



GGD Gelderland Zuid

De raden van de gemeenten die participeren in de  
Gemeenschappelijke Regeling GGD Gelderland-Zuid

ons kenmerk: GGD/DIR/2136/2019/MP  
uw kenmerk: -  
datum: 28 maart 2019  
onderwerp: Conceptbegroting GGD 2020

afdeling: Directie  
contactpersoon: Moniek Pieters  
doorkiesnummer: (088) 144 7102  
e-mail: [GGDdirectie@ggdgelderlandzuid.nl](mailto:GGDdirectie@ggdgelderlandzuid.nl)

Geachte Raad,

Overeenkomstig artikel 31 lid 1 van de gemeenschappelijke regeling GGD Gelderland-Zuid, stuurt het  
Dagelijks Bestuur u de concept Programmabegroting GGD 2020.

Een goede gezondheid is belangrijk voor het algemeen functioneren in de maatschappij, zoals het  
ontwikkelen van talenten en behalen van diploma's, voor het verkrijgen van inkomen, voor het zelf  
zolang mogelijk de regie kunnen houden op het eigen leven en voor de inburgering in de Nederlandse  
samenleving. Gelukkig gaat het met het grootste deel van de bevolking goed. Ze voelen zich gezond  
en gelukkig. Op meerdere vlakken is er echter ruimte voor verbetering. Maatschappelijk gezien is er  
zorg om mensen in een kwetsbare positie, stijgende zorgkosten, mentale gezondheid, armoede,  
vergrijzing, leefstijl, sociaal-economische gezondheidsverschillen etc.

Met de Programmabegroting 2020 speelt de GGD in op de veranderingen in de maatschappij en de  
maatschappelijke vraagstukken die er zijn. Vanuit de wet publieke gezondheid zet de GGD zich in op  
het voorkomen, vroeg signaleren en bestrijden van gezondheidsproblemen.

De Programmabegroting GGD 2020 beschrijft de ontwikkelingen, doelstellingen en speerpunten voor  
de verschillende productgroepen van de GGD voor het jaar 2020, inclusief de financiële vertaling  
daarvan.

De begroting 2020 kent grotendeels dezelfde opzet als in het voorgaande jaar.

Taken die de GGD voor de gemeenten uitvoert zijn bij wet bij de GGD neergelegd, of betreffen  
wettelijke taken van de gemeenten, waarvan besloten is deze in gezamenlijkheid bij de GGD neer te  
leggen. In de begroting wordt een onderscheid gemaakt tussen wettelijke en facultatieve taken. De  
wettelijke taken worden voor alle gemeenten op uniforme wijze uitgevoerd; daarnaast kunnen  
gemeenten ook extra opdrachten geven (facultatieve taken) afhankelijk van hun behoefte en de  
'couleur locale' van de betreffende gemeente. Facultatieve taken zijn op basis van een inschatting  
opgenomen in de begroting 2020. Subsidieverstreking voor facultatieve opdrachten vindt echter door  
het jaar heen plaats.

**Centraal postadres**

Postbus 1120  
6501 BC Nijmegen  
[www.ggdgelderlandzuid.nl](http://www.ggdgelderlandzuid.nl)  
[info@ggdgelderlandzuid.nl](mailto:info@ggdgelderlandzuid.nl)

**Hoofdvestigingen**

**GGD Gelderland-Zuid**

Regio Nijmegen (Nijmegen)  
Rivierenland (Tiel)

**Bezoekadres**

Regio Nijmegen  
Groenewoudseweg 275  
6524 TV Nijmegen

T: (088) 144 71 44  
F: (024) 322 69 80



BIC /SWIFT: RABONL2U  
IBAN: NL56.RABO.030.73.24.826  
BTW: NL8003.34.930.B01  
KvK: 09212724

## **Relatie Programmabegroting GGD 2020 met Kaderbrief GGD 2020 en Bouwstenennotitie Meerjarenstrategie 2020-2023**

Op 14 december 2018 stuurde het Dagelijks Bestuur van GGD Gelderland-Zuid de raden van de deelnemende gemeenten een Kaderbrief 2020. Met deze Kaderbrief 2020 werden de raden geïnformeerd over de hoofdlijnen van beleid voor het jaar 2020 van GGD Gelderland-Zuid, met inbegrip van op hoofdlijnen de financiële consequenties daarvan. Inhoudelijke ontwikkelingen, waaronder de invoering van de Wet verplichte GGZ en veranderingen op het terrein van de forensische geneeskunde, werden geschetst in de Kaderbrief. Daarnaast werden de financiële uitgangspunten voor 2020 benoemd: de loon- en prijscompensatie en veranderingen op het terrein van de BTW en de vennootschapsbelasting. En tenslotte werd ook een aantal risico's voor 2020 aangestipt, te weten de krapte op de arbeidsmarkt en de verwachting van de toename van het aantal meldingen bij Veilig Thuis. Hiermee was de Kaderbrief een eerste stap in de voorbereiding op de Programmabegroting GGD 2020.

In vervolg op de Kaderbrief GGD 2020 kent de Programmabegroting 2020 grotendeels dezelfde opzet als in het voorgaande jaar c.q. de voorgaande jaren. Het omvat de ontwikkelingen, doelstellingen en speerpunten voor de verschillende productgroepen van de GGD voor het jaar 2020, inclusief de financiële vertaling daarvan. De begroting 2020 volgt daarmee – de facto – de Meerjarenstrategie GGD Gelderland-Zuid 2016 – 2019 'Over Bruggen'.

Om te komen tot een gedragen Meerjarenstrategie 2020-2023 van GGD Gelderland-Zuid hebben wij u bij brief van 21 februari 2019 (GGD/DIR/19/2129/MP) uitgenodigd voor een raadpleging op 11 en/of 17 april, respectievelijk om een reactie gevraagd uiterlijk op 31 mei 2019. De financiële vertaling van de Meerjarenstrategie 2020-2023, voor zover daarvan sprake is, zal om die reden in de begroting 2021 worden verwerkt. Dan loopt het begrotingsproces weer in de pas met de strategievorming respectievelijk uw kaderstellende positie in deze.

## **Programmabegroting GGD 2020**

### **Financiële spelregels**

In de begroting heeft Het Dagelijks Bestuur financiële spelregels opgenomen. Hierin beschrijven we de spelregels en grondslagen die de GGD op gebied van financiën hanteert. Het doel hiervan is om – in aanvulling op de regels en afspraken die in wet- en regelgeving staan – kaders te bepalen omtrent het opstellen van een begroting (swijziging) en de wijze waarop omgegaan wordt met (algemene) reserves. De spelregels zijn besproken met ambtenaren van de deelnemende gemeenten en op basis daarvan zijn de spelregels aangescherpt.

De Programmabegroting GGD 2020, die nu voorligt, is sluitend. De wijzigingen ten opzichte van de begroting 2019 worden hieronder weergegeven:

### **Uniforme inwonerbijdrage**

#### **Veilig Thuis**

Ten aanzien van Veilig Thuis zien we dat meer budget noodzakelijk is om aan de vraag om advies en het aantal meldingen te kunnen voldoen. We hebben dit aan de hand van de volgende criteria gedaan:

- Veilig Thuis begroot op basis reële cijfers en calculeert verwachte groei niet door. Dit conform besluit van het Algemeen Bestuur op 28 juni 2018.
- Reële cijfers wordt door het Algemeen Bestuur van de GGD gedefinieerd als actuele aantallen. Dat betekent dat de aantallen (meldingen, diensten etc.) gelijk worden gehouden aan de aantallen in het laatste halfjaar van 2018.
- Er is op basis van bovenstaande afspraak gerekend met de cijfers van juli t/m december 2018, deze zijn vervolgens doorgerekend naar jaarcijfers, die als uitgangspunt dienen. De maand november was een atypische maand in verband met een hoog aantal politiemeldingen naar

aanleiding van een 'opschoningsactie' waardoor er dubbele meldingen voorkwamen. De meldingen in de maand november 2018 zijn daarom buiten beschouwing gelaten.

- Bij het bepalen van de urennorm per dienst is gebruik gemaakt van de normering, zoals vastgesteld bij de begrotingswijziging Veilig Thuis van 2018. Aanvullend is gebruik gemaakt van het benchmarkonderzoek van Q-Consult voor de landelijk verwachte gemiddelden voor:
  - de dienst 'Voorwaarden en Vervolg': 15,53 uur
  - de dienst 'Overdracht na veiligheidsbeoordeling': 2,25 uur.
- De monitorfunctie voor Veilig Thuis is per 1 januari 2019 verzwaaard vanwege de aanscherping van de Wet huiselijk geweld en kindermishandeling. Concreet betekent dat na bemoeienis door Veilig Thuis, Veilig Thuis wordt geacht langer te monitoren; het aantal uren monitoring wordt verhoogd naar 15 uur. We kiezen er in de begroting voor om de inzet van monitoring gemiddeld te berekenen; we gaan uit van monitoring in driekwart van de gevallen na 'onderzoek Veilig Thuis' en in 100% van de gevallen na 'voorwaarden en vervolg'.
- In Gelderland-Zuid werken we sinds december 2016 met het routeeroverleg waar politiemeldingen, onder regie van het Veiligheidshuis (VHH) en in opdracht van Veilig Thuis, onder de samenwerkende partners wordt gerouteerd. Vanaf 1 januari 2019 geldt de verbeterde Meldcode en het nieuwe handelingsprotocol, waar Veilig Thuis zich aan dient te houden. De werkwijze van het routeeroverleg staat hiermee op gespannen voet. Dit leidt tot een dilemma tussen snelheid van beoordelen (routeeroverleg) en vereiste kwaliteit (uitvoeren van de veiligheidsbeoordeling, die beschreven staat in het nieuwe handelingsprotocol). Hierover vinden momenteel gesprekken plaats tussen Veilig Thuis, het Veiligheidshuis, de politie en andere samenwerkingspartners. De financiële consequenties hiervan (evt. wijzigingen in werkwijze m.b.t. het routeeroverleg) zijn niet in bijgaande begroting meegenomen.

Totaal stijging lasten Veilig Thuis: € 1.228.110.

N.B.: Bij het opstellen van de begroting van 2020 is het nieuwe handelingsprotocol van Veilig Thuis net van kracht geworden. Dat betekent dat we nog niet precies kunnen inschatten wat de gevolgen zullen zijn. Voor de zomer van 2019 voert Q-Consult opnieuw een kostprijsonderzoek uit om tot getoetste normen te komen voor de diensten van Veilig Thuis.

### **Dekkend netwerk Gezondheidsmakelaars**

Het effectief bevorderen van gezondheid in de gemeente of wijk vraagt om een integrale aanpak, samen met gemeenten en externe samenwerkingspartners, zoals lokale/regionale zorg-, welzijn-, onderwijs-, sport- en veiligheidspartners. Gezondheid is immers veel meer dan het afwezig zijn van ziekten (concept positieve gezondheid).

Gezondheidsmakelaars van de GGD geven samen met adviseurs Gezonde School collectieve gezondheidsbevordering vorm. De gezondheidsmakelaar is dé partner van de gemeente en stemt veelvuldig af. Zij weten hoe het staat met de gezondheid in het betreffende gebied. Ook zijn ze bekend met de kracht van de wijk/kernen, het netwerk, de cultuur, behoeften, aanwezige faciliteiten en voorzieningen. Zij zijn de spin in het web die samen met gemeente, samenwerkingspartners én inwoners inzetten op het verbeteren van de directe (sociale en fysieke) leefomgeving en de gezondheid van de inwoners. Een gezondheidsmakelaar is gesprekspartner, adviseur én procesregisseur. Hij pakt complexe volksgezondheidsproblemen aan en vertaalt gemeentelijk beleid naar de praktijk.

Zoals blijkt uit een recent klantervaringsonderzoek van de GGD (dec. 2018), hebben gemeenten goede ervaringen met gezondheidsmakelaars om daadwerkelijk in samenwerking met bewoners en professionals concreet, effectief en efficiënt aan de slag te gaan met gezondheidsbevordering en preventie in de wijk en/of gemeente: "De gezondheidsmakelaar sluit goed aan bij wat er speelt", aldus een respondent van de enquête.

Het Dagelijks Bestuur streeft in de begroting 2020 naar een dekkend netwerk van gezondheidsmakelaars en adviseurs Gezonde School om deze preventieve basisinfrastructuur te borgen voor iedere gemeente c.q. wijk. Momenteel wordt hier met de nodige creativiteit (acquisitie van rijksmiddelen, slim combineren van beschikbare gelden en capaciteit, en professioneel allemaal 'een stapje meer doen') invulling aan gegeven. Deze ad hoc dekking is echter geen duurzame basis voor de preventieve infrastructuur. De personele bezetting is teveel afhankelijk van incidentele middelen die elk jaar bij elkaar 'gesprokkeld' moeten worden. Dit terwijl op de gezondheidsmakelaars een steeds groter beroep wordt gedaan als knooppunt van een steeds grotere variëteit aan expertises (ook nieuwere thema's zoals ouderen, migranten) én als lokale netwerkregisseur. Om het basisnetwerk van gezondheidsmakelaars te borgen is uitzetting van het budget nodig van € 335.000.

Totaal stijging lasten € 335.000.

### **Nieuwbouw GGD**

De gesprekken van het Dagelijks Bestuur met gemeente Nijmegen met betrekking tot nieuwbouw van de hoofdvesting in Nijmegen zijn vergevorderd. Eerder heeft het Algemeen Bestuur ingestemd met twee mogelijke nieuwbouwscenario's met een maximale uitzetting van middelen ter hoogte van € 328.000. Beide scenario's zijn fors goedkoper dan alternatieven, waaronder het renoveren van de huidige locatie. De verwachting is dat het nieuwe pand eind 2022 gereed kan zijn indien het proces zonder grote vertragingen verloopt. In de tussenliggende periode zullen betalingen plaats gaan vinden voor de grond, architect, begeleiding en de bouwtermijnen. In de begroting 2020 is voor € 85.955 financieringslasten opgenomen. De financieringslasten lopen meerjarig op. Tijdens de juni-vergadering van het Algemeen Bestuur wordt het aangepaste treasury-statuuut en de wijze van financiering van het nieuwe GGD-pand voorgelegd.

Totaal stijging lasten € 85.955.

### **Forensische Geneeskunde**

Het aantal lijkschouwen vertoont een minder sterke stijging dan voorzien in de afgelopen jaren. Het lagere aantal verwachte lijkschouwen is verwerkt in deze begroting. Hierdoor daalt de bijdrage van gemeenten met € 46.071.

Totaal *daling* lasten € 46.071.

### **Indexering**

De uniforme bijdrage is geïndexeerd met 2,94% conform adviesfunctie. Dit is lager (0,78%) dan andere GR'en omdat de GGD de nacalculatie over begrotingsjaar 2019 op basis van werkelijke salarisstijgingen berekent. Dat kan pas aan het einde van 2019 (dit zal verwerkt worden in de begroting 2021, een overschot of tekort komt ten laste of ten bate van de algemene reserve). Totaal indexering € 638.588.

Totaal stijging lasten € 638.588.

### **Uniforme bijdrage op basis van facturen**

#### **Rijksvaccinatieprogramma**

De financiering van het Rijksvaccinatieprogramma (RVP) is in 2019 budgettair-neutraal verschoven. De GGD werd t/m 2018 voor de uitvoering van het RVP gefinancierd door het Rijk. Vanaf 2019 loopt de financiering via gemeenten die daarvoor via het gemeentefonds extra middelen ontvangen. Op basis

van de meest recente informatie van het RIVM ligt het opkomstpercentage voor HPV hoger dan waarmee is gerekend. De extra kosten samen met de standaard indexering bedragen € 35.998. De bijdrage wordt naar gemeenten verdeeld op basis van de maatstaf jongeren, zoals ook in 2019 heeft plaatsgevonden.

Totaal stijging lasten € 35.998.

### **Toezicht kinderopvang**

Het uurtarief voor toezicht kinderopvang in 2020 wordt verhoogd naar € 104,- per uur. Dit omvat de verhoging tot € 101,22 per uur conform landelijk advies, die door het rijk zal worden gestort in het gemeentefonds, plus de standaard indexering. De bijdrage per gemeente is naast het tarief ook gebaseerd op het aantal kinderopvanglocaties in Gelderland-Zuid. De totale extra kosten voor toezicht en handhaving kinderopvang bedraagt € 111.957.

Totaal stijging lasten 111.957.

### **Dekking begroting 2020**

Het totaal aan bovengenoemde meerkosten, t.o.v. begroting 2019 bedraagt € 2.389.537

Verdeling:

| <b>Beleidsrijke uitzettingen</b>        |          |                |
|-----------------------------------------|----------|----------------|
| Gezondheidsmakelaars                    | €        | 335.000        |
| <b>Totaal beleidsrijke uitzettingen</b> | <b>€</b> | <b>335.000</b> |

| <b>Beleidsarme mutaties</b>       |          |                  |
|-----------------------------------|----------|------------------|
| Veilig Thuis                      | €        | 1.228.110        |
| Forensische Geneeskunde           | €        | -46.071          |
| Rijksvaccinatie programma         | €        | 35.998           |
| <b>Totaal autonome stijgingen</b> | <b>€</b> | <b>1.218.037</b> |

| <b>Autonome stijgingen</b>        |          |                |
|-----------------------------------|----------|----------------|
| Nieuwbouw GGD                     | €        | 85.955         |
| Toezicht Kinderopvang             | €        | 111.957        |
| Indexering                        | €        | 638.588        |
| <b>Totaal autonome stijgingen</b> | <b>€</b> | <b>836.500</b> |

Het Dagelijks Bestuur stelt voor om de inwonerbijdrage voor 2019 te verhogen met € 2.389.537. Hiervan betreft:

- € 335.000 om te komen tot een geborgde preventieve infrastructuur in de regio (dekkend netwerk gezondheidsmakelaars).
- Een stijging van kosten Veilig Thuis van € 1.228.110, een daling van kosten forensische geneeskunde van € 46.071 en een stijging van kosten van het RVP van € 35.998.
- De rest, te weten € 836.500 betreft een autonome stijging van de kosten (huisvesting, indexering en toezicht kinderopvang).

In de bijlage is de verdeling van het bedrag per gemeente opgenomen.

