

JAARVERSLAG 2020

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant



1

INHOUDSOPGAVE

2	INTRODUCTIE	3
3	BERICHT VAN DIRECTIE	11
4	BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	38
5	SAMENSTELLING DIRECTIE EN RVC	40
6	GOVERNANCE	41
7	JAARREKENING	46
8	OVERIGE GEGEVENS	62

2

INTRODUCTIE

2.1	ONZE PRESTATIES IN 2020	4
2.2	ONZE MISSIE, VISIE & STRATEGIE	5
2.3	ONZE BELANGHEBBENDEN EN MATERIËLE THEMA'S	8
2.4	ONZE WAARDECREATIE	9
2.5	KERNCIJFERS	10

2.1 ONZE PRESTATIES IN 2020



Verwerkt zuiveringsslib
ton/jaar



449.092
Doel: ≥ 435.100
2019: 452.876

Beschikbaarheid SVI
% maximaal aantal bedrijfsuren



91,7
Doel: $\geq 94,0$
2019: 95,2



Hergebruik reststoffen
% totaal reststoffen



98,7
Doel: $\geq 95,0$
2019: 97,5

Fosfaathergebruik
% inzet vliegashoud voor terugwinning



0
Doel: $\geq 18,5$
2019: 0,01



Energieverbruiksindex
% t.o.v. 2005



8,8
Doel: $\leq -0,2$
2019: 9,6

Elektriciteitsproductie
% van verbruik



95,9
Doel: $\geq 103,3$
2019: 93,4



Klimaatverandering (CO₂)*
uitstoot kg/ton slib



8,1
Doel: $\leq 5,0$
2019: 3,2

Verzuring (SO₂/NO_x/NH₃)
uitstoot kg/ton slib



0,11
Doel: $\leq 0,13$
2019: 0,11



Waternverbruik
m³/ton slib



0,99
Doel: $\leq 1,00$
2019: 0,94

Emissies naar water
vervuilingseenheden per jaar



885
Doel: ≤ 1.000
2019: 484



Werkgelegenheid
gemiddeld aantal fte's



49,5
Doel: $\approx 49,0$
2019: 46,8

Ziekteverzuim
%



5,5
Doel: $\leq 4,0$
2019: 5,3

Ongevallenfrequentie
LTI



1
Doel: ≈ 0
2019: 0



Verwerkingskosten
kostenindex % t.o.v. 1998



78,0
Doel: $\leq 74,2$
2019: 72,1

Kapitaal
EV/TV



39,7
Doel: $\geq 40,7$
2019: 93,3

N.B. ↑ stijging, ↓ daling of ↔ gelijk gebleven ten opzichte van 2019.
De kleur geeft aan of het een **positieve**, **negatieve** of **gelijkblijvende** ontwikkeling is.

* Doelstelling is ten opzichte van begroting begin 2020 bijgesteld in verband met gewijzigde levering CO₂ aan buurbedrijf.

2.2 ONZE MISSIE, VISIE & STRATEGIE

SNB in het kort

SNB is een vennootschap, die opereert vanuit Moerdijk, waarvan de aandelen worden gehouden door vijf waterschappen. Deze waterschappen zijn: waterschap Aa en Maas, waterschap Brabantse Delta, waterschap De Dommel, waterschap Scheldestromen, en waterschap Vechtstromen. De kernactiviteit van SNB is het duurzaam verwerken van zuiveringsslib. SNB beheert en exploiteert hiervoor een slibverwerkingsinstallatie (SVI) op het industrie- en haventerrein in Moerdijk. SNB is hoofdzakelijk actief op de Nederlandse communale zuiveringsslibmarkt en in beperkte mate op de Nederlandse industriële zuiveringsslibmarkt. Naast het verwerken van het zuiveringsslib van de aandeelhoudende waterschappen verwerkt SNB (een deel van) het zuiveringsslib van drie andere waterschappen, te weten Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden, wetterskip Fryslân en waterschap Rivierenland.

Missie, visie en kernwaarden

HET IS ONZE MISSIE MENS EN NATUUR TE BESCHERMEN DOOR ZUIVERINGSSLIB OPTIMAAL TE VERWERKEN.

Optimale verwerking betekent voor ons dat we continu zuiveringsslib verwerken, waarbij we maximaal inzetten op het hergebruik en verwijdering van respectievelijk de positieve en negatieve stoffen in het zuiveringsslib, en dat tegen de laagst mogelijke verwerkingskosten. **Continu verwerken** houdt in dat onze verwerking van zuiveringsslib solide verloopt, zodat wij onze waterschappen maximaal kunnen ontzorgen. **Hergebruik** betekent dat de aanwezige energie en grondstoffen in het zuiveringsslib maximaal worden teruggewonnen. **Verwijderen** richt zich op het onttrekken uit het milieu of het vernietigen van aanwezige stoffen in het zuiveringsslib, zoals zware metalen, hormonen, ziekteverwekkers, medicijnresten, biologische verontreiniging en microplastics. Dit doen we tegen de **laagst mogelijke verwerkingskosten**, waarbij we ernaar streven de ketenkosten voor onze waterschappen zo laag mogelijk te houden.



SAMEN NATUURLIJK BETER

ONZE VISIE HIEROP IS DOOR ZUIVERINGSSLIB OPTIMAAL TE VERWERKEN, REALISEREN WE ONZE ULTIEME AMBITIE: HET REALISEREN VAN EEN CIRCULAIRE AFVALWATER- EN SLIBKETEN, SAMEN MET ONZE WATERSCHAPPEN EN KETENPARTNERS.

We gaan voor zo circulair mogelijk. We zetten samen met onze waterschappen en ketenpartners in op onderzoek en ontwikkeling om de afvalwater- en slibketen om te buigen in een kringloop en deze kringloop te sluiten. De focus van SNB ligt daarbij op het sluiten van de slibketen. Met ons doel altijd helder voor ogen: het maximaal beschermen van mens en natuur.

Wij vullen deze missie en visie in, door te werken vanuit de volgende drie kernwaarden:



SAMEN

Wij zijn ervan overtuigd dat samenwerken in de afvalwater- en slibketen leidt tot een betere en circulaire wijze van het verwerken van zuiveringsslib. Samenwerken in alles wat wij doen staat dan ook voorop.



CIRCULAIR

In onze keuzes staat het vinden van een balans tussen continuïteit in verwerking, verwerkingskosten en duurzaamheid (milieu en mens) centraal. Dit betekent voor ons dat wij streven naar een slibverwerking tegen maatschappelijk aanvaardbare kosten, die in de behoefte voorziet van de mens en de natuur om de afvalwater- en slibketen te transformeren naar een kringloop, en deze kringloop te sluiten.



BETROUWBAAR

Wij willen in ons doen en laten een betrouwbare partner zijn voor onze waterschappen en ketenpartners. Dit houdt onder meer in dat we onze afspraken nakomen, transparant zijn over wat we doen en dat onze waterschappen en partners op ons kunnen rekenen.

Onze nieuwe strategie voor de periode 2021-2026 heeft als titel meegekregen **SAMEN NATUURLIJK BETER**. De strategie is opgedeeld in drie samenhangende strategische sporen, die hieronder kort worden toegelicht.



Excellente dienstverlener:

SNB zorgt voor een stabiele en solide bedrijfsvoering en organisatie, want alleen op deze wijze kan SNB de waterschappen excellente dienstverlening garanderen. Belangrijk daarbij is een intensieve samenwerking met de waterschappen, omdat de hoeveelheid en samenstelling van het aangevoerde zuiveringsslib in belangrijke mate de prestaties van de SVI bepalen. SNB ziet excellente dienstverlening als hoeksteen van haar strategische beleid. De volgende twee sporen bouwen voort op deze hoeksteen.



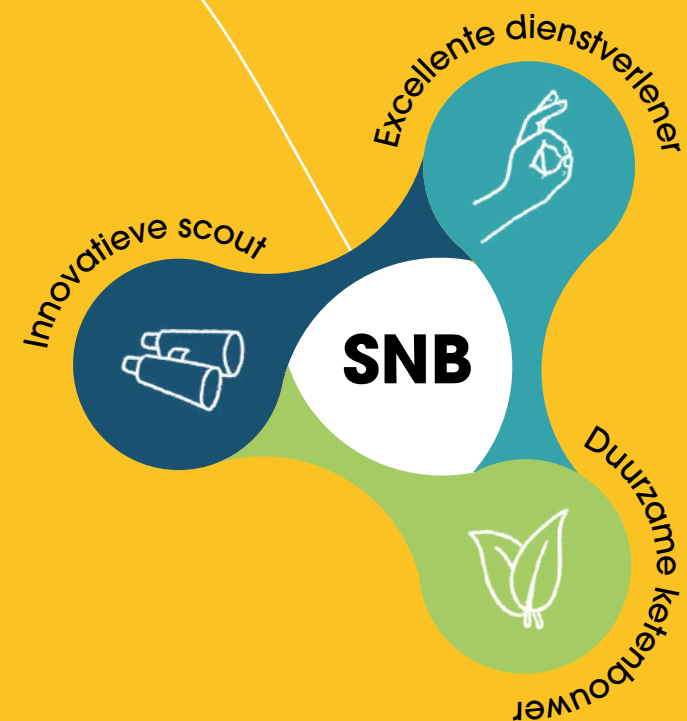
Duurzame ketenbouwer:

SNB zet in op het uitbouwen van haar activiteiten in de slibketen. SNB verkent hierbij continu de mogelijkheden om gelijktijdig de slibketen verder te verduurzamen. De eerste prioriteit hierin vormt het terugwinnen van grondstoffen en met name het hergebruik van fosfaat uit het zuiveringsslib. Ook verkent SNB de mogelijkheid om de robuustheid van de afvalwater- en slibketen te versterken door het vergroten van de slibverwerkingscapaciteit.



Innovatieve scout:

De focus van dit ondernemingsplan ligt op de periode 2021-2026. Deze focus betekent niet dat SNB het zicht op de periode daarna verliest. Integendeel. SNB ziet diverse innovaties in de afvalwater- en slibketen, die van grote invloed kunnen zijn op de slibverwerking op de wat langere termijn (na 2026). Ze kunnen op termijn leiden tot een verbreding of verlegging van de SNB-activiteiten in zowel de afvalwater- als de slibketen. SNB zal niet aarzelen om deze keuzes te maken. Om hier tijdig op in te kunnen spelen, blijft SNB deze innovaties verkennen en participeert actief in de meest kansrijke.



2.3

ONZE BELANGHEBBENDEN EN MATERIËLE THEMA'S

Dialogoog met belanghebbenden

Jaarlijks voert SNB op verschillende manieren overleg met haar belanghebbenden over de maatschappelijke bijdrage van SNB om zo de belangrijkste materiële thema's te bepalen. Deze thema's hebben mede aan de basis gelegen van onze nieuwe strategie voor de periode 2021 tot en met 2026. De vijf belangrijkste belanghebbenden zijn: klanten, aandeelhouders, medewerkers, ketenpartners en overheid.

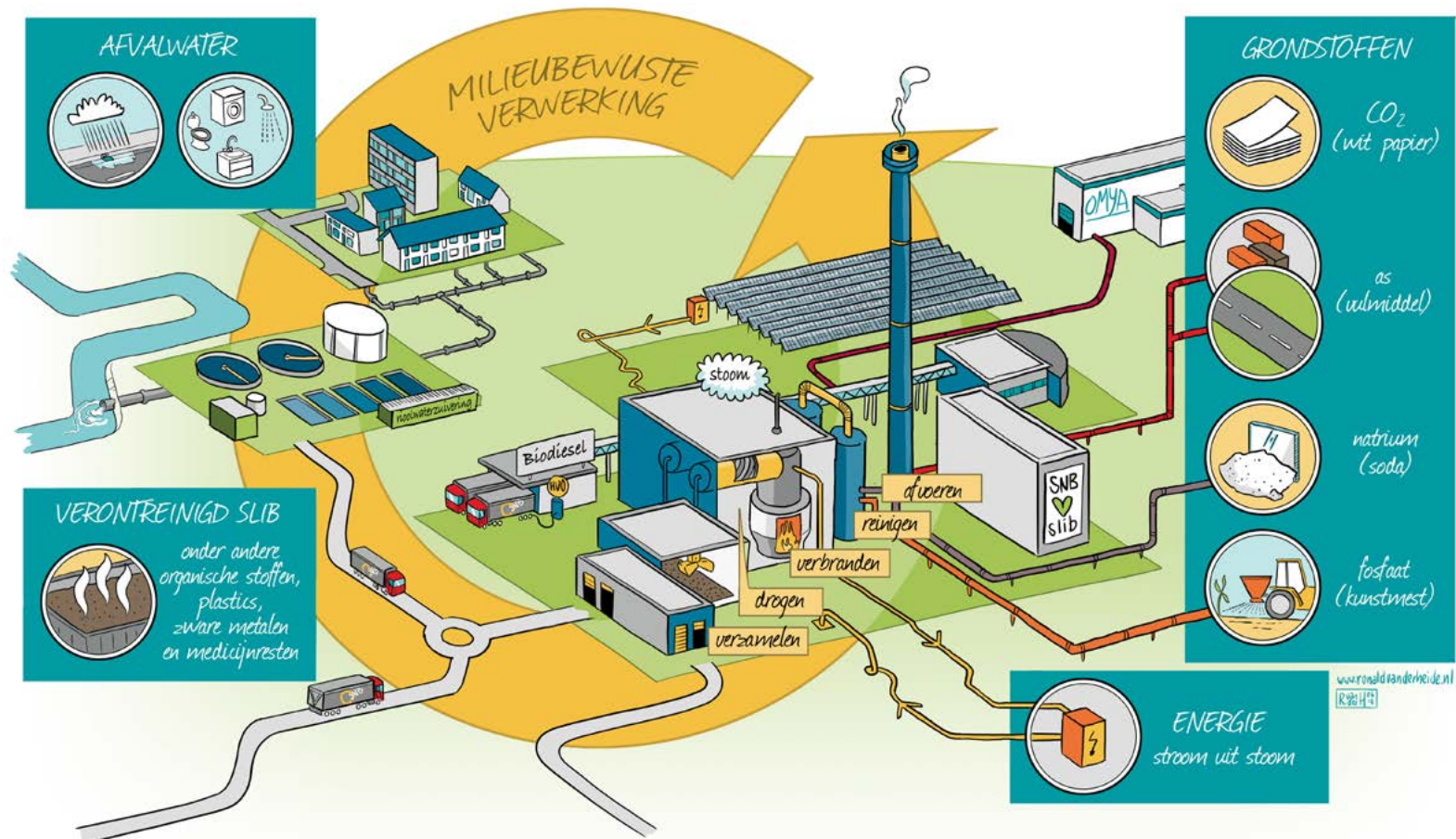
Materialiteitsmatrix

Als uitkomst van de dialoog met onze belanghebbenden zijn de belangrijkste materiële thema's door SNB benoemd en gerangschikt naar relevantie voor de belanghebbenden en SNB. Alle thema's zijn gekoppeld aan de (strategische) doelstellingen van SNB en komen verspreid door dit verslag aan de orde.

- 1 Terugwinning van energie en grondstoffen
- 2 Werkzekerheid
- 3 Verbeteren milieuprestaties
- 4 Verwerkingskosten
- 5 Duurzame inzetbaarheid
- 6 Gezond en veilig werken
- 7 Verwerkingskosten
- 8 Voldoen aan wet- en regelgeving
- 9 Continuïteit in de dienstverlening
- 10 Circulariteit



2.4 ONZE WAARDECREATIE



2.5 KERNCIJFERS

Overzicht kerncijfers afgelopen vijf jaar

	Eenheid	2016	2017	2018	2019	2020
Verwerkt zuiveringsslib in SVI	ton/jaar	409.735	411.163	419.157	434.771	417.075
Verwerkt zuiveringsslib extern	ton/jaar	36.099	145.637	85.402	18.105	32.017
WATERVERBRUIK	m ³ /ton slib	0,93	1,02	1,02	0,94	0,99
Verbruik hulpstoffen	kg/ton slib	30,9	28,5	29,7	31,3	35,2
Energieverbruiksindex	% t.o.v. 2005	16,0	7,3	13,8	9,6	8,8
Elektriciteitsproductie	% van verbr.	86,1	98,5	91,1	93,4	95,9
Hergebruik als grondstoffen	% reststoffen	98,7	96,5	95,4	97,5	98,7
Hergebruik van fosfaat	% tot. as	0,0	0,0	0,0	0,01	0,0
Klimaatverandering (CO ₂)	kg/ton slib	-28,6	-22,4	12,3	3,2	8,1
Verzuring (SO ₂ /NO _x /NH ₃)	kg/ton slib	0,12	0,14	0,13	0,11	0,11
Afvalwaterkwaliteit	v.e.	9.219	7.079	2.009	484	885
Werkgelegenheid	gem. fte	48,1	47,3	48,5	46,8	49,5
Ziekteverzuim	%	6,2	3,5	6,5	5,3	5,5
Ongevallenfrequentie	LTI	0	0	0	0	1
Kostenindex	% t.o.v. 1998	83,6	83,2	81,5	72,1	78,0
Solvabiliteit	EV/TV	93,6	92,4	92,4	93,3	39,7



3

BERICHT VAN DE DIRECTIE

3.1 VOORWOORD	12
3.2 VERWERKING	14
3.3 HERGEBRUIK	19
3.4 ENERGIE	23
3.5 LUCHTEMISSIES	25
3.6 WATER	27
3.7 ORGANISATIE	29
3.8 FINANCIEEL RESULTAAT	32
3.9 VOORUITBLIK OP 2021	37

3.1 VOORWOORD

Vorbereiding op de toekomst

In 2020 hebben wij ons voorbereid op de toekomst van SNB. Onze aandeelhouders hebben unaniem ingestemd met ons ondernemingsplan 2021-2026 SAMEN NATUURLIJK BETER. In dit plan zijn concrete strategische doelstellingen geformuleerd tot en met 2026. Als we slagen in het realiseren van deze doelstellingen in de komende jaren, geven we maximaal invulling aan onze missie om mens en natuur te beschermen door zuiveringsslib optimaal te verwerken. Door zuiveringsslib optimaal te verwerken, verwezenlijken we onze ultieme ambitie: het realiseren van een circulaire afvalwater- en slibketen, samen met onze waterschappen en ketenpartners. Dit bewerkstelligen we vanuit onze drie kernwaarden: samen, betrouwbaar en circulair.

