



**Beantwoording vragen  
bezuinigingen begroting 2019 en  
nota van wijziging incl. bezuinigingen**

Aangeleverd aan de raad dd 6 november 2018



1. *PvdA*: Bij de bezuinigingen hadden wij graag gezien aan welk programma onderdeel/domein de bezuinigingen toe te wijzen/onderverdelen zijn.

*Antwoord*

De begroting voor het jaar 2019 wordt als volgt gewijzigd:

| Nr.   | Omschrijving                                           | Mutaties   | Nieuwe begroting 2019 |           |            |
|-------|--------------------------------------------------------|------------|-----------------------|-----------|------------|
|       |                                                        |            | Lasten                | Baten     | Saldo      |
| 1.02  | Economie en Toerisme                                   | 15.000     | 285.176               | 30.936    | -254.240   |
| 1.03  | Ruimtelijke ordening                                   | 290.000    | 1.903.138             | 1.997.400 | 94.262     |
| 2.01  | Verkeer, vervoer en waterstaat                         | 33.992     | 3.839.882             | 1.168.094 | -2.671.788 |
| 2.02  | Sport, cultuur en recreatie                            | 25.000     | 2.532.934             | 328.160   | -2.204.774 |
| 2.03  | Milieu                                                 | 20.000     | 2.649.803             | 3.193.750 | 543.947    |
| 3.02  | Sociale voorzieningen                                  | 350.000    | 11.504.289            | 2.866.400 | -8.637.889 |
| 5.02  | Lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is | 57.318     | 199.488               | 4.115.655 | 3.916.167  |
| 5.04  | Saldo van financieringsfunctie                         | 0          | 299.930               | 45.520    | -254.410   |
| 5.05  | Overige dekkingsmiddelen                               | 0          | -262.091              | 0         | 262.091    |
| 6.01  | Overhead                                               | -121.346   | 6.895.723             | 39.967    | -6.855.756 |
| 0.101 | Mutaties algemene reserve                              | -1.711.038 | 592.200               | 815.347   | 223.147    |

Het geraamd resultaat 2019-2022 wordt als volgt gewijzigd:

| Nr.   | Omschrijving                                           | Mutaties 2019     | Mutaties 2020 | Mutaties 2021  | Mutaties 2022  |
|-------|--------------------------------------------------------|-------------------|---------------|----------------|----------------|
|       | <b>Begrotingssaldo (incl. nota wijziging)</b>          | <b>15.973</b>     | <b>59.658</b> | <b>443.356</b> | <b>748.112</b> |
| 1.02  | Economie en Toerisme                                   | 15.000            | 0             | 0              | 0              |
| 1.03  | Ruimtelijke ordening                                   | 290.000           | 240.000       | 240.000        | 240.000        |
| 2.01  | Verkeer, vervoer en waterstaat                         | 33.992            | 62.207        | 57.087         | 56.967         |
| 2.02  | Sport, cultuur en recreatie                            | 25.000            | 97.499        | 97.385         | 97.270         |
| 2.03  | Milieu                                                 | 20.000            | 20.000        | 20.000         | 20.000         |
| 3.02  | Sociale voorzieningen                                  | 350.000           | 1.165.723     | 1.118.723      | 1.114.723      |
| 5.02  | Lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is | 57.318            | 129.719       | 129.719        | 129.719        |
| 5.04  | Saldo van financieringsfunctie                         | 0                 | 5.232         | 6.987          | 6.553          |
| 5.05  | Overige dekkingsmiddelen                               | 0                 | -5.232        | -6.987         | -6553          |
| 6.01  | Overhead                                               | -121.346          | 562.384       | 413.537        | 439.931        |
| 0.101 | Mutaties algemene reserve                              | -1.711.038        | 0             | 0              | 0              |
|       | <b>Begrotingssaldo na wijziging</b>                    | <b>-1.025.101</b> | <b>5.744</b>  | <b>317.506</b> | <b>412.222</b> |

2. *PvdA*: Met betrekking tot de extra inkomsten, waarom zijn deze niet in de 1<sup>e</sup> begroting 2019 meegenomen? Wat is de inhoud van de extra inkomsten, gaan de tarieven omhoog of is de verwachting dat de inschatting van de aantallen hoger ligt? Als de verwachting is dat de aantallen hoger liggen dan willen wij graag weten wat de grondslag is van deze wijziging.

*Antwoord*

De inkomsten uit de leges Galgeriet waren nog niet eerder in de begroting verwerkt. Deze kunnen nu vanwege de status van het project in de begroting worden opgenomen. De overige hogere inkomsten komen voort uit een bezuinigingsactie, het betref een verhoging van de tarieven, niet van de aantallen.

3. *PvdA*: Door aandacht te hebben voor het weerstandsvermogen kan worden voorkomen dat elke financiële tegenvaller dwingt tot bezuinigingen. Door de bezuinigingen verandert het weerstandsvermogen daarom willen wij de herziene berekening van het weerstandsvermogen ontvangen.

*Antwoord*

Het weerstandsvermogen wordt berekend per 1 januari van het begrotingsjaar. Bezuinigingen gedurende het begrotingsjaar verandert de stand per 1 januari niet. Een herziene berekening is dus niet nodig.

4. *PvdA*: In de begroting 2019 wordt bij paragraaf D Financiering wordt aangegeven dat bij de uitstaande leningen er een bedrag wordt afgelost van € 1.200.000. De verwachte stand per 1-1-2019 van € 9.500.000 gaat van naar een verwachte stand per 31-12-2019 € 8.300.000 is. In de begroting 2018 was de verwachting dat in de geprognostiseerde balans de vaste schuld van 2018 (€ 16.500.000) zou afnemen in 2019 (€ 15.100.000). In de begroting 2019 is nu de verwachting dat de stand van de vaste schuld oploopt (€ 26.850.000) wat is de verklaring van deze sterke afwijking.

*Antwoord*

Op blz. 66 van de begroting 2019 wordt vermeld dat wij verwachten een bedrag van circa € 17 miljoen aan nieuwe leningen aan te trekken. Dit moet worden aangepast naar circa € 18,55 miljoen. In de nota van wijziging is deze aanpassing opgenomen. Het verschil tussen 2018 en 2019 wordt veroorzaakt door de investeringen en aankopen die wij in 2018 hebben gedaan en in 2019 verwachten te gaan doen.

5. *WaterlandNatuurlijk*: Wat is precies de status van de toegezonden stukken? En wanneer komt er een nette nota van Wijzigingen op het begrotingsvoorstel? Want: over welk document kan de raad straks beslissen?

*Antwoord*

De oorspronkelijke begroting blijft het basis document. De raad kan straks een beslissing nemen over deze begroting aangevuld met de nota van wijziging en de bij dit document gevoegde bezuiniging.

6. *WaterlandNatuurlijk*: Zijn de nu voorgelegde stukken gedeeld met de provincie en zo ja, wat waren de bevindingen daar bij?

*Antwoord*

Ja, de aan de raad voorgelegde stukken zijn ambtelijk voorgelegd aan de provincie. Wij gaan er van uit dat onze begroting bij de provincie ambtelijk van een positief advies zal worden voorzien.

7. *VVD*: Voorgesteld wordt een extra bezuiniging op personeel door te voeren van € 40.000 structureel.
- Het betreft een “extra bezuiniging”. Met welk bedrag aan bezuiniging op personeel was in de eerder voorgelegde begroting rekening gehouden?
  - Wat maakt dat het college nu bij nader inzien toch nog een bedrag van € 40.000 extra kan bezuinigen op personeel?
  - Over hoeveel fte gaat het hier?
  - Aan wat voor soort personeel denkt uw college hier? Met andere woorden: welke afdeling zal het vanaf 2019 moeten stellen met minder personeel of: welke taken kunnen vanaf 2019 niet meer dan wel minder worden uitgevoerd?
  - Op welke wijze is uw college voornemens invulling te geven aan de deze bezuiniging?

*Antwoord*

- a. In de oorspronkelijke begroting was reeds een inspanning opgenomen om een bezuiniging van € 260.000 op personele kosten te realiseren. Hier naast stond een uitbreiding van de zogenaamde flexibele schil met € 150.000.
  - b. Per saldo was er dus een besparing opgenomen van € 110.000. De verhoging met € 40.000 betekent dus dat de totale besparing € 150.000 wordt. Het college denkt dit bedrag te kunnen besparen door diverse maatregelen in de breedte van de organisatie.
  - c. Het gaat om totaal circa 2 fte's maar zal verspreid worden uitgevoerd.
  - d. De invulling wordt thans verder uitgewerkt, deze vraag kunnen wij in dit stadium nog niet beantwoorden.
  - e. De invulling wordt thans verder uit gewerkt, deze vraag kunnen wij in dit stadium nog niet beantwoorden.
8. *PvdA*: Wat is/zijn de extra bezuiniging(en) op het personeel? Is dit een bezuiniging op fte? Of waarop wordt dan bezuinigd?

*Antwoord*

Zie de beantwoording van vraag 7.

9. *VVD*: 'De nieuwe budgetten voor organisatie ontwikkeling worden teruggedraaid voor de jaren 2020-2022', zo stelt uw college voor.
- a. Welke bedragen resteren en waar vinden we die in de begroting?
  - b. Voor welke activiteiten is nu vanwege deze bezuiniging concreet geen geld meer beschikbaar?
  - c. Waarom kan op deze post in 2020 een bezuiniging worden doorgevoerd van € 90.000 en de jaren daarop van 'slechts' € 45.000?

*Antwoord*

- a. In de begroting 2019 resteert het structurele in onze begroting aanwezige bedrag van € 65.000 en het bedrag van € 45.000 wat voor het jaar 2019 was toegevoegd.
  - b. Het gevraagde bedrag was bedoeld voor organisatieontwikkeling. Wij zijn druk bezig met een ontwikkeling in de organisatie waarbij wij op deeltrajecten ondersteuning zoeken; de bezuiniging betekent dat wij daar dus minder op kunnen inzetten.
  - c. In de oorspronkelijke begroting 2019 waren de volgende nieuwe budgetten in de begroting opgenomen: 2019: € 45.000, 2020: € 90.000, 2021: € 45.000, 2022: € 45.000.
10. *VVD*: Er is een nieuwe beoordeling en prioritering gemaakt van het informatieplan, waardoor er minder financiële middelen nodig zijn. Graag ontvangen wij deze nieuwe beoordeling en prioritering, alsmede een overzicht van de concrete maatregelen die in het aangepaste informatieplan zijn genomen. Met andere woorden: welke investeringen zijn voor welke bedragen naar welk jaar gegaan?

*Antwoord*

U ontvangt een separaat raadsinformatiedocument over het informatieplan. Dit raadsinformatiedocument wordt op 29 oktober (19.00-20.00 uur) tijdens een extra raadsinformatieavond ook nader mondeling toegelicht.

11. *VVD*: Er wordt structureel een bezuiniging ingeboekt op het Sociaal domein. Uw college spreekt van fase 1 en van fase 2. Graag krijgen wij meer inzicht in wat hier wordt voorgesteld? Met andere woorden: welke bezuinigingen worden concreet voorgesteld, dan wel op basis van welke verwachting kan een bezuiniging worden ingeboekt?

*Antwoord*

Alle bezuinigingen worden opgenomen in de Uitvoeringsagenda en zijn gebaseerd op het op 3 september aan de Raad gepresenteerde Plan van Aanpak. De Uitvoeringsagenda zullen wij u in november/december doen toekomen.

12. *WaterlandNatuurlijk*: Wat is de beoogde invulling van de besparing van € 350.000 in 2019 en € 500.000 in 2020 op het sociale domein?

*Antwoord*

Zie de beantwoording op vraag 11.

13. *PvdA*: Voor welke maatregelen is gekozen om te bezuinigen op het Sociaal domein? En wat is de verwachte impact van de betreffende maatregel?

*Antwoord*

Zie de beantwoording op vraag 11.

14. *VVD*: 'De nieuwe investering in laadpalen wordt deels teruggedraaid', zo stelt uw college voor.
- Hoeveel laadpalen worden er nu in de genoemde jaren minder gerealiseerd dan oorspronkelijk de bedoeling was?
  - Heeft uw college al een idee op welke locaties door deze bezuiniging geen laadpalen kunnen worden gerealiseerd, terwijl het aanvankelijk wel de bedoeling was deze op die plek te realiseren?

