

RAADSINFORMATIEDOCUMENT GEMEENTE WATERLAND

Nummer	: 169-173
Onderwerp	: Concretisering kader uitbesteding
Portefeuillehouder	: drs. A.A. van Nieuwkerk
Contact via	: Team Juridische Zaken en Inkoop
Datum	: 23 februari 2021

Kennisnemen van
het voorstel tot concretisering kader uitbesteding.

Inleiding

In het rapport Hiemstra en de Vries 'Heroriënteren op de toekomst' van april 2020 zijn (goede) kaders bepaald voor wat betreft uitbesteding van taken. Het is voor de volledigheid van dit kader wenselijk deze nader te concretiseren aan de hand van door Waterland Natuurlijk genoemde aandachtspunten (zie bijlage) en daarbij ook gebruik te maken van de kaders voor (nieuwe) samenwerkingsverbanden in de nota verbonden partijen (zie bijlage). Zo worden de kaders meer concreet en meer volledig.

Hoewel beslissingen over uitbesteding van taken strikt genomen niet onder verbonden partijen vallen zijn zelfde kaders van toepassing die gebruikt worden voor (nieuwe) samenwerkingsverbanden. In eerste instantie was het idee om de nota verbonden partijen aan te vullen met een kader voor uitbesteding. Voortschrijdend inzicht zorgt ervoor dat er toch een apart uitbestedingskader blijft gehanteerd, waarbij gebruik is gemaakt van de punten genoemd in de nota verbonden partijen.

Concretisering kader

Uitbesteding dient een noodzaak en toegevoegde waarde te hebben voor de taakuitoefening. Het uitbestedingskader genoemd in 5.1 (Beleggen van de uitvoering van taken) uit het Rapport Hiemstra en de Vries 'Heroriënteren op de toekomst d.d. 3 april 2020 is daarbij uitgangspunt (zie bijlage).

Daarnaast worden de navolgende criteria gevoegd bij deze kaders uitbesteding van taken:

1. ***Zeldzaam voorkomen van taken, zodat het in eigen huis in stand houden van de expertise ondoelmatig is.***
Een taak kan worden uitbesteed wanneer deze zodanig specifiek en op zichzelf staat dat het hebben van deze specifieke expertise binnen onze organisatie niet aanwezig dan wel wenselijk is.
2. ***Verbetering van de kwaliteit van dienstverlening aan bewoners, ambtenaren en lokale politiek.***
De uitbesteding zorgt voor een kwaliteitsverbetering van de taak voor onze organisatie en gemeente.
3. ***Kostenbesparing.***
De taken die uitbesteed worden zorgen voor een vermindering van (personeels)kosten in vergelijking met het zelf binnen de organisatie uitvoeren.
4. ***Borgen van continuïteit bij de gemeente door goed opdrachtgeverschap.***
Het is noodzakelijk om als gemeente regie te houden op de uit te besteden taken. Per uit te besteden taak zal binnen de gemeente een zogenaamde 'opdrachtgever' worden aangewezen die deze regie voert.
5. ***In tact laten van de eigen verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de gemeente.***
Bij de uitbesteding van een taak zorgen we voor het behouden van onze verantwoordelijkheid voor dit onderwerp, waarbij ook onze bevoegdheden worden gewaarborgd.

6. ***Bij een meer of minder voorspelbare piekbelasting waarbij dit probleemoplossend werkt.***

De taken die uitbesteed worden helpen onze organisatie wanneer sprake is van een zodanige piek in werk (bv door bulk-opdrachten) dat dit intern redelijkerwijs niet kan worden uitgevoerd.

7. ***Beperken bestuurlijke drukte***

De taken die uitbesteed worden zorgen voor een vermindering van bestuurlijke drukte en een vergroting van de bestuurlijke effectiviteit.

Daarnaast is het gewenst dat uitbestedingen worden geëvalueerd en een maximale periode kennen. Er zal dus na evaluatie periodiek worden beoordeeld of de continuering van de uitbesteding wenselijk is.

Bovengenoemde punten zorgen voor een nader geconcretiseerd kader waarbij uitgangspunt is dat van tevoren goed wordt nagedacht en belangrijke keuzes gemotiveerd worden gemaakt bij het al dan niet aangaan van een uitbesteding. Dit kader sluit daarnaast aan bij het kader (nieuwe) samenwerkingsverbanden zoals genoemd in de nota verbonden partijen.

Wijziging van het raadskader uitbesteding is een verantwoordelijkheid van uw raad. Met dit RID stellen wij voor het huidige raadskader uitbestedingen aan te vullen waarbij we, door het niet agenderen van het RID door uw raad, uitgaan van uw akkoord in bovengenoemde aanvullingen op het kader. Uiteraard kunt u bij een agendering zelf aangeven of en hoe u het kader wil wijzigen.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,



drs. E.G.H. Dijk MPM
gemeentesecretaris/algemeen directeur



drs. K.S. Heldoorn
burgemeester *G.S.V.*

Bijlagen 169-174:

- Rapport Hiemstra en de Vries
- Nota verbonden partijen (zie bijlage RID 169-167 evaluatie GR GGD & GR VrZW)
- Kaderstelling uitbesteding fractie WN oktober 2020