Gezamenlijke innovatie in de afvalwater- en slibketen is van groot belang

SNB is een bedrijf van en voor de waterschappen. Samen met de waterschappen hebben we in 2020 duidelijk onze ambitie geformuleerd om een circulaire afvalwater- en slibketen te realiseren. Om circulariteit te realiseren is samenwerking in de gehele keten van essentieel belang. Dat vraagt onder andere om kennis over het zuiveren van afvalwater, over het verwerken van zuiveringsslib, over grondstoffen, over de mate van hergebruik en over innovatieve technieken. Kennis die is verdeeld over verschillende onderdelen in de keten, zal samengebracht moeten worden. Hierin past ook een gezamenlijke innovatiestrategie waarvoor wij ons sterk zullen maken in 2021.

Corona

Terugblikkend kunnen we niet om corona heen in het afgelopen jaar. Net zoals corona grote impact heeft op de samenleving, heeft het ook impact gehad op SNB. Om het

zuiveren van afvalwater niet in gevaar te brengen, hebben onze medewerkers en leveranciers, in soms lastige omstandigheden, zich maximaal ingespannen om de continuïteit in de verwerking niet in gevaar te brengen, en met succes. We blijven de corona-ontwikkelingen nauwkeurig volgen en nemen passende maatregelen om onze medewerkers en medewerkers van leveranciers te beschermen, en onze bedrijfsvoering te continueren.

2020 was een uitdagend jaar voor onze operatie

Naast corona werden we in 2020 in onze operatie geconfronteerd met verschillende uitdagingen, waardoor we niet al onze doelstellingen, voornamelijk op financieel vlak, voor 2020 konden realiseren. Zo werden we begin 2020 verrast door een aantal verstoppingen en in de zomerperiode met een versnelde aangroei in een van onze ovens. Deze uitdagingen werden adequaat opgepakt door onze medewerkers. Daarnaast bleef de doorzet en energieproductie achter en moest er meer stikstof worden verwerkt dan voorgaande jaren. Het lijkt erop dat voor het eerst in 2020 de effecten zichtbaar werden van een gewijzigde samenstelling van het zuiveringsslib door de innovaties op de rioolwaterzuiveringsinstallaties. Samen met de waterschappen wordt dit nu onderzocht. Evenals in voorgaande jaren was de slibaanvoer hoger dan verwacht. In de tweede helft van 2020 ontstond bij collega-slibverwerkers voldoende ruimte in de verwerkingscapaciteit om de hogere aanvoer te kunnen verwerken.

Fosfaat

Ook in 2020 hebben we weer vooruitgang geboekt, samen met onze partner HVC, om te komen tot realisatie van fosfaat terugwinning uit onze vlieg-as. Het verder terugwinnen van grondstoffen uit zuiveringsslib is en blijft een belangrijke strategische doelstelling.

waarbij de focus ligt op fosfaat. We willen hierin versnellen, maar lopen nog tegen belangrijke uitdagingen aan, zoals het vinden van een betrouwbare terugwintechiek, afzetbaarheid van producten/reststoffen, vergunbaarheid en financiering. We zetten ons in om in 2021 een antwoord te vinden op deze uitdagingen.

Plannen met onze organisatie

Nog steeds maken de medewerkers SNB. In 2020 hebben we een organisatieonderzoek laten uitvoeren om vast te stellen wat er nodig is om succesvol onze nieuwe plannen ten uitvoer te brengen. Onze conclusie is, dat er een goed toegeruste organisatie staat, maar ook een organisatie die op punten verder doorontwikkeld moet worden om onze plannen te implementeren, vooral omdat in de komende jaren een aantal medewerkers met pensioen zal gaan. Hiervoor is onder meer een strategische personeelsplanning ontwikkeld in 2020. Verder gaan we de slagkracht van SNB in 2021 vergroten door de organisatie te verbreden op het gebied van innovatie en compliance.

Tot slot

Rest mij nog veel dank en waardering uit te spreken voor onze medewerkers die de belangen van onze stakeholders zo goed mogelijk hebben gediend in 2020. Ook dank aan al onze aandeelhouders, leveranciers, samenwerkingspartners en alle anderen die het afgelopen jaar hebben bijgedragen aan SNB. We zijn ervan overtuigd dat we onze ambitie in de komende jaren waar kunnen maken. Naast ons dagelijks werk voor een continue en duurzame verwerking van zuiveringsslib, gaan we maximaal inzetten op innovatie in de afvalwater- en slibketen. Hierbij zetten we maximaal in op samenwerking in de keten met onze aandeelhouders, klanten en ketenpartners. We bouwen samen aan een circulaire afvalwater- en slibketen.

Moerdijk, 27 mei 2021
Silvester Bombeeck
Directeur



3.2 VERWERKING

Verwerking van zuiveringsslib

Zuiveringsslib is een restproduct dat overblijft na het biologisch zuiveren van afvalwater in rioolwaterzuiveringsinstallaties. Dit afvalwater bevat veel stoffen die niet in het oppervlaktewater terecht mogen komen. Het afvalwater wordt biologisch gezuiverd door bacteriën. De bacteriën zetten stoffen in het afvalwater om in minder schadelijke stoffen of gebruiken het als voedsel. Wat resteert is gezuiverd water en zuiveringsslib; bacteriën inclusief ongewenste stoffen. De ongewenste stoffen zijn onder andere meststoffen, organisch materiaal, zware metalen, hormonen, ziekteverwekkers, medicijnresten, biologische verontreiniging en microplastics. Het gezuiverde water gaat terug naar de natuur; het ontwaterde zuiveringsslib wordt met vrachtwagens naar SNB gebracht voor verdere verwerking.

SNB heeft als primair doel het zuiveringsslib continu te verwerken, waarbij we de positieve stoffen in het zuiveringsslib hergebruiken en de negatieve stoffen verwijderen uit het milieu, en dat tegen de laagst mogelijke verwerkingskosten.

Verwerkt zuiveringsslib

ton/jaar



449.092

Doel: ≥ 435.100

2019: 452.876

2018: 504.559

2017: 556.800

Beschikbaarheid SVI

% maximaal aantal bedrijfsuren



91,7

Doel: $\geq 94,0$

2019: 95,2

2018: 92,6

2017: 89,9



Inzameling

SNB is met circa 30% marktaandeel een van de grootste verwerkers in de Nederlandse markt voor zuiveringsslib. Vanuit de markt is al een aantal jaren de verwachting dat de introductie van verschillende (nieuwe) technieken op de rioolwaterzuiveringsinstallaties zou zorgen voor een wijziging in de samenstelling van zuiveringsslib en een afname in de productie van zuiveringsslib. Door een vertraging in de realisatie van Energiefabrieken is de afname in de productie van zuiveringsslib pas later op gang gekomen. De afname in productie, ook bij onze klanten, is inmiddels duidelijk zichtbaar zoals ook blijkt uit de tabel op de volgende pagina.

De totale aanvoer van zuiveringsslib in 2020 was desondanks hoger dan verwacht. De totale aanvoer in 2020 was circa 446.800 ton ontwaterd zuiveringsslib. Begroot was een aanvoer van circa 432.600 ton, dus er is 14.200 ton meer ontvangen. De aanvoer en daarmee de afname van het zuiveringsslib van onze klanten heeft geen hinder ondervonden van de coronapandemie. In maart 2020 werd Nederland hiermee geconfronteerd. SNB heeft toen direct haar bedrijfscontinuïteitsplan voor pandemieën in werking gesteld.

Aanvullend op genoemd plan konden met de Provincie Noord-Brabant afspraken gemaakt worden bij een eventuele stagnatie van aanvoer en afvoer van hulp- en reststoffen als gevolg van corona(maatregelen). Hiervan hoefde geen gebruik te worden gemaakt.

Slibaanvoer in tonnen ontwaterd zuiveringsslib

	2016	2017	2018	2019	2020
Waterschap Aa en Maas	98.446	103.471	91.213	80.659	74.459
Waterschap Brabantse Delta	69.300	67.929	70.282	66.322	69.702
Waterschap De Dommel	77.017	78.552	84.027	62.934	61.069
Waterschap Scheldestromen	28.483	26.775	26.399	27.061	24.275
Waterschap Vechtstromen	66.595	57.995	52.707	52.920	50.802
Totaal klant/aandeelhouders	339.841	334.722	324.628	289.896	280.307
HDSR	63.864	71.189	71.040	74.851	79.419
Wetterskip Fryslân	-	67.599	66.834	69.450	71.930
Overige klanten	58.971	70.190	45.018	19.612	15.132
Totale slibaanvoer	462.676	543.700	507.520	453.809	446.788

In 2020 was 63% van de slibaanvoer afkomstig van de aandeelhouders van SNB. In de toekomst wil SNB het aandeel van de aandeelhouders verder vergroten door toetreding van nieuwe aandeelhouders. Het toetreden van nieuwe aandeelhouders zorgt voor meer zekerheid in de aanvoer, voor een grotere stabiliteit in de bedrijfsvoering en voor een betere afstemming in de afvalwater- en slibketen.



Slibkwaliteit

Belangrijke innovatie in de afvalwater- en slibketen vindt momenteel plaats in het realiseren van Energie- en Grondstoffenfabrieken op de zuiveringen van waterschappen. Dit geeft, naast onzekerheid over de kwantiteit, ook onzekerheid over de samenstelling van het zuiveringsslib. Verwacht wordt dat de samenstelling van het zuiveringsslib verder beïnvloed zal worden, doordat waterschappen afvalwater steeds verder moeten gaan zuiveren gelet op de wet- en regelgeving hieromtrent en de ambities van de waterschappen op dat vlak die zijn opgenomen in de nieuwe waterbeheerplannen. SNB zoekt met de waterschappen naar afstemming hierover, om de gevolgen en daarmee de opgave van SNB beter in beeld te krijgen. De gemiddelde slibkwaliteit van het aangevoerde zuiveringsslib ligt in lijn met 2019, maar laat ten opzichte van de jaren ervoor een hoog gehalte zien aan chloride, zink, zwavel, stikstof en een lagere stookwaarde. Dit betekent dat meer inspanningen geleverd moeten worden om genoemde gehalten te vernietigen en/of af te vangen en dat er minder energie in het zuiveringsslib aanwezig is om het water uit het zuiveringsslib te verdampen. Dit zorgt voor een minder efficiënte verwerking. Hierover verderop meer.

Droge en organisch stofgehalte aangevoerd zuiveringsslib

	Eenheid	2016	2017	2018	2019	2020
Droge stof	% v. slibkoek	24,0	23,1	23,2	22,2	22,7
Organische stof	o.s. % slibkoek	16,1	16,2	16,1	15,2	15,7
Stookwaarde	MJ/kg o.s.	21,3	22,4	22,6	20,8	20,4
Verhouding energie/water	MJ/kg water	4,54	4,70	4,72	4,12	4,14

Verwerkt zuiveringsslib

SNB verwerkte in haar eigen SVI circa 417.000 ton ontwaterd zuiveringsslib in 2020. Begroot was een verwerking van 416.000 ton. SNB heeft circa 32.017 ton laten verwerken door andere verwerkers. Begroot was een externe verwerking van 19.100 ton. De hogere externe verwerking houdt verband met de hogere slibaanvoer en met het feit dat SNB zelf minder zuiveringsslib kon verwerken.

Interne en externe verwerking

	Eenheid	2016	2017	2018	2019	2020
Verwerkt in eigen SVI	ton/jaar	409.735	411.163	419.157	434.771	417.075
Extern laten verwerken	ton/jaar	36.099	145.637	85.402	18.105	32.017
Totaal verwerkt	ton/jaar	445.834	556.800	504.559	452.876	449.092

Het rendement van de SVI is afhankelijk van de doorzet per bedrijfsuur en de beschikbaarheid van de SVI. Zowel de doorzet als de beschikbaarheid bleven in 2020 achter bij de verwachtingen en prestaties uit voorgaande jaren.

Overzicht doorzet en bedrijfsuren

	Eenheid	2016	2017	2018	2019	2020
Doorzet SVI	ton slib p/u	13,19	13,05	12,92	13,04	12,94
Doorzet SVI	ton os p/u	2,13	2,11	2,07	2,00	2,03
Doorzet SVI	ton water p/u	10,02	10,04	9,93	10,11	10,01
Beschikbaarheid	aantal uren	31.053	31.505	32.436	33.342	32.232
Beschikbaarheid	% max. cap.	88,4	89,9	92,6	95,2	91,7

De doorzet in organische stof per bedrijfsuur was iets hoger dan in 2019 maar bleef in 2020 achter bij de voorgaande jaren. SNB ziet gedurende het jaar de verhouding tussen organische stof (energie) en het watergehalte in het zuiveringsslib wisselen. De hoeveelheid beschikbare energie waarmee onder andere al het water uit het zuiveringsslib wordt verdampt is iets hoger dan in 2019 maar duidelijk lager dan in voorgaande jaren. De hoeveelheid (slib) water die per uur wordt verdampt is nagenoeg constant. Na verdamping van het water blijft er dus minder energie over waardoor een afname in energieproductie is te zien (zie paragraaf 3.4). In 2020 waren de slibdrogers regelmatig volledig uitgeregeld, waardoor meer water verdampt moet worden in de verbrandingsovens, waardoor de temperatuur in de oven lastiger is te handhaven. De capaciteit van de drogers is daardoor bepalend geworden voor het rendement van de SVI. Om deze effecten beter te onderzoeken is een energiemodel voor de verbrandingsovens opgesteld.

In 2020 heeft SNB te maken gehad met een ongebruikelijk hoge stilstand als gevolg van storingen, waardoor de beschikbaarheid van de SVI achterbleef bij de verwachtingen en bij voorgaande jaren. In de eerste helft van 2020 werd SNB geconfronteerd met onverwachte verstoppingen in de doekenfilters. Deze verstoppingen werden vermoedelijk veroorzaakt door lekkages die inmiddels gerepareerd zijn. Daarnaast was op een lijn sprake van een overmaat aan aangroei in de verbrandingsovens, waardoor deze oven enkele keren uit bedrijf is genomen, om de aangroei te verhelpen. Samen met TNO wordt gezocht naar de oorzaak van de aangroei. Technisch verkeert de SVI in goede staat. Het onderzoek focust zich dan ook op proces-technische aspecten, waarbij de voorlopige conclusie is dat in de oven lokaal een zuurstoftekort ontstaat, waardoor vliegas zich hecht aan de ovenwand.

Huidige slibmarkt

De afgelopen jaren werd er bij SNB standaard meer zuiveringsslib aangeboden dan het bedrijf kon verwerken. In de Nederlandse slibmarkt was er sprake van een capaciteitstekort doordat waterschappen hun rioolwaterzuiveringsinstallaties gingen ombouwen tot zogenoemde Energiefabrieken. In deze fabrieken produceren waterschappen biogas uit organisch materiaal. Tijdens de ombouw naar Energiefabrieken zijn bestaande vergistingsinstallaties uit veiligheidsoverwegingen echter uitgezet, wat tijdelijk tot meer zuiveringsslib leidde. Daarnaast werkte de Duitse slibverwerkingsmarkt altijd als een overdrukventiel voor de Nederlandse markt. Die markt ging echter dicht voor Nederland toen Duitsland al hun verbrandingscapaciteit nodig had voor het eigen zuiveringsslib als gevolg van nieuwe wetgeving, waardoor toepassing van zuiveringsslib in de landbouw werd bemoeilijkt.

In de tweede helft van 2020 is een omslag ontstaan, waardoor er weer verwerkingscapaciteit ontstond in de markt. Op de eerste plaats gebeurde dat doordat bestaande verwerkers minder problemen ondervonden in hun bedrijfsvoering dan voorgaande jaren. Ten tweede gebeurde dat door nieuwe toetreders op de markt, waarbij afvalenergiecentrales zuiveringsslib zijn gaan meeverbranden met huis- en bedrijfsafval.

Collectieve incidentencapaciteit

In de loop van 2020 hebben de waterschappen in Nederland onderzoek gedaan naar het creëren van een collectieve incidentencapaciteit. Hiervoor is door de Unie van Waterschappen een plan opgesteld waarbij ook de slibverwerkers zijn betrokken. Als dit plan, dat voorziet in een robuuste en duurzame slibeindverwerking, wordt gerealiseerd, ontstaat een robuuste situatie met als doel de continuïteit in het zuiveren van afvalwater te realiseren, ook bij incidenten. De waterschappen gaan vanaf 2021 het zuiveringsslib tijdelijk opslaan bij incidenten, om het in een later stadium alsnog te kunnen verwerken. Zo wordt voorkomen dat het overvloedige zuiveringsslib in strijd met de regelgeving wordt gestort of in het oppervlaktewater terecht komt.

