

Schriftelijke ronde voor raadsvergadering 9 juli 2020 in plaats van commissie Samenleving

NB: Het Algemeen Bestuur van Stadsregio Parkstad Limburg stelt de begroting op 8 juli 2020 vast, de raadsvergadering in Voerendaal is op 9 juli 2020. Fracties worden daarom opgeroepen om op/aanmerkingen over deze zienswijze in de schriftelijke ronden bekend te maken.

| Nr | Onderwerp     | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fractie |
|----|---------------|-----------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1  | Voorjaarsnota |                                         |      | <p>Is de dotatie aan het noodfonds i.v.m. de coronacrisis in de voorjaarsnota verwerkt? Indien wel waar? Indien niet waarom niet?</p> <p>Op 1 plek zie ik extra kosten opgenomen i.v.m. extra kosten n.a.v. de coronacrisis en verplicht thuiszitten van medewerkers. Moet er niet op meer plekken rekening worden gehouden met extra kosten in de voorjaarsbegroting?</p> <p>Moet er rekening gehouden worden met extra kosten n.a.v. het afketsen van de functionele integratie met Simpelveld. Wellicht kosten i.v.m. ontvlechten van reeds in elkaar geschoven werkzaamheden, aantrekken van extra FTE of juist het moeten behouden daarvan, waarmee in de begroting geen rekening is gehouden of extra kosten omdat de kosten van bepaalde activiteiten niet gedeeld gaan worden maar geheel voor rekening van Voerendaal komen?</p> | <p>Middelen noodfonds zijn geoormerkt binnen de algemene reserve. Daarom van dotatie geen financiële bijstelling.</p> <p>In financiële bijstelling nu 2 mutaties opgenomen op basis van expliciete besluitvorming in College van B&amp;W. Er zijn meer corona gerelateerde kosten gemaakt. Hiervan wordt tijdens de raadsvergadering een overzicht gepresenteerd.</p> <p>Op dit moment zijn er geen meerkosten te verwachten, die direct verband houden met het beëindigen van de functionele integratie in de meest verregaande vorm. Op den duur zijn wel minder inverdieneffecten mogelijk.</p> | VVD     |
|    |               | Voorjaarsnota                           | 4    | Waarom blijft de pot om het levensloop bestendig maken van woningen niet gehandhaafd?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dit betreft een voorziening. Omdat hier geen specifiek programma meer aan ten grondslag ligt, schrijven de voorschriften (BBV) voor dat voorziening wordt opgeheven.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | D66     |
|    |               | Voorjaarsnota                           | 5    | Punt 22; er is 33K uitgetrokken voor medewerkers buitendienst ten koste van het covid-19 noodfonds voor wat buiten wc's en koffieketens, Waarom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | De gekozen oplossing is op dit moment de meest praktische, veilige en vlot uitvoerbare keuze om de medewerkers weer hun werkzaamheden uit te laten voeren. De kosten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | D66     |

| Nr | Onderwerp | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                       | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Fractie |
|----|-----------|-----------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |           |                                         |      | deze oplossing en niet gespreid koffie drinken centraal?                                                                                                                                                    | die samenhangen met de maatregelen die nodig zijn wanneer vanuit een centraal punt wordt gewerkt zijn niet lager. We hebben vanuit veiligheidsaspect en vanuit het kostenaspect op de korte termijn geen mogelijkheid gezien om het anders te organiseren.                                                                                                                                   |         |
|    |           | Voorjaarsnota                           | 6    | Punt 23; Jens; Aan welke onvoorziene omstandigheden moeten we aan denken? Was er niet rekening mee gehouden met extra kosten?                                                                               | Zie raadsinformatiebrief "Halfjaarrapportage en financiële situatie JENS d.d. 12-05-2020".                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | D66     |
|    |           | Voorjaarsnota                           | 6    | Punt 26: Het digitaal stelsel van de Omgevingswet heeft een grote impact op de totale informatievoorziening van de gemeenten. Hoe worden wij meegenomen in dit verhaal? Waar liggen nog keuzes om te maken? | Op 2 juli a.s. vindt een informatiebijeenkomst plaats waarin u o.a. hierover wordt meegenomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | D66     |
|    |           | Voorjaarsnota                           | 6    | Punt 28: Voor een Warmte coördinator parkstad lijkt mij voor Voerendaal alleen al een post van € 57.101 aan de hoge kant. Vanwaar dit grote bedrag?                                                         | De kennis ten aanzien van dit onderwerp hebben wij niet in huis. Externe expertise is daarom nodig. De warmte coördinator zorgt voor de afstemming met alle stakeholders en staat aan de lat voor zowel het proces als de inhoud. De daadwerkelijke inhuurkosten liggen veel hoger en worden verdeeld onder de parkstad gemeenten. De 57K is puur de bijdrage van VDL aan parkstad hiervoor. | D66     |
|    |           | Voorjaarsnota                           | 7    | Project Tiny wanneer kunnen we meer informatie verwachten? Gaat het door? Wat houdt het in? Welke type woningen? Tijdelijk of permanent? €20.000 uitgifte voor?                                             | Op 2 juli a.s. vindt een informatiebijeenkomst plaats waarin u o.a. hierover wordt meegenomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | D66     |
|    |           | Voorjaarsnota                           | 7    | Aankoop Bergseweg 109 van € 344.855 is dit bedrag als verlies te zien of wordt er nog ergens iets verhaald; Of Komt er een ander plan om deze kosten te compenseren?                                        | Het betreffende bedrag betreft de aankoop van het perceel. Buiten de (urgente) sanering zijn momenteel geen kosten gemaakt. Eventuele kosten en/of opbrengsten worden via de P&C-cyclus verantwoord.                                                                                                                                                                                         | D66     |
|    |           | Voorjaarsnota                           | 7    | Kerkplein 56; Hoe staat het met de centrum ontwikkeling welke gedachten liggen er om invulling te geven aan dit                                                                                             | De aankoop van Kerkplein 54 vond plaats in 2018 en hierover bent u via een Raadsinformatiebrief geïnformeerd. Op dit                                                                                                                                                                                                                                                                         | D66     |