*Antwoord*

- In 2019 worden er geen laadpalen geplaatst, dat zijn er tussen de 6 a 8 stuks minder dan gepland. In 2020 worden er ca. 4 laadpalen geplaatst, dat zijn er 4 minder dan gepland. In 2021 en 2022 worden er ca. 2 laadpalen geplaatst, dat zijn er 6 minder dan gepland. .
  - Het was de bedoeling om vanaf 2019, vooruitlopend op concrete aanvragen, op de overige grote-re parkeerplaatsen, in woonwijken en bij de verschillende dorpshuizen laadpalen te realiseren.
15. *VVD*: Er wordt een bedrag van € 25.000 structureel bezuinigd op het beheer van de openbare ruimte. Welke werkzaamheden kunnen hierdoor concreet niet of minder worden uitgevoerd?

*Antwoord*

Er vindt geen structurele bezuiniging plaats. Er was in de oorspronkelijke begroting € 50.000 meer opgenomen voor de openbare ruimte. Dit bedrag is bij de bezuiniging teruggebracht naar € 25.000. De bezuiniging betekent dat er minder onkruid verwijderd zal worden uit plantvakken.

16. *VVD*: 'De extra voor duurzame energietransactie beschikbaar gestelde budgetten worden verlaagd', zo lezen wij. Welke budgetten blijven over?

*Antwoord*

Er blijft jaarlijks een budget van € 65.000 beschikbaar.

17. *VVD*: 'Ten aanzien van de sportpas stelt uw college voor om deze uit de begroting te halen. Bekeken zal worden of de huidige methode van sportbevordering voldoet. Indien nodig zal er in de toekomst een alternatief voorstel komen. Wanneer kan de raad hierover klaarheid verwachten? Met andere woorden: wanneer laat uw college weten of de huidige methode van sportbevordering voldoet en wanneer komt uw college, indien nodig, met een alternatief voorstel?

*Antwoord*

Binnen het minima beleid zijn er mogelijkheden voor zowel jongeren als ouderen om gebruik te maken van sport- en cultuuractiviteiten. Wij gaan er vanuit dat deze middelen voldoende zijn. Wij hebben daarom geen planning voor een alternatief voorstel.

18. *WaterlandNatuurlijk*: Over de sportpas: wat zijn de criteria voor de beoordeling of de huidige methoden van sportbevordering voldoen? Was het dan een (mogelijk) overbodig voorstel? Wat is de procedure voor deze beoordeling? Wanneer komt de raad daarbij weer in beeld? Wordt het eventueel te ontwikkelen alternatief gratis voor de gemeente? Waar was de raming van € 50.000 per jaar op gestoeld?

*Antwoord*

Zie de beantwoording op vraag 17.

19. *VVD*: Uw college stelt voor de aanleg voor het 2<sup>e</sup> hockeyveld uit de begroting te halen.
- Om welk investeringsbedrag gaat het?
  - Welke bedrag is beschikbaar voor het plan voor het totale sportpark Markgouw?
  - Denkt uw college dat dit bedrag voldoende is om tevens een 2<sup>e</sup> hockeyveld te realiseren? Zo ja, op basis waarvan? Zo niet, wanneer gaat u dit de hockeyvereniging laten weten?

*Antwoord*

- Het investeringsbedrag was € 572.000.
- Er is onze begroting nog geen bedrag opgenomen voor het sportpark Markgouw.
- Wij komen met een voorstel zodra er financiële duidelijkheid is over het project Galgeriet.

20. *WaterlandNatuurlijk*: Wanneer komt het plan voor sportpark Markgouw naar de raad? Wordt dat gratis voor de gemeente?

*Antwoord*

Wij komen met een voorstel zodra er financiële duidelijkheid is over het project Galgeriet.

21. *WaterlandNatuurlijk*: Wat zijn de gevolgen van het vervallen van € 25.000 voor cultuur? Wat voor verwachtingen worden hier mee weg genomen?

*Antwoord*

Het budget van € 25.000 zou worden gebruikt voor het opstellen van een nieuw cultuur beleid. Dit wordt nu tot nadere orde uitgesteld.

22. *VVD*: Wij lezen: 'De subsidies worden opnieuw beoordeeld, daarbij wordt vanaf 2020 een korting doorgevoerd op de subsidies / de inflatie correctie op subsidies wordt (deels) niet doorgevoerd.'
- Over welke subsidies gaat het hier?
  - Op welke wijze wordt de jaarlijkse korting van € 20.000 verdeeld over de verschillende subsidies? Naar rato, voor gelijke delen, naar taakveld, etc.?

*Antwoord*

Er is nog niet bepaald om welke subsidies het gaat. Momenteel wordt het subsidiebeleid geactualiseerd.

23. *WaterlandNatuurlijk*: Wat is het beoogde proces voor herbeoordeling van de subsidies? Wanneer komt daarover een voorstel naar de raad? Heeft dit ook gevolgen voor de regelgeving van de gemeente? Hoe wordt het contact met de belanghebbenden hier over georganiseerd? Wat zijn de keuzes en specificaties binnen wat nu is meegedeeld op dit onderdeel?

*Antwoord*

Zie de beantwoording van de vraag 22.

24. *VVD*: Voorgesteld wordt de lijkbezorgingsrechten stapsgewijs te verhogen.
- Hoe komen de tarieven van 2019 in absolute zin te luiden?
  - Met hoeveel procent zullen de tarieven hierdoor in 2019 stijgen ten opzichte van 2018?
  - Hoe komen de tarieven van 2020 in absolute zin te luiden?
  - Met hoeveel procent zullen de tarieven hierdoor in 2020 stijgen ten opzichte van 2018?

*Antwoord*

- In de begroting zijn alleen de totale inkomsten voor lijkbezorgingsrechten opgenomen. Aan het bepalen van de individuele tarieven wordt thans nog gewerkt. Deze zijn opgenomen in de belastingverordeningen die na de begroting worden toegestuurd. De totale opbrengst zal met het bij antwoord b genoemde percentage stijgen.
- De stijging komt neer op circa 16% inclusief de reeds toegepaste inflatiecorrectie.
- De tarieven 2020 worden u voorgelegd bij de behandeling belastingenverordening december 2019.
- De stijging van 2020 tov 2018 komt neer op circa 30%.

25. *WaterlandNatuurlijk*: Hoe verhouden zich verhoogde lijkbezorgingsrechten tot wat er in omliggende gemeenten wordt geheven? En wat worden de nieuwe bedragen?

*Antwoord*

Voor het antwoord op de nieuwe bedragen zie de beantwoording van de vraag 24. De tarieven (lijkbezorgingsrechten) van omliggende gemeenten zijn bij ons niet bekend. De begraafplaatstarieven verschillen per gemeente omdat de opbouw van de tarieven niet uniform is. Dit geldt voor alle begraafplaatsen in Nederland. Momenteel onderzoekt de LOB (Landelijk Organisatie Begraafplaatsen) de tarieven van haar leden, deze benchmark wordt in heel Nederland uitgevoerd.

26. *VVD*: Voorgesteld wordt de haven-, kade en liggelden te verhogen.
- Hoe komen de tarieven in absolute zin te luiden?
  - Met hoeveel procent zullen de tarieven hierdoor in 2019 stijgen ten opzichte van 2018?

*Antwoord*

- In de begroting zijn naast de totale inkomsten voor haven-, kade- en liggelden ook de individuele tarieven voor 2019 opgenomen. De totale opbrengsten zijn met 10% verhoogd excl. de eerder genoemde 3,78%. De in de begroting opgenomen tarieven zullen met circa 10% stijgen.
- De stijging komt neer op circa 14%.

27. *VVD*: Voorgesteld wordt de nachttoeristenbelasting stapsgewijs te verhogen.
- Hoe komen de tarieven van 2019 in absolute zin te luiden?
  - Met hoeveel procent zullen de tarieven hierdoor in 2019 stijgen ten opzichte van 2018?
  - Hoe komen de tarieven van 2020 in absolute zin te luiden?
  - Met hoeveel procent zullen de tarieven hierdoor in 2020 stijgen ten opzichte van 2018?

*Antwoord*

- Het de oorspronkelijk opgenomen tarief van 1,95 wordt verhoogd met € 0,25 naar € 2,20.
- De stijging komt neer op circa 16% inclusief de reeds toegepaste inflatiecorrectie.
- Dat wordt € 2,45 excl. de inflatiecorrectie bij de begroting 2020.
- De stijging komt neer op circa 29% exclusief inflatiecorrectie begroting 2020.

28. *WaterlandNatuurlijk*: Waarop is het optimisme over meer binnen komende toeristenbelasting gebaseerd, ook in het licht van de ervaringen daarmee de laatste 3 jaar?

*Antwoord*

Er is geen sprake van optimisme. Er worden geen aannames gedaan omtrent grote stijgingen van aantallen toeristen. Het betreft een stijging van de tarieven.

29. *VVD*: Uw college meent in 2019, 2020 en 2021 telkens een bedrag van € 240.000 aan leges op te noemen in verband met het Galgeriet.
- Waar is de hoogte van dit bedrag op gebaseerd?
  - Waarom is het mogelijk dit bedrag op dit moment wél in te boeken en niet een aantal weken geleden toen de oorspronkelijke begroting werd verzonden aan de raad?

*Antwoord*

- Deze bedragen zijn gebaseerd op de huidige legespercentages en de verwachte fasering van het project Galgeriet.
- De ontwikkelingen van het project Galgeriet laten dit thans toe.

30. *WaterlandNatuurlijk*: Hoe hard of stevig is de verwachting over leges voor het Galgeriet? Voorzien de bestaande overeenkomsten in deze betalingen in de genoemde jaren?

*Antwoord*

De betalingen betreffen geen overeenkomsten maar leges. Zie verder de beantwoording op vraag 29.

31. *VVD*: Graag ontvangen wij de onderbouwing van de circa € 3,5 miljoen die gevraagd werd voor de realisering van de gemeentewerf in Katwoude. Als er bij de collegestukken nadere documenten met berekeningen waren gevoegd, vragen wij in ieder geval die documenten op.

*Antwoord*

De investering voor de gemeentewerf is niet in de begroting opgenomen. Het voorstel zal separaat aan uw raad worden toegestuurd. Het voorstel zal worden voorzien van een dekkend financieringsvoorstel. De onderbouwing van het gevraagde budget zal volgende week ter inzage worden gelegd bij de griffier.

#### **Gewijzigd antwoord op vraag 175 van het document “Beantwoording vragen 2<sup>e</sup> IBU en begroting 2019 en nota van wijziging”.**

- 175 *PvdA*: blz. 92-93, Meerjarenraming. Wat wij jammer vinden is dat bij het hoofdstuk "Meerjarenraming" voor de raming 2018 niet de cijfers van de 2e IBU maar de cijfers van de 1e IBU zijn gebruikt. Het vergelijkingsinstrument is hierdoor niet meer te gebruiken, want de vergelijkingscijfers zijn al achterhaald. Van ons mag in het vervolg daarom de 2e IBU worden geïntegreerd in de begroting. Is dit mogelijk?

*Antwoord was*

Ja dat is mogelijk. Bij het opstellen van de begroting 2020 wordt dit meegenomen.

*Antwoord wordt*

Technisch is het mogelijk de cijfers van de 2<sup>e</sup> IBU in de begroting op te nemen. Dit is echter niet wenselijk omdat het of tot een vertraging van de toezending van de begroting aan de raad of tot vermindering van de kwaliteit (kortere periode) van de voor extrapolatie gebruikte cijfers van de 2e IBU zou leiden. In de begroting 2020 worden de cijfers van de 2<sup>e</sup> IBU daarom niet geïntegreerd, tenzij de raad hierover anders besluit.

#### **Uitleg status begroting ivm begrotingswijziging gemeentewerf en informatieplan**

Tevens wordt in dit document uitgelegd dat het opstellen van een begroting een moment opname is. Er is een punt in de tijd waarop bekende ontwikkelingen wel en nog niet 100% bekende ontwikkelingen niet worden meegenomen. Wel proberen wij met de te verwachte kosten van deze ontwikkelingen zoveel mogelijk rekening te houden. Zowel het informatieplan als de gemeentewerf zijn vanwege het moment van beschikbaar komen niet in de huidige begroting verwerkt. In de begroting 2019 is wel rekening gehouden met de financiële effecten van deze beide ontwikkelingen op de exploitatie. U zult voor deze beide onderwerpen separate raadsvoorstellen met begrotingswijziging ontvangen.