Bij zeer grote calamiteiten willen de waterschappen een beroep doen op de Rijksoverheid. Hiervoor moet nog een landelijke calamiteitenregeling worden opgezet in samenwerking met de Rijksoverheid. Deze incidentencapaciteit en calamiteitenregeling komt boven op de afspraak dat ieder waterschap verantwoordelijk is voor de eigen gezonde bedrijfsmatige capaciteit voor de eindverwerking. Ten aanzien van dit laatste houdt SNB voor haar klanten circa 20.000 ton (ontwaterd zuiveringsslib) verwerkingscapaciteit aan door de SVI niet volledig vol te contracteren en beschikt SNB over een opslagcapaciteit van circa 16.000 ton ontwaterd zuiveringsslib.

Innovaties

SNB was in 2020 betrokken bij twee projecten om onderzoek te doen naar innovatieve manieren om zuiveringsslib te verwerken. SNB maakt deel uit van de stuurgroep van een project, waarbij een nieuwe proefinstallatie in Duitsland biobrandstof gaat produceren uit zuiveringsslib. Het project, dat de naam TO-SYN-FUEL heeft, wordt in het kader van het Europese subsidieprogramma Horizon 2020 uitgevoerd door diverse Europese bedrijven en kenniscentra. Het nieuwe procedé voor de productie is gebaseerd op de technologie pyrolyse en Thermo Catalytic Reforming. De kleine proefinstallatie zal naar verwachting in 2022 operationeel zijn, en zal gedroogd zuiveringsslib via innovatieve technologie rechtstreeks omzetten in biobrandstof voor voertuigen. Naast het TO-SYN-FUEL project zijn er diverse partijen bezig met de ontwikkeling van nieuwe slibverwerkingsmethodes op basis van pyrolyse technieken.

Bij pyrolyse wordt het zuiveringsslib op hoge temperatuur en/of druk gebracht zonder zuurstof waardoor een organische fractie (gas/olie/bitumen) geproduceerd kan worden. Deze ontwikkelingen worden door SNB gevolgd waarbij als een techniek veelbelovend is eventueel verdere samenwerking wordt gezocht.

SNB ondersteunt met haar kennis van slibeindverwerking tevens een project, waarbij zuiveringsslib wordt verwerkt via superkritische vergassing (SKV). SKV vindt plaats bij een druk van 350 bar en een temperatuur van 600°C. In 2018 is een kleine proefinstallatie op rioolwaterzuiveringsinstallatie Dinther van waterschap Aa en Maas geplaatst. Met deze proefinstallatie wordt de haalbaarheid van SKV nader onderzocht.

Naast bovenstaande projecten kijkt SNB momenteel met interesse naar de ontwikkeling van de MID Mix-technologie. Met deze technologie wordt zuiveringsslib ontwaterd en worden vaste stoffen ingekapseld, waarna een poeder overblijft dat als cementvervanger kan worden ingezet.

3.3 HERGEBRUIK

Hergebruik van reststoffen als grondstoffen

Het inzetten van afval als vervangers voor primaire grondstoffen en het terugwinnen van grondstoffen uit afval waarmee deze ingezet kunnen worden als secundaire grondstoffen, zorgt voor een duurzame productie. Dit vermindert de impact op het milieu en de afhankelijkheid van primaire grondstoffen.

SNB heeft zich als doel gesteld om uit zuiveringsslib grondstoffen terug te winnen zodat hergebruik mogelijk is. De uitdaging ligt er in om steeds meer secundaire grondstoffen met onze ketenpartners terug te winnen. Een uitdaging omdat de verontreiniging in het zuiveringsslib in de komende jaren zal toenemen, wat het hergebruik kan bemoeilijken. Deze uitdaging wordt verder vergroot doordat er meer en strengere wet- en regelgeving komt ten aanzien van hergebruik van afval, en door de problematiek rondom zeer zorgwekkende stoffen (ZZS). Daarnaast streeft SNB naar het minimaliseren van de inzet van grond- en hulpstoffen, rekening houdend met de samenstelling van het aangeleverde zuiveringsslib.

Hergebruik als grondstoffen

% totaal reststoffen

↑ 98,7

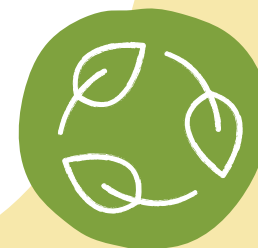
Doel: ≥95,0
2019: 97,5
2018: 95,4
2017: 96,8

Fosfaathergebruik

% inzet vliegas voor terugwinning

→ 0

Doel: ≥18,5
2019: 0,01
2018: 0,0
2017: 0,0



Hergebruik van reststoffen

Tijdens het verwerkingsproces bij SNB komen er verschillende reststoffen vrij die terug te leiden zijn naar het zuiveringsslib, maar die ook ontstaan door het reinigen van de rookgassen en het afvalwater. Tijdens het verwerkingsproces bij SNB komen de volgende reststoffen vrij:

Reststoffen uit de SVI

	Eenheid	2016	2017	2018	2019	2020
Vliegas	ton/jaar	35.461	31.955	32.269	34.014	33.812
Indampresidu	ton/jaar	1.741	1.757	2.099	2.326	2.035
Wervelbedzand	ton/jaar	2.118	1.812	1.895	2.053	2.442
Beladen adsorbens	ton/jaar	166	199	440	-	11
Ammoniakwater	ton/jaar	206	92	59	76	208
Slib uit AWZI	ton/jaar	-	597	767	661	135
Indampwater	ton/jaar	-	-	237	-	-
Slibbrokken	ton/jaar	-	111	212	198	101
Overige afval	ton/jaar	131	157	38	42	64
Totaal aan afval	ton/jaar	39.823	36.680	38.016	39.370	38.808
Per verwerkte ton slib	kg/ton slib	97	89	91	91	93

Het volume aan wervelbedzand is ten opzichte van voorgaande jaren toegenomen, waarschijnlijk als gevolg van het veranderen van het mengsel kalk/krijt. In de paragraaf over het gebruik van grond- en hulpstoffen wordt nader uitgelegd waarom het mengsel is veranderd.

Tijdens het voordrogen van het zuiveringsslib, voordat het zuiveringsslib wordt verbrand, komt een deel van de stikstof vrij en komt terecht in het afvalwater. Het stikstof in het afvalwater wordt vervolgens deels afgescheiden in de vorm van ammoniakwater en gebruikt voor het reduceren van stikstofoxide (NO_x) in de oven. De rest van het stikstof wordt omgezet in de biologische afvalwaterzuivering. SNB ziet al enige jaren het stikstofgehalte toenemen in het zuiveringsslib. In de afgelopen 10 jaar met circa 20% tot 25%. In 2020 verdubbelde het stikstofgehalte in het afvalwater nagenoeg. Deze toename kan niet verklaard worden vanuit het stikstofgehalte in het zuiveringsslib. Dit duidt erop dat de stikstof in een andere vorm aanwezig is in het zuiveringsslib, waarbij het eenvoudiger vrijkomt tijdens het drogen. Ook andere slibverwerkers zien dit. Met de aandeelhoudende waterschappen loopt er een onderzoek naar de

oorzaak en worden er oplossingen bekeken. Naast een hoger verbruik aan zoutzuur en natronloog heeft SNB een deel van het ammoniakwater extern moeten laten verwerken, omdat de eigen SVI onvoldoende capaciteit heeft om dit water te verwerken.

Tijdens de afvalwaterbehandeling komen er twee slibstromen vrij: een fysisch chemische slib uit de olieafscheider en een biologische slibstroom. De laatste slibstroom wordt door SNB zelf verwerkt. De eerste slibstroom wordt nog deels extern afgevoerd en is in bovenstaand overzicht opgenomen. In 2019 zijn succesvol proeven gedaan om ook dit slib zelf te gaan verwerken. In 2020 is een groot deel van dit slib reeds zelf verwerkt. In 2021 wordt een permanente aanpassing aan de AWZI doorgevoerd, waardoor het gehele volume zelf verwerkt kan worden.

De hiernaast benoemde reststoffen worden hergebruikt als secundaire grondstof, waardoor inzet van primaire grondstoffen vermeden wordt. Hierbij streeft SNB naar een zo hoog mogelijke nuttige toepassing.

Hergebruik reststoffen als grondstoffen

	Eenheid	2016	2017	2018	2019	2020
Grondstof voor kunstmest	% tot. afval	-	-	-	0,1	-
Grondstof voor soda/glas	% tot. afval	1,6	1,5	1,4	1,5	1,6
Vulstof in asfalt	% tot. afval	43,3	40,6	42,8	44,5	38,7
Vulstof in Versatzbau	% tot. afval	30,2	32,6	24,4	23,0	28,5
Vulstof in betonsteen	% tot. afval	18,2	16,8	21,7	23,1	23,5
Vulstof in wegenbouw	% tot. afval	5,3	4,9	5,0	-	5,8
Overig hergebruik	% tot. afval	0,1	0,1	0,1	5,3	0,6
Totaal hergebruik	% tot. afval	98,7	96,5	95,4	97,5	98,7
Niet nuttig toegepast	% tot. afval	1,3	3,5	4,6	2,5	1,3
Totaal	% tot. afval	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Fosfaatterugwinning

SNB onderzoekt al ruim tien jaar de mogelijkheden om fosfaat terug te winnen uit haar vliegias. In potentie kan uit de vliegias circa 2.600 ton fosfaat (P) per jaar worden teruggewonnen. Tot op heden heeft SNB over de afgelopen jaren hoofdzakelijk via een thermische route 5.000 ton fosfaat (P) teruggewonnen. Met het wegvallen van deze route heeft SNB samen met een andere verwerker vol ingezet op een samenwerking met een Belgische onderneming. Deze onderneming heeft haar activiteiten, onder andere wegens hevige concurrentie, moeten staken in 2020. Desondanks zijn er vorderingen gemaakt in 2020 op het gebied van fosfaatterugwinning. Samen met de andere verwerker is de haalbaarheid onderzocht van het realiseren van een fosfaatopwerkingsfabriek in Nederland op basis van twee innovatieve technologieën. Het haalbaarheidsonderzoek krijgt in 2021 een vervolg door middel van proeven met een proefinstallatie. De resultaten van deze proeven zullen later in 2021 de basis moeten vormen om een definitief besluit te nemen over de daadwerkelijke realisatie van een dergelijke fabriek. Het realiseren van een fosfaatopwerkingsfabriek zal niet eenvoudig zijn. Belangrijke aandachtspunten zijn onder andere nog: financiële haalbaarheid, EU aanbesteding, vergunbaarheid, afzetbaarheid producten/afval uit fabriek en vorm van samenwerking.

Naast bovenstaande ontwikkeling heeft SNB in 2019 met een Amsterdamse kunstmestproducent een overeenkomst gesloten voor de levering van circa 6.000 ton vliegias per jaar ten behoeve van het produceren van kunstmest. Deze overeenkomst heeft nog niet geleid tot een consistente afvoer van vliegias naar deze producent, doordat er technische problemen zijn met de menginstallaties aldaar. Gehoopt wordt dat in 2021 de problemen zijn opgelost.

Daarnaast zijn er in 2020 contacten gelegd met een nieuwe Duitse kunstmestproducent, die de volledige focus heeft op het produceren van kunstmest uit vliegias. Wellicht dat met deze producent in 2021 ook afspraken gemaakt kunnen worden om een deel van de vliegias van SNB in te zetten voor het maken van kunstmest. Nadeel van deze routes is dat de metalen in de vliegias niet worden afgescheiden, terwijl dit wel gebeurt in de beoogde fosfaatopwerkingsfabriek. Daarbij is het ook nog mogelijk om een deel van het aanwezige ijzer- en aluminium terug te winnen in de vorm van ijzer- en aluminiumchloride.

Grondstoffenterugwinning op de rioolwaterzuiveringsinstallaties

Naast Energiefabrieken werken waterschappen aan het realiseren van Grondstoffenfabrieken op de rioolwaterzuiveringsinstallaties. Dit is een interessante ontwikkeling, enerzijds gezien de mogelijke gevolgen op de kwantiteit en kwaliteit van het zuiveringsslib, en anderzijds door de mogelijkheden die SNB ziet om waterschappen hierbij van dienst te zijn. Momenteel werkt een aantal waterschappen aan het terugwinnen van cellulose uit het afvalwater.

Totdat er oplossingen zijn om de teruggewonnen cellulose daadwerkelijk als grondstof in te zetten, kan SNB zorgen voor de verwerking van cellulose. Daarnaast was SNB betrokken bij een project om bioplastics uit zuiveringsslib te halen. Dit project is inmiddels succesvol afgerond en krijgt een vervolg.

in de bouw van een pilotinstallatie bij een collega slibverwerker. Bij het vervolgproject brengt SNB kennis in vanuit fundamenteel onderzoek door Wetsus en heeft SNB zitting in de stuurgroep. Met een aantal partners financiert SNB al enige jaren onderzoek door Wetsus naar het terugwinnen van bioplastics uit zuiveringsslib.

Gebruik van grond- en hulpstoffen

Voor de verwerking van zuiveringsslib heeft SNB zelf ook grond- en hulpstoffen nodig. De vier belangrijkste stoffen die SNB gebruikt, zijn zoutzuur, natronloog, kalksteen/krijt en adsorbens. Zwavel in slib reageert in de oven tot zwaveldioxide (SO_2). Hiervan wordt voor meer dan 99% afgevangen door de toevoeging van kalk/krijt in de oven en dosering van natronloog in de wassers. Natronloog wordt tevens in combinatie met zoutzuur gebruikt voor het verwijderen/neutraliseren van stikstof. Het adsorbens wordt in de laatste stap van de rookgasreiniging gebruikt om zeker te stellen dat eventueel nog aanwezige verontreinigingen, zoals kwik, worden afgevangen.

Het verbruik van hulpstoffen is grotendeels afhankelijk van de verontreiniging van het zuiveringsslib. In 2020 is het verbruik ten opzichte van 2019 met 12% gestegen. Ongeveer 11% van deze stijging heeft te maken met een toegenomen verbruik van zoutzuur en natronloog als gevolg van een sterke toename van het stikstofgehalte in het afvalwater zoals hierboven reeds is uitgelegd. Daarnaast is het verbruik van kalk/krijt toegenomen. Dit wordt niet veroorzaakt door een wijziging in de samenstelling van het zuiveringsslib, maar door een overschakeling op een mengsel van nagenoeg 100% krijt vanaf oktober 2020. Dit moest gebeuren omdat de kalksoort die SNB sinds jaren gebruikt, op korte termijn niet meer beschikbaar is. Met het krijt kunnen dezelfde emissieresultaten worden behaald, maar de inzet van krijt is minder efficiënt dan kalk, waardoor meer krijt nodig is en theoretisch meer reststoffen ontstaan. In 2021 wordt een proef gedaan met een alternatieve kalksoort.



3.4 ENERGIE

Toewerken naar een energieneutrale verwerking

Om iedereen te laten beschikken over betaalbare, betrouwbare en duurzame energie, moet de toegang tot elektriciteit, schone brandstoffen en technologie worden uitgebreid, de energie-efficiëntie verbeterd worden en meer hernieuwbare energie beschikbaar komen.

SNB heeft zich tot doel gesteld om de verwerking van zuiveringsslib energieneutraal te laten plaatsvinden. Dit willen we bereiken door uit zuiveringsslib hernieuwbare energie te halen, die wordt ingezet voor de verwerking, zodat geen opgewekte fossiele energie hoeft te worden ingezet voor de bedrijfsvoering. Dit doen we door de warmte die vrijkomt bij de verwerking om te zetten in stoom, om vervolgens de stoom gedeeltelijk te gebruiken voor de verwerking zelf, en grotendeels te gebruiken om elektriciteit op te wekken.

Verder maken we gebruik van hernieuwbare energie uit de zon. Daarnaast zetten we in op het reduceren van ons energieverbruik door inzet van energiezuinige apparatuur en door slimmer om te gaan met onze bedrijfsvoering.