| Nr | Onderwerp | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage)                 | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                      | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fractie |
|----|-----------|---------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |           |                                                         |      | pand of gezamenlijke omgeving?<br>Aankoop pand nr 54 staat nergens<br>vermeld?                                                                                                                             | moment oriënteren wij ons op de mogelijke<br>herinvulling van beide panden in relatie tot e<br>omgeving.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |
|    |           |                                                         | 4    | Bewerking achterstand archief.<br>Kunnen wij nog kosten verwachten<br>voor het bijwerken van het archief<br>periode 2014-2019?                                                                             | Dat wordt de komende tijd in beeld gebracht. Zo<br>nodig komen we daar in het najaar op terug.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | DV      |
|    |           | punt 22. tijdelijke<br>verblijfsvoorzieningen<br>sw'er. | 5    | Hoe zien deze tijdelijke voorzieningen<br>uit? Zijn dit kosten die structureel<br>kunnen worden bij langer aanhouden<br>coronamaatregelen?                                                                 | Voorzieningen bestaan uit een<br>schuilmogelijkheid, een wc-was unit en een<br>kleine container voor opslag gereedschap. De<br>voorzieningen zijn nodig zolang de 1,5 meter<br>maatregel van kracht blijft.<br>We onderzoeken of er een andere mogelijkheid<br>is die praktischer en/of gunstiger is voor het<br>geval de maatregel langer aanhouden. De<br>voorzieningen zoals ze nu ingericht zijn, waren<br>vlot en met weinig gedoe te realiseren. | DV      |
|    |           | punt 24. Stijging<br>kosten buurtbus.                   | 6    | Een aanzienlijke stijging klopt dit? Of<br>betreft het hier meerdere bussen?                                                                                                                               | Het aantal bussen is gelijk maar de<br>verzekeringspremie en wegenbelasting zijn<br>gestegen. Daarnaast zijn de kosten voor<br>onderhoud aangepast op de kosten in 2019. Dit<br>was aanvankelijk te laag geraamd.                                                                                                                                                                                                                                      | DV      |
|    |           | punt 32. Tiny huizen.                                   | 7    | Is al bekend waar deze tiny woningen<br>komen? Wat gebeurt er na 15 jaar met<br>deze woningen?<br>Is alles goed afgebakend, in die zin dat<br>deze tiny woningen na 15 jaar<br>bewoning afgebroken worden? | Op 2 juli a.s. vindt een informatiebijeenkomst<br>plaats waarin u o.a. hierover wordt<br>meegenomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | DV      |
|    |           | Verlichting RKSVB.                                      | 7    | Was deze richtlijn van KNVB niet<br>voorzien, bekend bij vorige<br>investeringen, renovatie bij RKSVB?<br>Stukje kapitaalvernietiging?                                                                     | Al geruime tijd wordt aangegeven dat verlichting<br>onvoldoende op bepaalde plekken is hetgeen<br>ook door een rapport is bevestigd. Toetsing aan<br>de richtlijn heeft onlangs plaatsgevonden. Er<br>heeft niet eerder een investering of aanpassing<br>in verlichting plaatsgevonden, dus geen sprake<br>van kapitaalvernietiging.                                                                                                                   | DV      |
|    |           |                                                         |      |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |

| Nr | Onderwerp                                | Document (raadsvoorstel/ bijlage)       | Blz. | Vraag                                                                                                                                                      | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fractie |
|----|------------------------------------------|-----------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |                                          |                                         |      |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | D66     |
| 2  | Nota inkoop- en aanbestedingsbeleid 2020 | Nota inkoop en aanbestedingsbeleid 2020 | 2    | Is er nog sprake van gezamenlijke inkoop Voerendaal en Simpelveld?                                                                                         | Ook na de herijking van de functionele integratie kan in voorkomende gevallen ambtelijk worden overlegd over inkoop- en aanbestedingsvraagstukken. Een gelijklopend beleid is daarbij een voordeel. Bij een gelijke inkoopbehoefte in de toekomst kunnen beide gemeenten samen op trekken zoals tot op heden ook met andere aanbestedende diensten wordt samengewerkt. | CDA     |
|    |                                          |                                         | 13   | Waarom is ervoor gekozen om duurzaamheid enkel criterium te laten zijn openbare aanbestedingen?                                                            | Enkel bij openbare aanbestedingen worden de duurzaamheidscriteria van AgentschapNL toegepast. Dit heeft te maken met de administratieve lasten voor de inschrijvers.                                                                                                                                                                                                   |         |
|    |                                          |                                         |      | Is duurzaamheid altijd een criterium? En zo nee, wanneer dan wel?                                                                                          | Duurzaamheid is altijd een criteria bij het opstellen van bestekken, gunningscriteria en de selectie van partijen.                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|    |                                          |                                         |      | Welke stappen wil de gemeente zetten om te komen tot klimaat bewust aanbesteden?                                                                           | Dat uit zich bijvoorbeeld in de wens om indien mogelijk lokale partijen te selecteren waardoor vervoers- en transportkosten worden beperkt.                                                                                                                                                                                                                            |         |
|    |                                          |                                         | 14   | Is er al een voorbeeld in Voerendaal waarbij een aanbesteding ook een sociale opbrengst had?                                                               | Sinds enige jaren wordt bij aanbesteding social return consequent toegepast door het hanteren van de beleidsregels Social Return Arbeidsmarktregio Zuid-Limburg. Dit betekent dat bij bijv. infrastructuurprojecten werkgelegenheid wordt gecreëerd door de inzet van verkeersregelaars.                                                                               |         |
|    |                                          |                                         | 14   | Is er al iets bekend over het aanbestedingstraject Open Club. Wordt dit een Europese aanbesteding? Of zijn het aparte aanbestedingen voor lagere bedragen? | Gelet op de opdrachtwaarde bij de Open Club, is sprake van een Europese aanbesteding.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |

| Nr | Onderwerp | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fractie |
|----|-----------|-----------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |           |                                         | 2    | <p>Algemeen: kan aangegeven worden wat wel en wat niet onder functionele integratie met Simpelveld valt of gaat vallen?</p> <p>1) Bij vormvrije inkopen wordt steekproefsgewijs de rechtmatigheid en doelmatigheid gecontroleerd:</p> <p>Wie voert de steekproef uit?</p> <p>Aan wie worden de resultaten gerapporteerd?</p> <p>4) aanbestedingstoets:</p> <p>Kan “net beneden of boven het drempelbedrag” worden gekwantificeerd</p> | <p>De wijze waarop invulling wordt gegeven aan de functionele integratie is nog onderwerp van gesprek.</p> <p>De Interne Controle (zoals opgenomen in de Verordening ex artikel 212 Gemw) wordt uitgevoerd door medewerkers van de afdeling bedrijfsvoering die zoveel als mogelijk (en op maat en schaal van de gemeente Voerendaal) onafhankelijk van de reguliere werkprocessen opereren.</p> <p>De inhoud van de IC wordt afgestemd met de externe accountant en wordt gerapporteerd aan MT en college.</p> <p>Er is geen bedrag gekwantificeerd omdat daarmee weer een nieuwe ‘drempel’ wordt gecreëerd voor gevallen die daar weer net onder of boven blijven.</p> | VVD     |
|    |           |                                         | 1    | <p>In het kader van de functionele integratie is een gezamenlijk inkoop- en aanbestedingsbeleid opgesteld voor zowel de gemeente Simpelveld als voor de gemeente Voerendaal. Is dit wel nog actueel gezien de terugtrekking van Simpelveld in de functionele Integratie per 28 april dit jaar?</p>                                                                                                                                    | <p>Ook na de herijking van de functionele integratie kan in voorkomende gevallen ambtelijk worden overlegd over inkoop- en aanbestedingsvraagstukken. Een gelijklopend beleid is daarbij een voordeel. Bij een gelijke inkoopbehoefte in de toekomst kunnen beide gemeenten samen op trekken zoals tot op heden ook met andere aanbestedende diensten wordt samengewerkt.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | D66     |