Het Dagelijks Bestuur van GGD Gelderland-Zuid realiseert zich terdege dat deze uitzetting van € 2.389.537 een hoge bijdrage betekent voor gemeenten. Vandaar dat de GGD ook gekeken heeft of ombuiging tot de mogelijkheden behoort. Echter, de GGD constateert dat op de uniforme taken geen ruimte over is. De wettelijke taken worden door de GGD op doelmatige wijze uitgevoerd, waarbij de professionele kwaliteit geborgd is. Hierbij is in 2018 voor de JGZ nog een forse slag gemaakt om én de

kosten omlaag te brengen én werkwijzen te innoveren. Dit vraagt veel van de professionals. Ook op andere taakvelden wordt zuinig en creatief omgegaan met de middelen om de uitvoering te borgen en met de maatschappelijke opgaven mee te kunnen bewegen. Vanzelfsprekend kijkt de GGD binnen haar gehele takenpakket ook naar 'nieuw voor oud': nieuwe ontwikkelingen/vraagstukken/deeltaken die in de plaats komen van achterhaalde methoden, inzichten en protocollen. Daarnaast blijft de GGD inzetten op het optimaliseren van processen en op algehele kostenbeheersing.

### **Facultatieve bijdragen**

Naast uniforme dienstverlening biedt de GGD ook facultatieve diensten aan, zoals video-hometraining en voorzorg door de JGZ. Als uw gemeente extra aandacht wil geven aan risicogroepen, specifieke gezondheidsvraagstukken of onderliggende factoren zoals armoede en laaggeletterdheid, dan kan de GGD hier extra inzet op plegen. Graag vragen wij voor één van die vraagstukken extra aandacht:

#### **'Nu Niet Zwanger'**

In 2018 heeft de GGD een pilot 'Nu niet zwanger' uitgevoerd. Het doel van deze interventie is om te voorkomen dat vrouwen met een verhoogde kwetsbaarheid (bijvoorbeeld psychisch belast, verslaafd, dak- en thuisloos, verstandelijk beperkt) onbedoeld zwanger worden. Professionals gaan individueel in gesprek met vrouwen / ouderparen over kinderwens, seksualiteit en anticonceptie. Door gebruik te maken van ons netwerk en van de samenwerking zowel binnen als buiten de GGD (met ketenpartners), bleek onze pilot buitengewoon effectief. We hebben zeer kwetsbare vrouwen met diverse problemen kunnen bereiken waarbij, geheel op basis van vrijwilligheid, het 'succespercentage' boven de 90% was. Het voorkomen van onbedoelde zwangerschappen bespaart veel maatschappelijk leed, en voorkomt ook forse uitgaven van de gemeenten op begeleiding en specialistische (jeugd)zorg. De GGD zou vanwege de aantoonbare effectiviteit en de maatschappelijke meerwaarde, graag Nu Niet Zwanger in de gehele regio willen vormgeven. Hiermee sluiten we aan bij het programma 'Kansrijke Start' van het Kabinet, dat inzet op de eerste 1000 dagen, van de kinderwens tot 3-jarige peuter.

Gemeenten ontvangen in een aparte brief een voorstel om deel te nemen aan 'Nu Niet Zwanger'.

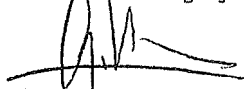
### **Procedure**

Wij leggen de conceptbegroting 2020 voor GGD Gelderland-Zuid nu aan u voor en verzoeken u om uw zienswijze over deze begroting vóór 1 juni 2019 aan ons kenbaar te maken. Met in achtneming van uw zienswijze kan deze begroting in de vergadering van het Algemeen Bestuur van 27 juni 2019 dan worden vastgesteld. De GGD dient voor 15 juli de begroting 2020 aan de provincie te sturen.

De Adviesfunctie Gemeenschappelijke Regelingen regio Nijmegen zal haar advies over deze begroting omstreeks 26 april a.s. aan u kenbaar maken. Voor verdere toelichting op de concept Programma-begroting GGD 2020 zijn de financiële- en zorgambtenaren van de gemeenten uitgenodigd voor een gesprek op 2 april a.s.

De GGD is graag bereid om in uw raad of in een raadscommissie nadere toelichting te geven op de conceptbegroting 2020 en/of de jaarstukken 2018. U kunt hiervoor contact opnemen met de GGD.

Met vriendelijke groet,  
namens het Dagelijks Bestuur,



drs. Grete Visser  
Voorzitter



Dr. ir. Moniek Pieters  
Secretaris / Directeur Publieke Gezondheid

Bijlagen: Concept Programmabegroting 2020 GGD Gelderland-Zuid  
Overzicht bijdrage per gemeente

Bijlage: Programmabegroting 2020 GGD; bijdrage per gemeente

| Gemeente          | Inwoners       | Uniforme inwonerbijdrage |                          |                       |               |                         | Uniforme bijdrage o.b.v. facturen |                           | Totaal           |
|-------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|-----------------------------------|---------------------------|------------------|
|                   |                | Veilig Thuis             | Veilig Thuis centrumgem. | Gezondheids makelaars | Nieuwbouw     | Forensische Geneeskunde | Indexering                        | Rijksvaccinatie programma |                  |
| Berg en Dal       | 34.670         | 75.159                   |                          | 20.857                | 5.352         | -2.868                  | 38.855                            | 2.714                     | 140.499          |
| Beuningen         | 25.798         | 55.926                   |                          | 15.520                | 3.982         | -2.134                  | 28.196                            | 1.993                     | 114.113          |
| Buren             | 26.400         | 57.231                   |                          | 15.882                | 4.075         | -2.184                  | 24.612                            | 1.130                     | 109.060          |
| Culemborg         | 28.500         | 61.783                   |                          | 17.145                | 4.399         | -2.358                  | 26.176                            | 1.203                     | 107.337          |
| Druuten           | 18.810         | 40.777                   |                          | 11.316                | 2.903         | -1.556                  | 20.750                            | 1.265                     | 80.555           |
| Heumen            | 16.435         | 35.628                   |                          | 9.887                 | 2.537         | -1.360                  | 18.403                            | 1.213                     | 66.738           |
| Maasdriel         | 24.500         | 53.112                   | 1.001                    | 14.739                | 3.782         | -2.027                  | 22.666                            | 1.159                     | 108.510          |
| Neder-Betuwe      | 24.097         | 52.238                   |                          | 14.496                | 3.720         | -1.994                  | 26.026                            | 3.465                     | 107.615          |
| Nijmegen          | 177.000        | 383.705                  | 19.115                   | 106.481               | 27.321        | -14.644                 | 253.844                           | 11.262                    | 811.232          |
| Tiel              | 42.115         | 91.298                   |                          | 25.336                | 6.501         | -3.484                  | 39.427                            | 1.666                     | 181.749          |
| West Betuwe       | 50.236         | 108.903                  |                          | 30.221                | 7.754         | -4.156                  | 47.141                            | 2.677                     | 200.583          |
| West Maas en Waal | 18.998         | 41.184                   |                          | 11.429                | 2.932         | -1.572                  | 21.011                            | 1.538                     | 78.040           |
| Wijchen           | 40.900         | 88.664                   |                          | 24.605                | 6.313         | -3.384                  | 45.360                            | 3.322                     | 168.164          |
| Zaltbommel        | 28.400         | 61.566                   | 821                      | 17.085                | 4.384         | -2.350                  | 26.120                            | 1.389                     | 115.343          |
| <b>Totaal</b>     | <b>556.859</b> | <b>1.207.173</b>         | <b>20.937</b>            | <b>335.000</b>        | <b>85.955</b> | <b>-46.071</b>          | <b>638.588</b>                    | <b>35.998</b>             | <b>2.389.537</b> |

Centraal postadres

Postbus 1120  
6501 BC Nijmegen  
www.gdgelderlandzuid.nl  
info@gdgelderlandzuid.nl

Hoofdvestigingen

GGD Gelderland-Zuid

Regio Nijmegen (Nijmegen)  
Rivierenland (Tiel)

Bezoekadres

Regio Nijmegen  
Groenewoudseweg 275  
6524 TV Nijmegen

T: (088) 144 71 44  
F: (024) 322 69 80



BIC /SWIFT: RABONL2U

IBAN: NL56.RABO.030.73.24.826

BTW: NL8003.34.930.B01

KvK: 09212724



GGD Gelderland Zuid

Aan: de leden van het Algemeen Bestuur van GGD Gelderland-Zuid

ons kenmerk: GGD/DIR/2139/2019/MP  
uw kenmerk:  
datum: 25 april 2019  
onderwerp: Nadere informatie over  
conceptbegroting GGD 2020

afdeling: Directie  
contactpersoon: Moniek Pieters  
doorkiesnummer: 088 - 144 7102  
e-mail: [GGDdirectie@ggd gelderland zuid.nl](mailto:GGDdirectie@ggd gelderland zuid.nl)

Geachte leden van het Algemeen Bestuur van GGD Gelderland-Zuid,

Op 28 maart jl. heeft het Dagelijks Bestuur van GGD Gelderland-Zuid de conceptbegroting 2020 gezonden naar de raden van de deelnemende gemeenten. U heeft daar een afschrift van ontvangen. Op 4 april jl. heeft u het Dagelijks Bestuur gevraagd nadere toelichting te geven op de uitzettingsposten in de conceptbegroting 2020 en waar mogelijk scenario's c.q. mogelijkheden te schetsen om 'aan de knoppen te draaien' m.b.t. de uitzettingsposten. In deze brief beantwoorden wij graag deze twee vragen.

### **Wettelijke en facultatieve taken in begroting 2020**

Taken die de GGD voor de gemeenten uitvoert zijn bij wet bij de GGD neergelegd of betreffen wettelijke taken van de gemeenten, waarvan besloten is deze in gezamenlijkheid bij de GGD neer te leggen. In de begroting wordt een onderscheid gemaakt tussen wettelijke en facultatieve taken. De wettelijke taken worden voor alle gemeenten op uniforme wijze uitgevoerd. Deze taken zijn opgenomen en beschreven in paragraaf 3.2 t/m 3.4 van de begroting (het rode gedeelte). In de tabellen 'Wat willen we bereiken?' staat telkens onder de kop 'strategisch doel' ook de Wet vermeld waarop de taak/het programma/het product gestoeld is, zoals de Wet publieke gezondheid (Wpg), Wet Maatschappelijke ondersteuning (Wmo), Wet Kinderopvang etc.

Naast de wettelijke taken kunnen gemeenten ook extra opdrachten geven (facultatieve taken) afhankelijk van hun behoefte en de 'couleur locale' van de betreffende gemeente. Facultatieve taken zijn opgenomen in paragraaf 3.5 van de begroting 2020 (het paarse gedeelte) als deze bij het opstellen van de begroting al bekend zijn. Subsidieverstrekking voor facultatieve opdrachten vindt echter door het hele jaar heen plaats.

De Programmabegroting GGD 2020, die nu voorligt, is sluitend. De wijzigingen en uitzettingsposten ten opzichte van de begroting 2019 worden hieronder weergegeven. En waar mogelijk worden scenario's beschreven.

#### **GGD Gelderland-Zuid**

Postbus 1120  
6501 BC Nijmegen  
[www.ggd gelderland zuid.nl](http://www.ggd gelderland zuid.nl)  
[info@ggd gelderland zuid.nl](mailto:info@ggd gelderland zuid.nl)

#### **Bezoekadres regio Nijmegen**

Groenewoudseweg 275  
6524 TV Nijmegen  
T 088 - 144 71 44  
F 024 - 322 69 80

#### **Bezoekadres regio Rivierenland**

Kersenboogerd 2  
4003 BW Tiel  
T 088 - 144 73 00  
F 088 - 144 73 99

BIC / SWIFT: RABONL2U

IBAN: NL56.RABO.030.73.24.826

BTW: NL8003.34.930.B01

KvK: 09212724



## **Uniforme inwonerbijdrage**

### **Veilig Thuis**

In de concept Programmabegroting GGD 2020, die 28 maart jl. is gestuurd naar de raden, is bij het totaal van de nieuwe dienst 'overdracht na veiligheidsvoorwaarden' per abuis een dubbeltelling ontstaan bij het vertalen van de oude diensten naar de nieuwe diensten. Dit scheelt € 86.617 op jaarbasis. Hieronder en in bijlage 2 is dit gecorrigeerd.

Daarnaast is in de concept Programmabegroting GGD 2020 voor het verantwoord uitvoeren van de monitoring bij de diensten 'onderzoek' en 'voorwaarde en vervolg' van Veilig Thuis uitgegaan van 15 uur, conform de norm van de VNG. Het doel van deze monitoring is het voorkomen van 'hermeldingen' (het opnieuw melden van bestaande casuïstiek).

Het Algemeen Bestuur zou ervoor kunnen kiezen dat Veilig Thuis Gelderland-Zuid voor deze dienst i.p.v. 15 uur uitgaat van 12 uur. Veilig Thuis heeft de regie om op een juiste wijze afspraken te maken met direct betrokken om de monitoring vorm te geven (hoe vaak, met wie en op welke tijdstippen en op welke wijze contacten worden gelegd). Als Veilig Thuis hiervoor 12 uur beschikbaar heeft, kan dat minder fysiek; er zal dan minder tijd geïnvesteerd worden in bijvoorbeeld huisbezoeken en live contacten met betrokkenen. Wel kan er individueel met alle direct betrokkenen een telefonische afspraak gemaakt worden. En kan Veilig Thuis met betrokkenen, zoals de wijkteams, school en zorgpartijen afspraken maken over wie wat doet in het kader van de monitoring. Immers de partijen waar Veilig Thuis aan overdraagt zullen ook moeten beoordelen of aan de veiligheidsvoorwaarden is voldaan. Dit zal per situatie vastgesteld moeten worden. Dit vereist wel dat gemeentelijke wijkteams en andere betrokkenen hierin tijd kunnen investeren. Door het lager aantal uren voor de monitoring kan Veilig Thuis casussen minder actief volgen.

Met andere woorden: Veilig Thuis zal, als het Algemeen Bestuur hiervoor kiest, de monitoring meer 'op afstand' gaan uitvoeren.

Als het Algemeen Bestuur kiest voor dit scenario, dan scheelt dit € 230.265 op jaarbasis. De uitzetting bedraagt dan € 911.228 i.p.v. € 1.141.493. We stellen voor na een jaar te evalueren om te beoordelen of 12 uur voldoende is. Veilig Thuis werkt immers pas sinds 1 januari 2019 met het nieuwe handelingsprotocol. Het is op dit moment nog niet goed in te schatten op basis van cijfers die goed onderbouwd zijn. Daarvoor is de periode te kort.

Daarnaast is in de conceptbegroting 2020, zoals voorgelegd in maart jl., uitgegaan van de verhouding 70% 'onderzoek' versus 30% 'voorwaarden en vervolg'. Voor deze laatste vorm van dienstverlening zijn naar inschatting minder uren nodig. Wel zal er in bijna alle gevallen van 'voorwaarden en vervolg' sprake zijn van monitoring om te beoordelen of aan de voorwaarden voldaan wordt. Vergeleken met andere Veilig Thuis-organisaties worden in Gelderland-Zuid relatief veel 'onderzoeken' gedaan. Inhoudelijk is nog moeilijk te beoordelen hoe deze verschillen verklaard kunnen worden. Het kan betekenen dat er in deze regio (meer) problematiek is die om 'onderzoek' vraagt. De cijfers van de eerste maanden van 2019 laten nog geen andere verhouding zien. Vorig jaar is met u afgesproken op basis van reële cijfers te begroten.

De huidige inschatting van Veilig Thuis is wel dat hierop meer gestuurd kan worden in de front office op het moment dat meldingen binnen komen. Bijvoorbeeld door nog eerst een gesprek te voeren alvorens te beoordelen of er 'onderzoek' ingezet moet worden of dat met de nieuwe vorm van dienstverlening 'voorwaarden en vervolg' volstaan kan worden. Het Dagelijks Bestuur stelt voor om – in een scenario 2 – uit te gaan van een verhouding van 60%- 40% 'onderzoek' versus 'voorwaarden en vervolg' of – in een scenario 3 – uit te gaan van een 50%-50%. Het risico is dat we dit momenteel nog niet met cijfers kunnen onderbouwen. Dat betekent dat, welk scenario door het Algemeen Bestuur op 27 juni ook wordt gekozen/besloten, Veilig Thuis met ingang van dit jaar deze verhouding goed in kaart gaat brengen, zodat we kunnen aangeven of de verhouding professioneel verantwoord is.

Samengevat:

|                               | 15 uur monitoring | 12 uur monitoring |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Scenario 1: verhouding 70-30% | € 1.141.493       | € 911.228         |
| Scenario 2: verhouding 60-40% | € 1.010.468       | € 771.380         |
| Scenario 3: Verhouding 50-50% | € 883.123         | € 635.263         |

### **Borgen dekkend netwerk gezondheidsmakelaars**

Voor het effectief organiseren van preventie in het sociaal domein is er de afgelopen jaren door GGD Gelderland-Zuid in samenwerking met onze gemeenten een preventieve infrastructuur opgebouwd, te weten een dekkend netwerk van gezondheidsmakelaars. De GGD heeft gezondheidsmakelaars in huis die werken voor de setting wijk/gemeente en die werken voor de setting school/jeugd (deze laatste hebben als roepnaam adviseurs gezonde school). De ervaringen die daarmee zijn opgedaan zijn positief en worden door de gemeenten ook goed ontvangen<sup>1</sup>. We hebben de afgelopen jaren in Gelderland-Zuid veel geleerd en de positie van de gezondheidsmakelaar en het takenpakket hebben zich verder ontwikkeld. De preventieve basisinfrastructuur steunt momenteel gedeeltelijk op incidentele gelden en is niet structureel geborgd, hoewel er veel vraag en waardering is van gemeenten. Het Dagelijks Bestuur wil dit dekkend netwerk graag in 2020 structureel borgen.

#### *Wat doen gezondheidsmakelaars?*

Gezondheidsmakelaars dragen, op geleide van de wensen en behoeften van gemeenten, zorg voor hoogwaardige, effectieve en efficiënte collectieve gezondheidsbevordering binnen de gemeente. De rol van de gezondheidsmakelaar is de spin in het lokale netwerk; hij vertaalt het gemeentelijk gezondheidsbeleid naar de praktijk. Hij helpt scholen en wijken/gemeenten bij het vergroten van de effectiviteit van beleid en de integrale/collectieve aanpak van diverse bedreigingen van de volksgezondheid, zoals overgewicht, roken en mentale gezondheid. Het gaat dan om het concreet vormgeven van deze collectieve aanpak en alertheid voor lokale kansen en het pleitbezorgen voor deze preventiethema's en verbinden van initiatieven. Inmiddels kan het gaan over een veelheid aan preventiethema's en dat maakt het een complexe job. Het zijn adviseurs en procesregisseurs voor het aanpakken van complexe volksgezondheidsproblemen. De gezondheidsmakelaars zetten in op preventie (binnen de wijk/gemeente en de school) en op het verbeteren van collectieve oplossingen.