Energieverbruiksindex % t.o.v. 2005



8,8

Doel: $\leq 0,2$
2019: 9,6
2018: 13,8
2017: 7,3

Elektriciteitsproductie % van verbruik



95,9

Doel: $\geq 103,3$
2019: 93,4
2018: 91,1
2017: 98,5

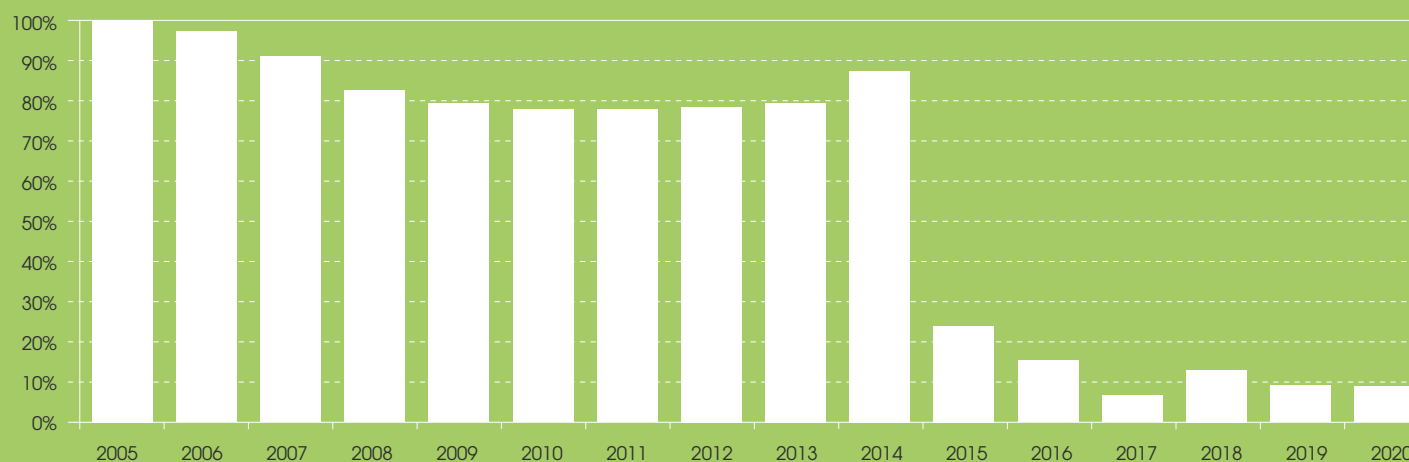


Energieverbruik en -opwekking

Voor het slibverwerkingsproces zet SNB drie energiebronnen in: de organische fractie in het zuiveringsslib, aardgas en elektriciteit. Aardgas wordt ingezet om de ovens op te warmen na een onderhoudsstop. Een deel van het gasverbruik wordt ingezet ter ondersteuning van de verwerking, als het zuiveringsslib wat natter de oven in gaat. Elektriciteit gebruikt SNB voor de aandrijving van diverse installatieonderdelen. SNB richt zich al sinds de start van de bedrijfsvoering op een verlaging van haar energieverbruik en het produceren van elektriciteit uit zuiveringsslib. In verband met het MJA3 energie-efficiëntieplan (EEP), meet SNB vanaf 2005 haar energieverbruik en -productie door middel van een energieverbruiksindex.

Vanaf 2015 is de index verbeterd (hoe lager de index, hoe beter SNB met haar energiehuishouding omgaat) door de ingebruikname van de hogedrukstoomturbine en de tegendrukturbine. Na 2018 is het rendement van de turbines afgenomen door een afnemende energie-inhoud in het zuiveringsslib. Dit was vooral in 2020 sterk merkbaar. De lagere energieproductie van de turbines is gecompenseerd met de energieopwekking uit ons nieuwe zonnepark. In 2020 is een onderzoek gestart om na te gaan op welke wijze het rendement op de turbines verbeterd kan worden. Dit onderzoek wordt in 2021 nog aangevuld met het vinden van mogelijkheden om binnen afzienbare tijd op een energieneutrale manier zuiveringsslib te kunnen verwerken.

Energieverbruiksindex



3.5 LUCHTEMISSIES

Zorgen voor een minimale milieubelasting

Tijdens het verwerken van zuiveringsslib komen stoffen vrij die schadelijk zijn voor het milieu, onder andere naar de lucht. De belangrijkste emissies naar de lucht zijn de CO₂-emissie en de emissies die zorgen voor verzuring van het milieu. Ten aanzien van CO₂ heeft SNB zich tot doel gesteld om de verwerking van zuiveringsslib CO₂-neutraal te laten plaatsvinden. Dit willen we enerzijds bereiken door hernieuwbare energie uit zuiveringsslib te halen en in te zetten op zonne-energie. Anderzijds trachten we alternatieven in de bedrijfsvoering te vinden, die de CO₂ voetafdruk verlagen. Ten aanzien van de verzurende emissies wordt ingezet op het maximaal reduceren van deze emissies door het inbouwen van innovatieve technieken in de bestaande SVI.

Klimaatverandering (CO₂)

uitstoot kg/ton slib



8,1

Doel: ≤5,0
2019: 3,2
2018: 12,3
2017: -22,4

Verzuring (SO₂/NO_x/NH₃)

uitstoot kg/ton slib



0,11

Doel: ≤0,13
2019: 0,11
2018: 0,13
2017: 0,14

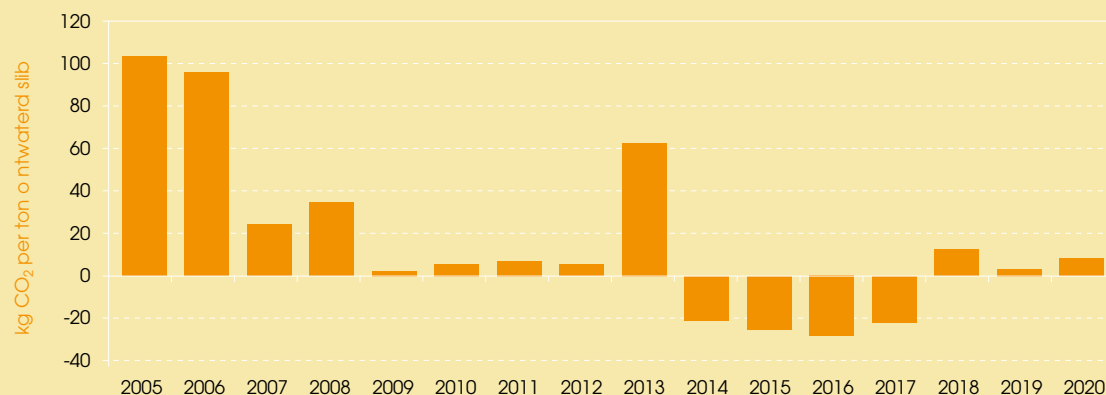


Klimaatverandering

Naast CO₂ ontstaat er bij de verwerking van zuiveringsslib ook het broeikasgas N₂O. Dit lachgas (N₂O) heeft een klimateffect dat 298 keer groter is dan CO₂. SNB heeft in het verleden een verlaging van de luchtvermaat op de ovens doorgevoerd, waardoor de uitstoot met circa 70% is afgenomen. SNB levert sinds juli 2003 CO₂ uit haar rookgassen aan een kalkproducent. Deze producent zet CO₂ in als grondstof voor het produceren van zijn hoogwaardige kalkproducten. In 2020 is de leveringsovereenkomst met deze producent voor drie jaar verlengd. Het uitwisselingsproject draagt bij aan een meer duurzame industriële ecologie op industrieterrein Moerdijk.

Ten opzichte van 2005 is de CO₂-bijdrage van SNB significant afgenomen door de opwekking van duurzame energie. In 2018 tot en met 2020 is de bijdrage weer gestegen door beperkt gebruik van CO₂ door de naastgelegen kalkproducent. Door een afnemend gebruik van witmakers voor papier produceert deze producent minder kalk. In 2019 is gestart met het laten rijden van het slibtransport op een tweede generatie biodiesel, waarbij de CO₂-uitstoot afneemt met circa 90% ten opzichte van reguliere diesel. In 2021 wordt de toepassing van deze biodiesel verder uitgebreid om de CO₂-bijdrage verder te verlagen. Tevens wordt overwogen om bomen aan te planten om geheel CO₂-neutraal te worden.

CO₂ uitstoot per ton verwerkt zuiveringsslib



Verzuring

De emissie van de componenten Zwaveldioxide (SO₂), Stikstofoxide (NO_x) en Ammoniak (NH₃) naar de lucht draagt bij aan de verzuring van het milieu. Deze componenten worden door SNB continu gemeten. De volgende tabel vat de resultaten samen van de emissiemetingen voor deze componenten.

Uitstoot verzuring in vrachten

	Eenheid	2016	2017	2018	2019	2020
Zwaveldioxide (SO ₂)	ton/jaar	4,9	6,7	7,7	5,3	4,6
Stikstofoxide (NO _x)	ton/jaar	37,5	45,0	40,0	36,7	36,4
Ammoniak (NH ₃)	ton/jaar	5,9	6,0	6,1	6,2	4,9
Totaal	ton/jaar	48,3	57,7	53,8	48,2	45,9
Per verwerkte ton slib	kg/ton slib	0,12	0,14	0,13	0,11	0,11

Gezien de aanwezige hoeveelheid aan stikstofverbindingen in het zuiveringsslib, is de uitstoot van stikstof door SNB beperkt. Via de lucht wordt minder dan 1% van de aanwezige stikstof in het zuiveringsslib uitgestoten. Desondanks gaat het nog om een aanzienlijke hoeveelheid stikstof. In de afgelopen jaren heeft SNB ingezet op een verlaging van de stikstofuitstoot, onder andere door het aanpassen van twee verbrandingsovens. Vanwege de landelijke stikstofproblematiek zoekt SNB naar mogelijkheden om de stikstofuitstoot verder terug te brengen. In 2020 is onderzoek gedaan naar het verbeteren van het rendement van de rookgaswassers. De eerste voorzichtige conclusie is, dat de ammoniakuitstoot teruggebracht kan worden als de wassers worden aangepast. Verder onderzoek in 2021 moet dit bevestigen, inclusief een raming van de hiermee gemoelde investering.

3.6 WATER

Streven naar een waterhuishouding in balans

Voor de verwerking van zuiveringsslib heeft SNB water nodig. Ook heeft SNB uitgaande waterstromen. Deze zijn: bedrijfsafvalwater, hemelwater van wegen en terreinen, hemelwater op daken en koelwaterspui. In verband met de schaarste aan zoet water tracht SNB het waterverbruik zo veel mogelijk te beperken. Voor de uitgaande waterstromen is het doel deze zo zuiver mogelijk terug te brengen in het milieu. Het minimaliseren van het verbruik in combinatie met zo zuiver mogelijk afvalwater moet ervoor zorgen dat onze waterhuishouding in balans is.

Verbruik water

Voor het verwerkingsproces heeft SNB water nodig. Hiervoor wordt drink- en industriewater ingekocht en wordt koelwater betrokken uit het Hollandsch Diep. Het industriewater dat SNB gebruikt, wordt gemaakt uit oppervlaktewater en draagt derhalve eigenlijk niet bij aan verdroging van het milieu. Dit geldt ook voor het koelwater. Het drinkwater wordt gebruikt voor sanitaire voorzieningen en sinds 2019 ook voor het maken van vlokmiddel voor de eigen afvalwaterzuiveringsinstallatie (AWZI).

Waterverbruik m³/ton slib

↑ 0,99
Doel: ≤1,00
2019: 0,94
2018: 1,02
2017: 1,02

Emissies naar water vervuilingseenheden per jaar

↑ 885
Doel: ≤1.000
2019: 484
2018: 2.009
2017: 7.079

Wateremissies

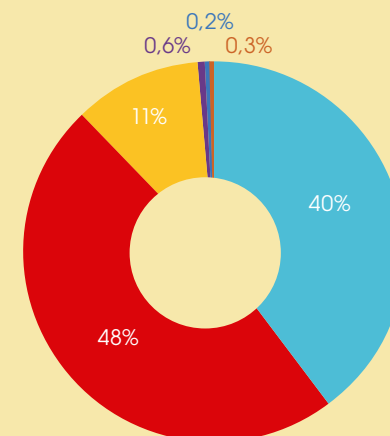
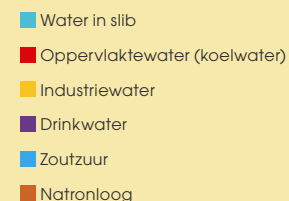
SNB onderscheidt vier afvalwaterstromen: bedrijfsafvalwater, hemelwater van wegen en terreinen, hemelwater op daken en koelwaterspui. De laatste twee stromen worden gebruikt als koelwater. Het regenwater dat op de wegen en losborden van het terrein terecht komt, wordt via een bodempassage geloosd op een sloot. Met de lozing op de sloot wordt verdroging van het milieu tegengegaan. Het bedrijfsafvalwater loost SNB via het riool, nadat het eerst gezuiverd is via de AWZI.

Een belangrijke wijziging in de afvalwatersituatie betreft de ingebruikstelling in 2013 van de AWZI op basis van de DEMON-techniek. Eind 2017 is besloten de overstap te maken naar SBR-techniek, omdat de CZV/N-verhouding te hoog is voor het DEMON-proces. Hierdoor is de vervuilingsgraad van het afvalwater aanzienlijk afgenomen en hebben er ook geen vergunningsoverschrijdingen plaatsgevonden. In het afgelopen jaar en het komende jaar wordt nog geïnvesteerd in de AWZI om de SBR-techniek permanent te kunnen toepassen.

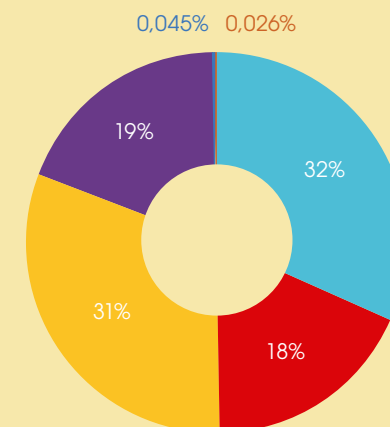
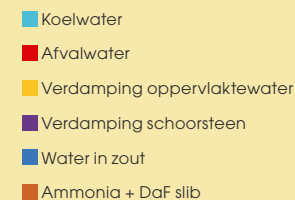
Waterbalans

In de onderstaande grafieken is de totale waterbalans van de slibverwerking weergegeven. Naast het bovenstaand genoemde waterverbruik, ontvangt SNB nog water via het zuiveringsslib en via hulpmiddelen. In totaal heeft SNB in 2020 circa 806.000 m³ water ontvangen. Dit water heeft SNB ook weer verlaten via onderstaande routes.

Water in



Water uit



3.7 ORGANISATIE

Zorgen voor een robuuste organisatie

De strategie in de periode 2021-2026 kan alleen succesvol worden uitgevoerd wanneer er een robuuste organisatie achter staat. SNB zorgt daarom voor het behoud en de uitbouw van relevante kennis en ervaring in de organisatie, met voldoende en tijdige instroom van jong talent en ervaren krachten op sleutelposities. Dit is van belang gezien de uitstroom van personeel wegens pensionering in de komende jaren. SNB streeft goed werkgeverschap na door het bieden van marktconforme arbeidsvoorwaarden en een stimulerende, gezonde en veilige werkomgeving, waar medewerkers met plezier werken. Doel is een robuuste, toekomstbestendige organisatie. Zo zorgt SNB ervoor dat het ondernemingsplan ten uitvoer gebracht kan worden.

SNB is een relatief kleine organisatie, die zich onderscheidt door een grote betrokkenheid van medewerkers bij het bedrijf en bij elkaar. De platte organisatiestructuur zorgt voor korte communicatielijnen. Hierdoor kan elke medewerker zichtbaar bijdragen aan de resultaten van de organisatie en meedenken over het beleid en de manier van werken. SNB organiseert hiervoor participatie van medewerkers op diverse werkterreinen. Daarnaast beschikt de organisatie over een volwaardige Ondernemingsraad.

Werkgelegenheid

gemiddeld aantal fte's



49,5

Doel: =49,0
2019: 46,8
2018: 48,5
2017: 47,3

Ziekteverzuim

%



5,5

Doel: ≤4,0
2019: 5,3
2018: 6,5
2017: 3,5

Ongevallenfrequentie

LTI



1

Doel: =0
2019: 0
2018: 0
2017: 0



Organisatiestructuur

De Directie leidt SNB en stuurt het Managementteam aan. Het Managementteam bestaat naast de Directeur uit de Bedrijfsleider en de Manager Proces & Milieu. De Bedrijfsleider is belast met de aansturing van de Afdeling Procesvoering en de Afdeling Technische Dienst. De Manager Proces & Milieu is verantwoordelijk voor business development, procesverbeteringen en compliance met milieuvergunningen.

Naast het Managementteam staat een Financial Controller en een KAM-coördinator. Deze hebben een autonome, controlerende en adviserende positie gekregen ten opzichte van het Managementteam.

In 2020 heeft een organisatieadviesbureau onderzoek gedaan naar de robuustheid van de organisatie en of de organisatie voldoende toegerust is om het ondernemingsplan 2021-2026 ten uitvoer te kunnen brengen. De uitkomsten van dit onderzoek zijn vertaald in een aangepast P&O-beleidsplan voor de periode 2021-2026. In 2021 zal dit plan geïmplementeerd worden, waarbij de organisatie op een aantal punten zal worden aangepast. Hierdoor wordt het Managementteam verder versterkt, de innovatiekracht van de organisatie wordt vergroot en er kan meer aandacht uitgaan naar compliance. Tevens gaat gewerkt worden met een strategische personeelsplanning om de uitstroom van gepensioneerden adequaat te kunnen opvangen.

Werkgelegenheid

Alle medewerkers die in dienst zijn, hebben een aanstelling voor onbepaalde tijd, op twee medewerkers na. Van de 51 medewerkers is 14% vrouw en 86% man. 14% van de medewerkers heeft een parttime aanstelling, waarvan 86% vrouw en 14% man. SNB draagt bij aan de lokale werkgelegenheid. 62% van alle medewerkers woont binnen een straal van 30 kilometer van onze bedrijfslocatie. Van de Directie/Management woont 67% binnen genoemde straal.

In 2020 heeft één medewerker SNB verlaten. Deze medewerker is in verband met een chronische aandoening in september 2020 doorgestroomd naar de WIA. In 2020 zijn drie medewerkers aangetrokken. Twee medewerkers zijn aangetrokken om openstaande vacatures op te vullen in verband met bovengenoemde situatie, en nog een openstaande vacature uit 2019. Een derde medewerker is aangetrokken als leerling-operator in verband met naderende pensionering van een medewerker in 2021.

Veilige en gezonde werkomgeving

Een veilige en gezonde werkomgeving is van grote waarde voor onze medewerkers. SNB besteedt hier dan ook veel aandacht aan.