| Nr | Onderwerp                           | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fractie |
|----|-------------------------------------|-----------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 3  | Actualiseren MOP Vastgoed 2021-2030 | n.a.v. raadsvoorstel                    |      | In de Joffer kan in september mogelijk weer gesport worden. Ook de kinderen kunnen nu nog niet binnen sporten. Belangrijk voor openstelling is een goede ventilatie<br>1. Is onderhoud van de ventilatie voorzieningen in sportzalen meegenomen?<br>2. Voldoet ventilatie aan de normen, zoals door de RIVM i.v.m. Corona worden gesteld? | 1. Ja, alle onderhoud aan gebouw-gebonden installaties is in het MOP voorzien.<br><br>2. Het RIVM zegt hierover het volgende: Het RIVM concludeert dat het aanpassen van ventilatiesystemen niet nodig is voor de bestrijding van het coronavirus. Het RIVM benadrukt dat goede ventilatie belangrijk is en blijft. Niet om daarmee de verspreiding van het coronavirus tegen te gaan, maar wél om een prettig en gezond binnenklimaat te creëren. Installateurs zouden daarom de geldende richtlijnen en onderhoudsinstructies moeten volgen. In tijden van corona, maar óók daarna. De ventilatiesystemen in de gemeentelijke gebouwen voldoen aan de geldende eisen. Daar waar wenselijk zullen de installaties anders worden ingeregeld zodat er nog meer geventileerd kan worden. | CDA     |
|    |                                     | Raadsvoorstel                           | 1    | Jaarlijkse dotatie gaat fors omhoog ten kosten van de algemene middelen (is het voorstel). Hoe wordt de behoefte aan deze extra algemene middelen gefinancierd?                                                                                                                                                                           | De middelen voor het MOP zijn integraal onderdeel van de opbouw van de begroting 21 en de meerjarenraming voor de daarop volgende jaren. De dekking vind dus plaats binnen de exploitatie en is als zodanig ook gepresenteerd op 18 mei jl. tijdens de begrotingssessie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | VVD     |
|    |                                     | Raadsvoorstel                           | 3    | Op pagina 3 lees ik dat Innovo verantwoordelijk is voor het gehele onderhoud. Nu de Brede school van de gemeente is, is dat ook hier nog van toepassing                                                                                                                                                                                   | De Brede school is nog niet overgedragen aan de gemeente en nog steeds de verantwoording van Innovo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | D66     |
|    |                                     | Bijlage 1, 2,3                          | 1    | Waar is de onderbouwing, uitleg, van het verschil, een tabel, zegt zo niks?                                                                                                                                                                                                                                                               | In bijlage 2 staat in de laatste kolom de onderbouwing van de financiële verschillen tussen het komende tijdvak (2021-2030) en de vorige periode (2017-2026).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | D66     |

| Nr | Onderwerp | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fractie |
|----|-----------|-----------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |           | Bijlage 1                               | 1    | Zijn de toekomstige kosten voor Op d'r plats (€5.000) wel reëel gezien de komst van de OCK en de verplaatsing van diverse activiteiten?                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Deze kosten zijn een aanname om het gebouw in stand te houden. Er is dus geen grootschalig onderhoud voorzien.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | D66     |
|    |           | Bijl. 1                                 |      | <p>Twee financiële uitschieters in 2026-2027 bij onderhoud MFC Auw Sjoël en gemeentehuis. Wat wordt hier aan onderhoud voorzien aangezien deze gebouwen redelijk nieuw zijn?</p> <p>Wat gaat er allemaal gebeuren aan complex de Joffer. In 10 jaar tijd 1.5 miljoen onderhoud? Wat is dan de doorkijk voor na 2030? Is nieuwbouw op den duur niet goedkoper in zowel afschrijvingslasten als ook in onderhoudskosten?</p> | <p>Zie ook bijlage 2: het gemeentehuis is in 2012 gebouwd en bereikt in 2027 de onderhoudscyclus van 15 jaar. Met name installaties hebben na 15 jaar een uitgebreide onderhoudsbeurt nodig of worden dan zelfs geheel vervangen. In het MFC De Auw Sjoël zitten ook oudere, niet gerenoveerde, gebouwdelen waarvan het onderhoud in 2026 is voorzien (o.a. de kleedlokalen van de voormalige gymzaal en soos 2).</p> <p>De komende 10 jaar zijn buiten het algemene onderhoud o.a. de volgende werkzaamheden voorzien: dak laagbouw vernieuwen, dak, vloer en plafond sporthal vervangen, tegelwerk en zoutchloride installatie zwembad vernieuwen, ventilatie kantine, gebouwbeheersysteem vernieuwen, vervangen verlichting en diverse veiligheidsinstallaties. Volledigheidshalve: het Mop is een indicatie van de onderhoudscyclus zodat de benodigde middelen gereserveerd worden. Onderhoud wordt daadwerkelijk uitgevoerd op het moment dat het in de praktijk nodig blijkt.</p> <p>De doorkijk na 2030: 2031-2040 € 1.4 milj., 2041-2050: € 1,5 milj. 2051-2060: 1,6 miljoen. In totaal de komende 40 jaar 6 miljoen aan onderhoudskosten. De herbouwwaarde wordt nu getaxeerd op € 7 miljoen. En ook dat zal met onderhoudskosten gepaard gaan waardoor nieuwbouw een stuk duurder zal zijn.</p> | DV      |