Op basis van wijkgezondheidsprofielen en de kennis van de makelaars over evidence based preventie en hun kennis over de wijk/gemeente (over de kracht, het netwerk, cultuur, behoeften, aanwezige faciliteiten en voorzieningen) zet de makelaar, samen met de wijk/gemeente, in op het verbeteren van de directe leefomgeving. De prioriteiten waar de makelaar mee aan de slag gaat, komen dus voort uit wijkgezondheidsprofielen, het gemeentelijke gezondheidsbeleid en vooral de behoefte van de wijk ('waar krijgt de makelaar de handen voor op elkaar'). Iedere wijk heeft andere problemen, behoeften, en vraagt om een andere aanpak, dus maatwerk is hierbij nodig. Thema's waar de makelaars expertise op hebben zijn bijvoorbeeld: integrale aanpak overgewicht, eenzaamheid, roken, alcoholmatiging, bewegen, valpreventie, mentale gezondheid, voeding en welbevinden.

Het aantal fte gezondheidsmakelaars is afgestemd op de behoefte en de vraag die we vanuit de gemeenten en scholen ontvangen. Deze formatie wordt zoveel als mogelijk in de desbetreffende gemeente ingezet (voor lokale inzet en projecten). Daarnaast zijn er overkoepelende thema's (zie boven) die beheerd worden door een enkele gezondheidsmakelaar. Kennis en kunde is hiermee regionaal up to date, duurzaam geborgd én flexibel, waardoor de GGD mee kan bewegen met de lokale accenten.

---

<sup>1</sup> Zie onder andere hiervoor het Klanttevredenheidsonderzoek onder gemeenten (dec. 2018).

### *Wat leveren gezondheidsmakelaars op voor de gemeenten?*

Gezondheidsmakelaars en adviseurs gezonde school zijn effectief in het verbeteren van de directe leefomgeving, samen met de gemeente, bewoners en netwerkpartners. En in het verbeteren van de gezondheid van alle inwoners.

Om een beeld te geven voor welke thema's en onderwerpen een gezondheidsmakelaar en een adviseur gezonde school ingezet wordt, is in bijlage 1 de daadwerkelijke inzet weergegeven voor de gemeente Tiel.

Veranderingen in leefomgeving en in infrastructuur hebben tijd nodig en zijn vaak pas op lange termijn zichtbaar. De resultaten van gezondheidsmakelaars liggen op zowel de korte en lange termijn en worden in onderstaande figuur geschetst.

#### Resultaten

Korte termijn: OUTPUT = wat we geleverd hebben, bijvoorbeeld:

- Presentaties
  - Voorlichtingsmaterialen
  - Netwerkbijeenkomsten
  - Subsidies verworven
- > Registratie via onze resultatenmonitors

#### OUTCOME

1. Verbeterde leefomgeving van inwoners.

#### OUTCOME

2. Verbeterd Gezondheidsbevorderend Systeem (GBS) = verbeterde aanpak en beleid van volksgezondheidsproblemen op:

- Integrale mix van interventies
- Samenhang van beleid
- Structurele samenwerking
- Borging aanpak & resultaat
- Onderbouwing d.m.v. cijfers/wijkprofielen
- Lerende aanpak, vieren van successen
- Draagvlak voor de aanpak en het beleid
- Bereiken van inwoners met de aanpak / het beleid

> Meetinstrumenten in ontwikkeling

#### OUTCOME

3. Verbeterde gezondheid en kansen op gezondheid van inwoners, met speciale aandacht voor inwoners in kwetsbare situaties.

> Meting via GGD gezondheidmonitors

De verdeling van de gezondheidsmakelaars over de gemeenten volgt zoveel als mogelijk het inwoneraantal maar kent daarbij enkele beperkingen. Zo kan een makelaar maximaal 2 á 3 stadsdelen of gemeenten behelzen en is er altijd een minimuminzet nodig om een netwerk te onderhouden en voor de basale inzet van de wettelijke taken. De inzet wordt altijd besproken met de gemeente waarbij de gezondheidsbevorderaar de prioriteiten van de gemeente volgt. Vanuit het oogpunt van kostenefficiëntie is de formatie opgevuld met vaste medewerkers terwijl de dekking incidenteel was.

### *Consequenties*

Wanneer de uniforme bijdrage niet verhoogd wordt, dan is de consequentie dat de huidige inzet niet meer kan worden gehandhaafd en dat er minder inzet (fte) per gemeente beschikbaar komt. Dit houdt in dat we dan in goed overleg met de afzonderlijk gemeente moeten bepalen welke lokale taken en

projecten wij gaan afbouwen en stoppen. Dit staat in schril contrast tot het feit dat wij de vraag vanuit gemeenten en netwerkpartners alleen maar zien toenemen. Ook zullen we ons dan beraden op welke gemeentegrensoverschrijdende thema's (en bijbehorende netwerken) we niet meer kunnen blijven ondersteunen zoals bijvoorbeeld: Kansrijke Start Gelderland-Zuid, Ketenaanpak Overgewicht, Gezonde Kinderopvang, Netwerken Geriatrie, Gezonde schoolkantine of armoede en gezondheid. Vanzelfsprekend hoopt het Dagelijks Bestuur dat u akkoord gaat met het voorliggend voorstel (dekkend netwerk; uitzetting € 335.000) zodat de GGD u optimaal kan blijven ondersteunen bij het versterken van gezondheid en welzijn van alle inwoners in de regio Gelderland-Zuid met speciale aandacht voor bewoners in kwetsbare situaties.

Een 7-tal gemeenten neemt bij de GGD facultatieve dienstverlening af op het terrein van de gezondheidsmakelaars en/of adviseurs gezonde school. Het is aan de gemeenten om eventueel op termijn dit anders in te zetten.

Totaal stijging lasten: € 335.000.

### **Nieuwbouw GGD**

Eerder heeft het Algemeen Bestuur ingestemd met twee mogelijke nieuwbouwscenario's. Beide scenario's zijn fors goedkoper dan alternatieven, waaronder het renoveren van de huidige locatie. De verwachting is dat het nieuwe pand eind 2022 gereed kan zijn, indien het proces zonder grote vertragingen verloopt. In de tussenliggende periode zullen betalingen plaats gaan vinden voor de grond, architect, begeleiding en de bouwtermijnen. Om de betalingen te kunnen doen zullen leningen moeten worden aangetrokken. De hiermee gepaarde *rentelasten* zijn in de begroting 2020 opgenomen voor € 85.955. Deze lasten lopen meerjarig op.

Totaal stijging lasten € 85.955.

### **Indexering**

De uniforme bijdrage is geïndexeerd met 2,94% conform adviesfunctie. Dit is lager (0,78%) dan andere GR'en omdat de GGD de nacalculatie over begrotingsjaar 2019 op basis van werkelijke salarisstijgingen berekent, conform AB-besluit d.d. 14 december 2017. Dat kan pas aan het einde van 2019 en zal worden verwerkt in de begroting 2021, waarbij een overschot of tekort komt ten laste of ten bate van de algemene reserve. Totaal indexering € 638.588.

Totaal stijging lasten € 638.588.

### **Forensische geneeskunde**

Het aantal lijkschouwen vertoont een minder sterke stijging dan voorzien in de afgelopen jaren. Het lagere aantal verwachte lijkschouwen is verwerkt in deze begroting. Hierdoor daalt de bijdrage van gemeenten met € 46.071.

Totaal *daling* lasten € 46.071.

### **Uniforme bijdrage op basis van facturen**

#### **Rijksvaccinatieprogramma**

Vanaf 2019 loopt de financiering van het Rijksvaccinatieprogramma (RVP) via gemeenten, die daarvoor in het gemeentefonds extra middelen ontvangen. Weliswaar is de overheveling van Rijk naar

gemeenten macro gezien budgettair-neutraal verschoven; toch kan het betekenen dat individuele gemeenten meer of minder kwijt zijn aan de uitvoering van het RVP door o.a. de GGD, dan dat ze daarvoor van het Rijk ontvangen in het gemeentefonds.

Het opkomstpercentage voor de HPV-vaccinatie bij meisjes van 12/13 jaar is hoger dan waarmee is gerekend. Over de hogere opkomst zijn wij erg verheugd.

Doordat de opkomst hoger is dan waarmee is gerekend, moeten er ook meer 'prikken worden gezet'; dit brengt hogere kosten met zich mee, te weten: € 35.998 (incl. standaard indexering<sup>2</sup>). De bijdrage wordt naar gemeenten verdeeld op basis van de maatstaf jongeren, zoals ook in 2019 heeft plaatsgevonden.

Totaal stijging lasten € 35.998.

### **Toezicht kinderopvang**

Het uurtarief voor toezicht kinderopvang in 2020 wordt verhoogd naar € 104,- per uur. Dit omvat de verhoging tot € 101,22 per uur conform landelijk advies, die door het Rijk zal worden gestort in het gemeentefonds, plus de standaard indexering<sup>3</sup>. De bijdrage per gemeente is naast het tarief ook gebaseerd op het aantal kinderopvanglocaties in Gelderland-Zuid. De totale extra kosten voor toezicht en handhaving kinderopvang bedraagt € 111.957.

Het inspectie-uurtarief is een ander tarief dan het uurtarief van een GGD-medewerker. Aan dit inspectie-uurtarief worden alle directe en indirecte kosten toegerekend die de GGD moet maken om de inspectie uit te kunnen voeren. Naast productieve uren om de inspectie daadwerkelijk uit te voeren, betreft het ook alle ('productieve') uren om nieuwe wetgeving en andere ontwikkelingen goed te vertalen, ambtelijk overleg, ondersteuning van gemeenten bij wisseling van ambtenaren, consultatie en advies van gemeenten over het toezicht kinderopvang, klachtafhandeling, inzet van secretariële ondersteuning voor de administratieve afhandeling van toezichtrapporten, indirecte uren van toezichthouders (scholing, etc.) en overheadkosten GGD (management, de huisvesting, ICT, Financiën, HRM, reiskosten). Op dit uurtarief is een reguliere indexering van toepassing.

In de afgelopen tijd zijn de kosten die moeten worden toegerekend aan een inspectie-uur om diverse redenen sterk gestegen. De belangrijkste reden hiervoor is dat de GGD veel inspanningen moet leveren om het toezicht te kunnen uitvoeren op basis van de huidige wet- en regelgeving. Zo vraagt de nieuwe Wet innovatie en kwaliteit kinderopvang (Wikk) en de wetswijzigingen in de VVE van de GGD extra inzet. Denk aan het toetsen van aanvullende nieuwe eisen, zoals de pedagogisch beleidsmedewerker en -coach, het vaste gezichten criterium, en verschillende nieuwe eisen voor de VVE. Ook is in het landelijk, bijgestelde tarief ruimte om opgenomen voor het aangaan van de dialoog met de houder.

In het inspectie-uurtarief zijn dus de extra werkzaamheden voor de ontwikkeling van dit 'nieuwe' toezicht op de nieuwe eisen verwerkt. De ontwikkeling van dit toezicht vraagt namelijk veel inspanningen door de vele nieuwe en complexe wettelijke eisen, die steeds vertaald moeten worden in goed en uniform toezicht.

Door deze hierboven genoemde ontwikkelingen is landelijk door GGD GHOR Nederland en de VNG berekend dat het inspectie-uurtarief van € 89 uit 2012 bijgesteld zou moeten worden tot € 101,22 (niveau 2018). Geïndexeerd voor het jaar 2020 betreft dit € 104.

---

<sup>2</sup> Onder het kopje indexering (pag. 5) vindt u de indexering van de uniforme bijdrage; daar is de indexering van de uniforme bijdrage op basis van factuur niet opgenomen; vandaar dat de indexering in het genoemde bedrag bij het RVP en toezicht kinderopvang opgenomen is.

<sup>3</sup> Zie noot 2.

Het Rijk heeft deze stijging van kosten onderschreven en heeft aangegeven gemeenten daarvoor tegemoet te treden door extra stortingen in het gemeentefonds voor het toezicht: landelijk € 13 miljoen algemeen en € 1,4 miljoen in het bijzonder voor de VVE. Totaal betreft dit derhalve € 14,4 miljoen.

In de GGD-begroting 2020 is de aanpassing van het inspectie-uurtarief opgenomen. Ter voorkoming van misverstanden moet worden opgemerkt dat de eventuele financiële gevolgen van de invoering van het herstelaanbod en de mogelijke invoering van de flexibele inspectieactiviteit nog niet zijn opgenomen in de begroting, omdat daar nog te weinig van bekend is.

Het door VNG en GGD GHOR Nederland aangegeven inspectie-uurtarief is derhalve vereist om het toezicht volgens de wet en de afspraken met de gemeenten op goed niveau uit te kunnen voeren. Bij een lager inspectie-uurtarief kan de GGD het toezicht niet op een verantwoorde wijze organiseren, mede gelet op het uitgangspunt dat alle wettelijke verplichte inspecties (100% van de instellingen en verplichte 5% steekproef Gastouders) moeten worden gehaald.

Totaal stijging lasten € 111.957.

### **Dekking begroting 2020**

Het totaal aan bovengenoemde meerkosten, t.o.v. de gewijzigde begroting 2019, bedraagt € 2.302.920 (scenario 1) of de minimale variant € 1.796.690 (scenario 2). Hier zitten nog variaties tussen op basis van het gekozen scenario bij Veilig Thuis (zie pag. 2 en 3 van deze brief).

Verdeling:

| Beleidsrijke uitzettingen               | Scenario 1 |                | Scenario 2 |                |
|-----------------------------------------|------------|----------------|------------|----------------|
| Gezondheidsmakelaars                    | €          | 335.000        | €          | 335.000        |
| <b>Totaal beleidsrijke uitzettingen</b> | <b>€</b>   | <b>335.000</b> | <b>€</b>   | <b>335.000</b> |

| Beleidsarme mutaties               |          |                  |          |                |
|------------------------------------|----------|------------------|----------|----------------|
| Veilig Thuis                       | €        | 1.141.493        | €        | 635.263        |
| Forensische Geneeskunde            | €        | -46.071          | €        | -46.071        |
| Rijksvaccinatie programma          | €        | 35.998           | €        | 35.998         |
| <b>Totaal beleidsarme mutaties</b> | <b>€</b> | <b>1.131.420</b> | <b>€</b> | <b>625.190</b> |

| Autonome stijgingen               |          |                |          |                |
|-----------------------------------|----------|----------------|----------|----------------|
| Nieuwbouw GGD                     | €        | 85.955         | €        | 85.955         |
| Toezicht Kinderopvang             | €        | 111.957        | €        | 111.957        |
| Indexering                        | €        | 638.588        | €        | 638.588        |
| <b>Totaal autonome stijgingen</b> | <b>€</b> | <b>836.500</b> | <b>€</b> | <b>836.500</b> |

Het Dagelijks Bestuur stelt voor om de inwonerbijdrage voor 2020 te verhogen met € 2.302.920. Hiervan betreft:

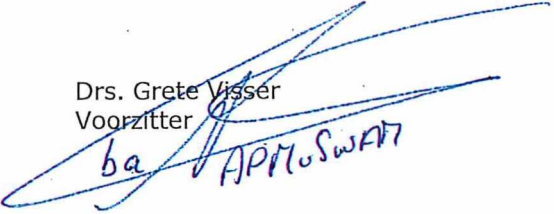
- € 335.000 om te komen tot een geborgde preventieve infrastructuur in de regio (dekkend netwerk gezondheidsmakelaars).
- Een stijging van kosten Veilig Thuis van € 1.141.493, een daling van kosten forensische geneeskunde van € 46.071 en een stijging van kosten van het RVP van € 35.998.
- De rest, te weten € 836.500 betreft een autonome stijging van de kosten (huisvesting, indexering en toezicht kinderopvang).

In de bijlage is de verdeling van het bedrag per gemeente opgenomen voor scenario 1 en 2 (minimale variant).

Tot slot

Op maandagavond 6 mei a.s. bent u van harte uitgenodigd voor een extra informatieve vergadering van het Algemeen Bestuur over de concept begroting GGD 2020. Met onderhavige brief en een extra bijeenkomst AB op 6 mei a.s., vertrouwen wij erop u van voldoende informatie te voorzien om de begroting 2020 in uw gemeente te kunnen bespreken en om, tezamen met de zienswijze van de gemeenteraden, op 27 juni a.s. de conceptbegroting 2020 vast te kunnen stellen.