## **Nota van wijziging incl. de bezuinigingen**

In verband met bezuinigingen worden de volgende tabellen gewijzigd.

- Overzicht van baten en lasten blz. 91
- Meerjarenraming blz. 92-93
- Investerings blz. 104-113

De nieuwe tabellen zijn hierna opgenomen.

# 1. Overzicht van baten en lasten

| Nr.       | Omschrijving programmaonderdeel                              | Lasten 2019       | Baten 2019        | Saldo 2019         |
|-----------|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>1.</b> | <b>Ruimtelijk domein</b>                                     | <b>4.197.367</b>  | <b>2.094.586</b>  | <b>2.102.781-</b>  |
| 1.01      | Veiligheid                                                   | 2.009.053         | 66.250            | 1.942.803-         |
| 1.02      | Economie en toerisme                                         | 285.176           | 30.936            | 254.240-           |
| 1.03      | Ruimtelijke ordening en wonen                                | 1.903.138         | 1.997.400         | 94.262             |
| <b>2.</b> | <b>Openbaar domein</b>                                       | <b>9.022.619</b>  | <b>4.690.004</b>  | <b>4.332.615-</b>  |
| 2.01      | Verkeer, vervoer en waterstaat                               | 3.839.882         | 1.168.094         | 2.671.788-         |
| 2.02      | Sport, cultuur en recreatie                                  | 2.532.934         | 328.160           | 2.204.774-         |
| 2.03      | Milieu                                                       | 2.649.803         | 3.193.750         | 543.947            |
| <b>3.</b> | <b>Sociaal domein</b>                                        | <b>13.838.277</b> | <b>2.950.777</b>  | <b>10.887.500-</b> |
| 3.01      | Onderwijs                                                    | 1.679.005         | 84.377            | 1.594.628-         |
| 3.02      | Sociale voorzieningen                                        | 11.504.289        | 2.866.400         | 8.637.889-         |
| 3.03      | Volksgezondheid                                              | 654.983           | -                 | 654.983-           |
| <b>4.</b> | <b>Bestuur</b>                                               | <b>1.403.458</b>  | <b>198.615</b>    | <b>1.204.843-</b>  |
| 4.01      | Bestuur                                                      | 1.403.458         | 198.615           | 1.204.843-         |
| <b>5.</b> | <b>Algemene dekkingsmiddelen</b>                             | <b>240.030</b>    | <b>24.234.565</b> | <b>23.994.535</b>  |
| 5.01      | Dividend                                                     | 2.703             | 126.390           | 123.687            |
| 5.02      | Lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is       | 199.488           | 4.115.655         | 3.916.167          |
| 5.03      | Algemene uitkering                                           | -                 | 19.947.000        | 19.947.000         |
| 5.04      | Saldo van financieringsfunctie                               | 299.930           | 45.520            | 254.410-           |
| 5.05      | Overige dekkingsmiddelen                                     | 262.091-          | -                 | 262.091            |
| <b>6.</b> | <b>Overhead</b>                                              | <b>6.895.723</b>  | <b>39.967</b>     | <b>6.855.756-</b>  |
| 6.01      | Overhead                                                     | 6.895.723         | 39.967            | 6.855.756-         |
| <b>7.</b> | <b>Vennootschapsbelasting</b>                                | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>           |
| 7.01      | Vennootschapsbelasting                                       | -                 | -                 | -                  |
| <b>8.</b> | <b>Onvoorzien</b>                                            | <b>50.000</b>     | <b>-</b>          | <b>50.000-</b>     |
| 8.01      | Onvoorzien                                                   | 50.000            | -                 | 50.000-            |
|           | <b>Totaal saldo van baten en lasten</b>                      | <b>35.647.474</b> | <b>34.208.514</b> | <b>1.438.960-</b>  |
| <b>9.</b> | <b>Reserves</b>                                              | <b>592.200</b>    | <b>1.006.059</b>  | <b>413.859</b>     |
| 0.101     | Mutaties algemene reserve                                    | 592.200           | 815.347           | 223.147            |
| 0.102     | Mutaties reserve kapitaallasten gebouwen                     | -                 | 49.703            | 49.703             |
| 0.103     | Mutaties reserve onderhoud Hemmeland                         | -                 | 58.823            | 58.823             |
| 0.104     | Mutaties reserve afschrijving bredeschool Broek in Waterland | -                 | 39.975            | 39.975             |
| 0.105     | Mutaties reserve zorgkosten                                  | -                 | -                 | -                  |
| 0.106     | Mutaties reserve onderhoud instructiebad                     | -                 | -                 | -                  |
| 0.107     | Mutaties reserve fundering kerktorens                        | -                 | 42.211            | 42.211             |
|           | <b>Geraamd resultaat</b>                                     | <b>36.239.674</b> | <b>35.214.573</b> | <b>1.025.101-</b>  |

## 2. Meerjarenraming

| Nr.       | Omschrijving programmaonderdeel                              | Realisatie<br>2017 | Raming<br>2018     | Raming<br>2019     |
|-----------|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1.</b> | <b>Ruimtelijk domein</b>                                     | <b>3.629.613-</b>  | <b>1.217.024-</b>  | <b>2.102.781-</b>  |
| 1.01      | Veiligheid                                                   | 1.823.135-         | 1.825.032-         | 1.942.803-         |
| 1.02      | Economie en toerisme                                         | 169.693-           | 226.829-           | 254.240-           |
| 1.03      | Ruimtelijke ordening en wonen                                | 1.636.785-         | 834.837            | 94.262             |
| <b>2.</b> | <b>Openbaar domein</b>                                       | <b>4.544.241-</b>  | <b>4.447.265-</b>  | <b>4.332.615-</b>  |
| 2.01      | Verkeer, vervoer en waterstaat                               | 3.208.323-         | 2.911.398-         | 2.671.788-         |
| 2.02      | Sport, cultuur en recreatie                                  | 1.918.086-         | 1.936.883-         | 2.204.774-         |
| 2.03      | Milieu                                                       | 582.167            | 401.016            | 543.947            |
| <b>3.</b> | <b>Sociaal domein</b>                                        | <b>10.504.569-</b> | <b>10.880.704-</b> | <b>10.887.500-</b> |
| 3.01      | Onderwijs                                                    | 878.627-           | 950.659-           | 1.594.628-         |
| 3.02      | Sociale voorzieningen                                        | 9.045.753-         | 9.326.513-         | 8.637.889-         |
| 3.03      | Volksgezondheid                                              | 580.189-           | 603.532-           | 654.983-           |
| <b>4.</b> | <b>Bestuur</b>                                               | <b>1.801.321-</b>  | <b>1.221.365-</b>  | <b>1.204.843-</b>  |
| 4.01      | Bestuur                                                      | 1.801.321-         | 1.221.365-         | 1.204.843-         |
| <b>5.</b> | <b>Algemene dekkingsmiddelen</b>                             | <b>21.995.901</b>  | <b>23.006.310</b>  | <b>23.994.535</b>  |
| 5.01      | Dividend                                                     | 20.323             | 123.687            | 123.687            |
| 5.02      | Lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is       | 3.560.326          | 3.670.508          | 3.916.167          |
| 5.03      | Algemene uitkering                                           | 18.358.672         | 19.221.429         | 19.947.000         |
| 5.04      | Saldo van financieringsfunctie                               | 163.722-           | 234.406-           | 254.410-           |
| 5.05      | Overige dekkingsmiddelen                                     | 220.302            | 225.092            | 262.091            |
| <b>6.</b> | <b>Overhead</b>                                              | <b>5.584.403-</b>  | <b>7.035.904-</b>  | <b>6.855.756-</b>  |
| 6.01      | Overhead                                                     | 5.584.403-         | 7.035.904-         | 6.855.756-         |
| <b>7.</b> | <b>Vennootschapsbelasting</b>                                | <b>15.387-</b>     | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| 7.01      | Vennootschapsbelasting                                       | 15.387-            | -                  | -                  |
| <b>8.</b> | <b>Onvoorzien</b>                                            | <b>-</b>           | <b>45.000-</b>     | <b>50.000-</b>     |
| 8.01      | Onvoorzien                                                   | -                  | 45.000-            | 50.000-            |
|           | <b>Totaal saldo baten en lasten</b>                          | <b>4.083.633-</b>  | <b>1.840.952-</b>  | <b>1.438.960-</b>  |
| <b>9.</b> | <b>Reserves</b>                                              | <b>1.866.435</b>   | <b>177.737-</b>    | <b>413.859</b>     |
| 0.101     | Mutaties algemene reserve                                    | 1.320.670          | 517.954            | 223.147            |
| 0.102     | Mutaties reserve kapitaallasten gebouwen                     | 64.432             | 49.703             | 49.703             |
| 0.103     | Mutaties reserve onderhoud Hemmeland                         | 58.823             | 58.823             | 58.823             |
| 0.104     | Mutaties reserve afschrijving bredeschool Broek in Waterland | 18.751             | 40.000             | 39.975             |
| 0.105     | Mutaties reserve zorgkosten                                  | 403.759            | -                  | -                  |
| 0.106     | Mutaties reserve onderhoud instructiebad                     | -                  | -                  | -                  |
| 0.107     | Mutaties reserve funding kerktorens                          | -                  | 844.217-           | 42.211             |
|           | <b>Geraamd resultaat</b>                                     | <b>2.217.198-</b>  | <b>2.018.689-</b>  | <b>1.025.101-</b>  |

| Raming<br>2020     | Raming<br>2021     | Raming<br>2022     | Omschrijving programmaonderdeel                              | Nr.       |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>2.457.387-</b>  | <b>2.447.512-</b>  | <b>2.690.637-</b>  | <b>Ruimtelijk domein</b>                                     | <b>1.</b> |
| 1.942.636-         | 1.942.469-         | 1.942.302-         | Veiligheid                                                   | 1.01      |
| 224.202-           | 224.164-           | 227.456-           | Economie en toerisme                                         | 1.02      |
| 290.549-           | 280.879-           | 520.879-           | Ruimtelijke ordening en wonen                                | 1.03      |
| <b>4.567.142-</b>  | <b>4.238.488-</b>  | <b>4.185.998-</b>  | <b>Openbaar domein</b>                                       | <b>2.</b> |
| 2.714.735-         | 2.718.327-         | 2.674.536-         | Verkeer, vervoer en waterstaat                               | 2.01      |
| 2.434.155-         | 2.128.906-         | 2.120.207-         | Sport, cultuur en recreatie                                  | 2.02      |
| 581.748            | 608.745            | 608.745            | Milieu                                                       | 2.03      |
| <b>10.187.468-</b> | <b>10.166.731-</b> | <b>10.137.080-</b> | <b>Sociaal domein</b>                                        | <b>3.</b> |
| 1.141.196-         | 1.114.499-         | 1.081.150-         | Onderwijs                                                    | 3.01      |
| 8.384.826-         | 8.384.040-         | 8.383.255-         | Sociale voorzieningen                                        | 3.02      |
| 661.446-           | 668.192-           | 672.675-           | Volksgezondheid                                              | 3.03      |
| <b>1.082.813-</b>  | <b>1.110.841-</b>  | <b>1.140.841-</b>  | <b>Bestuur</b>                                               | <b>4.</b> |
| 1.082.813-         | 1.110.841-         | 1.140.841-         | Bestuur                                                      | 4.01      |
| <b>24.523.632</b>  | <b>24.862.679</b>  | <b>25.115.929</b>  | <b>Algemene dekkingsmiddelen</b>                             | <b>5.</b> |
| 123.687            | 123.687            | 123.687            | Dividend                                                     | 5.01      |
| 3.988.612          | 3.994.351          | 3.995.998          | Lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is       | 5.02      |
| 20.367.000         | 20.684.000         | 20.934.000         | Algemene uitkering                                           | 5.03      |
| 226.298-           | 198.663-           | 185.079-           | Saldo van financieringsfunctie                               | 5.04      |
| 270.631            | 259.304            | 247.323            | Overige dekkingsmiddelen                                     | 5.05      |
| <b>6.872.143-</b>  | <b>6.808.793-</b>  | <b>6.745.888-</b>  | <b>Overhead</b>                                              | <b>6.</b> |
| 6.872.143-         | 6.808.793-         | 6.745.888-         | Overhead                                                     | 6.01      |
| -                  | -                  | -                  | <b>Vennootschapsbelasting</b>                                | <b>7.</b> |
| -                  | -                  | -                  | Vennootschapsbelasting                                       | 7.01      |
| <b>50.000-</b>     | <b>50.000-</b>     | <b>50.000-</b>     | <b>Onvoorzien</b>                                            | <b>8.</b> |
| 50.000-            | 50.000-            | 50.000-            | Onvoorzien                                                   | 8.01      |
| <b>693.321-</b>    | <b>40.314</b>      | <b>165.485</b>     | <b>Totaal saldo baten en lasten</b>                          |           |
| <b>699.065</b>     | <b>277.192</b>     | <b>246.737</b>     | <b>Reserves</b>                                              | <b>9.</b> |
| 420.753            | -                  | -                  | Mutaties algemene reserve                                    | 0.101     |
| 49.703             | 49.703             | 49.703             | Mutaties reserve kapitaallasten gebouwen                     | 0.102     |
| 58.823             | 58.823             | 58.823             | Mutaties reserve onderhoud Hemmeland                         | 0.103     |
| 127.575            | 126.455            | 96.000             | Mutaties reserve afschrijving bredeschool Broek in Waterland | 0.104     |
| -                  | -                  | -                  | Mutaties reserve zorgkosten                                  | 0.105     |
| -                  | -                  | -                  | Mutaties reserve onderhoud instructiebad                     | 0.106     |
| 42.211             | 42.211             | 42.211             | Mutaties reserve funding kerktorens                          | 0.107     |
| <b>5.744</b>       | <b>317.506</b>     | <b>412.222</b>     | <b>Geraamd resultaat</b>                                     |           |

