

Bijlage 2: Indicatief overzicht onderwerpen per commissie

De voorgestelde commissies zijn:

- Opgaven commissie
- Commissie financiën en beleidsuitvoering

NB. Voor de indeling van onderwerpen is uitgegaan van de afspraken uit het bestuursakkoord. De voortgang op deze verschillende onderdelen is hierin nu niet meegenomen.

Commissie opgaven
Deze commissie richt zich op de inhoudelijke opgaven van het waterschap. Een groot deel van de opgaven uit het bestuursakkoord komen in deze commissie aan bod.
1.1 <i>Met alle belanghebbende partners, zoals grondeigenaren en maatschappelijke organisaties, ontwikkelen we in 2020 beleid om te komen tot een meer robuuste inrichting van ons watersysteem, aansluitend bij de natuurlijke kenmerken van het gebied. Bij de ontwikkeling van dit beleid worden de aanbevelingen meegenomen uit de droogte-evaluatie van januari 2019.</i>
1.2 <i>Via programma's als het Deltaplan Agrarisch Waterbeheer, Landbouw op Peil en Natuur op Peil, Zoetwatervoorziening Oost Nederland en Lumbricus streven we ernaar om, samen met partners als de natuur- en landbouworganisaties, water minder snel af te voeren en meer vast te houden. Dit doen we zowel met de partners in eigen land als over de grens.</i>
1.3 <i>We hebben in 2020 voor het hele beheergebied in beeld in hoeverre aan de normen voor overlast wordt voldaan. Op basis daarvan worden, in samenwerking met partners, maatregelen vormgegeven (bijvoorbeeld klimaatbuffers, een grensoverschrijdende klimaatas, rivierverruiming in het Vechtdal, aandacht voor de sponswerking van het gebied).</i>
1.4 <i>We hebben begin 2020 voor het hele beheergebied in beeld waar de kwetsbare locaties in steden, dorpen en in het buitengebied zijn, voeren samen met onze partners risicodialogen en werken met hen aan de eerste gezamenlijke investeringsagenda's. Dat geeft houvast om in 2021 een bestuurlijke lijn vast te stellen voor het vervolg van de zeven DPRA-ambities in ons hele beheergebied.</i>
2.1 <i>We maken een plan van aanpak, specifiek voor de rioolwaterzuiveringsinstallaties, hoe we gaan voldoen aan de chemische waterkwaliteit, zoals vereist op grond van de Kaderrichtlijn Water.</i>
2.2 <i>We streven ernaar geen maatwerkbesluiten meer te nemen voor effluent uit rioolwaterzuiveringsinstallaties, vooral wanneer het effluent in achterliggende kwetsbare beeksystemen uitkomt.</i>
2.3 <i>We werken samen met kennisinstellingen (zoals STOWA), bedrijfsleven en medeoverheden in pilots, om meer kennis te ontwikkelen over de aanpak van het verwijderen van medicijnresten en microverontreinigingen. Hierbij gaan we uit van cofinanciering.</i>
2.4 <i>We voldoen in 2027 aan de eisen die de Kaderrichtlijn Water stelt. We haken daarbij in op kansen om bovenlopen versneld te herstellen.</i>
2.5 <i>In 2020 beschikken we over een beleidslijn voor een bronaanpak en daarop aansluitend onze rol en positie in vergunningverlening, toezicht en handhaving. Dit doen we in afstemming met onze partners.</i>
3.1 <i>We beschikken begin 2020 over een vergroeningstrategie, die we – waar dit partners raakt – samen met hen opstellen. We hebben hierbij oog voor alle partners die bij kunnen dragen aan vergroening. De strategie richt zich, met oog voor mogelijke risico's, op snel realiseerbare vergroeningsmaatregelen (zoals het inzaaien van overhoeken, ecologische eisen bij het verpachten van gronden) en nader uit te werken synergiekansen. De strategie bevat onder andere ook herzien maaibeeld.</i>