Verzuimcijfers

	Eenheid	2016	2017	2018	2019	2020
Ziekteverzuim	%	6,2	3,5	6,5	5,3	5,5
Meldingsfrequentie	aantal p.p.	0,77	0,99	1,30	1,08	0,89

Het ziekteverzuim laat de laatste jaren een wisselend beeld zien. In de afgelopen jaren is SNB geconfronteerd met een aantal langdurig zieke werknemers, die wegens niet-arbeidgerelateerde omstandigheden tijdelijk arbeidsongeschikt waren. SNB heeft in 2020 een bedrijfscontinuïteitsplan pandemie ingesteld in verband met corona. Dit plan is effectief

gebleken gezien de beperkte omvang van besmetting van het eigen en extern personeel terwijl verwerkings- en onderhoudsactiviteiten op locatie hun normale doorgang hebben gehad. SNB heeft een actief verzuimbeleid, gericht op het voorkomen van verzuim. In 2021 wordt, in samenwerking met de Arbodienst, bekeken of dit beleid een andere insteek kan krijgen, waarbij de mogelijkheden die tijdelijk arbeidsongeschikte medewerkers hebben, volledig worden benut. Tevens vindt er een periodiek medisch onderzoek plaats onder de medewerkers in 2021.

In 2020 zijn er vier ongevallen geweest zonder verzuim die hebben geleid tot beperkt letsel, van een kleine brandwond tot een zere duim. Daarnaast was er sprake van één ongeval met verzuim doordat een medewerker om onbekende reden met zijn hoofd op een stalen constructie is gevallen, waardoor de medewerker een hoofdwond en een hersenschudding opliep. De ongevallen zijn geanalyseerd, binnen de organisatie besproken en indien nodig zijn maatregelen getroffen om de kans op een ongeval in de toekomst te voorkomen.

Opleidingen

Naast de verplichte opleiding BHV voor operationeel personeel, zijn er door diverse medewerkers individuele opleidingen gevolgd op verzoek van SNB dan wel op eigen initiatief. De effectiviteit van deze opleidingen is getoetst tijdens evaluatiegesprekken die jaarlijks met de medewerkers worden gehouden. Het aantal opleidingen was in 2020 beperkt als gevolg van de coronapandemie. Er werden opleidingen gevolgd op het gebied van basis veiligheidskundige, effectief leidinggeven, taaltraining Duits en mediatraining.

Consultatie en participatie van medewerkers

Op het gebied van gezond en veilig werken worden medewerkers via toolboxes bijgepraat door leidinggevenden. Opmerkingen en vragen vanuit de toolboxes worden doorgeleid naar het operationeel overleg. In dit overleg worden eventuele acties uitgezet naar aanleiding van de opmerkingen en vragen. Daarnaast zijn medewerkers betrokken geweest bij de verdieping van de RI&E. In 2020 is met alle medewerkers ook het nieuwe ondernemingsplan gesproken.

In 2020 is vier keer overleg gevoerd met de OR over allerlei aspecten omtrent de bedrijfsvoering, waaronder ook veilig en gezond werken. Daarnaast heeft de OR advies uitgebracht over de herfinanciering van de onderneming en heeft de OR ingestemd met een nieuw in-, door- en uitstroombesluit, het bedrijfscontinuïteitsplan in verband met de coronapandemie, en met de overstap naar een ander functiewaarderingssysteem.



3.8 FINANCIËEL RESULTAAT

Een financieel gezonde organisatie als basis

Een financieel gezonde organisatie is de basis voor alles wat SNB doet. Voor het ten uitvoer brengen van de ambities uit dit ondernemingsplan is het van belang om transparant te zijn over de gevraagde investeringen en verwachte rendementen. Om de financiële gezondheid van de organisatie te borgen, werkt SNB gedurende de looptijd van het ondernemingsplan vanuit twee uitgangspunten: het vergroten van de ondernemingswaarde van SNB door het borgen van een aandeelhouderstarief dat lager is dan het markttarief, en het identificeren en mitigeren van bedrijfsrisico's en een financiering binnen acceptabele solvabiliteitscriteria.

SNB kent publieke aandeelhouders en heeft geen winstoogmerk. SNB drukt haar ondernemingswaarde uit langs de lijn van de laagste mogelijke verwerkingskosten. Een gezonde balans tussen continuïteit, verwerkingskosten en duurzaamheid (milieu en mens) is hierbij het uitgangspunt.

Verwerkingskosten

kostenindex % t.o.v. 1998

↑ **78,0**

Doel: ≤74,2

2019: 72,1

2018: 81,5

2017: 83,2

Kapitaal

EV/TV

↓ **39,7**

Doel: ≥40,7

2019: 93,3

2018: 92,4

2017: 92,4

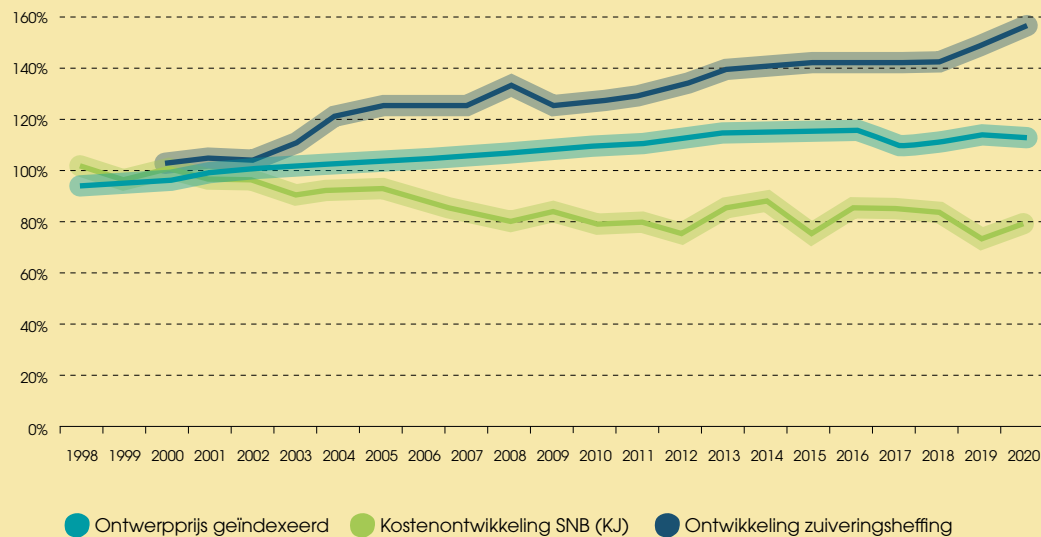




Ontwikkeling verwerkingskosten

De kosten die SNB maakt voor de verwerking van het zuiveringsslib worden doorbelast aan klanten, die hoofdzakelijk uit waterschappen bestaan. De kosten voor de verwerking van zuiveringsslib zijn daarmee van rechtstreekse invloed op de kosten van de waterschapsbelastingen.

Ontwikkeling kostenindex



SNB streeft er daarom naar haar verwerkingskosten zo laag mogelijk te houden. SNB stuurt al sinds 1998 haar kostenontwikkeling op basis van de kostenindex. Deze index wordt vergeleken met de ontwerpprijs van de SVI, gecorrigeerd voor inflatie op basis van een aangepaste consumentenprijsindex, omdat niet alle kosten van SNB onderhevig zijn aan inflatie. De ontwerpprijs is in 2017 en 2020 gecorrigeerd door de bijstelling van de afschrijvingstermijn op de gebouwen en installaties. De trend in de kostenindex is een continue daling, waarbij in de laatste jaren de ontwikkeling minder stabiel is geweest, voornamelijk door de onbalans in slibaanbod en verwerkingscapaciteit. SNB verwacht met het nieuwe ondernemingsplan de index verder te kunnen laten afnemen.

Toelichting op het financiële resultaat 2020

Uitsplitsing resultaat (x € 1.000)	Exploitatie			Verschillen	
	W2020	B2020	W2019	W20-B20	W20-W19
Omzet	29.844	28.961	30.249	883	-405
Wijziging in voorraad	256	217	-140	39	396
Subsidies	2.330	2.301	2.072	29	258
Overige opbrengsten	126	224	128	-98	-2
Som der bedrijfsopbrengsten	32.556	31.703	32.309	853	247
Grond- en hulpstoffen	2.854	2.751	2.807	103	47
Uitbesteed en externe kosten	13.541	11.435	11.780	2.106	1.761
Lonen en salarissen	3.205	3.208	3.001	-3	204
Pensioen- en sociale lasten	939	967	877	-28	62
Afschrijvingen	5.828	6.657	6.313	-829	-485
Overige waardeveranderingen	-	-	13	-	-13
Overige bedrijfskosten	7.259	6.444	6.776	815	483
Som der Bedrijfslasten	33.626	31.462	31.567	2.164	2.059
Saldo opbrengsten en -lasten	-1.070	241	742	-1.311	-1.812
Financiële baten en lasten	173	-125	2	298	171
Resultaat voor belastingen	-897	116	744	-1.013	-1.641
Vennootschapsbelasting	-127	-116	-116	-11	-11
Resultaat na belastingen	-1.024	-	628	-1.024	-1.652

Financieel sluit 2020 met een negatief resultaat van € 1.024.000. Anders dan voorgaande jaren is het resultaat niet geanalyseerd op het niveau van de diverse opbrengsten en lasten maar op het niveau van bovenliggende oorzaken. Op basis daarvan is onderstaand overzicht samengesteld.

Toelichting op het resultaat

(x € 1.000)

1	Per 01/01/2020 een hogere slibvoorraad dan verwacht	-807	●
2	Wijziging samenstelling slib resulteert vermoedelijk in lagere doorzet	-403	●
3	Wijziging samenstelling slib zorgt waarschijnlijk voor meer stikstof	-314	●
4	Wijziging samenstelling slib zorgt voor lagere energieopbrengsten	-37	●
5	Extra verwerking hogere aanlevering niet-aandeelhoudende klanten	-311	●
6	Coronamaatregelen	-188	●
7	Verwerking aandeelhouders	+178	●
8	Verzekeringen	-81	●
9	Onvoorziene storingen in 2020	-155	●
10	Afschrijvingen besluit om economische levensduur met 1 jaar te verlengen	+829	●
11	Extra advisering	-174	●
12	Aantrekken geldlening	+298	●
13	Wijziging berekeningsgrondslag voorziening jubileumuitkering	+227	●
14	Overige verschillen	-86	●
Totaal		-1.024	

N.B. - is nadelig / + is voordelig / oorzaak afwijking ligt vooral ● extern, ● intern, of ● beide.

(1) Door de onbalans in slibaanbod en verwerkingscapaciteit in voorgaande jaren was er begin 2020 sprake van een hoge slibvoorraad. Bij gebrek aan eigen verwerkings- en opslagcapaciteit is deze voorraad extern opgeslagen en ook grotendeels extern verwerkt, waardoor extra kosten werden gemaakt.

(2)(3)(4) Met de ingebruikname van de Energiefabrieken en andere wijzigingen op de rioolwaterzuiveringsinstallaties is de samenstelling van het zuiveringsslib de laatste jaren gewijzigd. Dit was ook de verwachting, maar doordat, anders dan verwacht, de efficiency van de ontwatering achterblijft, zorgt dat voor een onbalans tussen de energie-inhoud en het watergehalte in het zuiveringsslib. Dit heeft gevolgen voor de doorzet en de energieproductie bij SNB, waardoor er respectievelijk meer zuiveringsslib extern verwerkt moest worden, er meer energie ingekocht moest worden en er minder SDE-subsidie werd ontvangen. Dit laatste is overigens grotendeels gecompenseerd door een hoger subsidiebedrag per opgewekte energie-eenheid. Op basis van een energiemodel van de SVI wordt onderzocht of het verwerkingsproces aangepast kan worden om de doorzet en de energieproductie te verhogen. Daarnaast wordt in overleg met de waterschappen bekeken of het watergehalte teruggebracht kan worden. Tevens ziet SNB een stijging in de stikstof die vrijkomt tijdens het voordroogproces, waardoor meer inzet van chemicaliën nodig was om de stikstof te verwijderen. Er moest ook meer ammoniak worden afgevoerd, omdat de SVI de hoeveelheid zelf niet kon verwerken. Momenteel wordt onderzocht wat de oorzaak is van deze stijging. Vermoedelijk is de stikstof in een andere vorm aanwezig in het zuiveringsslib, waardoor de stikstof sneller vrijkomt bij de droging.

(5) In 2020 hebben de niet-aandeelhoudende klanten onverwachts aanzienlijk meer zuiveringsslib aangeleverd. Dit zuiveringsslib moest bij gebrek aan eigen verwerkingscapaciteit extern worden verwerkt tegen hogere kosten dan de overeengekomen tarieven. Op basis van de afgesloten overeenkomsten met deze klanten, kunnen deze kosten echter niet worden verhaald.

(6) In maart 2020 werd Nederland geconfronteerd met het coronavirus. SNB heeft direct haar bedrijfscontinuïteitsplan pandemie in werking gesteld. Met de Provincie Noord-Brabant zijn afspraken gemaakt, mocht de slibverwerking toch hinder ondervinden van het coronavirus. In 2020 heeft het transport en het slibverwerkingsproces echter geen hinder ondervonden van het coronavirus.

Om de continuïteit van het verwerkingsproces te garanderen, heeft wel het reguliere onderhoud aan de verwerkingslijnen plaatsgevonden. Deze onderhoudstops zijn in goede orde verlopen. Door de coronacrisis en de maatregelen die SNB moest treffen met name op het gebied van genoemd onderhoud, zijn er extra kosten gemaakt in 2020.

(7) De aandeelhouders hebben iets meer zuiveringsslib aangeleverd dan was verwacht, waardoor ook meer inkomsten van de aandeelhouders zijn ontvangen.

(8) De verzekeringsmarkt is verhard, waardoor premies fors zijn toegenomen en nog verder zullen toenemen. Ook zijn er steeds grotere inspanningen nodig, investeringen in risico-beperkende maatregelen, om een optimale verzekeringsdekking te kunnen houden.

(9) De beschikbaarheid van de SVI is in 2020 achtergebleven bij de doelstellingen door onverwachte verstoppingen in de doekenfilters en aangroei in een verbrandingsovens. Deze verstoppingen worden vermoedelijk veroorzaakt door lekkages in de doekenfilters. Deze lekkages zijn verholpen. Een oorzaak voor de snelle aangroei in een van de ovens ligt, op basis van onderzoek van TNO, waarschijnlijk aan het gebrek aan zuurstof op bepaalde plaatsen in de oven, waardoor vliegsmelt in de oven. Er loopt nog een onderzoek om te achterhalen waardoor dit zuurstofgebrek ontstaat. Technisch verkeert de SVI in goede staat. Het verhelpen van de verstopping, het wegnemen van de aangroei en diverse onderzoeken hebben in 2020 tot extra uitgaven geleid.

(10) In 2020 is besloten om met een jaarlijkse doorkijk van 8 jaar te gaan werken aangaande het gebruik en keuzes in herinvesteringen in de huidige SVI. Dit heeft in 2020 geleid tot een verlenging van de afschrijvingsduur van de gebouwen en installaties met 1 jaar. Hierdoor zijn de afschrijvingslasten lager uitgevallen dan begroot.

(11) In 2020 is extra advies ingewonnen op het gebied van omzetbelasting, aanvraag vergunningen en een arbitragezaak die SNB heeft aangespannen tegen een leverancier.

(12) In 2020 is in overleg met de aandeelhouders besloten om SNB deels te financieren met vreemd vermogen. Doordat deze herfinanciering pas later in het jaar heeft

plaatsgevonden en tegen gunstige rentecondities kon worden afgesloten, heeft dit een positieve bijdrage geleverd aan het resultaat 2020. Uiteindelijk kon de financiering met een negatieve rente worden afgesloten, waarbij deze rente vooraf in een keer is ontvangen.

(13) SNB heeft in het verleden een voorziening gevormd voor jubileumuitkeringen aan het personeel. In 2020 is besloten in de grondslag van de berekening voor deze voorziening ook de opgebouwde jaren mee te nemen. Hierdoor heeft er in 2020 een correctie plaatsgevonden op deze voorziening.

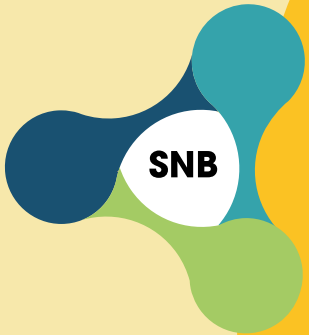
Investerings

Voor 2020 was voor circa € 1,2 miljoen aan investeringen begroot. Tezamen met niet uitgevoerde investeringen uit 2019, beliep het investeringsprogramma € 2,7 miljoen. Uiteindelijk is in 2020 € 1,2 miljoen geïnvesteerd. Van dit bedrag heeft circa € 322.000 betrekking op uitbreiding van de SVI. Het resterende bedrag is geïnvesteerd in de instandhouding van gebouwen en installaties. Het merendeel van de investeringen is uitgesteld gezien de goede staat van de gebouwen en installaties. Verder werd het investeringsprogramma beïnvloed door vertragingen in de basic engineering, corona en de beperkte beschikbaarheid van aannemers of specialistisch bouw materieel.