| Nr | Onderwerp                                  | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz.                    | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Fractie |
|----|--------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 4  | Begroting<br>Stadsregio Parkstad           | Concept begroting                       | Pg<br>8<br><br>Pg<br>26 | <p>Kan er een inschatting worden gemaakt (misschien o.b.v. ervaringscijfers) over de omvang van kosten (buiten reeds gekwantificeerde personeelskosten) voor tijdelijke projecten? Ik begrijp dat deze additioneel aan de gemeente worden toegerekend.</p> <p>Waarom is voor 2021 de solvabiliteitsratio niet opgenomen?</p> <p><b>Risicobeheersing:</b> er worden een aantal zeer terechte risico's opgenoemd die naar alle waarschijnlijkheid extra financiële lasten met zich mee gaan brengen. Misschien kan door PSL een slechtweerscenario worden gemaakt waarin een indicatie van de kosten zijn opgenomen in dit scenario. Kan dit worden opgevraagd?<br/>Hiermee zal ook in de begroting van Voerendaal rekening moeten worden gehouden. Kosten zullen naar alle waarschijnlijkheid meer worden.</p> | <p>Op dit moment zijn geen andere activiteiten/projecten bekend, dan de betreffende onderdelen in de begroting.</p> <p>Deze is per abuis niet ingevuld. De solvabiliteitsratio is 43,8% en ligt in lijn met die van de begroting 2020: 41,7%.</p> <p>Binnen de gemeenschappelijke regeling wordt momenteel een discussie gevoerd over deze scenario's en de uitwerking ervan. Dit wordt eventueel vertaald in een begrotingswijziging, die ter zienswijze open zal staan, voor de raden.</p> | VVD     |
|    |                                            | Raadsvoorstel                           | 1                       | 9 juli is pas raadsvergadering en de zienswijze moet voor 26 juni worden ingediend wederom geen match tussen besluiten! Kan dit niet op een andere wijze worden ingevuld? Een zienswijze moet door de raad zijn bekrachtigd!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Dat is een terechte opmerking, maar onder de huidige omstandigheden (Corona en uitgestelde takendiscussie) is dit het enige haalbare alternatief om de GR tijdig een sluitende begroting bij de provincie te laten aanleveren.                                                                                                                                                                                                                                                               | D66     |
|    |                                            | Raadsvoorstel                           | 2                       | Takendiscussie hoort volgens D66 ook in de raad thuis; Dus niet vooruitlopen op taken die er nog niet zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Besluitvorming over de takendiscussie moet nog plaatsvinden en is niet verwerkt in de nu voorliggende begroting.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | D66     |
| 5  | Raadsinformatiebrief<br>halfjaarrapportage | RIB                                     | 2                       | Gepland is de overdracht van de toegang naar Jens. Welke acties moeten daarvoor worden ingezet?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Voorbereiding van ontvangende partij op de nieuwe taak en komst medewerkers vanuit de gemeente. In de opdrachtomschrijving staat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | CDA     |

| Nr | Onderwerp                      | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Fractie |
|----|--------------------------------|-----------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    | en financiële situatie<br>JENS |                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | opgenomen dat we de toegang alleen overdragen (Fase 2 van de opdracht gaat in) als JENS voldoet aan de criteria en de opdracht naar tevredenheid wordt uitgevoerd. Deze toetsing vindt plaats en betekent ook het opstellen van verbeterplannen op onderdelen die nog niet voldoende zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |
|    |                                |                                         | 2    | De stakeholders zijn ontevreden over de lange doorlooptijden, de wachtlijsten, het aanmeldproces en terugkoppeling in de verschillende fases van het vraagverhelderingsproces, onderzoek en zorgmatching. Dat roept bijna de vraag op waarover ze dan wel tevreden zijn. Hoe is dit te verklaren? | Ten aanzien van de stakeholders moet opgemerkt worden dat dit de stand van zaken was na 1 jaar JENS (2 <sup>e</sup> halfjaarrapportage) op dit moment zijn hier al verbeteringen in gerealiseerd en vindt op korte termijn een stakeholderstevredenheids-evaluatie plaats. Stakeholders geven aan dat ze tevreden zijn over transformatie ontwikkelingen en realiseren van zorgaanbod in de buurt en gekoppeld aan de reguliere voorzieningen, zoals school en opvang. Stakeholders moeten in algemene zin ook wennen aan de nieuwe werkwijze van JENS dat betekent immers ook iets voor hen. |         |
|    |                                |                                         | 3    | Sturing via uitbreiding van KPI's is het voornemen. Waar moeten we dan aan denken?<br>Is er informatie beschikbaar over aantallen cliënten, verhouding licht-zwaar, doorlooptijden etc. waaruit transformatie blijkt?                                                                             | Er is nu KPI info over doelrealisatie, instroom, doorstroom en wachttijd en cliënttevredenheid, we willen hierop aanvullend KPI's die informatie opleveren over transformatie, zoals slagen we er in om het normale opvoeden en opgroeien te versterken, wordt er meer hulp in de omgeving van kind en gezin geboden etc. De verwachting is dat deze KPI's op redelijk korte termijn gereed komen en geïmplementeerd kunnen worden.                                                                                                                                                           |         |
|    |                                |                                         | 5    | In het Perspectiefplan zijn ook innovatieve maatregelen opgenomen. Waar moeten we dan aan denken? Voorbeeld?                                                                                                                                                                                      | In het meerjarig perspectiefplan is als bijlage bij de RIB toegevoegd daarin staan de maatregelen, zoals intensieve samenwerking bij de huisartsen, ambulantisering en verschuivingen in zorgzwaarte realiseren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |

| Nr | Onderwerp | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                       | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Fractie |
|----|-----------|-----------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |           |                                         | 6    | Is de berekening van de bijdrage in het hulpventiel berekend op basis van verleende zorg uit Voerendaal of op solidariteit? | De bijdrage aan de tegemoetkoming is gebaseerd op het budget dat per gemeente wordt ingebracht. Het aandeel van Voerendaal in het totaal budget is 5%, het deel van de tegemoetkoming in het tekort dat dat we betalen is ook 5% namelijk € 100.000,- van de in totaal 2 miljoen tegemoetkoming die aan JENS beschikbaar wordt gesteld. Daarmee sluit de bijdrage aan bij het Voerendaalse zorgvolume en is het geen solidariteitsbijdrage. |         |
|    |           |                                         | 6    | 1. Waaruit worden de additionele kosten (€100.000) voor Jens uit gefinancierd?                                              | 1. Voor 2019 worden de additionele kosten opgevangen binnen het saldo van de budgetten van het sociale domein.<br>Voor 2020 wordt de reserve sociaal domein hiervoor aangewend.                                                                                                                                                                                                                                                             | VVD     |
|    |           |                                         | 2    | 2. Wat doet de gemeente actief aan oplossen van wachtlijsten?                                                               | 2. Wachtlijsten in de jeugdzorg is zeker niet wenselijk, maar geen gemeente specifiek probleem. Vanuit Zuid-Limburg vindt sturing op wachttijden, wachtlijsten en zorgcapaciteit plaats en ook vanuit JENS. JENS kijkt naar het beschikbare aanbod en ook mogelijke alternatieven van zorginzet, zoals overbruggingszorg.                                                                                                                   |         |
|    |           |                                         | 2    | 3. Waarom zijn de administratieve processen van JENS nog steeds niet op orde?                                               | 3. Zoals in RIB op pagina 2 vermeld zijn de administratieve processen nu op orde. Het heeft lang geduurd vanwege complexiteit, het werken met de vele onderaannemers en leveranciers en het feit dat JENS dit onderdeel van de opdracht aanvankelijk onderschat heeft. Hier heeft intensieve sturing op plaatsgevonden door gemeente en directie van JENS.                                                                                  |         |
|    |           |                                         | 3    | 4. Waarom is de overeengekomen lumpsumvergoeding ontoereikend voor de gevraagde jeugdzorg? Is er                            | 4. In de RIB is toegelicht waarom toegekende lumpsum niet toereikend is en aanspraak wordt gemaakt op het zogenaamde hulpventiel. Het                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |

| Nr | Onderwerp | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fractie |
|----|-----------|-----------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |           |                                         |      | verkeerd begroot door JENS en/of door gemeente?                                                                                                                                                                                                                                      | gaat om een exponentiele groei van aantallen die bij het opstellen van de lumpsum niet voorzien was, extra inzet die is gepleegd om te ambulantiseren. In de opdracht was dit al benoemd als onderdeel waar apart aanvullende afspraken over gemaakt zouden moeten worden. Daarnaast is er een forse CAO aanpassing die leidt tot een forse extra kostenpost op het gebied van loonkosten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |
|    |           |                                         | 4    | 5. Kan de gevraagde tegemoetkoming van €100.000 voor 2019 en 2020 verder onderbouwd worden?<br>Het tekort in 2019 is opgelopen tot €300.000; hiervan wil JENS €200.000 afwentelen op gemeente. Hoe realistisch is dat als je bedenkt dat de basisprocessen niet op orde zijn?        | 5. JENS begroot voor 2019 en 2020 een totaal tekort van 6 miljoen voor de 3 gemeenten. Omgerekend naar budget gaat het om € 300.000 voor 2019 en € 300.000 voor 2020. De gemeente Voerendaal verstrekt een tegemoetkoming van € 100.000,- voor 2019 en € 100.000,- voor 2020. Dat is 1/3 deel van het tekort. JENS neemt dus 2/3 deel voor eigen rekening. Daarmee nemen zij verantwoordelijkheid voor hun eigen aandeel in de tekort. De tegemoetkoming is vooral bedoeld om JENS de kans te geven verder te ontwikkelen en de kwaliteit van zorg in voldoende mate op peil te houden. Zie het antwoord eerder, de basisprocessen zijn nu voldoende op orde en zijn uiteraard benoemd als randvoorwaarde. |         |
|    |           |                                         | 6    | 6. Er is sprake van risico van teruggeven van de opdracht, als de gemeente niet met extra geld over de brug komt. JENS is in gebreke ( adm. Processen niet op orde) en desalniettemin stelt gemeente zich chantabel op. Waarom niet veel scherpere contractafspraken overeengekomen? | 6. Gemeente heeft de verantwoordelijkheid voor kwetsbare kinderen en gezinnen. De afgelopen 1,5 jaar is door JENS en gemeente zeer intensief geïnvesteerd om de zorg op een andere manier te gaan vormgeven. Daar worden zeer goede stappen in gezet en wordt JENS ervaren als constructieve partner die de visie van de gemeente goed begrijpt en praktisch kan vertalen. Vanuit deze afweging en maatschappelijke impact en belangen is een                                                                                                                                                                                                                                                              |         |

| Nr | Onderwerp | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Fractie |
|----|-----------|-----------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |           |                                         | 6    | <p>7. Er wordt in de laatste alinea gesproken over hoopvolle ontwikkelingen ondanks forse tekorten bij JENS. Gaarne nadere toelichting op deze constatering.</p> <p>8. Jens vraagt € 300.000,00 totaal waarvan € 100.000,00 voor Voerendaal dat is dus 33 1/3 deel. Wat is de totale bruto omzet van Jens over b.v. 1 jaar en welk deel van die omzet is toe te rekenen aan klanten van Voerendaal? Rechtvaardigt dat deel bedoelde € 100.000,00? Historisch gezien heeft Voerendaal n.l. minder kosten t.b.v. "Jens problematiek" als andere deelnemende gemeentes.</p> | <p>zeer zorgvuldig proces doorlopen om enerzijds goed zicht te krijgen op de analyse van het tekort en daarnaast een meerjarig perspectief op te bouwen. Deze totale afweging als eindverantwoordelijke voor de zorg aan kinderen en gezinnen maakt dat een tegemoetkoming billijk is.</p> <p>7. We gaan er vanuit dat u hier doelt op de alinea die start met: Belangrijk om ... en afsluit met:... referentiejaren. Hierbij baseren we ons op 2018, toen we jeugdhulp inkochten via de arrangementensystematiek in Zuid-Limburg en er voor Voerendaal een forse budgetoverschrijding heeft plaatsgevonden in een open-eind regeling en dus geen enkele sprake van financiële beheersbaarheid, wanneer we deze cijfers extrapoleren naar 2019 en 2020 dan zou dit opnieuw hebben plaatsgevonden. Daarnaast kijken we naar omliggende gemeenten die niet bij JENS zijn aangesloten en zien we veelal oplopende kosten. We zien op basis van deze analyse en het meerjarig perspectief enerzijds zorg dicht bij inwoners en integraal vormgegeven en anderzijds op den duur financiële beheersbaarheid.</p> <p>8. Zie eerdere antwoord over extra tegemoetkoming ten opzichte van het totaal tekort. Voerendaal betaalt een aandeel op basis van het ingebracht budget ten opzichte van Landgraaf en Heerlen. Dit is 5% van het totaal. In totaal verstrekken 3 gemeenten 2 miljoen extra tegemoetkoming.</p> |         |