## 6. Investerings

| Omschrijving                               | Jaar | Soort activa | Bedrag krediet   | Restant krediet  | Boekwaarde 01-01-2019 | Waardever-meerd. & waardevermind 2019 | Afschr. 2019   |
|--------------------------------------------|------|--------------|------------------|------------------|-----------------------|---------------------------------------|----------------|
| <b>Programma 1. Ruimtelijk domein</b>      |      |              | <b>741.100</b>   | <b>265.770</b>   | <b>3.317.999</b>      | <b>-</b>                              | <b>284.740</b> |
| <i>Afgesloten kredieten</i>                |      |              | <i>300.000</i>   | <i>57.780</i>    | <i>3.065.212</i>      | <i>-</i>                              | <i>278.415</i> |
| <i>Veiligheid</i>                          |      |              | -                | -                | 750.827               | -                                     | 27.830         |
| Uitbreiding kazerne Broek                  |      | ecn          | xxx              | xxx              | 21.019                | -                                     | 3.503          |
| Kazerne Broek in Waterland                 |      | ecn          | xxx              | xxx              | 729.807               | -                                     | 24.327         |
| <i>Ruimtelijke ordening en wonen</i>       |      |              | <i>300.000</i>   | <i>57.780</i>    | <i>2.314.385</i>      | <i>-</i>                              | <i>250.585</i> |
| Grond Ipendam/Watergang                    |      | ecn          | xxx              | xxx              | 51.195                | -                                     | -              |
| Gronden Zwoude/Broek in Waterland          |      | ecn          | xxx              | xxx              | 37.795                | -                                     | -              |
| Gronden Marken                             |      | ecn          | xxx              | xxx              | 328.217               | -                                     | -              |
| Grond vm Armvoogden Ipendam                |      | ecn          | xxx              | xxx              | 22.934                | -                                     | -              |
| Aankoop grond Molenpad                     |      | ecn          | xxx              | xxx              | 52.170                | -                                     | -              |
| Weiland Kloosterdijk                       |      | ecn          | xxx              | xxx              | 320.249               | -                                     | -              |
| Aankoop grond Katwoude I                   |      | ecn          | xxx              | xxx              | 147.803               | -                                     | -              |
| Aankoop grond Katwoude II                  |      | ecn          | xxx              | xxx              | 206.866               | -                                     | -              |
| Aankoop grond Katwoude III                 |      | ecn          | xxx              | xxx              | 269.250               | -                                     | -              |
| Aankoop Galgeriet 12                       |      | ecn          | xxx              | xxx              | 358.955               | -                                     | 10.557         |
| Aankoop Galgeriet 37                       |      | ecn          | xxx              | xxx              | 287.375               | -                                     | 8.452          |
| Verbouw werkplaats buitendienst            | 2017 | ecn          | 300.000          | 57.780           | 231.575               | -                                     | 231.575        |
| <i>Lopende kredieten</i>                   |      |              | <i>253.000</i>   | <i>19.890</i>    | <i>252.788</i>        | <i>-</i>                              | <i>6.325</i>   |
| <i>Economie en toerisme</i>                |      |              | <i>253.000</i>   | <i>19.890</i>    | <i>252.788</i>        | <i>-</i>                              | <i>6.325</i>   |
| Toiletvoorziening parkeerterrein Marken    | 2017 | ecn          | 253.000          | 19.890           | 252.788               | -                                     | 6.325          |
| <i>Nieuwe kredieten</i>                    |      |              | <i>188.100</i>   | <i>188.100</i>   | <i>-</i>              | <i>-</i>                              | <i>-</i>       |
| <i>Veiligheid</i>                          |      |              | <i>133.100</i>   | <i>133.100</i>   | <i>-</i>              | <i>-</i>                              | <i>-</i>       |
| Duurzaamheid brandweerkazerne Monnickendam | 2022 | ecn          | 66.550           | 66.550           | -                     | -                                     | -              |
| Duurzaamheid brandweerkazerne Ipendam      | 2023 | ecn          | 66.550           | 66.550           | -                     | -                                     | -              |
| <i>Economie en toerisme</i>                |      |              | <i>55.000</i>    | <i>55.000</i>    | <i>-</i>              | <i>-</i>                              | <i>-</i>       |
| Duurzaamheid douche-toiletgebouw Marken    | 2021 | ecn          | 55.000           | 55.000           | -                     | -                                     | -              |
| <b>Programma 2. Openbaar domein</b>        |      |              | <b>4.645.789</b> | <b>3.680.764</b> | <b>18.610.125</b>     | <b>26.482-</b>                        | <b>813.598</b> |
| <i>Afgesloten kredieten</i>                |      |              | <i>-</i>         | <i>-</i>         | <i>15.559.114</i>     | <i>26.482-</i>                        | <i>467.427</i> |
| <i>Verkeer vervoer en waterstaat</i>       |      |              | <i>-</i>         | <i>-</i>         | <i>4.403.956</i>      | <i>-</i>                              | <i>106.361</i> |
| Openbare ruimte Gouwzeeschool              |      | mn           | xxx              | xxx              | 161.426               | -                                     | 17.854         |
| Verkeerscirculatieplan VCP                 |      | mn           | xxx              | xxx              | 80.858                | -                                     | 3.969          |
| Parkeer-/verkeersmaatregelen Marken        |      | mn           | xxx              | xxx              | 482.552               | -                                     | 52.863         |
| Aankoop grond loswal                       |      | mn           | xxx              | xxx              | 19.060                | -                                     | -              |
| Verbouw parkeerhok                         |      | ecn          | xxx              | xxx              | 12.093                | -                                     | 1.099          |
| Parkeerautomaten parkeerterrein Marken     |      | ecn          | xxx              | xxx              | 31.118                | -                                     | 10.629         |
| Inrichting loswal                          |      | mn           | xxx              | xxx              | 19.055                | -                                     | 1.899          |
| Aankoop jachthaven Hemmeland               |      | ecn          | xxx              | xxx              | 3.429.332             | -                                     | -              |
| Havenkantoor jachthaven Hemmeland          |      | ecn          | xxx              | xxx              | 16.420                | -                                     | 3.284          |
| Kapschuur jachthaven Hemmeland             |      | ecn          | xxx              | xxx              | 3.576                 | -                                     | 596            |
| Renovatie Damsluis                         |      | mn           | xxx              | xxx              | 123.571               | -                                     | 5.868          |
| Aanleg begraafplaats Kloosterdijk          |      | ecn          | xxx              | xxx              | 24.897                | -                                     | 8.299          |

| Aflossing<br>2019 | Boekwaarde<br>31-12-2019 | Toegerekende<br>rente 0,6% 2019 | Kapitaal-<br>lasten 2019 | kapitaal-<br>lasten 2020 | Kapitaal-<br>lasten 2021 | Kapitaal-<br>lasten 2022 | Omschrijving                               |
|-------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|
| -                 | 3.033.260                | 19.908                          | 304.648                  | 71.364                   | 71.045                   | 76.556                   | <b>Programma 1. Ruimtelijk domein</b>      |
| -                 | 2.786.797                | 18.391                          | 296.806                  | 63.561                   | 63.280                   | 62.998                   | <b>Afgesloten kredieten</b>                |
| -                 | 722.996                  | 4.505                           | 32.335                   | 32.168                   | 32.001                   | 31.834                   | <i>Veiligheid</i>                          |
| -                 | 17.516                   | 126                             | 3.629                    | 3.608                    | 3.587                    | 3.566                    | Uitbreiding kazerne Broek                  |
| -                 | 705.480                  | 4.379                           | 28.706                   | 28.560                   | 28.414                   | 28.268                   | Kazerne Broek in Waterland                 |
| -                 | 2.063.800                | 13.886                          | 264.471                  | 31.392                   | 31.278                   | 31.164                   | <i>Ruimtelijke ordening en wonen</i>       |
| -                 | 51.195                   | 307                             | 307                      | 307                      | 307                      | 307                      | Grond Ilpendam/Watergang                   |
| -                 | 37.795                   | 227                             | 227                      | 227                      | 227                      | 227                      | Gronden Zwoude/Broek in Waterland          |
| -                 | 328.217                  | 1.969                           | 1.969                    | 1.969                    | 1.969                    | 1.969                    | Gronden Marken                             |
| -                 | 22.934                   | 138                             | 138                      | 138                      | 138                      | 138                      | Grond vm Armvoogden Ilpendam               |
| -                 | 52.170                   | 313                             | 313                      | 313                      | 313                      | 313                      | Aankoop grond Molenpad                     |
| -                 | 320.249                  | 1.921                           | 1.921                    | 1.922                    | 1.922                    | 1.922                    | Weiland Kloosterdijk                       |
| -                 | 147.803                  | 887                             | 887                      | 887                      | 887                      | 887                      | Aankoop grond Katwoude I                   |
| -                 | 206.866                  | 1.241                           | 1.241                    | 1.241                    | 1.241                    | 1.241                    | Aankoop grond Katwoude II                  |
| -                 | 269.250                  | 1.616                           | 1.616                    | 1.616                    | 1.616                    | 1.616                    | Aankoop grond katwoude III                 |
| -                 | 348.398                  | 2.154                           | 12.711                   | 12.648                   | 12.585                   | 12.521                   | Aankoop Galgeriet 12                       |
| -                 | 278.923                  | 1.724                           | 10.176                   | 10.126                   | 10.075                   | 10.024                   | Aankoop Galgeriet 37                       |
| -                 | -                        | 1.389                           | 232.964                  | -                        | -                        | -                        | Verbouw werkplaats buitendienst            |
| -                 | 246.463                  | 1.517                           | 7.842                    | 7.804                    | 7.766                    | 7.728                    | <b>Lopende kredieten</b>                   |
| -                 | 246.463                  | 1.517                           | 7.842                    | 7.804                    | 7.766                    | 7.728                    | <i>Economie en toerisme</i>                |
| -                 | 246.463                  | 1.517                           | 7.842                    | 7.804                    | 7.766                    | 7.728                    | Toiletvoorziening parkeerterrein Marken    |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | 5.830                    | <b>Nieuwe kredieten</b>                    |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | <i>Veiligheid</i>                          |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | Duurzaamheid brandweerkazerne Monnickendam |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | Duurzaamheid brandweerkazerne Ilpendam     |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | 5.830                    | <i>Economie en toerisme</i>                |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | 5.830                    | Duurzaamheid douche-toiletgebouw Marken    |
| -                 | 17.770.045               | 111.661                         | 925.259                  | 890.592                  | 899.508                  | 870.202                  | <b>Programma 2. Openbaar domein</b>        |
| -                 | 15.065.205               | 93.355                          | 560.782                  | 531.747                  | 525.217                  | 504.274                  | <b>Afgesloten kredieten</b>                |
| -                 | 4.297.594                | 26.424                          | 132.785                  | 132.147                  | 130.739                  | 111.947                  | <i>Verkeer vervoer en waterstaat</i>       |
| -                 | 143.572                  | 969                             | 18.823                   | 18.715                   | 18.608                   | 18.501                   | Openbare ruimte Gouwzeeschool              |
| -                 | 76.888                   | 485                             | 4.455                    | 4.431                    | 4.407                    | 4.383                    | Verkeerscirculatieplan VCP                 |
| -                 | 429.689                  | 2.895                           | 55.758                   | 55.441                   | 55.124                   | 54.807                   | Parkeer-/verkeersmaatregelen Marken        |
| -                 | 19.060                   | 114                             | 114                      | 114                      | 114                      | 114                      | Aankoop grond loswal                       |
| -                 | 10.994                   | 73                              | 1.172                    | 1.165                    | 1.159                    | 1.152                    | Verbouw parkeerhok                         |
| -                 | 20.489                   | 187                             | 10.816                   | 10.752                   | 9.918                    | -                        | Parkeerautomaten parkeerterrein Marken     |
| -                 | 17.156                   | 114                             | 2.013                    | 2.002                    | 1.990                    | 1.979                    | Inrichting loswal                          |
| -                 | 3.429.332                | 20.576                          | 20.576                   | 20.576                   | 20.576                   | 20.576                   | Aankoop jachthaven Hemmeland               |
| -                 | 13.136                   | 99                              | 3.383                    | 3.363                    | 3.343                    | 3.323                    | Havenkantoor jachthaven Hemmeland          |
| -                 | 2.980                    | 21                              | 617                      | 614                      | 610                      | 607                      | Kapschuur jachthaven Hemmeland             |
| -                 | 117.702                  | 741                             | 6.610                    | 6.575                    | 6.539                    | 6.504                    | Renovatie Damsluis                         |
| -                 | 16.598                   | 149                             | 8.449                    | 8.399                    | 8.349                    | -                        | Aanleg begraafplaats Kloosterdijk          |