Financiering

Bij SNB en haar aandeelhouders bestond al langer de wens om te komen tot nieuwe afspraken over de financiering van SNB. In 2020 is besloten de financiering zodanig te herstructureren, dat SNB in plaats van een volledige financiering op basis van inbreng van eigen vermogen, deels met vreemd vermogen wordt gefinancierd. Hierbij is afgesproken om een solvabiliteitsratio aan te houden van ongeveer 40%. Hierdoor ontstaat een duidelijke scheiding tussen risicodragend en vreemd vermogen. Eind 2020 is de herstructurering geëffectueerd door het aantrekken van een lening van € 27 miljoen waarbij gelijktijdig voor hetzelfde bedrag een uitkering is gedaan uit het eigen vermogen ten gunste van de aandeelhouders.

3.9 VOORUITBLIK OP 2021



SNB

**SAMEN
NATUURLIJK
BETER**

Strategisch

In 2021 wordt het ondernemingsplan 2021-2026 SAMEN NATUURLIJK BETER uitgerold binnen de organisatie. Tevens worden op onderdelen van het plan zaken verder uitgewerkt. De belangrijkste focus in 2021 ligt hierbij op het inspelen van aankomende nieuwe milieuwetgeving, omvang aantal aandeelhouders, de doorontwikkeling van fosfaatterugwinning en de bijdrage die SNB kan leveren in het landelijke plan van de Unie van Waterschappen voor een robuuste en duurzame slibeindverwerking.

Bedrijfsvoering

Voor 2021 zal binnen de bedrijfsvoering de aandacht uitgaan naar het verbeteren van de doorzet en de energieproductie. Hierbij zal, ook in overleg met de waterschappen, onderzocht worden of de slibsamenstelling gewijzigd kan worden om de prestaties van de SVI te verhogen. Tevens wordt samen met de waterschappen onderzoek gedaan naar de verhoogde stikstofvracht in het afvalwater van SNB en worden er mogelijkheden onderzocht hoe hiermee om te gaan. Tevens zal in 2021 gestart worden met een gezamenlijk onderzoek met de waterschappen naar de toekomstige wijzigingen op de rioolwaterzuiveringsinstallaties en de effecten van die wijzigingen op de afvalwater- en slibketen. Dit geeft SNB en de waterschappen de gelegenheid tijdig te kunnen inspelen op deze wijzigingen.

Innovatie

Zoals aangegeven in het voorwoord is het gezamenlijk innoveren in de afvalwater- en slibketen van essentieel belang. SNB maakt zich sterk om in 2021 tot een gezamenlijk innovatiebeleid te komen. Verder zal de focus op dit gebied vooral liggen op de verdere ontwikkeling van fosfaatterugwinning uit vlieg-as. Tevens wordt in 2021 onderzoek gedaan naar het verder verlagen van onze stikstofemissie en vindt onderzoek plaats naar de mogelijkheden om ammoniumsulfaat/-nitraat terug te winnen uit ons afvalwater. Daarnaast blijft SNB de ontwikkeling van nieuwe slibeindverwerkingstechnieken volgen en blijft SNB investeren in elementair onderzoek naar het terugwinnen van bioplastics uit zuiveringsslib.

Corona

Ook in 2021 zal de coronapandemie invloed hebben op de bedrijfsvoering van SNB. Het beschermen van medewerkers tegen het virus en het zekerstellen van de continuïteit van het verwerkingsproces zullen de aandacht krijgen die het vraagt.

Organisatie

2021 zal vooral in het teken staan van de implementatie van ons nieuwe P&O-beleid. De implementatie van dit beleid moet zorgen voor een toekomstbestendige organisatie die goed toegerust is om onze strategische doelen te verwezenlijken.

4

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Aan de aandeelhouders van SNB

Gedurende het boekjaar 2020 heeft de Raad van Commissarissen (RvC) zijn taak vervuld met inachtneming van toepasselijke wet- en regelgeving en de statuten van de vennootschap. Daarnaast heeft de RvC gedurende het verslagjaar toezicht gehouden op het door de Directie gevoerde beleid en de Directie geadviseerd.

Rol en verantwoordelijkheden

De RvC ziet toe op de ontwikkeling en uitvoering van de strategie door de Directie, met als uitgangspunt langetermijn-waardecreatie voor de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De RvC richt zich bij de vervulling van zijn taak op de in aanmerking komende belangen van alle bij de vennootschap behorende belanghebbende. De RvC staat de Directie met raad terzijde, ziet toe op de verhouding met de aandeelhouders en andere stakeholders en fungeert als werkgever van de Directie. De Raad kent een reglement waarin regels zijn vastgelegd omtrent onder meer zijn werkwijze, taken, besluitvorming en bevoegdheden.

Toezicht in 2020

De RvC neemt bij de uitoefening van zijn toezicht als uitgangspunt de strategie van de onderneming. De RvC volgt de inhoudelijke voortgang op de strategische en operationele doelstellingen. Terugkomende jaarlijkse thema's zijn strategie van het bedrijf, jaarplan, begroting, kwartaalcijfers, jaarrekening, vergunningssituatie, voortgang in de innovatie-agenda, de voorstellen aan de algemene vergadering en risicobeheersing. In 2020 is door de RvC specifiek aandacht besteed aan de volgende zaken:

- De Directie en RvC hebben diverse gesprekken gevoerd over de te volgen strategie in de komende jaren. Dit heeft uiteindelijk geleid tot een nieuw ondernemingsplan voor 2021-2026.
- De krapte in slibverwerkingscapaciteit in Nederland, de problematiek die dit bij SNB gaf, de ontwikkeling van een landelijk plan om incidenten en calamiteiten te kunnen opvangen en de inbreng van SNB in dit plan.
- De realisatie van de wijziging in de governance structuur van SNB en werving en selectie nieuwe leden van de RvC.
- Organisatieontwikkeling met het oog op het nieuwe ondernemingsplan en de robuustheid van de organisatie in combinatie met strategische personeelsplanning.
- Specifieke problemen in de bedrijfsvoering, de voortgang in het oplossen van deze problemen en de bijstelling van de gebruiksduur van de SVI op langere termijn.
- De besluitvorming en uitvoering van de plannen om SNB op een andere wijze te financieren.
- De vergunningssituatie van SNB en de naleving van de vergunningseisen.
- De voortgang van de lopende innovatieprojecten waarbij met name aandacht is besteed aan de uitgevoerde haalbaarheidsonderzoeken om fosfaat terug te winnen uit vliegas.

Jaarverslag en bestemming resultaat

De Raad van Commissarissen biedt hierbij het jaarverslag aan, waarin de jaarrekening over het boekjaar 2020 en het directieverslag zijn opgenomen, zoals opgesteld door de directie en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 27 mei 2021. De jaarrekening is gecontroleerd door Baker Tilly. De goedkeurende controleverklaring van de accountant is opgenomen onder de overige gegevens van dit jaarverslag.

De Raad van Commissarissen beveelt de Algemene Vergadering aan, overeenkomstig het bepaalde in de statuten, de jaarrekening vast te stellen, en overeenkomstig het voorstel van de Directie het negatief resultaat van € 1.024.000 te verrekenen met de aandeelhouders via een kapitaalstorting in het eigen vermogen.

De Raad van Commissarissen stelt verder voor aan de Algemene Vergadering om de Directie decharge te verlenen over het gevoerde beheer en de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor het gehouden toezicht.

5

SAMENSTELLING DIRECTIE EN RVC

De Directie bestaat uit:

Dhr. S.F. Bombeeck RA MBA
(1972)

Benoemd: 1 september 2019

De Raad van Commissarissen bestaat per 31 december 2020 uit de volgende personen:

Dhr. mr. F.A.M. van den Heuvel; Voorzitter
(1965)

Huidige (1e) termijn: 2020 - 2024

Eigenaar Van den Heuvel Corporate Counsel
Voorzitter RvC Saver
Lid Raad van Toezicht Vereniging Eigen Huis

Dhr. ir. G. van Kralingen
(1961)

Huidige (2e) termijn: 2019 - 2023

Lid dagelijks bestuur waterschap Scheldestromen
Voorzitter Raad van Toezicht Calvijn College
Bestuurslid van Maatschappij Nijverheid en Handel

Dhr. W. Stegeman
(1954)

Huidige (1e) termijn: 2019 - 2023

Lid dagelijks bestuur waterschap Vechtstromen

Dhr. ir. E.H.J.M. de Groot
(1963)

Huidige (2e) termijn: 2019 - 2023

Lid dagelijks bestuur waterschap Aa en Maas
Lid algemeen bestuur Stichting Brabants Landschap
Lid raad van advies van IVN Brabant

Dhr. V.E.C. Lokin
(1963)

Huidige (1e) termijn: 2019 - 2023

Lid dagelijks bestuur waterschap De Dommel
Lid Raad van Toezicht Unie van Bosgroepen
Vice-voorzitter Raad van Toezicht Bosgroep
Zuid-Nederland

Dhr. ir. H.P. Verroen
(1960)

Huidige (1e) termijn: 2018 - 2022

Lid dagelijks bestuur waterschap Brabantse Delta
Raadslid gemeente Bergen op Zoom

De heer Van den Heuvel is per 17 december 2020 toegetreden als voorzitter van de Raad van Commissarissen. De heer Van den Heuvel vervangt de heer Van der Vlist die per genoemde datum is afgetreden.

Alleen de nevenfuncties voor zover deze relevant zijn voor de vervulling van de taak als commissaris zijn in bovenstaand overzicht vermeld. De Raad van Commissarissen heeft zich in 2020 laten adviseren door de heer drs. L.A.M. Verweij.

6

GOVERNANCE

6.1 CORPORATE GOVERNANCE	42
6.2 RISICOMANAGEMENT	43
6.3 COMPLIANCE	45
6.4 IN-CONTROL STATEMENT	45

6.1 CORPORATE GOVERNANCE

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) is een naamloze vennootschap naar Nederlands rechte, gevestigd in Moerdijk. De vennootschap wordt bestuurd door een eenhoofdige directie. Toezicht wordt uitgeoefend door de Raad van Commissarissen (RvC). Deze organen zijn onafhankelijk van elkaar en leggen over de uitoefening van hun taken verantwoording af aan de Algemene Vergadering.

Aandeelhouders

De aandelen van de vennootschap zijn geplaatst bij vijf waterschappen. De Algemene Vergadering besluit over voorstellen tot goedkeuring van strategische keuzes, de jaarlijkse taakstellende begroting, investeringen en financiering. Daarnaast benoemt de Algemene Vergadering de Directie en leden van de Raad van Commissarissen. Tot slot stelt de Algemene Vergadering het jaarverslag vast.

Bestuur

De statutaire directie (Directie) is verantwoordelijk voor het besturen van de vennootschap. De ondernemingsstrategie wordt opgesteld door de Directie en vastgesteld door de Algemene Vergadering. De Directie is tevens belast met de uitvoering van de ondernemingsstrategie. De Directie wordt benoemd door de Algemene Vergadering op voordracht van de RvC.

Raad van Commissarissen

De RvC is belast met het toezicht op de uitvoering van de ondernemingsstrategie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap, en staat de Directie terzijde met advies. De RvC is verantwoordelijk voor de kwaliteit van zijn eigen functioneren en evalueert deze minimaal een keer per jaar. De RvC beoordeelt jaarlijks de prestaties van de Directie.

De RvC is samengesteld uit zes leden, waarbij de Voorzitter niet verbonden is aan een van de aandeelhouders. De overige leden van de Raad worden benoemd uit de bestuurlijke organen van de aandeelhouders. Iedere aandeelhouder heeft het recht één commissaris voor te dragen. In 2020 is besloten in de loop van 2021 een overstap te maken naar een RvC uit drie leden waarbij geen van de leden meer verbonden is aan een aandeelhouder. Wel kunnen de aandeelhouders een commissaris voordragen. De overige leden worden voorgedragen door de RvC.

Remuneratie

De leden van de RvC ontvangen geen vergoeding, behoudens de Voorzitter. De beloning voor de RvC wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering. De beloning van de Directie wordt bepaald door de RvC. Alhoewel SNB niet wettelijk verplicht is te voldoen aan de Wet normering topinkomens (WNT) wordt deze wet in acht genomen bij het vaststellen van de beloningen voor de RvC en Directie.

Externe accountant

De externe accountant wordt benoemd door de Algemene Vergadering. De externe accountant rapporteert met betrekking tot het door haar gedane onderzoek aan de Raad van Commissarissen en de directie en geeft de uitslag van haar onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.

6.2 RISICOMANAGEMENT

SNB is door haar maatschappelijke functie en met haar ondernemende bedrijfsvoering blootgesteld aan strategische, operationele, financiële en compliance risico's. Risicomanagement is daarom een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering.

Het nemen van risico's is inherent aan ondernemen. Door een bewuste afweging te maken tussen doelstellingen en de risico's die SNB bereid is te nemen, streeft SNB naar een bestendige en maatschappelijk verantwoorde bedrijfsvoering. Dit betekent dat SNB maximaal een laag tot gematigd risico accepteert. Het risicomanagementsysteem van SNB heeft tot doel significante risico's te identificeren, de realisatie van doelstellingen te bewaken en het naleven van relevante wet- en regelgeving te waarborgen. Het risicomanagement is geïntegreerd in de gehele bedrijfsvoering en de planning- en controlecyclus.

De belangrijkste strategische, operationele en wet- en regelgeving risico's

De belangrijkste risico's op strategisch, operationeel, wet- en regelgeving gebied zijn hieronder kort toegelicht inclusief de beheersmaatregelen die SNB heeft getroffen om deze risico's te mitigeren.

Risico's	Toelichting	Beheersmaatregelen
Het niet realiseren van onze strategische doelstellingen	In het ondernemingsplan 2021-2026 zijn onze toekomstige, strategische doelstellingen opgenomen. De realisatie van deze doelstellingen zijn van cruciaal belang om de continuïteit van de organisatie te waarborgen.	Om risico op het niet realiseren te verminderen, wordt regelmatig overleg gevoerd met belanghebbenden over de uitvoering van het plan. Hierdoor worden kansen en bedreigingen wederzijds erkend en ontstaat de gelegenheid om hierop vroegtijdig in te spelen.
Bedrijfsonderbreking en systeemfalen	Indien er sprake is van discontinuïteit in de verwerking van zuiveringsslib bij SNB komt de kwaliteit van de dienstverlening van SNB in gevaar en ontstaan er direct problemen op de rioolwaterzuiveringen van onze klanten.	SNB zorgt voor een robuuste SVI door een preventief onderhoudsbeleid, onderhoudt langdurige relaties met gespecialiseerde onderhoudsfirma's, borging van aan-/afvoer van hulp-/reststoffen en heeft een eigen calamiteitenplan (reservecapaciteit en extra opslagcapaciteit). In geval van grote calamiteiten is het eigen plan niet toereikend en moet teruggevallen kunnen worden op een sectorplan. Hieraan wordt momenteel gewerkt door de UvW in overleg met IenW. Daarnaast gaat veel aandacht uit naar de beschikbaarheid en integriteit van onze ICT-systemen.
Gebrek aan afstemming in de keten	Ontwikkelingen in de afvalwater- en slibketen hebben onvermijdelijk invloed op elkaar. Om suboptimalisaties te voorkomen bij het gezamenlijk streven van de alle ketenpartners om te komen tot een circulaire afvalwater- en slibketen, is afstemming van essentieel belang op strategisch (niet kunnen realiseren van gewenste innovaties, tactisch (niet kunnen beschikken over juiste kwantiteit en kwaliteit zuiveringsslib) en operationeel (niet kunnen voldoen aan beschikbaarheid SVI) gebied.	Een goede samenwerking wil SNB bereiken door het intensiveren van het strategische ketenoverleg met de waterschappen, het verbreden van de groep van aandeelhouders, het realiseren van een gezamenlijke innovatiebeleid, het beter inzichtelijk maken van wijzigingen in de keten op elkaars doelstellingen, afstemming over kwantiteit/kwaliteit van zuiveringsslib en prestaties te bevorderen en het verbreden van overleg met andere relevante ketenpartners.

Onvoldoende gekwalificeerd personeel	Uitstroom van medewerkers als gevolg van pensionering en krapte op de arbeidsmarkt kan ervoor zorgen dat binnen SNB onvoldoende kennis en ervaring aanwezig is om de ondernemingsstrategie ten uitvoer te brengen.	SNB zet in op een actief promotie-, doorstroom- en opleidingsbeleid. Dit beleid heeft als doel ervaren medewerkers te laten doorstromen in de organisatie en nieuwe jonge medewerkers adequaat te kunnen opleiden. Daarnaast wordt ingezet op een proactieve arbeidsmarktcommunicatie.
Niet kunnen voldoen aan (nieuwe) wet- en regelgeving op gebied van milieu en Arbo	De toenemende maatschappelijke aandacht voor de gevolgen van o.a. klimaatverandering zorgt ervoor dat SNB te maken krijgt met veranderende en complexere (milieu) wet- en regelgeving. Belangrijke aandachtspunten zijn nieuwe wetgeving op het gebied van stikstof, de aankomende wijziging in het Besluit activiteiten leefomgeving (Bal) en de vertaling van de discussie rondom ZZS in wet- en regelgeving.	SNB volgt de ontwikkelingen in wet- en regelgeving nauwgezet en is aangesloten bij belangorganisaties om een bijdrage te kunnen leveren aan goede wet- en regelgeving. Daarnaast gaat veel aandacht uit naar het up-to-date houden van benodigde vergunningen en het toezien op de naleving van de vergunningseisen. Tot slot zet SNB intrinsiek in op het continu verlagen van de milieubelasting die haar activiteiten met zich meebrengen. De specifieke focus ligt hierbij op het reduceren van CO ₂ en stikstof.
Verandering in fiscale wetgeving en/of afspraken met de Belastingdienst	De rijksoverheid zet fiscale maatregelen, zoals CO ₂ -heffing en afvalstoffenbelasting, steeds meer in om de (afval)sector(en) te verduurzamen. In de miljoenennota 2021 is aangegeven dat onderzoek plaatsvindt naar een andere vormgeving van de afvalstoffenbelasting. Vooralsnog is SNB vrijgesteld van bovengenoemde heffing en belasting. SNB is voor de activiteiten ten behoeve van haar aandeelhouders vrijgesteld van Vpb en BTW. Afspraken hierover met de Belastingdienst kunnen wijzigen door nieuwe wetgeving, jurisprudentie en verandering van activiteiten.	SNB lobbyt via belangenorganisaties voor passende fiscale maatregelen. Daarnaast is SNB proactief in het verder verduurzamen van de bedrijfsvoering om mogelijke heffingen/ belastingen te voorkomen. SNB bewaakt de naleving van de afspraken omtrent de Vpb en BTW vrijstellingen nauwgezet. De huidige afspraken inzake de BTW-vrijstelling zijn per 1 januari 2021 opgezegd. SNB is in overleg met de Belastingdienst over de wijze waarop in 2021 met de BTW omgegaan dient te worden c.q. beraadt zich op alternatieven.