| Nr | Onderwerp                                                       | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Fractie |
|----|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 6  | Raadsinformatiebrief<br>voortgang<br>Peuteropvang<br>Voerendaal | RIB                                     |      | Door de keuze voor Humankind als partner in de open club ligt voor de hand dat Humankind ook de overige locaties gaat bedienen.<br>Eerste contacten zijn al gelegd.<br>Wat is de actuele stand van zaken?<br>Wordt het een package deal? Neemt Humankind dan ook de pov in Ransdaal mee over tegen dezelfde voorwaarden?<br>Moet Voerendaal onder alle omstandigheden de genoemde 16.000 euro (vanwege halve groep) extra subsidie voor Ransdaal betalen? | Er wordt met Humankind gesproken over bieden van peuteropvang in heel Voerendaal, daarnaast worden ook andere lokale aanbieders desgewenst betrokken. Verwacht wordt dat hier voor de zomervakantie helderheid over te geven is. We bespreken daarbij uiteraard zowel het bieden van peuteropvang op alle locaties -> het hele pakket. Hierbij gelden de uurtarieven vanuit het onderzoek, de compensatie die voor Ransdaal moet plaatsvinden is mee berekend in de totale uurtarieven welke per kind, per uur bekostigd worden                                                                                                                                                                                                               | CDA     |
|    |                                                                 | Brief                                   | 4    | Wordt peuteropvang Klimmen duurder als nieuw kindcentrum gerealiseerd wordt? Zo ja, hoeveel .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Nee, dat verwachten we niet. Dit is juist de reden dat we Humankind hiervoor gevraagd hebben, zij kunnen een totaalpakket bieden van kinderopvang, peuteropvang en BSO en in deze combinatie de groepsruimte gebruiken, waardoor de kosten binnen het budget vallen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | VVD     |
| 7  | Brief evaluatie<br>begroting                                    |                                         | 2    | 1. Waarom is gekozen voor financiële i.p.v. maatschappelijke effecten van te maken keuzes?<br>2. Welke overheidspartners worden bedoeld?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1. De basis voor de begroting zijn de geformuleerde doelen die omschreven zijn onder de koppen "Wat willen wij bereiken". In de begroting 2020 hebben wij vervolgens gekozen voor een duidelijk onderscheid in wat wij daarvoor structureel doen en wat wij daarvoor in het begrotingsjaar 2020 doen. Uiteraard kunnen c.q. zullen deze acties maatschappelijke effecten hebben. Daarvoor staat een gemeente immers aan de lat. De mate waarin het gewenst maatschappelijk effect bereikt wordt, is afhankelijk van meer factoren. Blijken onze doelen en acties niet het maatschappelijk effect te hebben dan gewenst of voorzien, stellen wij die in een volgend begrotingsjaar bij. De P&C-cyclus is wat dat betreft een iteratief proces, | VVD     |

| Nr | Onderwerp                                    | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fractie |
|----|----------------------------------------------|-----------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |                                              |                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>steeds gericht op ontwikkeling van de gemeenschap. Gemeentefinanciën zijn een middel om te sturen en bij te stellen. De begroting is het financieel document waarin wensen en mogelijkheden samenkomen.</p> <p>2. Bedoeld worden partners als bibliotheekwerk, peuterspeelzaalwerk, ed.</p>                                                                                                                                                                                                                                                      |         |
| 8  | Brief bewoners Kerkstraat/Petitie Kerkstraat |                                         |      | <p>1. Is inmiddels contact opgenomen met de betreffende bewoners? Zo neen, waarom nog niet? Zo ja, heeft het contact betekenis gehad voor het vertrouwen in behoorlijk lokaal bestuur?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1. Er is een brief naar de bewoners gestuurd. Er is contact geweest met In de brief worden de bewoners geadviseerd hun suggesties voor het oplossen voor de verkeersproblematiek in Ubachsberg in te brengen in proces van het Verkeersstromenplan. We nemende ingebrachte informatie mee in de planvoorbereiding. Onderdeel van het Verkeersstromenplan is het consulteren van de inwoners van Voerendaal middels fysieke bijeenkomsten. Ambtelijk is er geen onderzoek gedaan naar de betekenis ten aanzien van vertrouwen in het bestuur.</p> | VVD     |
|    |                                              |                                         |      | <p><i>“Wij hebben de brief inclusief bijlage ter kennis aangenomen. De reactie hierop dient door het College gegeven te worden. Hierbij wel de volgende vragen aan het College:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waarom heeft het College (nog) niet op deze brief incl. het feitenrelaas gereageerd?;</li> <li>• Wat heeft in het verleden gespeeld bij de totstandkoming van het ontwerp en de tussentijdse aanpassingen (bijvoorbeeld klinkers vervangen door asfalt)? Hiermee doelen wij expliciet op de</li> </ul> | <p>De inzenders, inclusief belanghebbend, hebben een brief ontvangen.</p> <p>Er zijn verschillende gesprekken geweest met individuele bewoners, maar er is nog geen nieuw ontwerp gemaakt. Uit het verkeersstromenonderzoek moet namelijk blijken of er andere of aanvullende maatregelen nodig zijn. Als de door Corona geldende beperkingen het toelaten kan de burgerparticipatie in fysieke zin opgestart worden. Het proces heeft door het uitstellen van de bijeenkomsten vertraging opgelopen.</p>                                           | DV      |

| Nr | Onderwerp | Document<br>(raadsvoorstel/<br>bijlage) | Blz. | Vraag                                                       | Antwoord | Fractie |
|----|-----------|-----------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------|----------|---------|
|    |           |                                         |      | burgerparticipatie en hetgeen<br>daaruit voort is gekomen?" |          |         |