Met vriendelijke groet,  
namens het Dagelijks Bestuur,

  
Drs. Grete Visser  
Voorzitter

  
Dr. ir. Moniek Pieters  
Secretaris / Directeur Publieke Gezondheid

Bijlagen: Inzet gezondheidsmakelaar en adviseur gezonde school in Tiel  
Overzicht bijdrage per gemeente

## **Bijlage 1:**

### **Inzet gezondheidsmakelaar en adviseur gezonde school in Tiel**

#### **Gezondheidsmakelaar:**

- Ondervoeding ouderen na ontslag ziekenhuis
- Netwerk geriatricie
- Valpreventie
- Experiment Hertogenwijk omgevingswet
- Samen werken aan gezond gewicht (ZonMw)
- Wijkgericht GGZ
- Samenwel
- Tiel aan de gezonde zijde
- Kansrijke start
- Roken (samen met ECT en ziekenhuis)
- Nationale Diabetes challenge
- Vluchtelingen en migranten

#### **Adviseur Gezonde School:**

- Laaggeletterdheid en school
- Jong Leren Eten
- Gezonde Schoolkantine
- Gezonde kinderopvang
- Kindermonitor- schoolrapporten
- Mentale gezondheid
  
- 21 van 27 scholen ondersteund
- 12 scholen vignet
- 3 scholen gezonde schoolkantine
- 20 scholen werken structureel aan gezondheid

Bijlage 2:

Overzicht bijdrage per gemeente

| Scenario 1 (huidig) |          | Uniforme inwonerbijdrage |              |             |             | Uniforme bijdrage o.b.v. facturen |           |
|---------------------|----------|--------------------------|--------------|-------------|-------------|-----------------------------------|-----------|
| Gemeente            | Inwoners | Veilig Thuis             | Veilig Thuis | Gezondheids | Nieuwbouw   | Forensische                       | Totaal    |
|                     |          | centrumgem.              | makelaars    | GGD         | Geneeskunde | Indexering                        |           |
| Berg en Dal         | 34.670   | 69.766                   | 20.857       | 5.352       | -2.868      | 38.855                            | 135.106   |
| Beuningen           | 25.798   | 51.913                   | 15.520       | 3.982       | -2.134      | 28.196                            | 110.100   |
| Buren               | 26.400   | 53.124                   | 15.882       | 4.075       | -2.184      | 24.612                            | 104.953   |
| Culemborg           | 28.500   | 57.350                   | 17.145       | 4.399       | -2.358      | 26.176                            | 102.904   |
| Druen               | 18.810   | 37.851                   | 11.316       | 2.903       | -1.556      | 20.750                            | 77.629    |
| Heumen              | 16.435   | 33.072                   | 9.887        | 2.537       | -1.360      | 18.403                            | 64.182    |
| Maasdriel           | 24.500   | 49.301                   | 14.739       | 3.782       | -2.027      | 22.666                            | 104.699   |
| Neder-Betuwe        | 24.097   | 48.490                   | 14.496       | 3.720       | -1.994      | 26.026                            | 103.866   |
| Nijmegen            | 177.000  | 356.174                  | 106.481      | 27.321      | -14.644     | 253.844                           | 783.701   |
| Tiel                | 42.115   | 84.747                   | 25.336       | 6.501       | -3.484      | 39.427                            | 175.198   |
| West Betuwe         | 50.236   | 101.089                  | 30.221       | 7.754       | -4.156      | 47.141                            | 192.769   |
| West Maas en Waal   | 18.998   | 38.229                   | 11.429       | 2.932       | -1.572      | 21.011                            | 75.085    |
| Wijchen             | 40.900   | 82.302                   | 24.605       | 6.313       | -3.384      | 45.360                            | 161.802   |
| Zaltbommel          | 28.400   | 57.149                   | 17.085       | 4.384       | -2.350      | 26.120                            | 110.926   |
| Totaal              | 556.859  | 1.120.556                | 335.000      | 85.955      | -46.071     | 638.588                           | 2.302.920 |

| Scenario 2 (minimum) |          | Uniforme inwonerbijdrage |              |             |             | Uniforme bijdrage o.b.v. facturen |           |
|----------------------|----------|--------------------------|--------------|-------------|-------------|-----------------------------------|-----------|
| Gemeente             | Inwoners | Veilig Thuis             | Veilig Thuis | Gezondheids | Nieuwbouw   | Forensische                       | Totaal    |
|                      |          | centrumgem.              | makelaars    | GGD         | Geneeskunde | Indexering                        |           |
| Berg en Dal          | 34.670   | 38.248                   | 20.857       | 5.352       | -2.868      | 38.855                            | 103.588   |
| Beuningen            | 25.798   | 28.460                   | 15.520       | 3.982       | -2.134      | 28.196                            | 86.647    |
| Buren                | 26.400   | 29.124                   | 15.882       | 4.075       | -2.184      | 24.612                            | 80.954    |
| Culemborg            | 28.500   | 31.441                   | 17.145       | 4.399       | -2.358      | 26.176                            | 76.995    |
| Druen                | 18.810   | 20.751                   | 11.316       | 2.903       | -1.556      | 20.750                            | 60.530    |
| Heumen               | 16.435   | 18.131                   | 9.887        | 2.537       | -1.360      | 18.403                            | 49.241    |
| Maasdriel            | 24.500   | 27.028                   | 14.739       | 3.782       | -2.027      | 22.666                            | 82.427    |
| Neder-Betuwe         | 24.097   | 26.584                   | 14.496       | 3.720       | -1.994      | 26.026                            | 81.960    |
| Nijmegen             | 177.000  | 195.266                  | 106.481      | 27.321      | -14.644     | 253.844                           | 622.793   |
| Tiel                 | 42.115   | 46.461                   | 25.336       | 6.501       | -3.484      | 39.427                            | 136.912   |
| West Betuwe          | 50.236   | 55.420                   | 30.221       | 7.754       | -4.156      | 47.141                            | 147.101   |
| West Maas en Waal    | 18.998   | 20.959                   | 11.429       | 2.932       | -1.572      | 21.011                            | 57.814    |
| Wijchen              | 40.900   | 45.121                   | 24.605       | 6.313       | -3.384      | 45.360                            | 124.620   |
| Zaltbommel           | 28.400   | 31.331                   | 17.085       | 4.384       | -2.350      | 26.120                            | 85.108    |
| Totaal               | 556.859  | 614.326                  | 335.000      | 85.955      | -46.071     | 638.588                           | 1.796.690 |

GGD Gelderland-Zuid

Postbus 1120  
6501 BC Nijmegen  
www.ggdgelderlandzuid.nl  
info@ggdgelderlandzuid.nl

Bezoekadres regio Nijmegen

Groenewoudseweg 275  
6524 TV Nijmegen  
T 088 - 144 71 44  
F 024 - 322 69 80

Bezoekadres regio Rivierland

Kersenboogerd 2  
4003 BW Tiel  
T 088 - 144 73 00  
F 088 - 144 73 99

BIC /SWIFT: RABONL2U

IBAN: NL56.RABO.030.73.24.826

BTW: NL8003.34.930.B01

KvK: 09212724





Gelderland-Zuid

## Programmabegroting 2020

|          |                     |             |                             |
|----------|---------------------|-------------|-----------------------------|
| uitgave  | GGD Gelderland-Zuid | ons kenmerk | GGD/N/DIR3002/19/MP         |
| datum    | 28 maart 2019       | versie      | Programmabegroting 2020 2.0 |
| afdeling | Directie            | status      | Concept                     |

## Inhoudsopgave

|          |                                                           |            |
|----------|-----------------------------------------------------------|------------|
| <b>1</b> | <b>INLEIDING.....</b>                                     | <b>3</b>   |
| 1.1      | PROCEDURE.....                                            | 3          |
| 1.2      | OPZET BEGROTING .....                                     | 3          |
| <b>2</b> | <b>GEZONDHEID IN GELDERLAND-ZUID .....</b>                | <b>4</b>   |
| 2.1      | GEZONDHEIDSSITUATIE IN GELDERLAND-ZUID.....               | 4          |
| 2.2      | MEERJARENSTRATEGIE GGD GELDERLAND-ZUID .....              | 7          |
| 2.3      | RELEVANTE MAATSCHAPPELIJKE ONTWIKKELINGEN .....           | 10         |
| <b>3</b> | <b>PROGRAMMA GGD.....</b>                                 | <b>11</b>  |
| 3.1      | OVERZICHT PROGRAMMA .....                                 | 11         |
| 3.2      | GGD-BREED PROGRAMMA (UNIFORM).....                        | 13         |
| 3.3      | GGD-BREED PRODUCT (UNIFORM) .....                         | 17         |
| 3.4      | WERKVELD SPECIFIEK (UNIFORM).....                         | 19         |
| 3.5      | WERKVELD SPECIFIEK (FACULTATIEF) .....                    | 43         |
| 3.6      | INTERNE DIENSTVERLENING.....                              | 52         |
| 3.7      | ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN .....                           | 62         |
| <b>4</b> | <b>PARAGRAFEN.....</b>                                    | <b>64</b>  |
| 4.1      | WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING .....              | 64         |
| 4.2      | KENGETALLEN .....                                         | 66         |
| 4.3      | ONDERHOUD KAPITAALGOEDEREN .....                          | 66         |
| 4.4      | FINANCIERING .....                                        | 66         |
| 4.5      | RENTE .....                                               | 67         |
| 4.6      | ORGANISATIE EN BEDRIJFSVOERING .....                      | 68         |
| 4.7      | VERBONDEN PARTIJEN .....                                  | 68         |
| <b>5</b> | <b>FINANCIËN .....</b>                                    | <b>69</b>  |
| 5.1      | OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN (INCL. TOELICHTING) .....   | 69         |
| 5.2      | GEPROGNOSTICEERDE BEGIN- EN EINDBALANS .....              | 73         |
| <b>6</b> | <b>BIJLAGEN .....</b>                                     | <b>74</b>  |
| 6.1      | INVESTERINGSPLANNING .....                                | 75         |
| 6.2      | VERLOOPOVERZICHT VOORZIENINGEN EN RESERVES .....          | 76         |
| 6.3      | BIJDRAGE PER GEMEENTE .....                               | 77         |
| 6.4      | BIJDRAGE MOOK EN MIDDELAAR .....                          | 97         |
| 6.5      | OVERZICHT VAN GERAAMDE BATEN EN LASTEN PER TAAKVELD ..... | 98         |
| 6.6      | FINANCIËLE SPELREGELS .....                               | 99         |
| <b>7</b> | <b>LIJST VAN AFKORTINGEN .....</b>                        | <b>105</b> |

## 1 Inleiding

Voor u ligt de concept programmabegroting GGD Gelderland-Zuid 2020. GGD Gelderland-Zuid werkt voor 14 gemeenten in Rivierenland en regio Nijmegen. Daarnaast voert de GGD voor gemeente Mook en Middelaar de volgende taken uit: JGZ 0-18, Toezicht Wmo, Toegang beschermd wonen, Bijzondere Zorg/OGGz en Veilig Thuis.

In de begroting zijn uniforme en facultatieve taken opgenomen; deze laatste voor zover deze door gemeenten zijn aangegeven voorafgaand aan het opstellen van de begroting.

### 1.1 Procedure

Conform de Gemeenschappelijke Regeling GGD Gelderland-Zuid wordt de conceptbegroting 2020 voorgelegd aan de deelnemende gemeenten voor zienswijze. Het Algemeen Bestuur zal de begroting 2020 eind juni 2019 vaststellen.

### 1.2 Opzet begroting

De begroting 2020 kent grotendeels dezelfde opzet als in het voorgaande jaar.

Taken die de GGD voor de gemeenten uitvoert zijn bij wet bij de GGD neergelegd, of betreffen wettelijke taken van de gemeenten, waarvan besloten is deze in gezamenlijkheid bij de GGD neer te leggen. In de begroting wordt een onderscheid gemaakt tussen wettelijke en facultatieve taken. De wettelijke taken worden voor alle gemeenten op uniforme wijze uitgevoerd; daarnaast kunnen gemeenten ook extra opdrachten geven (facultatieve taken) afhankelijk van hun behoefte en de 'couleur locale' van de betreffende gemeente. Facultatieve taken zijn opgenomen in de begroting 2020 als deze bij het opstellen van de begroting al bekend zijn. Subsidieverstreking voor facultatieve opdrachten vindt echter door het jaar heen plaats.

GGD Gelderland-Zuid werkt integraal vanuit verbindende thema's. Binnen de uniforme taken onderscheiden we een GGD-breed programma en een GGD-breed product (waar meerdere afdelingen in samenwerken en in lijn met de meerjarenstrategie) en producten die werkveldspecifiek zijn. De programma's Gezondheid voor de Jeugd en Wijk en Omgeving uit de begroting 2019, zijn niet meer als programma's benoemd, maar zijn vanaf 2020 opgenomen in de werkveldspecifieke producten. Facultatieve taken worden per werkveld aangegeven.

Conform voorschrift Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) zijn de onderdelen Interne dienstverlening en Algemene dekkingsmiddelen opgenomen. Onder Algemene dekkingsmiddelen is de bijdrage van de gemeenten aan het uniforme takenpakket opgenomen.

In het financiële deel van de begroting zijn de financiële kengetallen, een balans en de baten en lasten per taakveld opgenomen. Ook zijn de voorgeschreven kengetallen (m.n. betreffende personele kosten) in de begroting terug te vinden.

Dit jaar is wederom per gemeente een overzicht opgenomen van de bijdrage 2020 (bijlage 6.3) en een overzicht met de wijzigingen per gemeente ten opzichte van begroting 2019 (bijlage 6.3.1).

## 2 Gezondheid in Gelderland-Zuid

### 2.1 Gezondheidssituatie in Gelderland-Zuid

Gelderland-Zuid is een regio met een grote diversiteit. Dit betreft diversiteit qua verstedelijking (van plattelandsdorpen tot universiteitsstad), maar ook diversiteit qua religie, politieke kleur en opleidingsniveau. Het gevolg hiervan is, dat de gezondheidsverschillen binnen de regio Gelderland-Zuid meestal groter zijn dan het verschil tussen Gelderland-Zuid en heel Nederland.

De algemene ontwikkelingen die in bijlage a worden geschetst gelden dan ook voor Gelderland-Zuid: vergrijzing, diversiteit, kwetsbare groepen en verschil in kansen afhankelijk van je achtergrond en positie in de maatschappij.

Met de meeste inwoners van Gelderland-Zuid gaat het goed. Ze voelen zich gezond en gelukkig. Dit neemt wel af met de leeftijd. Van de jongeren noemt 87% zichzelf (zeer) gezond, bij de leeftijdsgroep 18-65 jaar is dat 81% en bij de 65+ is dat 62%. Wat betreft geluk geeft bij de jongeren 71% zich een rapportcijfer 8 of hoger; van de 18-65 jaar is dat 60% en bij de 65+ is dit 55%.

Daarnaast zien we positieve ontwikkelingen wat betreft roken en alcohol. Er is een duidelijk daling van alcoholgebruik en roken door de moeders tijdens de zwangerschap. (Alcoholgebruik tijdens de zwangerschap daalde van 7% in 2009 naar 1% in 2017 en roken tijdens de zwangerschap daalde in diezelfde periode van 12% naar 7%). Maar met name voor zwangeren met een laag opleidingsniveau blijkt het moeilijk om te stoppen met roken. Ook meeroken door kinderen thuis en roken door jongeren in de leeftijd van 13-16 jaar daalt. (Meeroken thuis van 14% in 2009 naar 4% in 2017; roken door jongeren van 13-16 jaar van 13% in 2007 naar 9% in 2015). Bij de volwassenen (19+) zien we lichte daling van zowel roken als alcoholgebruik (roken van 23% in 2012 naar 21% in 2016 en overmatig alcoholgebruik van 26% in 2012 naar 18% in 2016).

Wat betreft het psychisch welbevinden blijven cijfers vrij stabiel. Bij zowel kinderen als jongeren is er een groep die te maken heeft met psychosociale problemen (kinderen 10%), regelmatig gepest worden (kinderen 9%, jongeren 5%) of somberheid (jongeren 10%).

Bij de volwassenen (19+) heeft 6% een hoog risico op angst en depressie en 9% is te beschouwen als (ernstig) eenzaam.

In de steden Nijmegen en Tiel zien we hogere scores op moeite met rondkomen, huiselijk geweld, eenzaamheid en psychische problematiek dan in de andere gemeenten.

De regie over het eigen leven neemt af met de leeftijd. Bij de leeftijdsgroep 19-65 jaar heeft 8% onvoldoende regie over het eigen leven. Bij de 65-plussers is dit 14%.

Voor diverse onderwerpen zien we verschillen tussen de subregio's Rivierenland en regio Nijmegen. Deze verschillen hangen deels samen met het opleidingsniveau (gemiddeld lager in Rivierenland) en op enkele onderwerpen met religie. Een schijnbaar opvallend verschil is de consumptie van groente en fruit. In Rivierenland eet 64% van de volwassenen (19+) minstens zes dagen per week groente. In de regio Nijmegen is dit 73%. Wat betreft fruit zien we vooral bij de jongeren een verschil: in Rivierenland eet 43% van de jongeren (13-16 jaar) minstens 5 dagen per week fruit. In regio Nijmegen is dit 51%. Daarbij zien we het fruitgebruik over de jaren in Rivierenland dalen, maar in regio Nijmegen blijft het ongeveer gelijk.

Zowel bij volwassenen als bij de jeugd ligt het overgewicht in Rivierenland hoger dan in regio Nijmegen. (Jeugd (5 t/m 14 jr.): Rivierenland 15% overgewicht, regio Nijmegen 12% overgewicht. Volwassenen (19+): Rivierenland 53% overgewicht waaronder 15% obesitas; regio Nijmegen 45% overgewicht waaronder 12% obesitas).



Verschillen waar religie een rol meespeelt zien we duidelijk terug in de vaccinatiegraad. De vaccinatiegraad (2-jarigen) varieert van 51% in Neder-Betuwe tot 97% in Druten. Ook zien we bij jongeren verschillen tussen wat betreft de houding ten opzichte van seksuele diversiteit. Zo heeft in Neder-Betuwe 38% een negatieve houding ten opzichte van homoseksualiteit. In Heumen is dit 4%.

Al deze gezondheidsverschillen worden inzichtelijk gemaakt aan gemeenten zodat zij beleid kunnen voeren wat past bij de mensen waar het om gaat. (Een overzicht van relevante cijfers per gemeente staat hieronder). Speciale aandacht is van belang voor de kwetsbaren in de samenleving met als doel juist ook bij deze mensen het gezondheidspotentieel zoveel mogelijk te benutten.