Financiële risico's

In het kort worden hieronder de financiële risico's benoemd en nader toegelicht.

- **Renterisico:** De marktrentes zijn vooralsnog laag. SNB sluit langlopende leningen af waarbij een eventuele stijging van rentes geleidelijk invloed heeft op de financieringslasten van SNB.
- **Liquiditeits- en (her)financieringsrisico:** Het liquiditeitsrisico dat SNB niet aan haar direct opeisbare verplichtingen kan voldoen, wordt beheerst door een goede beheersing van de bovenstaande belangrijkste risico's. Daarnaast is er voldoende ruimte in de afspraken met banken en aandeelhouders om additionele financiering aan te trekken. Tevens beschikt SNB over € 1 miljoen aan rekening-courantfaciliteiten. Hierdoor is het risico dat SNB geen financiering kan aantrekken gering.
- **Prijs- en marktrisico:** Met klanten zijn overwegend langjarige prijsafspraken gemaakt, waardoor de resultaten van SNB maar beperkt worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen. De financiële resultaten, transacties en kasstromen worden vrijwel geheel gerealiseerd in de eurozone, waardoor deze vrijwel niet onderhevig zijn aan het risico van fluctuaties in wisselkoersen.
- **Tegenpartijrisico:** Ten aanzien van verwerkingsactiviteiten heeft SNB vorderingen op een zeer beperkt aantal debiteuren, waarvan een deel tevens bestaat uit de aandeelhouders. Er is dus geen sprake van een bijzondere concentratie van kredietrisico dienaangaande.

6.3 COMPLIANCE

Om in compliance te zijn en te blijven met wet- en regelgeving, heeft SNB een managementsysteem opgezet dat de kwaliteit van de dienstverlening verder moet bevorderen, ervoor zorg moet dragen dat SNB voldoet aan alle wet- en regelgeving en in het bijzonder aan de milieuvergunningen, en dat waarborgt dat in een gezonde en veilige omgeving gewerkt kan worden. Dit systeem is gecertificeerd op basis van ISO 9001 (kwaliteit), ISO 14001 (milieu) inclusief CO2 reductiemanagement niveau 1 en ISO 45001 (gezond & veilig werken). De werking van dit systeem wordt periodiek getoetst door interne en externe audits en controlebezoeken door de omgevingsdienst. Daarnaast voert SNB periodiek compliance checks uit op het voldoen aan relevante wet- en regelgeving en de eisen zoals opgenomen in de omgevingsvergunning en overige vergunningen. Uit deze checks en controles zijn geen afwijkingen van materieel belang geconstateerd.

6.4 IN-CONTROL STATEMENT

Op basis van het voorgaande en rekening houdend met de beperkingen die noodzakelijkerwijs verbonden zijn aan alle interne risicobeheersings- en risicocontrolesystemen, geven de systemen SNB een redelijke mate van zekerheid dat risico's adequaat worden beheerst, wordt voldaan aan de wet- en regelgeving en het jaarverslag geen onjuistheden bevat. De risicobeheersings- en risicocontrolesystemen hebben in het verslagjaar naar behoren gewerkt en er zijn geen indicaties dat deze systemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen functioneren.

7

JAARREKENING

7.1	BALANS PER 31 DECEMBER 2020 VOOR VERWERKING RESULTAAT	47
7.2	WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020	48
7.3	KASSTROOMOVERZICHT	49
7.4	GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING	51
7.5	TOELICHTING OP DE BALANS	54
7.6	TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING	59
7.7	VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING	61
7.8	GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	61
7.9	ONDERTEKENING	61

7.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020 VOOR VERWERKING RESULTAAT

(x € 1.000)

	31 december 2020	31 december 2019
Vaste activa		
Materiële vaste activa ⁽¹⁾	40.092	44.707
Financiële vaste activa ⁽²⁾	120	120
	40.212	44.827
Vlottende activa		
Vorraden ⁽³⁾	93	84
Vorderingen ⁽⁴⁾	4.746	5.099
Liquide middelen ⁽⁵⁾	5.253	5.702
	10.092	10.885
	50.304	55.712
Eigen vermogen		
Aandelenkapitaal ⁽⁶⁾	4.443	4.538
Agio ⁽⁷⁾	16.457	46.800
Overige reserve ⁽⁷⁾	95	-
Onverdeeld resultaat ⁽⁸⁾	-1.024	628
	19.971	51.966
Voorzieningen ⁽⁹⁾	361	532
Langlopende schulden ⁽¹⁰⁾	22.746	492
Kortlopende schulden ⁽¹¹⁾	7.226	2.722
	50.304	55.712

7.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020

(x € 1.000)

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Bedrijfsopbrengsten			
Netto-omzet ⁽¹²⁾	29.844	28.961	30.249
Wijziging in voorraad zuiveringsslib	256	217	-140
Subsidies ⁽¹³⁾	2.330	2.301	2.072
Overige opbrengsten	126	224	128
Som der bedrijfsopbrengsten	32.556	31.703	32.309
Bedrijfskosten			
Kosten van grond- en hulpstoffen ⁽¹⁴⁾	2.854	2.751	2.807
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten ⁽¹⁵⁾	13.541	11.435	11.780
Lonen en salarissen ⁽¹⁶⁾	3.205	3.208	3.001
Pensioen- en sociale lasten ⁽¹⁷⁾	939	967	877
Afschrijvingen op materiële vaste activa ⁽¹⁸⁾	5.828	6.657	6.313
Overige waardeveranderingen	-	-	13
Overige bedrijfskosten ⁽¹⁹⁾	7.259	6.444	6.776
Som der bedrijfslasten	33.626	31.462	31.567
Saldo bedrijfsopbrengsten en -lasten	-1.070	241	742
Financiële baten en lasten	173	-125	2
Resultaat voor belastingen	-897	116	744
Vennootschapsbelasting ⁽²⁰⁾	-127	-116	-116
Resultaat na belastingen	-1.024	-	628

7.3 KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2020	2019
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo bedrijfsopbrengsten en -lasten	-1.070	742
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en boekverlies desinvesteringen	5.828	6.313
Mutatie voorzieningen	-171	2
	5.657	6.315
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Vorraden	-9	-7
Vorderingen -/- vordering kapitaalstorting	353	2.586
Kortlopende schulden -/- investeringscrediteuren	4	-334
	348	2.245
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	4.935	9.302
Vennootschapsbelasting	-127	-116
Ontvangen rente	173	2
	46	-114
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	4.981	9.188

Vervolg kasstroomoverzicht op pagina 51



VERVOLG KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2020	2019
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-1.213	-2.946
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	42
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.213	-2.904
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Uitkering resultaat voorgaand jaar	-628	-
Ontvangst kapitaalstorting (resultaat)	-	5.341
Ontvangst kapitaalstorting (in overige reserve)	-	95
Uitkering ten laste van de agioreserve	-30.343	-6.565
Aangetrokken langlopende schulden	27.000	-
Aflossing langlopende schulden	-246	-245
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-4.217	-1.374
Mutatie geldmiddelen	-449	4.910
Saldo 01.01 vrij beschikbare liquide middelen	5.702	792
Saldo 31.12 vrij beschikbare liquide middelen	5.253	5.702
Mutatie geldmiddelen	-449	4.910

7.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vennootschap

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) is een naamloze vennootschap waarbij de aandelen op naam zijn uitgegeven. SNB heeft haar statutaire zetel in Moerdijk en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 20074237.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld met inachtneming van de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december. De jaarrekening is opgemaakt op 27 mei 2021.

Continuïteit

In 2020 is Nederland, net als de rest van de wereld, getroffen door een uitbraak van het coronavirus, dat grote impact heeft op de maatschappij. SNB heeft in maart 2020 haar bedrijfscontinuïteitsplan ingesteld om de effecten van het virus op de bedrijfsvoering te beperken. Er zijn maatregelen getroffen ten aanzien van het beschermen van het eigen personeel, het zekerstellen van de aanvoer van zuiveringsslib, de aanvoer van hulpstoffen en de afvoer van reststoffen, en het implementeren van terugvalmogelijkheden, mochten voorgaande maatregelen onvoldoende effectief zijn. Deze maatregelen hebben er in 2020 voor gezorgd dat het coronavirus nauwelijks impact heeft gehad op de bedrijfsvoering. Ook voor 2021 verwacht SNB geen noemenswaardige impact op de bedrijfsvoering, mede gelet op de start van het vaccineren tegen het virus begin 2021. Daarnaast zijn de activiteiten van SNB minder gevoelig voor conjunctuur; het slibaanbod is afkomstig van de rioolwaterzuiveringsinstallaties en daarmee vooral afhankelijk van het aantal huishoudens, en zal net als in 2020 waarschijnlijk niet afnemen. Daarbij is de belangrijkste omzetstroom afkomstig van

de aandeelhoudende waterschappen. De Directie voorziet dan ook geen materiële onzekerheid ten aanzien van de continuïteit van de vennootschap. De jaarrekening is dan ook opgemaakt op basis van het continuïteitsbeginsel.

Schattingswijzigingen

In 2020 is de bedrijfseconomische levensduur van de gebouwen en installaties geëvalueerd. Op basis van deze evaluatie is besloten de afschrijvingstermijn met 1 jaar te verlengen tot en met 2027. Dit besluit is onder andere gebaseerd op de technische staat van de activa en de huidige marktomstandigheden. Zou deze schattingswijziging niet hebben plaatsgevonden, dan hadden de afschrijvingen € 6.501.000 bedragen in plaats van € 5.829.000.

De vennootschap heeft een voorziening voor jubileumuitkeringen aan het personeel. In 2020 is besloten in de grondslag van de berekening voor deze voorziening ook de opgebouwde jaren mee te nemen. Hierdoor heeft er in 2020 een correctie plaatsgevonden op deze voorziening. Zou deze schattingswijziging niet hebben plaatsgevonden, dan had de voorziening ultimo 2020 € 558.000 bedragen in plaats van € 361.000. Het verschil is ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Pensioen

De vennootschap is aangesloten bij het bedrijfspensioenfonds ABP. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. De te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie, wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is, en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van

de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt opgenomen tegen contante waarde. De door het ABP verzorgde pensioenregeling is een toegezegde bijdrageregeling. Op het niveau van het pensioenfonds, en niet per aangesloten bedrijf of werknemer, wordt beoordeeld of er sprake is van voldoende dekking. ABP heeft een herstelplan ingesteld omdat de huidige dekkingsgraad, 93,2% per 31 december 2020, onder de vereiste dekkingsgraad ligt. Dit plan voorziet in het niet-indexeren van de pensioenen en een herstelopslag op de premie ouderdoms- en nabestaandenpensioen.

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de wisselkoers op de datum waarop deze transacties plaatsvinden. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen op de balansdatum worden omgerekend in euro's tegen de wisselkoers op de balansdatum. Valutakoersverschillen die optreden bij de omrekening worden in het resultaat opgenomen.

Verbonden partijen

De vennootschap levert diensten aan haar aandeelhouders. De hiermee gemoeide omzet bedraagt € 20,4 miljoen in 2020.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met subsidies, cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen. Onder de materiële vaste activa worden tevens de reserve-onderdelen van de installatie gewaardeerd. Op deze onderdelen wordt afgeschreven voor ouderdom. Ter bepaling van de afschrijvingslasten wordt gebruikgemaakt van de componenten-benadering. Alle hoofdcomponenten van de gebouwen en installaties worden tot en met 2027 afgeschreven, aangezien de economische gebruiksduur van het gehele complex gesteld is op 30 jaar na ingebruikname (1997). Uitgaven in het kader van groot

onderhoud worden geactiveerd en afzonderlijk afgeschreven binnen een periode die varieert tussen 3 en 8 jaar. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De afschrijvingstermijn voor de overige materiële vaste activa varieert van 5 tot 30 jaar, wederom afhankelijk van de gebruiksduur.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorraden

De voorraad hulpstoffen is gewaardeerd tegen kostprijs, vervaardigingsprijs of lagere marktwaarde. De waardering van de voorraad hulpstoffen komt tot stand op basis van fifo.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus de benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen wordt verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de vennootschap, worden als financiële vaste activa gerubriceerd. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Agio

De aandeelhouders hebben bijstortingen gedaan op hun aandelen ter financiering van de materiële vaste activa van de vennootschap. Indien wettelijk toegestaan, vindt jaarlijks een uitkering aan de aandeelhouders plaats uit de agioreserve. De jaarlijkse omvang van deze uitkering is zodanig, dat in 2027, als de hoofdcomponenten van de gebouwen en installatie volledig zijn afgeschreven, de agioreserve op nul staat.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. Langlopende personeelsbeloningen die deel uitmaken van het beloningspakket, zoals

beloningen wegens jubilea, worden opgenomen onder de voorziening uitgestelde beloningen. De netto verplichting voor deze personeelsbeloningen is de contante waarde van de verwachte toekomstige uitkering aan het personeel. Bij de bepaling van de voorziening is rekening gehouden met een jaarlijkse salarisstijging, opgebouwde jaren, een disconteringvoet en de blijfkans. Hierbij is geen gebruik gemaakt van actuariële berekeningen.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De binnen een jaar vervallende aflossingen worden aangemerkt als kortlopende schulden en als zodanig in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen, indien deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar ontvangen zuiveringsslib exclusief de over de omzet geheven omzetbelastingen, voor zover van toepassing. Inzake de omzetbelasting vallen de activiteiten die de vennootschap verricht voor haar aandeelhouders onder BTW-vrijstelling van artikel 11 lid 1 u Wet op de Omzetbelasting. Dit betekent dat geen omzetbelasting in rekening wordt gebracht aan de aandeelhouders. Hiertegenover staat dat geen voorafrek mogelijk is van omzetbelasting over de kosten die gerelateerd kunnen worden aan de activiteiten voor de aandeelhouders. De niet terugvorderbare omzetbelasting wordt verantwoord onder de overige bedrijfskosten. Over de overige activiteiten is de vennootschap omzetbelasting verschuldigd.

Eind 2020 is de vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst inzake de BTW-vrijstelling opgezegd door de Belastingdienst. De Belastingdienst heeft bevestigd dat de opzegging

geen effect heeft op de toepassing van de BTW-vrijstelling over 2020 en eerdere jaren. De vennootschap is in overleg met de Belastingdienst om duidelijkheid te verkrijgen over de BTW-positie van de vennootschap vanaf 2021. In de jaarrekening 2020 zijn de uitgangspunten van de vaststellingsovereenkomst onverkort toegepast.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde activiteiten zijn uitgevoerd.

Bedrijfskosten

Kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover deze verschuldigd zijn aan de werknemers.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend op basis van het verantwoorde resultaat, uitgaande van het geldende belastingtarief, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-afrekbare kosten. De activiteiten die de vennootschap verricht voor haar aandeelhouders zijn vrijgesteld op basis van de samenwerkingsvrijstelling in de zin van artikel 8f lid 1 sub c Wet op de vennootschapsbelasting. Alle overige activiteiten zijn belast, waarbij het fiscaal resultaat wordt bepaald door het hanteren van een 'kost-plus' methode, overeenkomstig hierover gemaakte afspraken met de Belastingdienst.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

7.5 TOELICHTING OP DE BALANS

In de balans opgenomen rechten en verplichtingen

(1) Materiële vaste activa

(x € 1.000)	Terreinen Gebouwen	Machines Installatie	Overige	Activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarde 31 december 2019					
Aanschafwaarde	36.220	123.507	6.302	-	166.029
Cumulatieve afschrijvingen	-27.002	-89.214	-5.106	-	-121.322
Boekwaarde	9.218	34.293	1.196	-	44.707
Mutaties					
Investeringsen	125	787	7	294	1.213
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-	188	-	-	188
Desinvesteringen (afschrijvingen)	-	-188	-	-	-188
Afschrijvingen	-818	-4.821	-189	-	-5.828
	-693	-4.034	-182	294	-4.615
Boekwaarde 31 december 2020					
Aanschafwaarde	36.345	124.106	6.309	294	167.054
Cumulatieve afschrijvingen	-27.820	-93.847	-5.295	-	-126.962
Boekwaarde	8.525	30.259	1.014	294	40.092

(2) Financiële vaste activa

De NWB heeft bankgaranties verstrekt in verband met export van afval met een totale waarde van € 120.000. Ten behoeve hiervan heeft SNB een deel van haar liquide middelen als zekerheid verpand aan de NWB (garantierekening). De looptijd van deze bankgaranties zijn verbonden aan bedrijfsactiviteiten, waaronder vergunningen, gegeven de voortzetting van de activiteiten wordt verwacht dat deze langlopend van aard zijn.