3.2	<i>We bepalen in 2019 óf en - zo ja - welke uitvoeringsverantwoordelijkheid het waterschap wil nemen in de volgende fase van Natura2000, vanwege de mogelijke synergie die tot stand kan komen door de combinatie met de Kaderrichtlijn Water (en waar dat aan de orde is, met het Nationaal Natuur Netwerk).</i>
3.3	<i>We zetten in op 100% energieneutraliteit in 2025. We hebben in 2020 een plan gereed om dit te realiseren. Dit vergt bestuurlijke keuzes inzake de mix van besparen, zelf produceren en initiatieven van anderen faciliteren.</i>
3.4	<i>We beperken ons niet tot samenwerking binnen de landsgrenzen. In 2021 beschikken we over een grensoverschrijdende verkenning van de mogelijkheden om vanuit onze watertaken bij te dragen aan de energietransitie.</i>
3.5	<i>We zetten deze bestuursperiode in op verdere verkenning van onze rol en positie. Dit resulteert in 2021 in een position paper circulaire economie.</i>
3.6	<i>Om onze doelen te bereiken, ontwikkelen we kennis en innovatie, waarbij we graag samenwerken in proeftuinen en praktijklabs. Om daarbij slagvaardig te zijn, hebben we een innovatieloket en innovatiefonds. Voor akkoord op inzet van middelen uit het fonds legt het dagelijks bestuur voorstellen voor aan het algemeen bestuur, waarin nut en noodzaak en de mogelijkheden van cofinanciering gemotiveerd worden.</i>
4.1	<i>We stellen voor het bestuur een doorlopend ontwikkelingsprogramma op, met aandacht voor collegiale samenwerking en een open bestuursstijl, onderling respect en vertrouwen.</i>
4.2	<i>We evalueren in 2019 de huidige communicatievisie en passen die zo nodig aan. Hierbij is in ieder geval aandacht voor de wijze waarop inwonerp participatie wordt vormgegeven.</i>
4.3	<i>We continueren deze bestuursperiode voor het basisonderwijs ons aanbod van standaard waterlessen. Voor het voortgezet onderwijs en middelbaar beroepsonderwijs breiden we het aanbod nog verder uit en waar zich interessante incidentele educatiekansen voordoen, streven we naar maatwerk.</i>
4.4	<i>We continueren de inzet op grensoverschrijdende samenwerking als werkwijze om onze doelen te realiseren.</i>
4.5	<i>We hebben in 2020 een nieuwe Agenda voor Internationale Samenwerking. Hierin krijgt onze deelname aan de Blue Deal een plek.</i>
5.1	<i>We stellen in 2020 een watervisie vast in de stijl van de nieuwe Omgevingswet. De wateragenda van het vorige bestuur beschouwen we daarbij als een bouwsteen.</i>
5.3	<i>We vergroten de realisatiekracht en het aanpassingsvermogen van de organisatie en het bestuur. Dit betreft zowel de manier van werken als de werkomgeving.</i>
5.4	<i>In het toekomstbestendige personeelsbestand willen we participatiebanen realiseren.</i>

Commissie financiën en beleidsuitvoering

Deze commissie richt zich op:

- de planning & control cyclus: meerjarenverkenning, begroting, bestuurlijke voortgangsrapportage en jaarverslag;
- beleidsuitvoering en voortgang projecten (bv Energiefabriek);
- bestuurlijke verhoudingen, o.a. ontwikkelingen rondom de rekenkamer en wijzigingen in samenwerkingsovereenkomsten.

5.2 *De ontwikkeling van assetmanagement is een noodzakelijke stap in het professionele beheer van onze infrastructuur. In 2020 is er een implementatieplan gereed voor integraal assetmanagement (keten en systeem), dat erop gericht is dat in 2023 assetmanagement als werkwijze volledig is doorgevoerd.*

6.1

We gaan uit van de volgende afspraken:

- De gemiddelde lastendrukstijging in 2020 is 3,4%, jaarlijks afnemend naar uiteindelijk 3,0% vanaf 2024. Dit betekent voor het nieuwe bestuur / de organisatie een taakstelling van uiteindelijk € 4 miljoen in 2023.
- De investeringen worden opgehoogd met bruto € 5 miljoen in 2020, € 7,5 miljoen in 2021 en 2022, en € 10 miljoen vanaf 2023. Hierbij wordt uitgegaan van jaarlijks gemiddeld € 5 miljoen aan cofinanciering. Op nieuwe investeringen wordt bovendien vanaf 2021 een inflatiecorrectie toegepast. Toelichting: De extra investeringen worden ingezet voor het realiseren van de klimaatdoelstellingen, de KRW-doelstellingen, de ambities voor Natura 2000, 100% energieneutraliteit en huisvesting.
- Om tot stabilisatie en zo mogelijk tot afname van de schuldpositie te komen, wordt in de bestuursperiode activa- en dividendbeleid uitgewerkt.
- De dividendopbrengsten Nederlandse Waterschaps Bank en Nieuwater gebruiken we voor:
 - Jaarlijkse beleidsimpuls van € 1 miljoen voor innovatie. Toelichting: De beleidsimpuls voor innovatie wordt gebruikt voor onderzoek en het treffen van maatregelen op het gebied van het verwijderen van medicijnresten, vergroening, circulaire economie en voor proeftuinen en praktijklabs. Hiervoor dienen telkens goed gemotiveerde voorstellen aan het algemeen bestuur te worden voorgelegd. Voorstellen, waarin een grondige verkenning van nut, noodzaak en mogelijkheden tot cofinanciering toegelicht worden.
 - Lastendrukverlichting: maximaal € 1,6 miljoen.
 - Wanneer we meer dan € 2,6 miljoen dividend ontvangen, zetten we dit in voor het terugdringen van de schuldpositie.
- Het huidig beleid met betrekking tot het weerstandsvermogen wordt gecontinueerd.
- De systematiek van egalisatie van tarieven door inzet van de bestemmingsreserve tariefegalisatie wordt gecontinueerd. Eventuele positieve jaarrekeningresultaten worden toegevoegd aan deze bestemmingsreserve.
- De netto-kosten worden toegerekend aan de kostendragers watersysteembeheer en zuiveringsbeheer. De wijze van kostentoedeling laten we in afwachting op de landelijke voorstellen voor aanpassing van het belastingstelsel ongewijzigd.
- Bij een inkomen op bijstandsniveau (100%) of lager kan kwijtschelding voor de waterschapsbelastingen worden aangevraagd. Dit kwijtscheldingsbeleid continueren wij.
- Er volgt een landelijke discussie over de belastingsystematiek. Als er een aanpassing komt, vragen we in die landelijke discussie maximaal aandacht voor de positie van een- en tweepersoonshuishoudens.