## Gelderland-Zuid

|                                                                    | Berg & Dal | Beuningen | Buren  | Culemborg | Druten | Gelder-malsen | Heumen | Linge-waal | Maas-driel | Neder-Betuwe | Neer-ijnen | Nij-megen | Tiel   | West M&W | Wijchen | Zalt-bommel | Gelder-land-Zuid | NL   | Bron                                 |
|--------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------|-----------|--------|---------------|--------|------------|------------|--------------|------------|-----------|--------|----------|---------|-------------|------------------|------|--------------------------------------|
| Totaal aantal inwoners                                             | 34.748     | 25.798    | 26.365 | 28.195    | 18.701 | 26.818        | 16.462 | 11.134     | 24.350     | 23.615       | 12.397     | 175.948   | 41.465 | 18.891   | 40.847  | 28.014      | 553.748          |      |                                      |
| aantal 0-4 jarigen                                                 | 1.099      | 991       | 941    | 1.113     | 665    | 1.059         | 535    | 464        | 1.015      | 1.298        | 601        | 6.792     | 1.639  | 682      | 1.419   | 1.296       | 21.609           |      |                                      |
| aantal 4-18 jarigen                                                | 4.930      | 4.000     | 4.356  | 4.926     | 3.134  | 4.839         | 2.640  | 1.907      | 3.979      | 4.732        | 2.321      | 22.558    | 6.905  | 2.825    | 6.779   | 5.257       | 86.088           |      |                                      |
| <b>Gezonde jeugd</b>                                               |            |           |        |           |        |               |        |            |            |              |            |           |        |          |         |             |                  |      |                                      |
| Levensverwachting bij geboorte, in jaren                           | 80,3       | 82,3      | 81,1   | 81,4      | 82,5   | 82,2          | 83,6   | 83,1       | 81,7       | 81,5         | 82,1       | 80,8      | 80,8   | 81,7     | 82,3    | 81,4        | 81,4             | 81,5 | CBS/RIVM (2013-2016)                 |
| Meeroken (0-12 jarigen)                                            | 2%         | 5%        | 4%     | 3%        | 4%     | 3%            | 2%     | 6%         | 9%         | 4%           | 4%         | 3%        | 7%     | 3%       | 3%      | 4%          | 4%               |      | Kindemonitor 2017                    |
| Moeder dronk alcohol tijdens zwangerschap (0-4 jarigen)            | 3%         | 1%        | 3%     | 1%        | 0%     | 1%            | 1%     | 0%         | 0%         | 1%           | 1%         | 3%        | 0%     | 1%       | 0%      | 1%          | 1%               |      | Kindemonitor 2017                    |
| Moeder rookte tijdens zwangerschap (0-4 jarigen)                   | 9%         | 4%        | 11%    | 7%        | 13%    | 8%            | 2%     | 11%        | 7%         | 7%           | 9%         | 5%        | 13%    | 6%       | 3%      | 7%          | 7%               |      | Kindemonitor 2017                    |
| 1e half jaar alleen moedermelk (0-4 jarigen)                       | 34%        | 27%       | 23%    | 30%       | 25%    | 28%           | 26%    | 25%        | 20%        | 31%          | 29%        | 36%       | 24%    | 23%      | 26%     | 26%         | 30%              |      | Kindemonitor 2017                    |
| Overgewicht (4-14 jarigen)                                         | 10%        | 11%       | 15%    | 13%       | 13%    | 13%           | 9%     | 14%        | 15%        | 16%          | 12%        | 12%       | 18%    | 12%      | 11%     | 15%         | 13%              |      | JGZ-metingen (2014-2018)             |
| <b>Preventie in sociaal domein</b>                                 |            |           |        |           |        |               |        |            |            |              |            |           |        |          |         |             |                  |      |                                      |
| Roken (19+)                                                        | 18%        | 18%       | 26%    | 18%       | 20%    | 17%           | 13%    | 21%        | 22%        | 20%          | 19%        | 23%       | 22%    | 23%      | 16%     | 19%         | 21%              | 21%  | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Overmatige drinken (m>14 glazen; v>7 glazen pw) (19+)              | 19%        | 18%       | 18%    | 17%       | 16%    | 19%           | 21%    | 16%        | 21%        | 11%          | 16%        | 21%       | 15%    | 19%      | 16%     | 17%         | 18%              | 19%  | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Ooit Hasj/wiet Drugsgebruik (13-16 jarigen)                        | 13%        | 9%        | 9%     | 12%       | 12%    | 10%           | 11%    | *          | 10%        | 7%           | 4%         | 13%       | 10%    | 10%      | 11%     | 7%          | 11%              | 11%  | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Ooit Harddrugsgebruik (13-16 jarigen)                              | 2%         | 3%        | 4%     | 5%        | 6%     | 8%            | 2%     | *          | 5%         | 3%           | 4%         | 3%        | 4%     | 5%       | 3%      | 4%          | 4%               | 5%   | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Eet dagelijks groente (19+)                                        | 49%        | 40%       | 37%    | 47%       | 42%    | 48%           | 51%    | 37%        | 36%        | 36%          | 39%        | 56%       | 41%    | 44%      | 44%     | 40%         | 47%              |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Eet dagelijks fruit (19+)                                          | 40%        | 37%       | 35%    | 40%       | 37%    | 44%           | 43%    | 37%        | 35%        | 38%          | 41%        | 38%       | 37%    | 38%      | 37%     | 40%         | 38%              |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Overgewicht (BMI>25)(19+)                                          | 51%        | 52%       | 52%    | 48%       | 57%    | 48%           | 45%    | 56%        | 55%        | 59%          | 56%        | 39%       | 53%    | 52%      | 54%     | 54%         | 48%              | 49%  | Gezondheidsmonitor 2016              |
| <b>Sociale veiligheid</b>                                          |            |           |        |           |        |               |        |            |            |              |            |           |        |          |         |             |                  |      |                                      |
| Ooit slachtoffer huiselijk geweld (19-65 jaar)                     | 8%         | 7%        | 9%     | 6%        | 6%     | 7%            | 9%     | 8%         | 8%         | 7%           | 6%         | 10%       | 10%    | 6%       | 8%      | 9%          | 9%               |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Afgelopen jaar slachtoffer psychisch geweld in thuissituatie (65+) | 4%         | 4%        | 5%     | 3%        | 3%     | 3%            | 3%     | 5%         | 5%         | 3%           | 5%         | 4%        | 3%     | 3%       | 3%      | 4%          | 4%               |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Matig tot sterk sociaal uitgesloten (19+)                          | 3%         | 3%        | 3%     | 5%        | 3%     | 1%            | 1%     | 5%         | 3%         | 3%           | 3%         | 7%        | 6%     | 3%       | 3%      | 3%          | 4%               |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| <b>Veilige en gezonde leefomgeving</b>                             |            |           |        |           |        |               |        |            |            |              |            |           |        |          |         |             |                  |      |                                      |
| Voelt zich weleens onveilig in avond/nacht (19+)                   | 13%        | 17%       | 11%    | 19%       | 12%    | 10%           | 11%    | 14%        | 13%        | 12%          | 11%        | 19%       | 23%    | 12%      | 12%     | 15%         | 16%              |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Buiten spelen(>half u pdg) (2-12 jarigen)                          | 83%        | 72%       | 82%    | 74%       | 78%    | 78%           | 71%    | 80%        | 78%        | 84%          | 81%        | 73%       | 74%    | 78%      | 77%     | 77%         | 76%              |      | Kindemonitor 2017                    |
| Ouder vindt buurt kindvriendelijk (0-12 jarigen)                   | 81%        | 75%       | 71%    | 78%       | 81%    | 76%           | 79%    | 83%        | 68%        | 72%          | 68%        | 82%       | 71%    | 75%      | 86%     | 76%         | 78%              |      | Kindemonitor 2017                    |
| Belemmeringen buiten spelen (teveel verkeer) (0-12 jarigen)        | 19%        | 26%       | 29%    | 21%       | 18%    | 26%           | 22%    | 34%        | 28%        | 31%          | 22%        | 29%       | 30%    | 16%      | 27%     | 24%         | 24%              |      | Kindemonitor 2017                    |
| Belemmeringen buiten spelen (gevaarlijk water) (0-12 jarigen)      | 9%         | 31%       | 25%    | 25%       | 18%    | 19%           | 10%    | 26%        | 25%        | 22%          | 29%        | 15%       | 18%    | 23%      | 15%     | 26%         | 19%              |      | Kindemonitor 2017                    |
| Cijfer woning onvoldoende (19+)                                    | 4%         | 3%        | 3%     | 5%        | 3%     | 3%            | 2%     | 3%         | 3%         | 3%           | 5%         | 7%        | 6%     | 3%       | 4%      | 2%          | 5%               |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Cijfer woonomgeving onvoldoende (19+)                              | 5%         | 4%        | 5%     | 9%        | 5%     | 5%            | 3%     | 4%         | 4%         | 5%           | 5%         | 8%        | 10%    | 4%       | 4%      | 4%          | 6%               |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Ernstige hinder geluid (19+)                                       | 12%        | 13%       | 14%    | 18%       | 12%    | 13%           | 11%    | 14%        | 14%        | 14%          | 14%        | 16%       | 18%    | 10%      | 11%     | 17%         | 15%              |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Ernstige hinder geur (19+)                                         | 5%         | 8%        | 5%     | 5%        | 5%     | 6%            | 5%     | 9%         | 9%         | 7%           | 8%         | 5%        | 6%     | 7%       | 5%      | 12%         | 6%               |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| <b>Armoede en gezondheid</b>                                       |            |           |        |           |        |               |        |            |            |              |            |           |        |          |         |             |                  |      |                                      |
| Moeite met rondkomen (19+)                                         | 15%        | 15%       | 13%    | 13%       | 16%    | 12%           | 12%    | 15%        | 15%        | 14%          | 17%        | 20%       | 18%    | 12%      | 16%     | 15%         | 16%              | 14%  | Gezondheidsmonitor 2016              |
| inkomen alleen AOW (65+)                                           | 22%        | 21%       | 22%    | 19%       | 26%    | 17%           | 13%    | 21%        | 34%        | 32%          | 32%        | 18%       | 18%    | 30%      | 19%     | 19%         | 21%              |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Laaggeletterd ( <i>schatting</i> )                                 | 4%         | 14%       | 5%     | 5%        | 14%    | 7%            | 4%     | 7%         | 11%        | 9%           | 7%         | 9%        | 14%    | 9%       | 5%      | 11%         | 9%               | 12%  | St. Lezen en Schrijven 2015          |
| Vanwege geldgebrek niet op vakantie/dagjes uit (0-12 jarigen)      | 11%        | 12%       | 12%    | 14%       | 14%    | 11%           | 10%    | 14%        | 12%        | 17%          | 10%        | 13%       | 18%    | 12%      | 12%     | 12%         | 13%              |      | Kindemonitor 2017                    |
| Vanwege geldgebrek zijn er spanningen in het gezin (0-12 jarigen)  | 7%         | 10%       | 8%     | 7%        | 9%     | 8%            | 5%     | 8%         | 7%         | 7%           | 7%         | 7%        | 11%    | 6%       | 6%      | 6%          | 8%               |      | Kindemonitor 2017                    |
| <b>Ouderen (65+)</b>                                               |            |           |        |           |        |               |        |            |            |              |            |           |        |          |         |             |                  |      |                                      |
| Is kwetsbaar (algemeen)                                            | 31%        | 35%       | 31%    | 33%       | 34%    | 34%           | 34%    | 29%        | 39%        | 35%          | 34%        | 39%       | 38%    | 32%      | 33%     | 35%         | 35%              |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Gebruikt slaap-/kalmeringsmiddel (doktersrecept, afgl 2 wkn)       | 9%         | 12%       | 9%     | 16%       | 11%    | 9%            | 10%    | 10%        | 12%        | 20%          | 10%        | 13%       | 13%    | 12%      | 10%     | 13%         | 12%              |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Bezoek huisarts (afgl 2 maanden)                                   | 47%        | 52%       | 46%    | 49%       | 50%    | 43%           | 53%    | 42%        | 44%        | 51%          | 47%        | 53%       | 48%    | 39%      | 50%     | 51%         | 49%              |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Is gevallen (afgl 3 maanden)                                       | 20%        | 20%       | 22%    | 23%       | 17%    | 19%           | 22%    | 17%        | 19%        | 23%          | 25%        | 24%       | 22%    | 18%      | 17%     | 21%         | 21%              |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Onvoldoende regie over eigen leven                                 | 15%        | 13%       | 13%    | 16%       | 12%    | 13%           | 12%    | 15%        | 16%        | 18%          | 15%        | 15%       | 15%    | 13%      | 11%     | 14%         | 14%              | 15%  | Gezondheidsmonitor 2016              |
| (Zeer) ernstig eenzaam                                             | 7%         | 7%        | 7%     | 7%        | 9%     | 9%            | 6%     | 8%         | 11%        | 6%           | 8%         | 11%       | 11%    | 8%       | 7%      | 9%          | 9%               | 10%  | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Geeft mantelzorg (minimaal 3 mnd en/of minimaal 8u pw)             | 15%        | 18%       | 11%    | 13%       | 15%    | 15%           | 12%    | 16%        | 16%        | 14%          | 14%        | 16%       | 13%    | 16%      | 15%     | 18%         | 15%              | 15%  | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Heeft mobiliteitsbeperkingen                                       | 18%        | 20%       | 17%    | 22%       | 22%    | 19%           | 15%    | 18%        | 24%        | 26%          | 21%        | 24%       | 24%    | 22%      | 19%     | 22%         | 21%              | 21%  | Gezondheidsmonitor 2016              |
| Heeft min. 1 beperking huish.dgl levensverrichting (HDL)           | 25%        | 25%       | 22%    | 26%       | 27%    | 23%           | 20%    | 23%        | 31%        | 32%          | 28%        | 26%       | 25%    | 27%      | 22%     | 26%         | 25%              |      | Gezondheidsmonitor 2016              |
| (Hoog) Risico angst-/depressie                                     | 5%         | 6%        | 3%     | 5%        | 3%     | 2%            | 3%     | 5%         | 6%         | 7%           | 5%         | 7%        | 7%     | 4%       | 3%      | 6%          | 5%               | 5%   | Gezondheidsmonitor 2016              |
| <b>Vaccinatiegraad</b>                                             |            |           |        |           |        |               |        |            |            |              |            |           |        |          |         |             |                  |      |                                      |
| Volledige vaccinatie (cohort 2015) op 2 jarige leeftijd            | 94%        | 95%       | 90%    | 89%       | 97%    | 82%           | 94%    | 89%        | 89%        | 51%          | 76%        | 92%       | 90%    | 92%      | 93%     | 81%         |                  | 90%  | RIVM-DVP (2018)                      |
| Reformatoisch-orthodox geloof (ouders 0-12 jarigen)                | 0          | 0         | 6%     | 1%        | 0      | 17%           | 1%     | 3%         | 2%         | 55%          | 23%        | 0         | 1%     | 0        | 0       | 17%         | 6%               |      | Kindemonitor 2017                    |
| <b>Diversiteit</b>                                                 |            |           |        |           |        |               |        |            |            |              |            |           |        |          |         |             |                  |      |                                      |
| Westerse migratieachtergrond                                       | 11%        | 8%        | 6%     | 9%        | 6%     | 5%            | 9%     | 5%         | 7%         | 5%           | 5%         | 12%       | 9%     | 5%       | 8%      | 6%          | 9%               | 10%  | BRP 2017 via buurtmonitor integratie |
| Niet-westerse migratieachtergrond                                  | 4%         | 5%        | 2%     | 14%       | 6%     | 4%            | 4%     | 4%         | 3%         | 2%           | 3%         | 14%       | 16%    | 2%       | 5%      | 6%          | 8%               | 13%  | BRP 2017 via buurtmonitor integratie |
| <b>Mentale gezondheid</b>                                          |            |           |        |           |        |               |        |            |            |              |            |           |        |          |         |             |                  |      |                                      |
| psychosociale problemen (SDQ verhoogd, 13-16 jarigen)              | 3%         | 4%        | 6%     | 6%        | 4%     | 5%            | 3%     | *          | 6%         | 5%           | 6%         | 5%        | 7%     | 6%       | 4%      | 5%          | 5%               |      | Jeugdmonitor (EMOVO) 2015            |
| wordt gepest (13-16 jarigen)                                       | 6%         | 4%        | 6%     | 5%        | 5%     | 4%            | 3%     | *          | 7%         | 5%           | 5%         | 4%        | 6%     | 5%       | 5%      | 6%          | 5%               |      | Jeugdmonitor (EMOVO) 2015            |
| wordt gepest (4-12 jarigen)                                        | 8%         | 10%       | 12%    | 13%       | 8%     | 6%            | 7%     | 10%        | 7%         | 6%           | 7%         | 7%        | 13%    | 7%       | 10%     | 7%          | 9%               |      | Kindemonitor 2017                    |
| psychosociale problemen (SDQ verhoogd, 4-12 jarigen)               | 8%         | 10%       | 13%    | 11%       | 9%     | 12%           | 9%     | 14%        | 9%         | 9%           | 11%        | 7%        | 15%    | 11%      | 9%      | 11%         | 10%              |      | Kindemonitor 2017                    |
| Ouder maakt zich zorgen over faalangst (4-12 jarigen)              | 21%        | 19%       | 18%    | 19%       | 18%    | 19%           | 15%    | 21%        | 14%        | 18%          | 13%        | 21%       | 22%    | 20%      | 20%     | 14%         | 19%              |      | Kindemonitor 2017                    |



Gelderland-Zuid

## 2.2 Meerjarenstrategie GGD Gelderland-Zuid

Conform artikel 27 van de Gemeenschappelijke Regeling (GR) GGD Gelderland-Zuid, dient het Algemeen Bestuur van de GGD eens in de 4 jaar een meerjarenbeleidsplan of meerjarenstrategie vast te stellen. De meerjarenstrategie 2016 – 2019 'Over bruggen' is ontwikkeld vanaf het najaar 2014 en is in december 2015 vastgesteld door het Algemeen Bestuur van de GGD, nadat gemeenten hun zienswijze over het concept naar voren hebben gebracht. Met de meerjarenstrategie geeft de GGD inzicht in de focus, strategie en ambities voor de periode 2016 – 2019, vanuit de publieke dienstverlening die de GGD voor de gemeenten in Gelderland-Zuid vervult. De GGD sluit hierin aan op de veranderende maatschappij zodat de gemeenten op goede wijze kunnen worden ondersteund bij het gemeentelijk beleid.

Ten tijde van het opstellen van de voorliggende Programmabegroting 2020 van de GGD is de meerjarenstrategie 2020-2023 in ontwikkeling en nog niet vastgesteld door het Algemeen Bestuur. Wel is de startnotitie 'Bouwstenen t.b.v. Meerjarenstrategie GGD Gelderland-Zuid 2020 – 2023' (dd. 21 februari 2019) uitgebracht; deze levert bouwstenen aan voor het in te richten interactieve traject met gemeenten en samenwerkingspartners om te komen tot een gedragen Meerjarenstrategie 2020-2023 van GGD Gelderland-Zuid. Deze notitie wordt medio 2019 besproken met raden, gemeenten en externe samenwerkingspartners zoals lokale/regionale zorg-, welzijn-, onderwijs-, sport- en veiligheidspartners. De planning is dat de meerjarenstrategie 2020-2023 wordt vastgesteld in de AB-vergadering van december 2019.

Omdat ten tijde van het opstellen en uitbrengen van de Programmabegroting 2020 van de GGD de meerjarenstrategie 2020-2023 nog niet is vastgesteld door het Algemeen Bestuur, is voor het opstellen van onderhavige begroting 2020 nog gebruik gemaakt van de huidige meerjarenstrategie 'Over bruggen'. De benoemde richtingen en accenten zijn nog immer relevant.

Wel zal in het jaar 2020, in overleg met en goedkeuring van het Algemeen Bestuur, geanticipeerd worden op de speerpunten/ambities van de vastgestelde meerjarenstrategie 2020-2023; dit vanzelfsprekend binnen de vastgestelde kaders van de begroting 2020.

Het bovenstaande houdt in dat als er in de tekst van de voorliggende begroting 2020 gesproken of verwezen wordt naar de meerjarenstrategie, dan wordt bedoeld de meerjarenstrategie 2016-2019 'Over bruggen'.