| Omschrijving                                   | Jaar | Soort activa | Bedrag krediet | Restant krediet | Boekwaarde 01-01-2019 | Waardevermeerd. & waardevermind 2019 | Afschr. 2019 |
|------------------------------------------------|------|--------------|----------------|-----------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------|
| <i>Sport cultuur en recreatie</i>              |      |              | -              | -               | 2.171.416             | 26.482-                              | 115.832      |
| Bouw/inrichtingskosten sportzaal Marijkestraat |      | ecn          | xxx            | xxx             | 18.692                | -                                    | 1.699        |
| Renovatie sportzaal Marijkestraat              |      | ecn          | xxx            | xxx             | 4.489                 | -                                    | 2.244        |
| Bouw/inrichtingskosten sportzaal Nieuwland     |      | ecn          | xxx            | xxx             | 44.541                | -                                    | 3.182        |
| Bouw/inrichtingskosten sportzaal Buurterstraat |      | ecn          | xxx            | xxx             | 37.261                | -                                    | 2.866        |
| Aankoop grond tbv trainingsveld                |      | ecn          | xxx            | xxx             | 9.486                 | -                                    | -            |
| Aanleg kunstgras voetbalvelden                 |      | ecn          | xxx            | xxx             | 528.093               | -                                    | 21.985       |
| Toplaag kunstgrasvoetbalvelden                 |      | ecn          | xxx            | xxx             | 290.491               | -                                    | 48.415       |
| Veldmeubilair kunstgrasvoetbalvelden           |      | ecn          | xxx            | xxx             | 83.653                | -                                    | 5.975        |
| Brede school Ilpendam gymzaal                  |      | ecn          | xxx            | xxx             | 787.613               | 24.203-                              | -            |
| Grond Bibliotheek                              |      | erfp         | xxx            | xxx             | 26.093                | -                                    | -            |
| Bibliotheek,overname                           |      | ecn          | xxx            | xxx             | 235.196               | -                                    | 23.520       |
| Brede school Ilpendam bibliotheek              |      | ecn          | xxx            | xxx             | 74.155                | 2.279-                               | -            |
| Aankoop recreatiegebied Hemmeland              |      | ecn          | xxx            | xxx             | 1                     | -                                    | -            |
| Vervanging speeltoestellen                     |      | mn           | xxx            | xxx             | 31.654                | -                                    | 5.946        |
| <i>Milieu</i>                                  |      |              | -              | -               | 8.818.574             | -                                    | 203.156      |
| GRP,Binnenring                                 |      | ecn          | xxx            | xxx             | 1.163.233             | -                                    | 29.081       |
| Investerings ingeolge GRP                      |      | ecn          | xxx            | xxx             | 312.425               | -                                    | 7.811        |
| Investerings ingeolge GRP                      |      | ecn          | xxx            | xxx             | 196.499               | -                                    | 7.860        |
| Riolering Galgeriet                            |      | ecn          | xxx            | xxx             | 380.505               | -                                    | 9.281        |
| Riolering Ringshemmen                          |      | ecn          | xxx            | xxx             | 577.819               | -                                    | 12.840       |
| GRP,Herm.Reyntjeslaan                          |      | ecn          | xxx            | xxx             | 142.624               | -                                    | 3.241        |
| GRP,Burg.Versteegstraat                        |      | ecn          | xxx            | xxx             | 63.280                | -                                    | 1.406        |
| Drainage Ringshemmen, 1                        |      | ecn          | xxx            | xxx             | 163.802               | -                                    | 3.343        |
| GRP Monnickendam                               |      | ecn          | xxx            | xxx             | 76.605                | -                                    | 1.596        |
| GRP buitengebied Kanaaldijk                    |      | ecn          | xxx            | xxx             | 110.566               | -                                    | 2.256        |
| GRP vervanging buitengebied                    |      | ecn          | xxx            | xxx             | 375.106               | -                                    | 7.981        |
| GRP 2007,verbetering Monnickendam              |      | ecn          | xxx            | xxx             | 346.666               | -                                    | 6.667        |
| GRP 2009,vervanging gemalen                    |      | ecn          | xxx            | xxx             | 27.833                | -                                    | 538          |
| Ringshemmen,fase 2                             |      | ecn          | xxx            | xxx             | 483.560               | -                                    | 9.869        |
| Drainage Ringshemmen, 2                        |      | ecn          | xxx            | xxx             | 205.763               | -                                    | 4.199        |
| Ringshemmen,fase 3                             |      | ecn          | xxx            | xxx             | 440.907               | -                                    | 8.818        |
| GRP Marken                                     |      | ecn          | xxx            | xxx             | 642.411               | -                                    | 13.384       |
| GRP buitengebied IBA's                         |      | ecn          | xxx            | xxx             | 185.280               | -                                    | 10.899       |
| GRP 2007,verbetering Broek in Waterland        |      | ecn          | xxx            | xxx             | 72.603                | -                                    | 1.482        |
| GRP 2007,vervanging riool buitengebied         |      | ecn          | xxx            | xxx             | 457.914               | -                                    | 8.697        |
| GRP 2007,verbetering buitengebied              |      | ecn          | xxx            | xxx             | 326.312               | -                                    | 6.126        |
| GRP 2007,vervanging gemalen                    |      | ecn          | xxx            | xxx             | 44.386                | -                                    | 842          |
| GRP,vrijvervalriolen 2012                      |      | ecn          | xxx            | xxx             | 142.997               | -                                    | 2.648        |
| GRP vervanging gemalen                         |      | ecn          | xxx            | xxx             | 149.682               | -                                    | 3.055        |
| GRP,gemalen, 2012                              |      | ecn          | xxx            | xxx             | 16.800                | -                                    | 1.867        |
| GRP 2008,verbetering Ilpendam                  |      | ecn          | xxx            | xxx             | 357.711               | -                                    | 7.300        |
| GRP 2007,verbetering Katwoude                  |      | ecn          | xxx            | xxx             | 911.998               | -                                    | 17.420       |
| GRP 2008,vervanging transportriool             |      | ecn          | xxx            | xxx             | 282.832               | -                                    | 5.227        |
| GRP,drukriolering 2012                         |      | ecn          | xxx            | xxx             | 53.387                | -                                    | 5.477        |
| GRP,vrijvervalriolen 2013                      |      | ecn          | xxx            | xxx             | 107.067               | -                                    | 1.947        |
| <i>Afval</i>                                   |      |              | -              | -               | 165.168               | -                                    | 42.078       |
| Ondergrondse afvalcontainers                   |      | ecn          | xxx            | xxx             | 2.329                 | -                                    | 1.620        |
| Aanschaf containerauto afval                   |      | ecn          | xxx            | xxx             | 25.159                | -                                    | 25.159       |
| Mini-containers                                |      | ecn          | xxx            | xxx             | 137.680               | -                                    | 15.298       |