De fiscale waarde van de gebouwen en installaties is hoger dan de commerciële waarde, waardoor er in beginsel een latente belastingvordering ontstaat. Omdat de gebouwen en installaties langdurig worden gebruikt in de onderneming en niet worden uitgepond, tendeert deze vordering naar nihil. Derhalve is er geen latente belastingvordering opgenomen.

(3) Voorraden

(x € 1.000)	31.12.20	31.12.19
Voorraad hulpmiddelen	93	84
	93	84

(4) Vorderingen

(x € 1.000)	31.12.20	31.12.19
Debiteuren	963	1.935
Vorderingen op aandeelhouders voor verwerking zuiveringsslib	2.113	1.981
Belastingen en premies sociale verzekeringen	256	24
Vooruitbetaalde bedragen	571	483
Nog te ontvangen bedragen	843	676
	4.746	5.099

Alle vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar. Gezien het kortlopend karakter wijkt de actuele waarde van de vorderingen niet in belangrijke mate af van bovenstaande boekwaarden.

(5) Liquide middelen

(x € 1.000)	31.12.20	31.12.19
Kas	1	1
Banken	5.252	5.701
	5.253	5.702

Alle liquide middelen staan per 31 december 2020 ter vrije beschikking aan de vennootschap. De vennootschap beschikt per 31 december 2020 over een bankkredietfaciliteit van € 1.000.000.

(6) Geplaatst en gestort aandelenkapitaal

Het geplaatste aandelenkapitaal is volledig volgestort en bedraagt per 31 december 2020 € 4.442.702, bestaande uit 4.442.702 aandelen met een nominale waarde van € 1. Alle aandelen zijn op naam uitgegeven. De aandelen met stemrecht zijn als volgt verdeeld:

	31.12.20	31.12.19
Waterschap Aa en Maas	29,42%	29,42%
Waterschap De Dommel	26,46%	26,46%
Waterschap Brabantse Delta	22,56%	22,56%
Waterschap Vechtstromen	13,59%	13,59%
Waterschap Scheldestromen	7,97%	7,97%
	100%	100%

Begin 2020 was nog sprake van een geplaatst aandelenkapitaal van € 4.538.000. In 2020 is besloten de eigen aandelen, die gehouden worden door de vennootschap met een nominale waarde van € 95.298, in te trekken. Deze intrekking is verrekend met de overige reserve.

(7) Agio en overige reserve

(x € 1.000)	Agio	Overige reserve
Stand per 31 december 2019	46.800	-
Uitkering	-30.343	-
Kapitaalstorting	-	-
Verrekening intrekking eigen aandelen	-	95
Stand per 31 december 2020	16.457	95

In de Algemene Vergadering is in 2020 besloten een uitkering uit de agioreserve te doen in mei 2020 van € 3.343.000 en in december 2020 van € 27.000.000. Over 2020 is dus € 30.343.000 uitgekeerd aan de aandeelhouders. De intrekking van de eigen aandelen, zie hiervoor, is ten gunste gebracht van de overige reserve in 2020.

(8) Onverdeeld resultaat

Het onverdeeld resultaat over 2019 bedroeg € 628.000 positief. Dit resultaat is in 2020 uitgekeerd aan de aandeelhouders. Het onverdeeld resultaat over 2020 bedraagt € 1.024.000 negatief. De Directie stelt, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering voor dit resultaat in 2021 te verrekenen met de aandeelhouders via een kapitaalstorting in het eigen vermogen.

(9) Voorzieningen

(x € 1.000)	31.12.19	Dotatie	Ont- trekking	31.12.20
Voorziening uitgestelde beloningen	532	-	-171	361
Overige voorzieningen	-	-	-	-
	532	-	-171	361

De voorziening uitgestelde beloningen is langlopend van aard. De overige voorzieningen zijn kortlopend van aard.

(10) Langlopende schulden

(x € 1.000)	31.12.20	31.12.19
Boekwaarde 1 januari	492	737
Nieuwe lening	27.000	-
Aflossing	-	-
Aflossingsverplichtingen korter dan 1 jaar	-4.746	-245
Boekwaarde 31 december	22.746	492

Waterschap Rivierenland heeft per 1 januari 2018 aan SNB een lening verstrekt voor een periode van vijf jaar groot € 1.229.000. Het betreft een renteloze lening. Op 21 december 2020 is een lening van € 27.000.000 voor een periode van 6 jaar afgesloten bij de Nederlandse Waterschapsbank tegen een rente van 0%. De aandeelhouders van de vennootschap staan garant voor deze lening. Deze garantiestelling is afgegeven binnen de vrijstelling die van toepassing is voor diensten van algemeen economisch belang.

(11) Kortlopende schulden

(x € 1.000)	31.12.20	31.12.19
Crediteuren	1.073	667
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	183
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	520	446
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden korter dan 1 jaar	4.746	245
Nog te betalen bedragen	887	1.181
	7.226	2.722

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar. Gezien het kortlopend karakter wijkt de actuele waarde van deze schulden niet in belangrijke mate af van de boekwaarden.

Niet uit balans blijvende verplichtingen

Operationele lease

Enkele bedrijfsmiddelen zijn geleased op basis van full operational lease. Per 31 december 2020 bedragen de totale leaseverplichtingen voor deze bedrijfsmiddelen € 20.000. Binnen het jaar vervalt de gehele verplichting.

Recht van hypotheek

Ten gunste van de aandeelhouders is ter hoogte van de garantiestelling voor de uitstaande leningen, die de vennootschap heeft aangetrokken bij de Nederlandse Waterschapsbank, en de eventueel verschuldigde rente, een recht van hypotheek gevestigd op de grond, gebouwen en installaties. Dit recht kan alleen geëffectueerd worden als de vennootschap haar betalingsverplichtingen jegens de Nederlandse Waterschapsbank niet nakomt en de Nederlandse Waterschapsbank de garantie trekt.

Niet in de balans opgenomen activa

Kunstwerken

De kunstwerken van de vennootschap zijn niet verwerkt in de balans, aangezien het niet waarschijnlijk is dat uit deze activa in de toekomst economische voordelen voortvloeien die een relatie hebben met de bedrijfsvoering. De verzekerde waarde bedraagt € 275.000. De kunstwerken zijn voor het laatst getaxeerd in 2019.

SDE+-subsidie

SNB heeft in 2014, 2015 en 2018 een subsidiebeschikking ontvangen in het kader van de regeling Stimulering Duurzame Energieproductie (SDE+). Deze exploitatiesubsidies zijn verkregen voor het nuttig hergebruik van warmte, duurzame energieopwekking met biomassa en het opwekken van zonne-energie. Twee subsidies zijn toegekend voor een periode van twaalf jaar en een voor een periode van 15 jaar. De subsidies hebben een maximale omvang van respectievelijk € 25,6 miljoen, € 3,4 miljoen en € 2,7 miljoen over de gehele looptijd. In totaal dus € 31,7 miljoen. De uiteindelijke subsidie-omvang is afhankelijk van de gerealiseerde subsidiabele warmte- en energieproductie en energiemarktprijzen. Ultimo 2020 resteert nog een maximale aanspraak van respectievelijk € 14,6 miljoen, € 2,7 miljoen en € 2,6 miljoen.

7.6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

(12) Omzet

Ten opzicht van 2019 is de omzet in 2020 met 1,3% afgenomen.

(13) Subsidies

De subsidies hebben betrekking op de regeling Stimulering Duurzame Energieproductie (SDE+) voor het nuttig hergebruik van warmte, duurzame energieopwekking met biomassa en het opwekken van zonne-energie. Daarnaast heeft de vennootschap in 2020 een subsidie ontvangen voor een project om binnen Europa fosfaatterugwinning te stimuleren vanuit afvalstromen.

(14) Kosten van grond- en hulpstoffen

(x € 1.000)	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Gas, water en elektriciteit	576	589	560
Hulpstoffen	2.278	2.162	2.247
	2.854	2.751	2.807

(15) Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

(x € 1.000)	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Afzet reststoffen	4.224	4.214	4.049
Slibverwerking elders	2.585	1.559	1.431
Uitbesteed onderhoud aan gebouwen en installaties	1.844	1.660	1.577
Transport	3.594	3.502	3.612
Externe opslag	1.294	500	1.111
	13.541	11.435	11.780

(16) Lonen en salarissen

De vennootschap beschikt over een eigen arbeidsvoorwaardenregeling om zodoende de juiste aansluiting te houden met de arbeidsmarkt in de nabije omgeving waaronder alle medewerkers vallen. Periodiek worden de arbeidsvoorwaarden via een benchmark uitgevoerd door de AWWN, getoetst en indien nodig bijgesteld. Met de Ondernemingsraad worden afspraken gemaakt over wijzigingen van de voorwaarden. De lonen en salarissen voor alle medewerkers stegen in 2020 met 2,7%.

De Directeur heeft een fulltime dienstverband voor onbepaalde tijd. Zijn beloning verhoudt zich 1,7:1 ten opzichte van de gemiddelde beloning van de overige medewerkers van SNB. Er zijn geen leningen en/of garanties verstrekt aan de Directeur. Rekening houdend met artikel 382 lid 2 titel 9 BW2 blijft de vermelding van de bezoldiging van de Directeur achterwege.

De gemiddelde personeelsformatie ziet er als volgt uit:

(Fte)	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Management en ondersteuning	7,9	8,2	7,0
Technische Dienst	14,8	14,8	14,1
Procesvoering	26,8	26,0	25,7
	49,5	49,0	46,8

(17) Pensioen- en sociale lasten

(x € 1.000)	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Pensioenlasten	511	545	478
Sociale lasten	428	422	399
	939	967	877

(18) Afschrijvingen

(x € 1.000)	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en -terreinen	818	939	898
Afschrijvingen op installatie en machines	4.821	5.510	5.195
Afschrijvingen op overige bedrijfsmiddelen	189	208	220
	5.828	6.657	6.313

(19) Overige bedrijfskosten

(x € 1.000)	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Overige personeelskosten	445	529	636
Inhuur personeel	165	220	137
Overige onderhoudskosten gebouwen en installaties	1.681	1.480	1.358
Kantoorkosten	253	255	303
Verzekeringen	731	650	633
Niet terugvorderbare omzetbelasting	2.719	2.300	2.538
Algemene kosten	1.265	1.010	1.171
	7.259	6.444	6.776

(20) Vennootschapsbelasting

De belastbare winst over 2020 bedraagt € 575.000. Dit resulteert in € 127.000 aan vennootschapsbelasting over 2020. De fiscale winst heeft betrekking op de belaste activiteiten van de vennootschap. Hieronder vallen niet de slijbverwerkingsactiviteiten ten behoeve van de aandeelhouders. De winst is bepaald op basis van een kost-plus methode, rekening houdend met een marktconforme winstmarge.

7.7 VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

De Directie stelt, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering voor, het negatieve resultaat over 2020 ten bedrage van € 1.024.000 te verrekenen met de aandeelhouders via kapitaalstorting in het eigen vermogen.

7.8 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 3 maart 2021 heeft het Nederlands Arbitrage Instituut een voor de vennootschap positieve uitspraak gedaan in een arbitragezaak die de vennootschap heeft aangespannen tegen de leverancier van de luchtvoorverwarmers die onderdeel zijn van hogedrukstoomketels. Door een ontwerpfout treedt versneld corrosie op in de luchtvoorverwarmers waardoor de voorwarmers zijn gaan lekken. De vennootschap heeft een schadevergoeding ontvangen van € 832.600. Van dit bedrag heeft € 708.000 betrekking op de vervangingen van de luchtvoorverwarmers. Het restant, € 124.600, is ter dekking van de arbitrage-, advies-, advocaatkosten en dergelijke. Dit laatste bedrag is reeds verwerkt in de winst- en verliesrekening van 2020 aangezien genoemde kosten in 2020 zijn gemaakt en verantwoord.

7.9 ONDERTEKENING

De jaarrekening is opgemaakt op 27 mei 2021 te Moerdijk.

Directie
De heer S.F. Bombeeck RA MBA

Raad van Commissarissen
De heer ir. E.H.J.M. de Groot
De heer mr. F.A.M. van den Heuvel (voorzitter)
De heer ir. G. van Kralingen
De heer V.E.C. Lokin
De heer W. Stegeman
De heer ir. H.P. Verroen

8

OVERIGE GEGEVENS

- | | | |
|-----|--|----|
| 8.1 | STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE
DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT | 62 |
| 8.2 | CONTROLEVERKLARING VAN DE
ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT | 63 |

8.1 STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Op grond van artikel 32 van de statuten van de vennootschap staat het resultaat ter beschikking van de Algemene Vergadering.

8.2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant te Moerdijk gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de winst-en-verliesrekening over 2020;
3. het kasstroomoverzicht 2020; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het directieverslag (waaronder introductie, bericht van de directie, bericht van de raad van commissarissen, samenstelling directie en raad van commissarissen en governance);
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen

inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

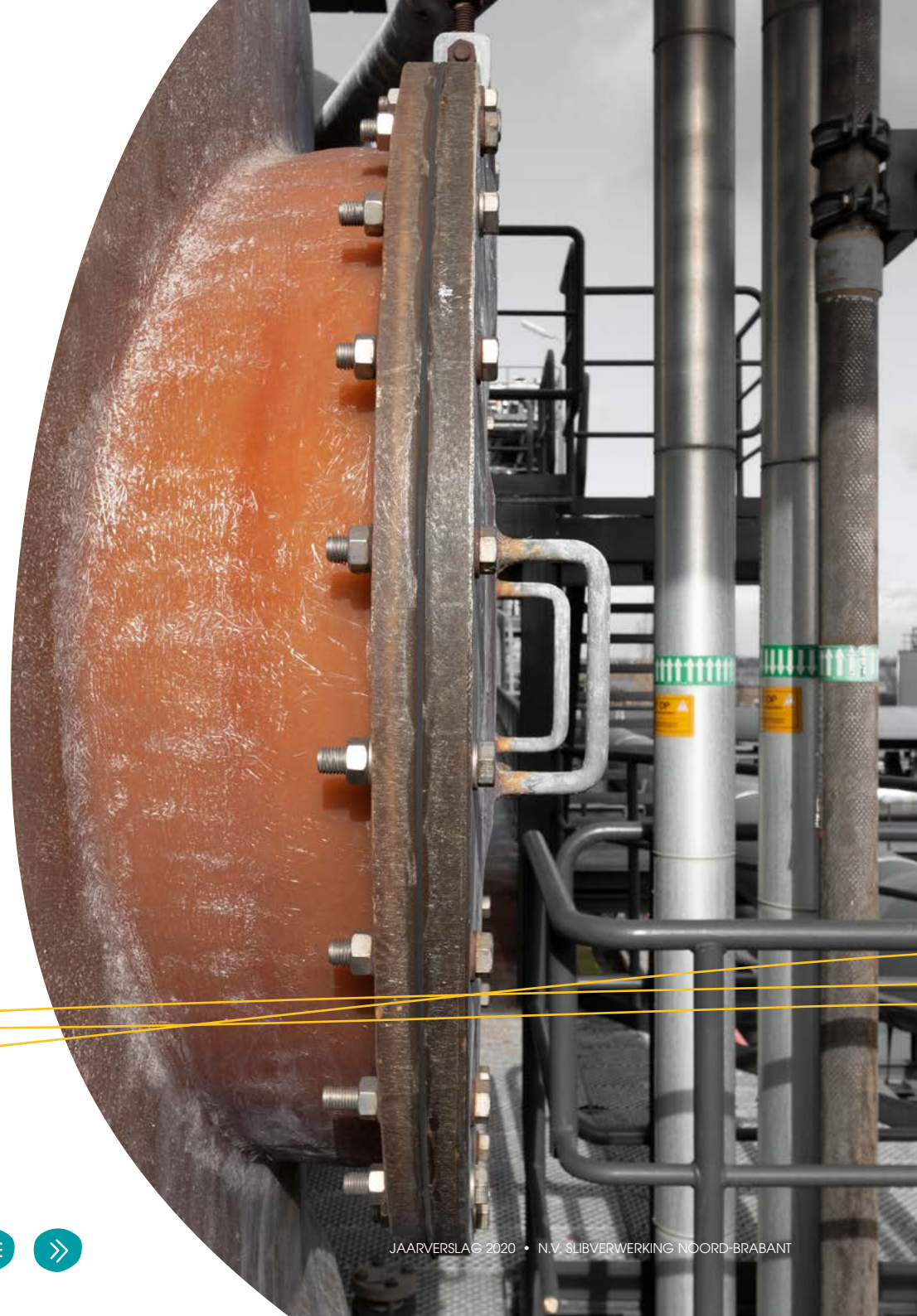
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 27 mei 2021

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

drs. R. Opendorp RA





N.V. Slibverwerking Noord-Brabant

Middenweg 38
4782 PM Moerdijk

www.snb.nl

COLOFON

Uitgave: N.V. Slibverwerking Noord-Brabant, Moerdijk

Ontwerp en realisatie: Reputations, Utrecht

Fotografie: Greet van Dam, Ridderkerk