### *De GGD als publieke gezondheidsdienst*

GGD Gelderland-Zuid is de gemeentelijke gezondheidsdienst van 14 gemeenten in Gelderland-Zuid. Tevens verrichten we diensten voor Mook en Middelaar. De GGD is regionaal georganiseerd en bundelt kennis en expertise. De uitvoering van taken vinden regionaal én lokaal plaats. De GGD werkt van -9 maanden tot 100+ en biedt haar diensten laagdrempelig aan. De GGD werkt als verlengde arm van de gemeenten samen met burgers, welzijn-, sport- en zorgorganisaties en veiligheidspartners. De GGD voert een divers takenpakket uit op het gebied van publieke gezondheid. De taken zijn gericht op het beschermen, bewaken en bevorderen van gezondheid. Onze speciale aandacht gaat hierbij uit naar kwetsbare groepen.

De meeste taken van de GGD zijn wettelijk geborgd. De Wet publieke gezondheid is de basis voor het bestaan van de GGD en voor een deel van de taken van de GGD. In de Wet publieke gezondheid worden benoemd:

- Epidemiologie, preventie en gezondheidsbevordering
- Jeugdgezondheidszorg, uitvoering rijksvaccinatieprogramma
- Ouderengezondheidszorg
- Infectieziektebestrijding
- Technische hygiënezorg, Medische milieukunde
- Psychosociale hulpverlening bij rampen

Andere relevante wetten voor de taken van de GGD zijn:

- Wet kinderopvang: toezicht op de kinderopvang
- Wet op de lijkbezorging: forensische geneeskunde
- Jeugdwet: het maatwerk (aanvullende diensten) van de jeugdgezondheidszorg
- Wmo: Openbare geestelijke gezondheidszorg (OGGZ), toezicht Wmo, Veilig Thuis, Toegang beschermd wonen.
- Wet Veiligheidsregio's: operationele aansturing GHOR door DPG en taken infectieziektebestrijding ten aanzien van het regionale crisisplan en de bestrijding van rampen, waaronder uitbraken van groep A-infectieziekten.

De GGD bundelt kennis en expertise regionaal en (inter)nationaal en zet deze lokaal en regionaal in. Binnen het brede takenpakket vervult de GGD verschillende rollen:

- deskundige uitvoerder
- kennis- en expertiseorganisatie
- vertrouwde adviseur
- crisisorganisatie
- toezichthouder.

Juist de samenhang tussen de vijf rollen maakt de GGD onderscheidend. Als publieke dienst werkt de GGD vanuit het algemeen belang, ten behoeve van gemeenten en haar inwoners. De GGD kan toeleiden naar zorg, maar verleent deze zelf niet. Dit geeft de GGD een 'onafhankelijke' positie in het veld. Door de breedte en samenhang van ons werkveld kan de GGD gemeenten integraal adviseren en ondersteunen.

#### *De samenleving verandert*

Sinds de decentralisatie in 2015 krijgen gemeenten steeds meer taken en zijn ze integraal verantwoordelijk geworden voor de zorg en ondersteuning van burgers. Waar in het begin van de decentralisatie de focus lag op de transitie van het opdrachtgeverschap van rijk naar gemeenten, verschuift nu de focus naar transformatie. Het anders inrichten van werkzaamheden, om vanuit een integrale aanpak zo goed mogelijke zorg en ondersteuning te bieden. Makkelijk is dit niet; de financiering in het sociale domein is krap. Daarbij komt dat zowel in de jeugdzorg als de GGZ sprake is van wachtlijsten. Zowel in het sociaal domein als ook in de gezondheidszorg groeit het inzicht dat een verschuiving van specialistische zorg naar lichtere zorg en het voorkómen van zorg van belang is. Het concept van 'positieve gezondheid' – het vermogen van mensen zich aan te passen en een eigen regie te voeren, in het licht van fysieke, emotionele en sociale uitdagingen (Huber, 2014) – wint steeds meer terrein. Meer en meer ontstaat het maatschappelijk besef dat investeren in preventie van belang is. Er is meer aandacht voor preventie, getuige de landelijke preventie-akkoorden op overgewicht, roken en alcoholmatiging die gesloten zijn. Het sluiten van regionale en lokale preventie-akkoorden wordt gestimuleerd. Ook zet het Kabinet in op de eerste 1000 dagen: van (voor) de conceptie tot en met het tweede levensjaar (Kansrijke Start). Tenslotte verandert de manier waarop wij als samenleving omgaan met risico's: van maximale veiligheid voor iedereen naar risicogericht optreden.

#### *De GGD verandert mee*

De veranderingen in de samenleving maken dat de GGD ook verandert. In de meerjarenstrategie 2016-2019 heeft de GGD de volgende uitgangspunten geformuleerd:

1. Wij sluiten aan bij de behoeften van inwoners.
2. De GGD heeft extra aandacht voor kwetsbare groepen.
3. De GGD versterkt zijn rol als verbinder en makelaar.

Om goed aan te sluiten bij de veranderende samenleving en de taken van gemeenten investeren en innoveren wij intern en samen met onze ketenpartners op de volgende terreinen:

1. Partner op het gebied van een gezonde jeugd.
2. Het organiseren van preventie in het sociaal domein.
3. Samenwerken aan sociale veiligheid.
4. Betrouwbare bijdrage aan een veilige en gezonde leefomgeving.

Op al deze terreinen is in de periode 2016 tot en met 2018 veel voortgang geboekt. En ook nu blijven de in 2015 gekozen ambities uiterst relevant.

Zo sluit de ambitie op het gebied van gezonde jeugd goed aan bij de landelijke programma's Zorg voor Jeugd en Kansrijke Start, waaronder het voorkomen van onbedoelde zwangerschappen (m.b.v. keuzehulpgesprekken en het project 'Nu Niet Zwanger'), maar ook bij 'gezonder en veilig opgroeien': samenwerking tussen netwerkpartners in de wijk (waaronder de sociale wijkteams), kinderdagverblijven, scholen en de GGD en de intensieve samenwerking die er (in de regio Nijmegen is) tussen geboortezorg, jeugdgezondheidszorg en Gezond Leven. De inzet op stevig ouderschap en een weerbare jeugd door de GGD en hierbij oog hebben voor de kwetsbare gezinnen, past bij de ambities om de 'eerste 1000 dagen' te versterken. Ook zijn er zorgen over stijgende prestatiedruk bij kinderen/jongeren en jongvolwassenen.

Het organiseren van preventie in het sociale domein vraagt kennis en organisatiekracht. De GGD werkt daarom aan een goede preventieve infrastructuur als basis voor een efficiënte integrale aanpak die voor verschillende groepen en thema's ingezet kan worden. Denk aan jeugd, ouderen, laaggeletterden, mensen met een psychische kwetsbaarheid. Gezondheidsmakelaars en gezonde school-adviseurs spelen een belangrijke rol in de preventieve basisinfrastructuur.

Sociale veiligheid is de basis van het bestaan. De essentie is dat je je veilig voelt in je sociale omgeving en geen hinder ondervindt van anderen. Sociale veiligheid en gezondheid hebben duidelijke raakvlakken. Het gevoel van sociale veiligheid draagt bij aan de ervaren gezondheid. Meer en meer raken de domeinen zorg en sociale veiligheid elkaar. Het regionale project 'Sluitende aanpak voor mensen met een psychische kwetsbaarheid' heeft de verschillende spelers in samenwerking bij elkaar gebracht. Er is een sterk netwerk ontstaan zowel op bestuurlijk/strategisch en tactisch/operationeel niveau. De pilot 'meldpunt voor niet acute zorg voor mensen met verward gedrag', en de 'erop af'-functie van het team Sluitende Aanpak (interventieteam 2.0) heeft de doorontwikkeling van Bijzondere Zorg en ketenpartners gestimuleerd. Het sluiten van het netwerk is ook van groot belang bij de doordecentralisering van beschermd wonen en maatschappelijke opvang, en bij de uitdagingen die de Wet verplichte GGZ met zich mee zal brengen.

De directe woon- en leefomgeving van inwoners heeft grote invloed op de gezondheid. Nodigt de woonomgeving uit om te bewegen en buiten te zijn, elkaar te ontmoeten? Hoe zijn voorzieningen rondom zorg/eerste lijn, welzijn, sport- en beweegaanbod, wonen, cultuur, groen en scholen? Kun je er betaalbaar gezond eten kopen? Hoe kan de gezondheid van kwetsbare groepen, zoals ouderen en vluchtelingen/migranten zo goed mogelijk worden bevorderd? Hoe is de sociale cohesie en gevoel van veiligheid? En hoe zit het met fijnstof, luchtkwaliteit en geluidsoverlast? Een gezonde en veilige leefomgeving is voor iedereen van belang. Gezondheidsbescherming en gezondheidsbevordering/preventie komen hier samen. De ontwikkelingen rond de omgevingswet zijn in volle gang. De GGD ondersteunt en adviseert de gemeenten o.a. door middel van de Gelderse Gezondheidswijzer, een instrument dat bij de inrichting c.q. planvorming van de leefomgeving kan worden gebruikt om te ondersteunen in het maken van gemeentelijke afwegingen. Hierbij is het ook mogelijk om het voorzorgsprincipe mee te nemen in de afweging – maar hoe ga je hier als gemeente mee om?

## 2.3 Relevante maatschappelijke ontwikkelingen

### *Doorontwikkeling monitorfunctie GGD en gebruik van (big) data*

Het verzamelen van gegevens over gezondheid in de volle breedte en deze te duiden in de lokale context en het bieden van handelingsopties, is een belangrijke kerntaak van de GGD. Om de ambities op het terrein van gezonde jeugd, organiseren van preventie, samenwerken aan sociale veiligheid en bijdragen aan een veilige en gezonde leefomgeving te kunnen waarmaken, is het randvoorwaardelijk om de monitorfunctie van de GGD door te ontwikkelen. Met het TTP-construct kunnen we op een veilige manier gegevens koppelen en op deze wijze gegevens van verschillende domeinen met elkaar verbinden. Noodzakelijk hierbij is aan te sluiten bij de lokale toegangspoort van de gemeenten (sociale wijkteams). GGD'en hebben gezamenlijk de toegang tot grote databestanden gerealiseerd. Door gegevens van verschillende bronnen te koppelen, kan op een aanvullende manier inzicht worden verkregen die ondersteunend zijn voor de preventieve en ondersteunende werkzaamheden van de GGD.

Vanwege het strategische belang van gezondheidsinformatie, het koppelen en ontsluiten van gegevens en het ontwikkelen van methodieken en werkwijzen om te komen tot zinvolle informatie, zal de GGD de verschillende disciplines samenbrengen in een Programma 'Onderzoek Informatie & Advies' (OIA).

### *Decentralisatie Beschermd wonen/ Maatschappelijke Omvang*

Door de ambulantisering van de GGZ wordt de doelgroep psychisch kwetsbare burgers voor gemeenten groter. Zeker gezien de ontwikkelingen en aandacht voor 'personen met verward gedrag', is de ambitie om OGGz/ Bijzondere Zorg beter neer te zetten. Hierdoor kan ook extra ondersteuning worden geboden bij de decentralisaties beschermd wonen/maatschappelijke opvang en de uitvoering van de Wet verplichte GGZ. Ook willen we de monitor OGGz, samen met andere partners, doorontwikkelen, zodat er een gezamenlijk beeld ontstaat van de gehele keten en er gericht interventies op knelpunten kunnen worden ingezet.

### *Sterkere verbinding tussen zorg en veiligheid*

Verschillende maatschappelijke ontwikkelingen leiden ertoe dat op gemeentelijk niveau zorg en veiligheid steeds sterker met elkaar in aanraking komen. Door de decentralisaties van zorgtaken naar gemeenten, het streven om inwoners langer in de wijk te laten wonen en de beweging van gespecialiseerde intramurale zorg naar ambulante ondersteuning, wonen kwetsbare groepen steeds langer in de wijk. Dit geldt behalve voor bijvoorbeeld kwetsbare ouderen, ook voor personen die overlast gevend gedrag veroorzaken en/of voor zichzelf of anderen een gevaar kunnen zijn. Zowel bij Bijzondere Zorg, Veilig Thuis, crisisdiensten GGZ en het Veiligheidshuis zien we de complexiteit van casuïstiek toenemen. Dit vraagt om een goede samenwerking tussen zorgpartners, gemeenten, politie en justitie om samen een integrale aanpak te hanteren.

### 3 Programma GGD

#### 3.1 Overzicht programma

##### UNIFORM

#### 3.2 GGD-breed programma (uniform)

- Programma Onderzoek Informatie en Advies (OIA)

#### 3.3 GGD-breed product (uniform)

- Publieke gezondheid bij crises en rampen

#### 3.4 Werkveld specifiek (uniform)

- Algemene gezondheidszorg
- Bijzondere Zorg
- Gezond Leven
- Jeugdgezondheidszorg
- Veilig Thuis

##### FACULTATIEF

#### 3.5 Werkveld specifiek (facultatief)

- Algemene gezondheidszorg
- Bijzondere Zorg
- Gezond Leven
- Jeugdgezondheidszorg

#### 3.6 Interne dienstverlening

- Arbo
- Communicatie
- Informatiemanagement
- Kwaliteit
- Bedrijfsvoering

#### 3.7 Algemene dekkingsmiddelen

### Vier pijlers van betrouwbare publieke gezondheid

Bij brief aan de Tweede Kamer: 'Betrouwbare publieke gezondheid, gezamenlijke verantwoordelijkheid gemeenten en Rijk', 28 augustus 2014, heeft de minister van VWS verschillende pijlers van de GGD benoemd voor een robuuste vormgeving van de publieke gezondheid.

De minister stelt: "De Wet publieke gezondheid (Wpg) geeft gemeenten daarvoor een aantal taken zoals het uitvoeren van infectieziektebestrijding, preventieve ouderenzorg en jeugdgezondheidszorg, het monitoren van de volksgezondheid en het voeren van lokaal gezondheidsbeleid waarbij een grote mate van lokale beleidsruimte hoort. De Wpg geeft het Rijk, in casu de minister van VWS, specifieke taken binnen de publieke gezondheid met het doel de kwaliteit en doelmatigheid van de publieke gezondheid te bevorderen".

"Vier taken zijn voor het fundament van de publieke gezondheid van zo essentieel belang, dat zij op een uniforme wijze moeten worden geborgd. Ze vragen een gespecialiseerde deskundigheid met een hoge mate van continuïteit en duidelijke aanspreekpunten (zowel voor de lokale als de landelijke overheid). Deze taken dienen daarom bij de GGD'en te worden belegd en vormen de vier pijlers van iedere GGD. Rijk en gemeenten moeten, vanuit ieders eigen verantwoordelijkheid, de kwaliteit van deze pijlers gezamenlijk verankeren". De vier pijlers zijn in de brief van de minister in onderstaande figuur verbeeld.



Deze vier pijlers komen in de begroting van de GGD terug bij de uniforme taken (professioneel geborgde uitvoering van wettelijke taken), maar kennen ook een facultatieve component die per gemeente (of groep van gemeenten) wordt afgenomen.

### 3.2 GGD-breed programma (uniform)

#### 3.2.1 *Programma Onderzoek Informatie en Advies (OIA)*

##### **Wat houdt het in?**

Binnen het Programma 'Onderzoek Informatie en Advies' (OIA) verzamelt, bestudeert en vergelijkt GGD Gelderland-Zuid gegevens en cijfers over de gezondheid en factoren die de gezondheid beïnvloeden van de inwoners van Gelderland-Zuid. Het gaat daarbij om cijfers die we vanuit de GGD zelf verzamelen via onze eigen contacten vanuit JGZ, AGZ, Gezond Leven, Bijzondere Zorg en Veilig Thuis en met de jaarlijkse monitor-onderzoeken. Deze gegevens verrijken we met gegevens uit andere openbaar beschikbare bronnen (waarstaatjegemeente.nl, CBS, RIVM, etc.) en waar mogelijk met gegevens vanuit het sociale en medische domein.

In onze jaarlijkse monitor-onderzoeken bevragen we een grote representatieve groep inwoners uit het werkgebied. Wij maken onderscheid tussen ouders van kinderen van 0-12 jaar, jongeren in groep 2 en 4 van het voortgezet onderwijs (EMOVO), volwassenen van 19-65 jaar en ouderen van 65 jaar en ouder. Ieder van deze groepen wordt eens per vier jaar bevraagd. Deze onderzoeken voeren wij uit op een gestructureerde manier vanaf 2003 voor EMOVO en vanaf 2008 voor de drie andere leeftijdsgroepen. Dat betekent dat wij inmiddels trends over de jaren heen kunnen aangeven. De gegevens worden ook geleverd aan en gebruikt door landelijke instanties als het CBS en het RIVM om landelijke overzichten te maken en vergelijkingen tussen regio's en gemeenten mogelijk te maken.

De resultaten zijn echter vooral bedoeld als basis voor het gezondheidsbeleid en de uitvoeringsprogramma's van de regio, de subregio's, de gemeenten en de GGD.

Naast de monitorgegevens verzamelt en beschikt de GGD ook over andere gegevens, zoals bijvoorbeeld vanuit de dossiers van JGZ en de OGGz-monitor en kwalitatieve data. De onderzoekers en epidemiologen verzamelen, interpreteren en presenteren deze gegevens op een wetenschappelijk verantwoorde manier. Het betekenis geven aan de cijfers vindt altijd plaats samen met inhoudelijk betrokken professionals en/of burgers. In toenemende mate worden de beschikbare gegevens vertaald in profielen op wijk- en dorpsniveau. Deze worden zoveel mogelijk op een interactieve manier beschikbaar gesteld via moderne presentatietechnieken. Waar mogelijk gebruiken wij ook gegevens die elders beschikbaar zijn over de gemeente en de zorg die er wordt verleend. Voor het hele werkgebied van GGD Gelderland-Zuid zijn profielen beschikbaar.

De GGD vormt met de GGD in Arnhem en de vakgroep Eerstelijns geneeskunde van Radboudumc de academische werkplaats AMPHI integraal gezondheidsbeleid. Praktijkvragen vanuit de GGD en de gemeenten worden hier samen met de universiteit/umc opgepakt en uitgewerkt met als doel verder leren en verbeteren van het integraal gezondheidsbeleid op een wetenschappelijk verantwoorde én praktijkgerichte manier. Er lopen verschillende promotietrajecten en klein-maar-fijn-onderzoeken op het terrein van jeugd, bewegen, opvoeding en overgewicht, bereiken van lage SES-groepen en ouderen.