| Aflossing<br>2019 | Boekwaarde<br>31-12-2019 | Toegerekende<br>rente 0,6% 2019 | Kapitaal-<br>lasten 2019 | kapitaal-<br>lasten 2020 | Kapitaal-<br>lasten 2021 | Kapitaal-<br>lasten 2022 | Omschrijving                                   |
|-------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|
| -                 | 2.029.102                | 13.028                          | 128.861                  | 128.007                  | 124.909                  | 124.068                  | <i>Sport cultuur en recreatie</i>              |
| -                 | 16.993                   | 112                             | 1.811                    | 1.801                    | 1.791                    | 1.781                    | Bouw/inrichtingskosten sportzaal Marijkestraat |
| -                 | 2.244                    | 27                              | 2.271                    | 2.258                    | -                        | -                        | Renovatie sportzaal Marijkestraat              |
| -                 | 41.360                   | 267                             | 3.449                    | 3.430                    | 3.411                    | 3.391                    | Bouw/inrichtingskosten sportzaal Nieuwland     |
| -                 | 34.395                   | 224                             | 3.090                    | 3.073                    | 3.055                    | 3.038                    | Bouw/inrichtingskosten sportzaal Buurterstraat |
| -                 | 9.486                    | 57                              | 57                       | 57                       | 57                       | 57                       | Aankoop grond tbv trainingsveld                |
| -                 | 506.109                  | 3.169                           | 25.153                   | 25.021                   | 24.889                   | 24.757                   | Aanleg kunstgras voetbalvelden                 |
| -                 | 242.076                  | 1.743                           | 50.158                   | 49.868                   | 49.577                   | 49.287                   | Toplaag kunstgrasvoetbalvelden                 |
| -                 | 77.678                   | 502                             | 6.477                    | 6.441                    | 6.405                    | 6.370                    | Veldmeubilair kunstgrasvoetbalvelden           |
| -                 | 763.409                  | 4.726                           | 4.726                    | 4.580                    | 4.435                    | 4.290                    | Brede school IJpendam gymzaal                  |
| -                 | 26.093                   | 157                             | 157                      | 157                      | 157                      | 157                      | Grond Bibliotheek                              |
| -                 | 211.676                  | 1.411                           | 24.931                   | 24.790                   | 24.649                   | 24.507                   | Bibliotheek, overname                          |
| -                 | 71.876                   | 445                             | 445                      | 431                      | 418                      | 404                      | Brede school IJpendam bibliotheek              |
| -                 | 1                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | Aankoop recreatiegebied Hemmeland              |
| -                 | 25.707                   | 190                             | 6.136                    | 6.101                    | 6.065                    | 6.029                    | Vervanging speeltoestellen                     |
| -                 | 8.615.418                | 52.911                          | 256.067                  | 254.848                  | 253.629                  | 252.411                  | <i>Milieu</i>                                  |
| -                 | 1.134.153                | 6.979                           | 36.060                   | 35.886                   | 35.711                   | 35.537                   | GRP, Binnenring                                |
| -                 | 304.614                  | 1.875                           | 9.685                    | 9.638                    | 9.591                    | 9.545                    | Investerings ingevolge GRP                     |
| -                 | 188.639                  | 1.179                           | 9.039                    | 8.992                    | 8.945                    | 8.897                    | Investerings ingevolge GRP                     |
| -                 | 371.225                  | 2.283                           | 11.564                   | 11.508                   | 11.452                   | 11.397                   | Riolering Galgeriet                            |
| -                 | 564.978                  | 3.467                           | 16.307                   | 16.230                   | 16.153                   | 16.076                   | Riolering Ringshemmen                          |
| -                 | 139.382                  | 856                             | 4.097                    | 4.078                    | 4.058                    | 4.039                    | GRP, Herm. Reijntjeslaan                       |
| -                 | 61.873                   | 380                             | 1.786                    | 1.777                    | 1.769                    | 1.761                    | GRP, Burg. Versteegstraat                      |
| -                 | 160.459                  | 983                             | 4.326                    | 4.306                    | 4.286                    | 4.266                    | Drainage Ringshemmen, 1                        |
| -                 | 75.009                   | 460                             | 2.056                    | 2.046                    | 2.036                    | 2.027                    | GRP Monnickendam                               |
| -                 | 108.309                  | 663                             | 2.920                    | 2.906                    | 2.893                    | 2.879                    | GRP buitengebied Kanaaldijk                    |
| -                 | 367.125                  | 2.251                           | 10.232                   | 10.184                   | 10.136                   | 10.088                   | GRP vervanging buitengebied                    |
| -                 | 340.000                  | 2.080                           | 8.747                    | 8.707                    | 8.667                    | 8.627                    | GRP 2007, verbetering Monnickendam             |
| -                 | 27.294                   | 167                             | 705                      | 702                      | 699                      | 696                      | GRP 2009, vervanging gemalen                   |
| -                 | 473.692                  | 2.901                           | 12.770                   | 12.711                   | 12.652                   | 12.592                   | Ringshemmen, fase 2                            |
| -                 | 201.564                  | 1.235                           | 5.434                    | 5.409                    | 5.383                    | 5.358                    | Drainage Ringshemmen, 2                        |
| -                 | 432.089                  | 2.645                           | 11.464                   | 11.411                   | 11.358                   | 11.305                   | Ringshemmen, fase 3                            |
| -                 | 629.027                  | 3.854                           | 17.238                   | 17.158                   | 17.077                   | 16.997                   | GRP Marken                                     |
| -                 | 174.381                  | 1.112                           | 12.010                   | 11.945                   | 11.880                   | 11.814                   | GRP buitengebied IBA's                         |
| -                 | 71.122                   | 436                             | 1.917                    | 1.908                    | 1.900                    | 1.891                    | GRP 2007, verbetering Broek in Waterland       |
| -                 | 449.217                  | 2.747                           | 11.444                   | 11.392                   | 11.340                   | 11.288                   | GRP 2007, vervanging riool buitengebied        |
| -                 | 320.186                  | 1.958                           | 8.084                    | 8.047                    | 8.010                    | 7.973                    | GRP 2007, verbetering buitengebied             |
| -                 | 43.544                   | 266                             | 1.108                    | 1.103                    | 1.098                    | 1.093                    | GRP 2007, vervanging gemalen                   |
| -                 | 140.349                  | 858                             | 3.506                    | 3.490                    | 3.474                    | 3.458                    | GRP, vrijvervalriolen 2012                     |
| -                 | 146.627                  | 898                             | 3.953                    | 3.934                    | 3.916                    | 3.898                    | GRP vervanging gemalen                         |
| -                 | 14.933                   | 101                             | 1.968                    | 1.956                    | 1.945                    | 1.934                    | GRP, gemalen, 2012                             |
| -                 | 350.411                  | 2.146                           | 9.446                    | 9.403                    | 9.359                    | 9.315                    | GRP 2008, verbetering IJpendam                 |
| -                 | 894.578                  | 5.472                           | 22.892                   | 22.787                   | 22.683                   | 22.578                   | GRP 2007, verbetering Katwoude                 |
| -                 | 277.606                  | 1.697                           | 6.924                    | 6.892                    | 6.861                    | 6.830                    | GRP 2008, vervanging transportriool            |
| -                 | 47.911                   | 320                             | 5.797                    | 5.764                    | 5.731                    | 5.698                    | GRP, drukriolering 2012                        |
| -                 | 105.121                  | 642                             | 2.589                    | 2.577                    | 2.566                    | 2.554                    | GRP, vrijvervalriolen 2013                     |
| -                 | 123.091                  | 991                             | 43.069                   | 16.745                   | 15.940                   | 15.849                   | <i>Afval</i>                                   |
| -                 | 709                      | 14                              | 1.634                    | 713                      | -                        | -                        | Ondergrondse afvalcontainers                   |
| -                 | -                        | 151                             | 25.310                   | -                        | -                        | -                        | Aanschaf containerauto afval                   |
| -                 | 122.382                  | 826                             | 16.124                   | 16.032                   | 15.940                   | 15.849                   | mini containers 2017                           |

| Omschrijving                                    | Jaar | Soort activa | Bedrag krediet   | Restant krediet  | Boekwaarde 01-01-2019 | Waardevermeerd. & waardevermind 2019 | Afschr. 2019   |
|-------------------------------------------------|------|--------------|------------------|------------------|-----------------------|--------------------------------------|----------------|
| <b>Lopende kredieten</b>                        |      |              | <b>3.147.053</b> | <b>2.182.028</b> | <b>3.051.011</b>      | <b>-</b>                             | <b>346.171</b> |
| <i>Sport cultuur en recreatie</i>               |      |              | <i>2.712.053</i> | <i>1.886.116</i> | <i>2.624.444</i>      | <i>-</i>                             | <i>302.767</i> |
| Groot onderhoud sporthal 't Spil, voorbereiding | 2013 | imm          | 60.000           | 24.894           | 30.211                | -                                    | 12.000         |
| Groot onderhoud sporthal 't Spil                | 2017 | ecn          | 600.000          | 411.981          | 593.129               | -                                    | 30.000         |
| Voorbereiding 2e hockeyveld                     | 2017 | imm          | 30.000           | 5.975            | 25.964                | -                                    | 6.000          |
| Duurzaamheid gymzaal Marken                     | 2018 | ecn          | 106.336          | 106.336          | 106.336               | -                                    | 10.634         |
| Fundering Grote Kerk Monnickendam               | 2018 | ecn          | 661.067          | 661.067          | 661.067               | -                                    | 33.053         |
| Fundering toren NH kerk Broek in Waterland      | 2018 | ecn          | 183.150          | 183.150          | 183.150               | -                                    | 9.158          |
| Ondergrond speeltoestellen                      | 2010 | mn           | 33.000           | 4.621            | 3.555                 | -                                    | 3.555          |
| Vervanging speeltoestellen                      | 2010 | mn           | 80.000           | 2.356            | 62.532                | -                                    | 6.667          |
| Aanschaf materieel Groendienst                  | 2017 | ecn          | 958.500          | 485.734          | 958.500               | -                                    | 191.700        |
| <i>Afval</i>                                    |      |              | <i>435.000</i>   | <i>295.912</i>   | <i>426.567</i>        | <i>-</i>                             | <i>43.404</i>  |
| Ondergrondse containers 't Spil                 | 2018 | ecn          | 50.000           | 960              | 49.040                | -                                    | 4.904          |
| Ondergrondse wijkcontainers 2017                | 2017 | ecn          | 192.500          | 117.241          | 185.027               | -                                    | 19.250         |
| Ondergrondse wijkcontainers 2018                | 2018 | ecn          | 192.500          | 177.712          | 192.500               | -                                    | 19.250         |
| <b>Nieuwe kredieten</b>                         |      |              | <b>1.498.736</b> | <b>1.498.736</b> | <b>-</b>              | <b>-</b>                             | <b>-</b>       |
| <i>Milieu</i>                                   |      |              | <i>1.498.736</i> | <i>1.498.736</i> | <i>-</i>              | <i>-</i>                             | <i>-</i>       |
| Duurzaamheid sportzaal Marijkestraat            | 2020 | ecn          | 219.736          | 219.736          | -                     | -                                    | -              |
| Installaties Milieustraat                       | 2023 | ecn          | 29.000           | 29.000           | -                     | -                                    | -              |
| Bouwkosten Milieustraat                         | 2023 | ecn          | 1.110.000        | 1.110.000        | -                     | -                                    | -              |
| Aanschaf opslag containers                      | 2023 | ecn          | 100.000          | 100.000          | -                     | -                                    | -              |
| Aanschaf vorkheftruck                           | 2023 | ecn          | 40.000           | 40.000           | -                     | -                                    | -              |
| <b>Programma 3. Sociaal domein</b>              |      |              | <b>9.111.308</b> | <b>5.746.346</b> | <b>10.819.355</b>     | <b>3.460.718</b>                     | <b>512.969</b> |
| <b>Afgesloten kredieten</b>                     |      |              | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>4.953.499</b>      | <b>59.282-</b>                       | <b>169.137</b> |
| <i>Onderwijs</i>                                |      |              | <i>-</i>         | <i>-</i>         | <i>4.201.350</i>      | <i>48.096-</i>                       | <i>156.200</i> |
| Bouw/inrichtingskosten de Fuut                  |      | ecn          | xxx              | xxx              | 193.205               | -                                    | 12.880         |
| Gebruiksvoorzieningen                           |      | ecn          | xxx              | xxx              | 13.375                | -                                    | 1.338          |
| Bouw/inrichtingskosten de Havenridders          |      | ecn          | xxx              | xxx              | 169.973               | -                                    | 10.623         |
| Gebruiksvoorzieningen de Havenridders           |      | ecn          | xxx              | xxx              | 8.702                 | -                                    | 870            |
| Bouw/inrichtingskosten de Overhaal              |      | ecn          | xxx              | xxx              | 210.885               | -                                    | 9.169          |
| Gebruiksvoorzieningen de Overhaal               |      | ecn          | xxx              | xxx              | 4.261                 | -                                    | 426            |
| Stichting nieuwbouw de Binnendijk               |      | ecn          | xxx              | xxx              | 273.222               | -                                    | 8.279          |
| Uitbreiding lokalen de Binnendijk               |      | ecn          | xxx              | xxx              | 129.604               | -                                    | 5.400          |
| Gebruiksvoorzieningen de Binnendijk             |      | ecn          | xxx              | xxx              | 1.299                 | -                                    | 130            |
| Uitbreiding speelterrein de Binnendijk          |      | ecn          | xxx              | xxx              | 11.642                | -                                    | 431            |
| Bouw/inrichtingskosten JF Kennedy               |      | ecn          | xxx              | xxx              | 182.706               | -                                    | 11.419         |
| Vervanging kozijnen JF Kennedy                  |      | ecn          | xxx              | xxx              | 63.281                | -                                    | 9.040          |
| Gebruiksvoorzieningen JF Kennedy                |      | ecn          | xxx              | xxx              | 8.637                 | -                                    | 864            |
| Bouw/inrichtingskosten W de Zwijger             |      | ecn          | xxx              | xxx              | 193.349               | -                                    | 12.890         |
| Gebruiksvoorzieningen W de Zwijger              |      | ecn          | xxx              | xxx              | 8.399                 | -                                    | 840            |
| Bouw/inrichtingskosten de Rietlanden            |      | ecn          | xxx              | xxx              | 19.565                | -                                    | 9.782          |
| Renovatie de Rietlanden                         |      | ecn          | xxx              | xxx              | 241.794               | -                                    | 13.433         |
| Gebruiksvoorzieningen de Rietlanden             |      | ecn          | xxx              | xxx              | 6.859                 | -                                    | 686            |
| Tijd.uitbreiding huisvesting de Havenridders    |      | ecn          | xxx              | xxx              | 34.689                | -                                    | 22.336         |
| Brede school Ilpendam HM van Randwijck          |      | ecn          | xxx              | xxx              | 976.370               | 30.004-                              | -              |
| Brede school Ilpendam St. Sebastianus           |      | ecn          | xxx              | xxx              | 588.743               | 18.092-                              | -              |
| Nieuwbouw Gouwzeeschool                         |      | ecn          | xxx              | xxx              | 860.792               | -                                    | 25.363         |

