

Voorstel nr.: 7 (Invulling Protocol complexe projecten voor PRAUT)

De ondergetekenden stellen het volgende amendement voor:

1. Toevoegen beslispoint 1: *onderstaande kwaliteitskaders van het complexe project PRAUT vast te stellen:*
  - a. *Het verminderen van de technische kwetsbaarheid van de procesautomatisering door het selecteren en uitrollen van een nieuw centraal procesautomatiseringsconcept en het vervangen van de hardware op alle zuiveringen;*
  - b. *Realiseren van een uniforme, efficiënte en doelmatige sturing door een centrale regiekamer te realiseren voor een meer centrale aansturing van de bedrijfsvoering van de waterketen;;*
  - c. *Versterken van de robuustheid, flexibiliteit, toekomstgerichtheid en de efficiëntie (minder energie en grondstoffenverbruik, lagere inzet personeel) door het vernieuwen van de (beheer)organisatie van de procesautomatisering;*
2. Toevoegen beslispoint 2: *de looptijd van het project PRAUT vast te stellen tot eind 2032;*
3. Toevoegen beslispoint 3: *de verwachte kosten voor het project PRAUT vast te stellen op € 72.000.000 (waarbij een onzekerheidspercentage van 30% geldt), waarvan in de Programmabegroting 2022-2025 alvast een budget is opgenomen van € 20.350.000 en een bedrag van € 5.558.000 aan krediet beschikbaar is gesteld. Indien een hoger totaalbudget noodzakelijk blijkt, ligt besluitvorming hierover altijd bij het algemeen bestuur;*
4. De huidige beslispointen 1 t/m 5 te hernoemen naar 4 t/m 8.

#### Toelichting

Het is belangrijk om aan de begin van de start van een complex project vast te stellen wat de kaders zijn qua kwaliteit (doelen), tijd en geld. Zodat helder is wat de investering wanneer gaat opleveren ( krijg je waar voor je geld). Op deze manier wordt helder waar de verantwoordelijkheid van het Algemeen Bestuur ophoudt, alsmede binnen welk kader het Dagelijks Bestuur verder de ruimte heeft om zelfstandig vorm en inhoud te geven aan het project. Afwijken van de kaders vraagt om een nieuw besluit van het Algemeen Bestuur.

Als een project voor de start al wordt aangemerkt als complex project, dan zou het Algemeen Bestuur gelijk de kaders bij de start al vaststellen. Nu is het project al een tijd gestart en neemt het Algemeen Bestuur deels de opdrachtgevende rol voor het project over van het Dagelijks Bestuur. Dit vraagt dat het Algemeen Bestuur wel vastlegt, net zoals ze bij de start van een project zou doen, wat de/haar kaders zijn voor het project. Door het vastleggen van de kaders in het besluit van het Algemeen Bestuur maken we een heldere rolinvulling tussen AB en DB mogelijk. Dit voorkomt het ontstaan van misverstanden over kwaliteit, tijd en geld.

Naam en ondertekening:

Wim van de Griendt  
Water Natuurlijk

Peter Rijtema  
VVD

Harrie Alberts  
Natuur

Hugo Tromp  
ChristenUnie

Johan Arkink  
CDA

Erik Jan Meijboom  
50Plus

Machiel Wispels  
AWP