##### **Samenhang met de Meerjarenstrategie**

In de meerjarenstrategie van de GGD staat verwoord dat wij zo lokaal mogelijk en op maat willen werken. Dat moet ondersteund worden door betrouwbare cijfers over de gezondheid en het welzijn van de bewoners van een gemeente. De gegevens die vanuit de monitoren verzameld worden, worden actief verzameld en gedeeld met de relevante collega's binnen de GGD en de gemeenten, zodat zij zich mede-eigenaar voelen van de gegevens en deze gebruiken als basis voor verantwoorde beleidskeuzes en evaluatie van uitgevoerd beleid.

De gezondheidssituatie van de inwoners van de gemeenten in Gelderland-Zuid is voor het werk van de GGD een belangrijk vertrekpunt. Daarnaast beschikt de GGD nog over veel andere data. Deze data zijn van belang voor het goed vervullen van de rol van de GGD als verbinder en makelaar en voor het uitvoeren van de genoemde ambities in de meerjarenstrategie 'Over bruggen'.

## Ontwikkelingen

De monitor-onderzoeken naar de gezondheid van de bevolking leveren een belangrijke basis waarop beleid gemaakt kan worden. Rondom de monitor-onderzoeken zien wij enerzijds een steeds grotere wens en urgentie om landelijk te uniformeren zodat gegevens beter vergelijkbaar worden en aangeleverd en gebruikt kunnen worden in portals zoals Waarstaatjegemeente.nl en de sites van het RIVM. Anderzijds is er de wens om op wijk- en dorpsniveau actuele en relevante gegevens op maat te hebben. Het blijft een uitdaging om deze beide wensen optimaal te honoreren.

Voor gemeenten zijn de lokale gegevens van belang als outcome-indicatoren van het gevoerde beleid. De urgentie om over goede cijfers te beschikken is door de transities en de nieuwe verantwoordelijkheden van de gemeenten op het gebied van zorg en welzijn enorm gestegen. De gegevens zijn ook gewenst op wijk- en dorpsniveau. Door de toegenomen informatiebehoefte worden de vragenlijsten steeds langer. Dat kan een negatief effect hebben op de respons. Ook door andere ontwikkelingen in de maatschappij (werkdruk, desinteresse, etc.) loopt de respons geleidelijk aan terug, zeker bij jongvolwassenen. Het dwingt echter wel om ook na te denken over andere vormen van informatie-verzamelen, bijvoorbeeld wat Big Data voor mogelijkheden biedt, gebruik van apps, smartwatch, etc.

Daarnaast is er een grote behoefte om data uit allerlei bronnen naast elkaar te zetten, te visualiseren, te vergelijken of zelfs met elkaar te koppelen. Als wij een koppeling tussen medische en sociale data willen maken dan moet dat in een veilige omgeving gebeuren.

Dit in samenwerking met elkaar waar ieder zich ook eigenaar blijft voelen van de eigen data, zeggenschap heeft over het gebruik van deze data en de koppelingen die wij realiseren. Het privacyvraagstuk speelt een steeds prominentere rol bij het verzamelen en presenteren van gegevens. Samen met de gemeente Nijmegen heeft de GGD al een Trusted Third Party-constructie aangeschaft om gegevens optimaal veilig aan elkaar te kunnen koppelen. Dat gebruiken we met de OGGz-monitor. Stap voor stap willen wij dit uitbreiden met andere gebieden/thema's, zoals het sociale en het jeugddomein en de medische zorg (1<sup>e</sup> en 2<sup>e</sup> lijn). Hoe lopen cliënt-stromen, waar stukt dit, waar zijn dubbelingen en hoe kan op basis van gegevens en het gezamenlijk bespreken ervan met de verschillende aanbieders tot betere keuzes en hulpverleningsstromen gekomen worden?

De GGD wil graag, samen met de gemeenten, bouwen aan een solide data-infrastructuur. Dit sluit aan bij de wettelijke taak die de GGD voor de gemeenten vervult (monitoring, signalering, advies). De GGD gaat met het in 2019 gestarte programma 'Onderzoek Informatie en Advies' daar steviger op inzetten. Binnen dat programma komen alle medewerkers te werken van Gezonde Kennis (de epidemiologen), aangevuld met (een deel van de tijd van) de informatiemanager, de informatie-adviseur en medewerkers van de primaire afdelingen van de GGD. De programmamanager heeft de opdracht om de grotere ambitie op de informatiepositie van de GGD te realiseren en ervoor te zorgen dat binnen 3 jaar het programma in de organisatiestructuur van de GGD een reguliere plek krijgt.

Naast een betrouwbare en degelijke dataverzameling wordt ook de presentatievorm van deze data steeds belangrijker. Rapporten en hard copy-vormen van factsheets en wijkprofielen moeten aangevuld worden met moderne presentatietechnieken, waarbij beschikbare data online geraadpleegd kunnen worden via programmatuur als Tableau. Op die wijze kan op maat en flexibel gebruik worden gemaakt van beschikbare en steeds actuele data.

| Wat willen we bereiken?                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                           | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                            | Operationeel doel                                                                                                                                                                                                                         | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Verzamelen van beleidsrelevante gegevens over gezondheid van de burgers / monitoring (Wpg). | Verwerken en presenteren van de gegevens van EMOVO 2019, zoals die eind 2019 verzameld zijn bij de klassen 2 en 4 van het voortgezet onderwijs bij alle scholen in het werkgebied, inclusief het praktijkonderwijs en speciaal onderwijs. | Rapportage over en presentatie van de Emovo-gegevens aan alle gemeenten in het werkgebied: 13 tabellenboeken, 13 ppt-presentaties en overleggen met iedere gemeente afzonderlijk.<br>26 schoolrapporten, één voor ieder van de VO-scholen.                                                                                                             |
|                                                                                             | Uitvoeren van de Volwassen- en ouderenmonitor 2020                                                                                                                                                                                        | Gegevens bij een grote steekproef (n=45.000 inwoners) bij de burgers van alle gemeenten in het werkgebied. Het onderzoek wordt in nauwe samenwerking met het RIVM, CBS en de andere GGD'en in het land uitgevoerd.                                                                                                                                     |
|                                                                                             | Uitvoeren van 3 kwalitatieve onderzoeken via het GGD-panel (met 2000 inwoners) over relevante thema's                                                                                                                                     | Digitale vragenlijsten, data-verzamelingen, verwerking en rapportage van de bevindingen aan de panel-deelnemers en relevante stakeholders.                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                             | Betere beschikbaarheid online (onder andere via de GGD-site) van relevante onderzoeksgegevens.                                                                                                                                            | Verdere uitbouw van Tableau waarmee we actuele gezondheidsprofielen per wijk/dorp/deel van een gemeente online toegankelijk en beschikbaar hebben. Het gaat om ongeveer 80 wijkprofielen. Deze kunnen dienen als basis voor gebiedsgerichte rapportages.<br><br>Een toegankelijke en actuele website, waar de onderzoeksgegevens worden gepresenteerd. |
|                                                                                             | Bijdragen aan het beschikbaar maken van binnen de GGD aanwezige gegevens bij JGZ, seksuele gezondheid, MMK, Bijzondere Zorg en Veilig Thuis.                                                                                              | Cijfermatige input voor de SOA-thermometer.<br>Cijfermatige input voor de OGGz-monitor.<br>De jaarlijkse over- en ondergewichtcijfers van KD+ van kinderen van 5, 7 en 12 jaar.                                                                                                                                                                        |

| Wat willen we bereiken?                                                                  |                                                                                                                                                                                  | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                         | Operationeel doel                                                                                                                                                                | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                  | Nieuwe en extra indicatoren voor de JGZ en gegevens hierover.                                                                                                                                                    |
|                                                                                          | Op aanvraag van gemeenten en lokale partijen bewerken en beschikbaar maken van gegevens over gezondheid van de bevolking.                                                        | Prestatie is afhankelijk van de vraag.                                                                                                                                                                           |
|                                                                                          | Ervaring opdoen met en deelnemen aan (landelijke) experimenten met big-data.                                                                                                     | Deelname aan 1 experiment.                                                                                                                                                                                       |
| Bijdragen aan het opzetten van een veilige en betrouwbare regionale data-infrastructuur. | Inzetten van een TTP-constructie om op een veilige manier gegevens van mensen op een privacy-veilige manier aan elkaar te koppelen om relevante beleidsinformatie op te leveren. | Verder ontwikkelde TTP-constructie om een steeds grotere set van gegevens te koppelen. Het gaat daarbij onder andere om de OGGz-monitor en gegevens rondom verwarde personen en rondom relevante JGZ-informatie. |
|                                                                                          | Bijdragen aan het opzetten van een samenwerkingsstructuur tussen verschillende partijen uit het publieke domein, veiligheid en zorg en welzijn om data te koppelen.              | Een samenwerkingsstructuur tussen gemeentelijke instanties en enkele zorginstellingen om meer gezamenlijke beleidsrelevante data te kunnen presenteren.                                                          |

### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000

| Programma Informatie                | Begroting  | Raming     | Raming     | Raming     |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Onderzoek en Advies                 | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
| <b>Lasten</b>                       |            |            |            |            |
| Personeelskosten                    | 513        | 513        | 513        | 513        |
| Materiële kosten                    | 107        | 107        | 107        | 107        |
| Kapitaallasten                      | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Bijdrage aan interne dienstverlener | 161        | 161        | 160        | 160        |
| <b>Baten</b>                        |            |            |            |            |
| Subsidie gemeenten                  | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Bijdrage rijk                       | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Overige opbrengsten                 | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>Resultaat</b>                    |            |            |            |            |
| Mutatie reserve                     | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>Resultaat</b>                    |            |            |            |            |
| Vennootschapsbelasting              | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>Resultaat na belasting</b>       | <b>780</b> | <b>780</b> | <b>780</b> | <b>780</b> |

### 3.3 GGD-breed product (uniform)

#### 3.3.1 Publieke gezondheid bij crisis en rampen

##### Wat houdt het in?

De publieke gezondheidszorg bij crisis en rampen richt zich op het borgen van de inzetcapaciteit van de GGD bij calamiteiten en crisis, zodat wordt voldaan aan de eisen die zowel de Wet publieke gezondheid als de Wet veiligheidsregio's stelt. Publieke gezondheid bij incidenten, rampen en crises is benoemd als een van de vier pijlers van de GGD.

Vanaf onderhavige begroting wordt PSHi ook ondergebracht bij dit product (deelplan PSH). PSHi is gecoördineerde hulp die geboden wordt bij (een dreiging van) maatschappelijk onrust bij een ingrijpende gebeurtenis of incident. Het gaat om gebeurtenissen die een grote impact hebben op een groep of gemeenschap waarbij coördinatie van hulpverlening gewenst is, maar waarbij geen sprake is van een officiële GRIP-situatie. Voor de uitvoering van de hulpverlening zijn samenwerkingsafspraken gemaakt tussen GGD Gelderland-Zuid en betrokken PSHi-partners. PSHi is een regionale voorziening die lokaal ingezet wordt. Voor de uitvoering van de hulpverlening zijn samenwerkingsafspraken gemaakt tussen GGD Gelderland-Zuid en betrokken PSHi-partners.

##### Samenhang met de Meerjarenstrategie

Een van de belangrijkste GGD-rollen betreft die van 'crisisorganisatie'. Met 'publieke gezondheid bij crisis en rampen' wordt deze rol ingevuld en wordt voldaan aan de wettelijke eisen op dit gebied. Het biedt het kader voor alle GGD-medewerkers om zich voor te bereiden op hun rol in een crisissituatie of ramp. Daarbij geven we extra aandacht aan kwetsbare groepen ten tijde van een crisis, ramp of ingrijpende gebeurtenis.

##### Ontwikkelingen

Belangrijke ontwikkelingen zijn:

- de subsidiekaders van NZa/AZO voor OTO-middelen 2020;
- het onderbrengen van de PSHi-organisatie bij Publieke gezondheid bij crisis en rampen om te komen tot effectieve aansluiting van de alle PSH- en crisis gerelateerde activiteiten van de GGD en om GGD-brede inzet bij de uitvoering van PSHi te faciliteren. In de GGD-begroting 2019 maakte PSHi deel uit van de uniforme taken ten aanzien van Bijzondere Zorg.

| Wat willen we bereiken?                                                   |                                                                                  | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                          | Operationeel doel                                                                | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Borgen publieke gezondheid bij crisis en rampen (Wpg in relatie tot Wvr). | (Kunnen) uitvoeren van GGD-taken IZB, MMK, GZO en PSH in opgeschaalde situaties. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actueel GGD-crisisplan en GGD Rampen Opvang Plan (GROP).</li> <li>• Oefenen, trainen en opleiden conform deze plannen.</li> <li>• Voorzien in piketfuncties publieke gezondheid voor VRGZ-/GHOR-crisis-organisatie.</li> <li>• Borgen inzet GAGS voor de GHOR.</li> </ul> |

| Wat willen we bereiken?                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                        | Operationeel doel                                                                                                                                                                                                                                                 | Prestatie 2020                                                                                                       |
| PShi: Voorkomen en beperken van gezondheidsschade van burgers als gevolg van ingrijpende gebeurtenissen | Effectieve gecoördineerde inzet van hulpverlening bij ingrijpende gebeurtenissen, zodat maatschappelijke onrust zo klein mogelijk blijft en herstel bevorderd wordt.<br><br>Adviseren gemeenten, lokale teams, scholen en (zorg)partners bij ernstige incidenten. | Hulpverlening bij ernstige gebeurtenissen.<br><br>Consultatie en advies aan netwerkpartners met GGD-brede expertise. |

#### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| Publieke gezondheid bij crisis en rampen | Begroting 2020 | Raming 2021 | Raming 2022 | Raming 2023 |
|------------------------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Lasten</b>                            |                |             |             |             |
| Personeelskosten                         | 123            | 123         | 123         | 123         |
| Materiële kosten                         | 14             | 14          | 14          | 14          |
| Kapitaallasten                           | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Bijdrage aan interne dienstverlening     | 60             | 60          | 61          | 61          |
| <b>Baten</b>                             |                |             |             |             |
| Subsidie gemeenten                       | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Bijdrage rijk                            | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Overige opbrengsten                      | -92            | -92         | -92         | -92         |
| <b>Resultaat</b>                         |                |             |             |             |
| Mutatie reserve                          | 0              | 0           | 0           | 0           |
| <b>Resultaat</b>                         |                |             |             |             |
| Vennootschapsbelasting                   | 0              | 0           | 0           | 0           |
| <b>Resultaat na belasting</b>            | <b>105</b>     | <b>105</b>  | <b>105</b>  | <b>105</b>  |

### 3.4 Werkveld specifiek (uniform)

#### 3.4.1 Algemene gezondheidszorg

##### 3.4.1.1 Gezondheidsbescherming

### Wat houdt het In?

Gezondheidsbescherming richt zich op het beschermen van de gezondheid van inwoners van Gelderland-Zuid tegen infectieziekten in binnen- en buitenland, ongunstige milieufactoren en seksuele gezondheidsrisico's. Doel is onder andere om te voldoen aan de eisen die wet- en regelgeving stelt aan gemeenten (Wet publieke gezondheid, Wet veiligheidsregio's en subsidieregeling publieke gezondheidszorg). Gezondheidsbescherming is een van de pijlers van de publieke gezondheidszorg.

### Samenhang met de Meerjarenstrategie

Gezondheidsbescherming betreft een van de belangrijkste wettelijk verplichte taken in de Wet Publieke Gezondheid. Belangrijke speerpunten in dit kader zijn:

- integrale advisering gezonde leefomgeving: hierdoor levert de GGD een betrouwbare bijdrage aan een veilige en gezonde leefomgeving;
- infectiepreventie en bestrijding antibiotica-resistentie: aandacht voor kwetsbare groepen en het voorkomen dat een van de grootste bedreigingen binnen de gezondheidszorg in Nederland onbeheersbaar wordt;
- integrale organisatie seksuele gezondheidszorg: hierbij focust de GGD nog meer op preventie en sluit zo goed als mogelijk aan bij de behoefte van de inwoners.

### Ontwikkelingen

Belangrijke ontwikkelingen betreffen:

- aanhoudende dreiging en onvoorspelbaarheid van infectieziekten, opkomende zoönosen en gevaar van infecties door bacteriën die (multi)resistent zijn tegen antibiotica;
- per 1.1.2019 is het RVP opgenomen in de WPG en is financiering voor de uitvoering van het RVP overgeheveld naar de gemeenten. De afdeling infectieziektenbestrijding is verantwoordelijk geworden voor de surveillance van de vaccinatiegraad. De extra kosten hiervoor worden binnen de GGD-begroting opgevangen (nieuw voor oud).
- extra behoefte aan TBC-zorg in relatie tot vluchtelingen en migranten in Nederland;
- voorbereiding op de invoering van de Omgevingswet;
- zorg over groepen die relatief grote seksuele gezondheidsrisico's lopen en de noodzaak tot netwerksamenwerking, extra preventie en inzet van hiervoor;

De begroting 2020 wordt aangepast op het onderdeel Medische Milieukunde (MMK). In de GGD-begroting 2020 is MMK onderdeel van gezondheidsbescherming; voor de integrale advisering gezonde leefomgeving wordt verbinding gelegd met de GGD-gemeenteteams.

| Wat willen we bereiken?                                                                                                                              |                                                                                                                                                             | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                                                                     | Operationeel doel                                                                                                                                           | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Gezondheidsbescherming van inwoners tegen infectieziekten in binnen- en buitenland, ongunstige milieufactoren en seksuele gezondheidsrisico's (Wpg). | Voorkomen en bestrijden van infectieziekten en TBC, vroegtijdig signaleren hiervan en adequaat voorbereid zijn op uitbraken.                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Surveillance</li> <li>• Monitoring RVP-vaccinatiegraad Gelderland-Zuid</li> <li>• Verwerken van meldingen conform WPG</li> <li>• Beleidsadvisering</li> <li>• Preventie</li> <li>• Bron- en contactopsporing / screening</li> <li>• Netwerksamenwerking</li> <li>• Vangnet</li> <li>• Uitbraakmanagement</li> <li>• Onderzoek</li> <li>• Behandeling en begeleiding</li> </ul>                                                |
|                                                                                                                                                      | Preventie en bestrijding van niet te behandelen infecties veroorzaakt door resistente bacteriën (Antibiotica Resistentie - ABR).                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regie-, coördinatie-, en adviesfunctie voor de uitvoering van de aanpak ABR met de ketenpartners Gelderland-Zuid.</li> <li>• Deelname aan het Gelders Antibiotica en Infectiepreventie netwerk (GAIN).</li> <li>• Deelname aan het ABR-kennisnetwerk Oost-Nederland.</li> <li>• Deelname aan onderzoek.</li> </ul>                                                                                                            |
|                                                                                                                                                      | Technische hygiënezorg bij risico-instellingen en evenementen (Wpg).                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspecties bij risicovolle situaties en instellingen waar meer risico's op infecties te verwachten zijn zoals: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ grote evenementen;</li> <li>○ seksinrichtingen;</li> <li>○ opvangvoorzieningen.</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                      | Integrale seksuele gezondheidszorg (Wpg).<br>Voorkomen of beperken van gezondheidsschade ten gevolge van blootstelling aan ongunstige milieufactoren (MMK). | <ul style="list-style-type: none"> <li>• WPG-taken aansluitend aan de Aanvullende seksuele gezondheidszorg Gelderland-Zuid.</li> <li>• Netwerksamenwerking en deskundigheidsbevordering in de keten.</li> <li>• Preventie-activiteiten met betrekking tot onder andere: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ voorlichting aan kwetsbare groepen.</li> <li>○ eHealth ter ondersteuning aan de netwerksamenwerking en preventie-activiteiten.</li> </ul> </li> </ul> |
|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• (Integrale) advisering over de (negatieve) invloeden van milieufactoren op de gezondheid van inwoners, mede in relatie tot de gezonde leefomgeving en de Omgevingswet.</li> <li>• Voorlichting geven aan gemeenten, instellingen en inwoners.</li> </ul>                                                                                                                                                                      |

| Wat willen we bereiken? |                   | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel        | Operationeel doel | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                         |                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• (Oriënterend) onderzoek naar blootstelling aan milieufactoren en gezondheidsproblemen.</li> <li>• Signaleren van ongewenste ontwikkelingen.</li> <li>• Verwerken van meldingen, vragen en klachten.</li> <li>• Preventie.</li> </ul> |

### 3.4.1.2 Toezicht en forensische geneeskunde

#### Wat houdt het In?

Dit onderdeel richt zich op het ondersteunen van gemeenten, rijk en netwerkpartners bij het borgen van de kwaliteit van de kinderopvang, risico-instellingen en evenementen, forensische geneeskunde en Wmo-voorzieningen. Dit laatste ook voor gemeente Mook en Middelaar. Toezicht is een van de pijlers van de publieke gezondheidszorg.