| Aflossing<br>2019 | Boekwaarde<br>31-12-2019 | Toegerekende<br>rente 0,6% 2019 | Kapitaal-<br>lasten 2019 | kapitaal-<br>lasten 2020 | Kapitaal-<br>lasten 2021 | Kapitaal-<br>lasten 2022 | Omschrijving                                    |
|-------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|
| -                 | 2.704.840                | 18.306                          | 364.477                  | 358.845                  | 350.999                  | 342.768                  | <b>Lopende kredieten</b>                        |
| -                 | 2.321.677                | 15.747                          | 318.513                  | 313.141                  | 305.556                  | 297.586                  | <i>Sport cultuur en recreatie</i>               |
| -                 | 18.211                   | 181                             | 12.181                   | 12.109                   | 6.248                    | -                        | Groot onderhoud sporthal 't Spil, voorbereiding |
| -                 | 563.129                  | 3.559                           | 33.559                   | 33.379                   | 33.199                   | 33.019                   | Groot onderhoud sporthal 't Spil                |
| -                 | 19.964                   | 156                             | 6.156                    | 6.120                    | 6.084                    | 6.048                    | Voorbereiding 2e hockeyveld                     |
| -                 | 95.702                   | 638                             | 11.272                   | 11.208                   | 11.144                   | 11.080                   | Duurzaamheid gymzaal Marken                     |
| -                 | 628.014                  | 3.966                           | 37.020                   | 36.821                   | 36.623                   | 36.425                   | Fundering Grote Kerk Monnickendam               |
| -                 | 173.992                  | 1.099                           | 10.256                   | 10.202                   | 10.147                   | 10.092                   | Fundering toren NH kerk Broek in Waterland      |
| -                 | -                        | 21                              | 3.577                    | -                        | -                        | -                        | Ondergrond speeltoestellen                      |
| -                 | 55.865                   | 375                             | 7.042                    | 7.002                    | 6.962                    | 6.922                    | Vervanging speeltoestellen                      |
| -                 | 766.800                  | 5.751                           | 197.451                  | 196.301                  | 195.151                  | 194.000                  | Aanschaf materieel Groendienst                  |
| -                 | 383.163                  | 2.559                           | 45.964                   | 45.703                   | 45.443                   | 45.182                   | <i>Afval</i>                                    |
| -                 | 44.136                   | 294                             | 5.198                    | 5.169                    | 5.139                    | 5.110                    | Ondergrondse containers 't Spil                 |
| -                 | 165.777                  | 1.110                           | 20.360                   | 20.245                   | 20.129                   | 20.014                   | Ondergrondse wijkcontainers 2017                |
| -                 | 173.250                  | 1.155                           | 20.405                   | 20.290                   | 20.174                   | 20.059                   | Ondergrondse wijkcontainers 2018                |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | 23.292                   | 23.160                   | <b>Nieuwe kredieten</b>                         |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | 23.292                   | 23.160                   | <i>Milieu</i>                                   |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | 23.292                   | 23.160                   | Duurzaamheid sportzaal Marijkestraat            |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | Installaties Milieustraat                       |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | Bouwkosten Milieustraat                         |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | Aanschaf opslag containers                      |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | Aanschaf vorkheftruck                           |
| -                 | 13.767.103               | 64.916                          | 577.885                  | 660.652                  | 633.172                  | 599.035                  | <b>Programma 3. Sociaal domein</b>              |
| -                 | 4.725.080                | 29.721                          | 198.858                  | 174.567                  | 151.199                  | 150.098                  | <b>Afgesloten kredieten</b>                     |
| -                 | 3.997.055                | 25.208                          | 181.408                  | 170.199                  | 146.898                  | 145.865                  | <i>Onderwijs</i>                                |
| -                 | 180.325                  | 1.159                           | 14.040                   | 13.962                   | 13.885                   | 13.808                   | Bouw/inrichtingskosten de Fuut                  |
| -                 | 12.038                   | 80                              | 1.418                    | 1.410                    | 1.402                    | 1.394                    | Gebruiksvoorzieningen                           |
| -                 | 159.350                  | 1.020                           | 11.643                   | 11.579                   | 11.516                   | 11.452                   | Bouw/inrichtingskosten de Havenridders          |
| -                 | 7.832                    | 52                              | 922                      | 917                      | 912                      | 907                      | Gebruiksvoorzieningen de Havenridders           |
| -                 | 201.716                  | 1.265                           | 10.434                   | 10.379                   | 10.324                   | 10.269                   | Bouw/inrichtingskosten de Overhaal              |
| -                 | 3.835                    | 26                              | 452                      | 449                      | 447                      | 444                      | Gebruiksvoorzieningen de Overhaal               |
| -                 | 264.943                  | 1.639                           | 9.919                    | 9.869                    | 9.819                    | 9.770                    | Stichting nieuwbouw de Binnendijk               |
| -                 | 124.204                  | 778                             | 6.178                    | 6.145                    | 6.113                    | 6.081                    | Uitbreiding lokalen de Binnendijk               |
| -                 | 1.169                    | 8                               | 138                      | 137                      | 136                      | 135                      | Gebruiksvoorzieningen de Binnendijk             |
| -                 | 11.211                   | 70                              | 501                      | 498                      | 496                      | 493                      | Uitbreiding speelterrein de Binnendijk          |
| -                 | 171.287                  | 1.096                           | 12.515                   | 12.447                   | 12.378                   | 12.310                   | Bouw/inrichtingskosten JF Kennedy               |
| -                 | 54.241                   | 380                             | 9.420                    | 9.366                    | 9.311                    | 9.257                    | Vervanging kozijnen JF Kennedy                  |
| -                 | 7.773                    | 52                              | 915                      | 910                      | 905                      | 900                      | Gebruiksvoorzieningen JF Kennedy                |
| -                 | 180.459                  | 1.160                           | 14.050                   | 13.973                   | 13.895                   | 13.818                   | Bouw/inrichtingskosten W de Zwijger             |
| -                 | 7.559                    | 50                              | 890                      | 885                      | 880                      | 875                      | Gebruiksvoorzieningen W de Zwijger              |
| -                 | 9.782                    | 117                             | 9.900                    | 9.841                    | -                        | -                        | Bouw/inrichtingskosten de Rietlanden            |
| -                 | 228.361                  | 1.451                           | 14.884                   | 14.803                   | 14.723                   | 14.642                   | Renovatie de Rietlanden                         |
| -                 | 6.173                    | 41                              | 727                      | 723                      | 719                      | 715                      | Gebruiksvoorzieningen de Rietlanden             |
| -                 | 12.353                   | 208                             | 22.544                   | 12.428                   | -                        | -                        | Tijd.uitbreiding huisvesting de Havenridders    |
| -                 | 946.366                  | 5.858                           | 5.858                    | 5.678                    | 5.498                    | 5.318                    | Brede school IJpendam HM van Randwijck          |
| -                 | 570.651                  | 3.532                           | 3.532                    | 3.424                    | 3.315                    | 3.207                    | Brede school IJpendam St. Sebastianus           |
| -                 | 835.429                  | 5.165                           | 30.528                   | 30.375                   | 30.223                   | 30.071                   | Nieuwbouw Gouwzeeschool                         |

| Omschrijving                                       | Jaar | Soort activa | Bedrag krediet   | Restant krediet  | Boekwaarde 01-01-2019 | Waardever-meerd. & waardevermind 2019 | Afschr. 2019   |
|----------------------------------------------------|------|--------------|------------------|------------------|-----------------------|---------------------------------------|----------------|
| <i>Sociale voorzieningen</i>                       |      |              | -                | -                | 752.149               | 11.187-                               | 12.937         |
| Stichtingskapitaal het Broekerhuis                 |      | ecn          | xxx              | xxx              | 45                    | -                                     | -              |
| Grond dorps huis Zuiderwoude                       |      | erfp         | xxx              | xxx              | 1.134                 | -                                     | -              |
| St.Dorps huis Katwoude                             |      | fin          | xxx              | xxx              | 374.000               | -                                     | -              |
| Stichtingskosten De Bolder                         |      | ecn          | xxx              | xxx              | 12.937                | -                                     | 12.937         |
| Brede school Ilpendam buitenschoolse opvang        |      | ecn          | xxx              | xxx              | 364.032               | 11.187-                               | -              |
| <b>Lopende kredieten</b>                           |      |              | <b>9.111.308</b> | <b>5.746.346</b> | <b>5.865.855</b>      | <b>3.520.000</b>                      | <b>343.832</b> |
| <i>Onderwijs</i>                                   |      |              | 7.681.308        | 4.554.752        | 4.027.181             | 3.520.000                             | 224.119        |
| Voorbereiding brede school Broek in Waterland      | 2013 | imm          | 160.000          | 127              | 94.404                | -                                     | 31.975         |
| Bouw brede school Broek in Waterland, bouw 1e fase | 2018 | ecn          | 320.000          | 101.667          | 320.000               | -                                     | 8.000          |
| Bouw brede school Broek in Waterland, bouw 2e fase | 2019 | ecn          | 3.520.000        | 3.520.000        | -                     | 3.520.000                             | -              |
| Renovatie de Blauwe Ster                           | 2017 | ecn          | 1.400.656        | xxx              | 1.332.125             | -                                     | 70.112         |
| Renovatie de Fuut                                  | 2018 | ecn          | 1.033.577        | 33.577           | 1.033.577             | -                                     | 51.679         |
| Renovatie de Verwondering                          | 2018 | ecn          | 855.075          | 833.781          | 855.075               | -                                     | 42.754         |
| Flexlocatie de Fuut                                | 2018 | ecn          | 392.000          | 65.600           | 392.000               | -                                     | 19.600         |
| <i>Sociale voorzieningen</i>                       |      |              | 1.430.000        | 1.191.595        | 1.838.674             | -                                     | 119.713        |
| Voorbereiding renovatie de Bolder                  | 2017 | imm          | 130.000          | 5.639            | 115.843               | -                                     | 26.000         |
| Renovatie de Bolder, bouwkosten                    | 2018 | ecn          | 893.920          | 779.876          | 1.268.524             | -                                     | 63.426         |
| Renovatie de Bolder, installaties                  | 2018 | ecn          | 406.080          | 406.080          | 454.307               | -                                     | 30.287         |
| <b>Programma 5. Algemene dekkingsmiddelen</b>      |      |              | <b>354.500</b>   | <b>-</b>         | <b>1.674.628</b>      | <b>-</b>                              | <b>7.332</b>   |
| <b>Afgesloten kredieten</b>                        |      |              | <b>354.500</b>   | <b>-</b>         | <b>1.674.628</b>      | <b>-</b>                              | <b>7.332</b>   |
| <i>Dividend</i>                                    |      |              | -                | -                | 450.377               | -                                     | -              |
| Aandelen E.Z.W.                                    |      | fin          | xxx              | xxx              | 415.277               | -                                     | -              |
| Aandelen B.N.G.                                    |      | fin          | xxx              | xxx              | 35.100                | -                                     | -              |
| <i>Saldo van financieringsfunctie</i>              |      |              | 354.500          | -                | 1.224.251             | -                                     | 7.332          |
| Lening VV Monnickendam, veldverlichting            |      | ecn          | 50.000           | xxx              | 32.874                | -                                     | -              |
| Lening St.Waterlandse Hockey Accommodatie          |      | ecn          | 304.500          | xxx              | 214.438               | -                                     | -              |
| Lening Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland       |      | ecn          | xxx              | xxx              | 960.638               | -                                     | -              |
| EGEM-i basisregistratie WOZ                        |      | ecn          | xxx              | xxx              | 16.301                | -                                     | 7.332          |
| <b>Programma 6. Overhead</b>                       |      |              | <b>1.377.999</b> | <b>1.125.769</b> | <b>2.881.162</b>      | <b>254.480</b>                        | <b>317.675</b> |
| <i>Overhead</i>                                    |      |              | 1.377.999        | 1.125.769        | 2.881.162             | 254.480                               | 317.675        |
| <b>Afgesloten kredieten</b>                        |      |              | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>2.535.469</b>      | <b>-</b>                              | <b>244.171</b> |
| Gemeentekantoor                                    |      | ecn          | xxx              | xxx              | 2.140.969             | -                                     | 85.639         |
| Verbouwing publiekshal                             |      | ecn          | xxx              | xxx              | 72.166                | -                                     | 18.041         |
| Vervanging aanhanger                               |      | ecn          | xxx              | xxx              | 569                   | -                                     | 569            |
| Vervanging voertuigen                              |      | ecn          | xxx              | xxx              | 96.362                | -                                     | 32.121         |
| Vervanging serverpark                              |      | ecn          | xxx              | xxx              | 2.250                 | -                                     | 2.250          |
| ICT ontwikkeling 2014                              |      | ecn          | xxx              | xxx              | 25.549                | -                                     | 25.549         |
| ICT ontwikkeling 2015                              |      | ecn          | xxx              | xxx              | 103.183               | -                                     | 51.591         |
| ICT ontwikkeling 2016                              |      | ecn          | xxx              | xxx              | 36.020                | -                                     | 12.007         |
| ICT ontwikkeling 2017                              |      | ecn          | xxx              | xxx              | 46.234                | -                                     | 11.559         |
| EGEM-i topografie/BGT                              |      | ecn          | xxx              | xxx              | 12.167                | -                                     | 4.846          |

