiervoor echter garant staan. Deze garantstelling kan beschouwd worden als een vorm van staatssteun. Om de staatssteun op te heffen wordt gevraagd slibverwerking door SNB aan te merken als Dienst van Algemeen Economisch Belang (DAEB). Hiervoor is een apart AB voorstel geagendeerd.

Het door Vechtstromen in het verleden toegekende Agio bedrag ter hoogte van bijna M€ 3,7 wordt tzt teruggestort bij instemming voor externe financiering van €M 27 en toekennen DAEB.

DAEB besluit door AB

Wanneer aandeelhouders garant staan voor het aantrekken van vreemd vermogen tegen gunstigere voorwaarden dan dat SNB zelfstandig had kunnen verkrijgen op de kapitaalmarkt kan sprake zijn van staatssteun. Staatssteun is in principe verboden. Een uitzondering op het verbod tot het verlenen van staatssteun is een zogenaamde Dienst van Algemeen Economisch Belang (DAEB).

De slibeindverwerkingsactiviteiten door SNB kunnen worden aangemerkt als DAEB.

Om de slibeindverwerking door SNB aan te wijzen als een DAEB en daarmee de staatssteun, te rechtvaardigen dient het AB in te stemmen met het toepassen van de regels van DAEB. In de AB vergadering van 1 juli aanstaande ligt hiervoor een voorstel ter besluitvorming voor.

Eenzelfde voorstel is geagendeerd bij de AB's van de andere aandeelhouders van SNB.