| Aflossing<br>2019 | Boekwaarde<br>31-12-2019 | Toegerekende<br>rente 0,6% 2019 | Kapitaal-<br>lasten 2019 | kapitaal-<br>lasten 2020 | Kapitaal-<br>lasten 2021 | Kapitaal-<br>lasten 2022 | Omschrijving                                       |
|-------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|
| -                 | 728.025                  | 4.513                           | 17.450                   | 4.368                    | 4.301                    | 4.234                    | <i>Sociale voorzieningen</i>                       |
| -                 | 45                       | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | Stichtingskapitaal het Broeckerhuis                |
| -                 | 1.134                    | 7                               | 7                        | 7                        | 7                        | 7                        | Grond dorps huis Zuiderwoude                       |
| -                 | 374.000                  | 2.244                           | 2.244                    | 2.244                    | 2.244                    | 2.244                    | St.Dorps huis Katwoude                             |
| -                 | -                        | 78                              | 13.015                   | -                        | -                        | -                        | Stichtingskosten De Bolder                         |
| -                 | 352.845                  | 2.184                           | 2.184                    | 2.117                    | 2.050                    | 1.983                    | Brede school Ipendam buitenschoolse opvang         |
| -                 | <b>9.042.023</b>         | <b>35.195</b>                   | <b>379.028</b>           | <b>486.085</b>           | <b>481.974</b>           | <b>448.937</b>           | <b>Lopende kredieten</b>                           |
| -                 | 7.323.062                | 24.163                          | 248.282                  | 356.057                  | 352.665                  | 320.346                  | <i>Onderwijs</i>                                   |
| -                 | 62.429                   | 566                             | 32.541                   | 32.349                   | 30.637                   | -                        | Voorbereiding brede school Broek in Waterland      |
| -                 | 312.000                  | 1.920                           | 9.920                    | 9.872                    | 9.824                    | 9.776                    | Bouw brede school Broek in Waterland, bouw 1e fase |
| -                 | 3.520.000                | -                               | -                        | 109.120                  | 108.592                  | 108.064                  | Bouw brede school Broek in Waterland, bouw 2e fase |
| -                 | 1.262.014                | 7.993                           | 78.105                   | 77.684                   | 77.263                   | 76.843                   | Renovatie de Blauwe Ster                           |
| -                 | 981.898                  | 6.201                           | 57.880                   | 57.570                   | 57.260                   | 56.950                   | Renovatie de Fuut                                  |
| -                 | 812.321                  | 5.130                           | 47.884                   | 47.628                   | 47.371                   | 47.115                   | Renovatie de Verwondering                          |
| -                 | 372.400                  | 2.352                           | 21.952                   | 21.834                   | 21.717                   | 21.599                   | Flexlocatie De Fuut                                |
| -                 | 1.718.961                | 11.032                          | 130.745                  | 130.027                  | 129.309                  | 128.591                  | <i>Sociale voorzieningen</i>                       |
| -                 | 89.843                   | 695                             | 26.695                   | 26.539                   | 26.383                   | 26.227                   | Voorbereiding renovatie de Bolder                  |
| -                 | 1.205.098                | 7.611                           | 71.037                   | 70.657                   | 70.276                   | 69.896                   | Renovatie de Bolder, bouwkosten                    |
| -                 | 424.020                  | 2.726                           | 33.013                   | 32.831                   | 32.650                   | 32.468                   | Renovatie de Bolder, installaties                  |
| <b>54.876</b>     | <b>1.612.420</b>         | <b>48.319</b>                   | <b>55.651</b>            | <b>53.633</b>            | <b>45.899</b>            | <b>42.235</b>            | <b>Programma 5. Algemene dekkingsmiddelen</b>      |
| <b>54.876</b>     | <b>1.612.420</b>         | <b>48.319</b>                   | <b>55.651</b>            | <b>53.633</b>            | <b>45.899</b>            | <b>42.235</b>            | <b>Afgesloten kredieten</b>                        |
| -                 | 450.377                  | 2.702                           | 2.702                    | 2.702                    | 2.702                    | 2.702                    | <i>Dividend</i>                                    |
| -                 | 415.277                  | 2.492                           | 2.492                    | 2.492                    | 2.492                    | 2.492                    | Aandelen E.Z.W.                                    |
| -                 | 35.100                   | 211                             | 211                      | 211                      | 211                      | 211                      | Aandelen B.N.G.                                    |
| 54.876            | 1.162.043                | 45.617                          | 52.949                   | 50.931                   | 43.197                   | 39.532                   | <i>Saldo van financieringsfunctie</i>              |
| 3.202             | 29.671                   | 930                             | 930                      | 834                      | 735                      | 633                      | Lening VV Monnickendam, veldverlichting            |
| 19.689            | 194.749                  | 6.164                           | 6.164                    | 5.565                    | 4.948                    | 4.312                    | Lening St.Waterlandse Hockey Accomm.               |
| 31.985            | 928.653                  | 38.426                          | 38.426                   | 37.146                   | 35.867                   | 34.587                   | Lening Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland       |
| -                 | 8.969                    | 98                              | 7.430                    | 7.386                    | 1.647                    | -                        | EGEM-i basisregistratie WOZ                        |
| -                 | <b>2.817.967</b>         | <b>17.287</b>                   | <b>334.962</b>           | <b>343.363</b>           | <b>299.801</b>           | <b>263.852</b>           | <b>Programma 6. Overhead</b>                       |
| -                 | 2.817.967                | 17.287                          | 334.962                  | 343.363                  | 299.801                  | 263.852                  | <i>Overhead</i>                                    |
| -                 | <b>2.291.298</b>         | <b>15.213</b>                   | <b>259.384</b>           | <b>229.551</b>           | <b>174.294</b>           | <b>126.720</b>           | <b>Afgesloten kredieten</b>                        |
| -                 | 2.055.330                | 12.846                          | 98.485                   | 97.971                   | 97.457                   | 96.943                   | Gemeentekantoor                                    |
| -                 | 54.124                   | 433                             | 18.474                   | 18.366                   | 18.258                   | 18.150                   | Verbouwing publiekshal                             |
| -                 | -                        | 3                               | 572                      | -                        | -                        | -                        | Vervanging aanhanger                               |
| -                 | 64.242                   | 578                             | 32.699                   | 32.506                   | 32.313                   | -                        | Vervanging voertuigen                              |
| -                 | -                        | 14                              | 2.264                    | -                        | -                        | -                        | Vervanging serverpark                              |
| -                 | 0                        | 153                             | 25.702                   | 0                        | -                        | -                        | ICT ontwikkeling 2014                              |
| -                 | 51.591                   | 619                             | 52.210                   | 51.901                   | -                        | -                        | ICT ontwikkeling 2015                              |
| -                 | 24.014                   | 216                             | 12.223                   | 12.151                   | 12.079                   | -                        | ICT ontwikkeling 2016                              |
| -                 | 34.676                   | 277                             | 11.836                   | 11.767                   | 11.697                   | 11.628                   | ICT ontwikkeling 2017                              |
| -                 | 7.321                    | 73                              | 4.919                    | 4.890                    | 2.490                    | -                        | EGEM-i topografie/BGT                              |

| Omschrijving                        | Jaar | Soort activa | Bedrag krediet    | Restant krediet   | Boekwaarde 01-01-2019 | Waardevermeerd. & waardevermind 2019 | Afschr. 2019     |
|-------------------------------------|------|--------------|-------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------------------|------------------|
| <b>Lopende kredieten</b>            |      |              | <b>621.999</b>    | <b>369.769</b>    | <b>345.692</b>        | <b>254.480</b>                       | <b>73.504</b>    |
| Aanschaf pickup-truck               | 2019 | ecn          | 57.000            | 57.000            | -                     | 57.000                               |                  |
| EGEM-i bedrijven/handelsregister    | 2010 | ecn          | 25.000            | 11.283            | 22.046                |                                      | 5.000            |
| ICT ontwikkeling 2018               | 2018 | ecn          | 60.000            | 2.912             | 60.000                |                                      | 12.000           |
| ICT ontwikkeling 2019               | 2019 | ecn          | 60.000            | 60.000            | -                     | 60.000                               | -                |
| Informatieplan 2017                 | 2017 | ecn          | 282.519           | 101.095           | 263.646               |                                      | 56.504           |
| Duurzaamheid gemeentehuis Pierebaan | 2019 | ecn          | 137.480           | 137.480           | -                     | 137.480                              | -                |
| <b>Nieuwe kredieten</b>             |      |              | <b>756.000</b>    | <b>756.000</b>    | <b>-</b>              | <b>-</b>                             | <b>-</b>         |
| Bouwkosten nieuwbouw buitendienst   | 2023 | ecn          | 536.000           | 536.000           | -                     | -                                    | -                |
| Installaties nieuwbouw buitendienst | 2023 | ecn          | 100.000           | 100.000           | -                     | -                                    | -                |
| ICT ontwikkeling 2020               | 2020 | ecn          | 60.000            | 60.000            | -                     | -                                    | -                |
| ICT ontwikkeling 2021               | 2021 | ecn          | 60.000            | 60.000            | -                     | -                                    | -                |
| ICT ontwikkeling 2022               | 2022 | ecn          | 60.000            | 60.000            | -                     | -                                    | -                |
| <b>TOTAAL</b>                       |      |              | <b>16.230.696</b> | <b>10.818.649</b> | <b>37.303.269</b>     | <b>3.688.716</b>                     | <b>1.936.314</b> |

| Aflossing<br>2019 | Boekwaarde<br>31-12-2019 | Toegerekende<br>rente 0,6% 2019 | Kapitaal-<br>lasten 2019 | kapitaal-<br>lasten 2020 | Kapitaal-<br>lasten 2021 | Kapitaal-<br>lasten 2022 | Omschrijving                        |
|-------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| -                 | 526.669                  | 2.074                           | 75.578                   | 113.812                  | 113.148                  | 112.484                  | <i>Lopende kredieten</i>            |
| -                 | 57.000                   | -                               | -                        | 11.742                   | 11.674                   | 11.605                   | Aanschaf pickup-truck               |
| -                 | 17.046                   | 132                             | 5.132                    | 5.102                    | 5.072                    | 5.042                    | EGEM-i bedrijven/handelsregister    |
| -                 | 48.000                   | 360                             | 12.360                   | 12.288                   | 12.216                   | 12.144                   | ICT ontwikkeling 2018               |
| -                 | 60.000                   | -                               | -                        | 12.360                   | 12.288                   | 12.216                   | ICT ontwikkeling 2019               |
| -                 | 207.143                  | 1.582                           | 58.086                   | 57.747                   | 57.408                   | 57.069                   | Informatieplan 2017                 |
| -                 | 137.480                  | -                               | -                        | 14.573                   | 14.490                   | 14.408                   | Duurzaamheid gemeentehuis Pierebaan |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | 12.360                   | 24.648                   | <i>Nieuwe kredieten</i>             |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | Bouwkosten nieuwbouw buitendienst   |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | Installaties nieuwbouw buitendienst |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | 12.360                   | 12.288                   | ICT ontwikkeling 2020               |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | 12.360                   | ICT ontwikkeling 2021               |
| -                 | -                        | -                               | -                        | -                        | -                        | -                        | ICT ontwikkeling 2022               |
| 54.876            | 39.000.794               | 262.091                         | 2.198.405                | 2.019.604                | 1.949.426                | 1.851.881                | <b>TOTAAL</b>                       |

## COLOFON

### **Uitgave:**

Gemeente Waterland  
Postbus 1000  
1140 BA MONNICKENDAM

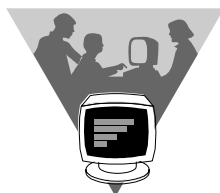
---

### **Bezoekadres:**

Pierebaan 3  
1141 GV MONNICKENDAM  
Telefoon: 0299 - 658585  
Telefax: 0299 - 658599

---

### **Samenstelling en lay-out:**



Afdeling Financiën  
Telefoon: 0299 - 658561  
Telefax: 0299 - 658599

---

Voor opmerkingen en/of suggesties met betrekking tot de opbouw, indeling en lay-out kan contact opgenomen worden met de afdeling Financiën.

Voor inhoudelijke vragen kan contact opgenomen worden met het afdelingshoofd van de betreffende vakafdeling of de gemeentelijke voorlichter.

---