#### Samenhang met de Meerjarenstrategie

Hiermee wordt invulling gegeven aan de rol die de GGD als toezichthouder heeft op het gebied van de kinderopvang, tattoo en piercing en de Wmo. Wij helpen gemeenten om te borgen dat de (kwetsbare) gebruikers van de betreffende voorzieningen er op kunnen vertrouwen dat de geboden diensten en zorg van goede kwaliteit zijn.

#### Ontwikkelingen

Belangrijke ontwikkelingen betreffen:

- verdergaande invoering van het nieuwe toezicht voor de kinderopvang; in de afgelopen jaren is het toezicht, gebaseerd op de nieuwe wet Innovatie en kwaliteit kinderopvang (wet IKK), reeds gefaseerd aangepast; in de loop van 2020 zullen de resterende fasen van deze invoering worden doorlopen;
- nieuwe ontwikkelingen zoals herstelleraanbod en flexibele inspectieactiviteit worden vormgegeven, maar de kosten hiervan zijn nog niet in onderhavige begroting meegenomen;
- intensivering van het toezicht op de gastouderopvang realiseren, in samenwerking met de gemeenten, conform het landelijk beleid en gefaciliteerd door de extra storting hiervoor in het gemeentefonds;
- het uurtarief voor toezicht kinderopvang wordt in 2020 verhoogd naar € 104,- per uur. Dit betreft enerzijds de verhoging tot € 101,22 per uur conform landelijk advies, waarop ook de extra storting in dit kader in het gemeentefonds is gebaseerd en anderzijds de standaard indexering.
- in toenemende mate overdragen van taken 'registratie en lichte handhaving' kinderopvang door gemeenten aan de GGD, in de vorm van een opdracht per gemeente;
- door de stijging van het algemene GGD-uurtarief, stijgen in 2020 de kosten voor de taak registratie en handhaving kinderopvang voor de gemeenten die deze taak bij de GGD afnemen;
- doorgaande ontwikkeling van het Wmo-toezicht in aansluiting op de vormgeving van de Wmo-voorzieningen in Gelderland-Zuid;

- effectuering van de besluiten van de Minister van J&V in 2018 over de toekomstige organisatie van de forensische geneeskunde in Nederland en aanbesteding van de Medische Arrestantenzorg door de Politie; eventuele financiële gevolgen hiervan zijn bij de opstelling van deze begroting nog onbekend en niet opgenomen in de begroting;
- het aantal lijkschouwen vertoont een minder sterke stijging dan voorzien in de afgelopen jaren; het lagere aantal verwachte lijkschouwen is verwerkt in onderhavige begroting.

| Wat willen we bereiken?                                                                                        |                                                                                                                                             | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                               | Operationeel doel                                                                                                                           | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Bijdragen aan kwaliteitsborging kinderopvang, specifieke voorzieningen, Wmo-diensten en forensische opsporing. | Toezicht houden op kwaliteit kinderopvang (Wet Kinderopvang).                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toezicht kinderopvang volgens wet Kinderopvang, aangepast aan Het Nieuwe Toezicht.</li> <li>• Intensiever toezicht op de gasthouderopvang.</li> <li>• Registratie en lichte handhaving kinderopvang in opdracht van enkele gemeenten.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                | Toezicht bij tattoo- en piercingshops                                                                                                       | Toezicht en vergunningverlening bij tattoo- en piercingshops volgens de Warenwet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                | Toezicht houden op de kwaliteit van maatschappelijke ondersteuning Wmo 2015 (Wmo).                                                          | Kwaliteitstoezicht bij Wmo-voorzieningen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• meldingen van calamiteiten en geweldsincidenten;</li> <li>• onderzoeksverkenning;</li> <li>• signaalgestuurd toezicht;</li> <li>• aanvullend onderzoek in opdracht van gemeenten.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                | Bieden van continue beschikbaarheid en inzet van forensisch geneeskundige expertise voor lijkschouw en onderzoek (Wet op de lijkbezorging). | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lijkschouw bij vermoeden van niet-natuurlijk overlijden en euthanasie.</li> <li>• Forensisch medisch onderzoek (FMO) in opdracht van de Politie.</li> <li>• Samenwerking met andere GGD'en in Oost-Nederland bij de uitvoering van lijkschouwen en FMO.</li> <li>• Samenwerking met andere GGD'en in Oost-Nederland bij de uitvoering van Medische Arrestantenzorg indien deze vorm van medische dienstverlening in 2019 aan de GGD'en in Oost-Nederland wordt gegund.</li> </ul> |

### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| Algemene Gezondheidszorg Uniform     | Begroting 2020 | Raming 2021  | Raming 2022  | Raming 2023  |
|--------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Lasten</b>                        |                |              |              |              |
| Personeelskosten                     | 2.839          | 2.778        | 2.713        | 2.713        |
| Materiële kosten                     | 537            | 533          | 527          | 527          |
| Kapitaallasten                       | 0              | 0            | 0            | 0            |
| Bijdrage aan interne dienstverlening | 1.301          | 1.282        | 1.262        | 1.262        |
| <b>Baten</b>                         |                |              |              |              |
| Subsidie gemeenten                   | -381           | -291         | -291         | -291         |
| Bijdrage rijk                        | -19            | -19          | -19          | -19          |
| Overige opbrengsten                  | -321           | -321         | -227         | -227         |
| <b>Resultaat</b>                     |                |              |              |              |
| Mutatie reserve                      | 0              | 0            | 0            | 0            |
| <b>Resultaat</b>                     |                |              |              |              |
| Vennootschapsbelasting               | 0              | 0            | 0            | 0            |
| <b>Resultaat na belasting</b>        | <b>3.955</b>   | <b>3.961</b> | <b>3.965</b> | <b>3.965</b> |

#### 3.4.2 Bijzondere Zorg

- Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGz)

### Wat houdt het in?

De zorg voor de kwetsbare burgers loopt als een rode draad door de dienstverlening van de GGD heen. Het gaat om zowel interne als externe samenwerking die essentieel is om kwetsbare burgers van alle leeftijden de juiste ondersteuning te bieden. De GGD biedt ondersteuning op het gebied van de Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGz) aan juist die burgers die nergens anders terecht kunnen en helpt hen om weer te participeren in de maatschappij en hen toe te leiden naar passende zorg. Bijzondere Zorg vervult hierbij een regionale meld-, triage- en adviesfunctie waarbij de medewerkers van Bijzondere Zorg lokaal aansluiten.

Bijzondere Zorg biedt conform de Wmo ten aanzien van OGGz (gevraagd en ongevraagd) hulp aan mensen met (psychische) problematiek waarover men zich zorgen maakt en die zelf geen hulp of ondersteuning zoeken of deze mijden. Vaak gaat het om complexe en langdurige zorgvragen op verschillende leefgebieden. De populatie is zeer heterogeen; denk aan dak- en thuislozen, woningvervuilers, chronisch verslaafden, straatprostituees, stelselmatige delictplegers, mensen met ernstige psychische aandoeningen, mensen met een verstandelijke beperking, vereenzaamde ouderen en chronisch zieken. Soms is er sprake van overlast in het woon- en leefklimaat van de omgeving of gevaar voor de persoon zelf. Bij het meldpunt Bijzondere Zorg kan melding gemaakt worden door burgers en professionals over burgers met verward gedrag voor niet acute-zorg. De OGGz legt contacten met de aangemelde cliënt(en), bemiddelt en verwijst door naar de meest geschikte hulpverlening. De OGGz maakt ook een eerste (medische) beoordeling van eventuele lichamelijke problemen en ziekten en van psychische problematiek.

De GGD heeft met 15 gemeenten (Gelderland-Zuid en Mook & Middelaar) en partners op het gebied van wonen, welzijn, zorg en veiligheid gewerkt aan een plan voor een sluitende aanpak 'verwarde personen'. Door de gevolgde aanpak is het thema 'verwarde personen' goed op de kaart gezet zowel in het professionele als het bestuurlijke netwerk. Medewerkers van de afdeling Bijzondere Zorg coördineren en werken samen met andere netwerkpartners, waaronder politie, verslavingszorg en de GGZ, in interventieteam 2.0. Het gaat om arrangementen van samenwerking waarin de burger met een psychische kwetsbaarheid centraal staat en waarbij 'lokaal', 'samen', 'meer doen' en 'eropaf' belangrijke elementen zijn.

De OGGz-taak wordt uitgevoerd door het team Bijzondere Zorg binnen de Regio Gelderland-Zuid en gemeente Mook en Middelaar, minus de gemeenten Zaltbommel en Maasdriel. Bijzondere Zorg opereert op het snijvlak van zorg en openbare orde en veiligheid, en werkt daarbij intensief samen met (zorg- en veiligheid)-partners en lokale netwerken.

Bijzondere Zorg biedt een vangnet voor mensen die overlast veroorzaken vanuit gezondheidsproblemen. Een deel van hen is zorgmijdend. Naast psychische of psychiatrische problematiek, spelen vaak problemen op meerdere leefgebieden. Bijzondere Zorg realiseert samen met het sociale netwerk van de cliënt en sociale partners in het veld de nodige voorwaarden om de cliënt weer een menswaardig bestaan te bieden. Hierdoor neemt de overlast af en neemt de sociale veiligheid toe. Het gaat hierbij om een intensief traject waarbij de GGD partijen bijeen brengt, zodat er zorg wordt ingezet en de veiligheid wordt verhoogd. Bij mensen die in een justitieel traject zitten (bijvoorbeeld veelplegers), zorgt de GGD voor de regie op het zorgdeel.

Bijzondere Zorg draagt zorg voor de operationele uitvoering van de WTH-trajecten in opdracht van Veilig Thuis. Tenslotte wordt vanuit Bijzondere Zorg een bijdrage geleverd aan de GGD-brede inzet ten behoeve van PSHi (zie paragraaf 3.3.1).

### **Samenhang met de Meerjarenstrategie**

Sociale veiligheid is de basis van het bestaan. De essentie is dat je je veilig voelt in je sociale omgeving en geen hinder ondervindt van anderen. Sociale veiligheid en gezondheid hebben duidelijke raakvlakken. Het gevoel van sociale veiligheid draagt bij aan de ervaren gezondheid. Anderzijds: mensen die ernstig psychisch ongezond zijn veroorzaken vaker overlast. Overlast van deze mensen kan invloed hebben op de sociale veiligheid en deze onveiligheid kan leiden tot maatschappelijke onrust.

GGD Gelderland-Zuid heeft de ambitie om komende jaren met zijn dienstverlening aan te sluiten bij de veranderende samenleving en nieuwe taken van de gemeenten. Eén van de ambities van de Meerjarenstrategie voor de komende jaren is samenwerken aan sociale veiligheid.

De GGD is daarbij gericht op:

- versterken van de integrale aanpak van zorgwekkende zorgmijders in het kader van de OGGz (Wmo);
- samenwerken aan sociale veiligheid voor de inwoners van Gelderland-Zuid en Mook en Middelaar, samen met lokale teams, veiligheidshuis en politie om sociale veiligheidsproblemen vroegtijdig te kunnen signaleren en aan te pakken;
- investeren in een goede aansluiting tussen de geestelijke gezondheidszorg en de openbare geestelijke gezondheidszorg;
- doorontwikkelen en inzetten van de OGGz-monitor met als doel om inzicht te krijgen in de grootte van de OGGz-doelgroep en in de in- en uitstroom van de OGGz-doelgroep in bestaande voorzieningen.

### **Ontwikkelingen**

- De intensiteit en complexiteit van problemen neemt toe (naast toename van psychische problematiek een toename van problemen op meerdere leefgebieden; onder andere schuldenproblematiek). Deze ontwikkeling vraagt nog meer om versterking van de ketensamenwerking, versterking binnen de keten van zorg en veiligheid en een heldere 'regievoering'.
- De vergrijzing en reductie van bedden onder andere in de GGz kunnen een toename betekenen van de OGGz-problematiek.

- In 2019 is de landelijke subsidiemogelijkheid voor het actieprogramma 'lokale initiatieven voor personen met verward gedrag' verlengd om de regionale 24/7 niet-acute advies- en meldpunten door te ontwikkelen. Bij gunning aan GGD Gelderland-Zuid wordt de subsidie voor de duur van 2 jaar verstrekt. In 2020 wordt in dat geval samen met gemeenten en andere partners verder gegaan met de (door)ontwikkeling en financiering van het regionale niet-acute advies- en meldpunt. Extra taken die in dit kader bij Bijzondere Zorg moeten worden belegd die niet in voorzien zijn in de landelijke subsidie, zijn niet voorzien in onderhavige begroting.
- In de loop van 2019 nemen gemeenten naar verwachting nadere besluiten over de door-decentralisatie en transformatie van maatschappelijke opvang. Vooralsnog wordt er van uit gegaan dat deze besluiten geen invloed hebben op de inhoud en omvang van de uniforme taken van Bijzondere Zorg.
- In 2019 bereiden gemeenten en ketenpartners in Gelderland-Zuid zich voorop de invoering van de Wet Verplichte GGz per 1 januari 2020. Voorliggende begroting voorziet nog niet in eventuele extra taken die in dit kader van de GGD / Bijzondere Zorg worden gevraagd.
- Alle uniforme taken van Bijzondere Zorg zijn in de onderhavige GGD-begroting 2020 samengevoegd.
- Binnen de GGD-organisatie voor Gemeenteteams wordt voorzien in een basisstructuur waarmee de verbinding kan worden gemaakt met de sociale wijkteams / lokale netwerken en de aansluiting van Bijzondere Zorg hierop.

| Wat willen we bereiken?                                         |                                                                                                                                                                                                                      | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                | Operationeel doel                                                                                                                                                                                                    | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Het doelmatig en doeltreffend uitvoeren van de OGGz-taak (Wmo). | Het voorkomen en verminderen van sociale uitsluiting van kwetsbare mensen die vaak meervoudige problemen hebben (OGGz) door vroegtijdig signaleren en beïnvloeden van risicofactoren en beschermende factoren (Wmo). | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consultatie en Advies.</li> <li>• Indiceren: beoordeling van de gezondheids-, zorg- en overlastsituatie.</li> <li>• Trajectregie: opstellen en uitvoeren Trajectplan om teloorgang/overlast te stoppen.</li> <li>• Toeiden naar reguliere zorg.</li> <li>• Casusmonitoring: bieden van nazorg (monitoren van overdracht).</li> <li>• Netwerkondersteuning: overleggen en afstemmen met ketenpartners en lokale teams. Bijdrage aan casusoverleg zorg- en veiligheid.</li> </ul> |
|                                                                 | Borgen van een sluitend netwerk voor (psychisch) kwetsbare burgers.                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coördinatie Interventieteam</li> <li>• Deelname medewerkers Bijzondere Zorg aan Interventieteam 2.0.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Wat willen we bereiken?                                                     |                                                                                                                                                 | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                            | Operationeel doel                                                                                                                               | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                             | Bevorderen van sociale veiligheid in de gemeente, wijk/buurt.                                                                                   | Advies over relevante, landelijke en regionale ontwikkelingen op het gebied van de OGGz bij c.q. aan gemeenten.                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                             | Systematisch volgen, beoordelen van de ontwikkeling, tijdig signaleren en bijstellen. Het in kaart brengen van de omvang van kwetsbare groepen. | Doorontwikkeling en uitvoering van de OGGz-monitor (bij gunning van ZonMW-subsidie).                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                             | Doorontwikkelen en bestendigen van de sluitende aanpak voor personen met psychische kwetsbaarheid.                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Operationeel meldpunt over burgers met verward gedrag.</li> <li>• Geïmplementeerd meldpunt in reguliere werkzaamheden</li> </ul>                                                                                                                                         |
| Het doelmatig en doeltreffend uitvoeren van de Wet verplichte GGz (Wvvggz). | Invulling geven aan de taken die in het kader van de Wvvggz bij de GGD worden belegd.                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering van de regionale afspraken over de invoering van de Wvvggz en de GGD-taken in dit kader. Deze taken zijn nog niet begroot.</li> <li>• Samenwerking in keten bevorderen, mogelijk aansluiten bij werkzaamheden Multidisciplinaire beoordelingskamer</li> </ul> |
|                                                                             | Bevorderen samenwerking zorg en veiligheid                                                                                                      | Aansluiten overleg VHH Top x plus (VHH)                                                                                                                                                                                                                                                                           |

### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| Bijzondere Zorg Uniform              | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
|--------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Lasten</b>                        |                   |                |                |                |
| Personeelskosten                     | 1.024             | 1.024          | 1.024          | 1.024          |
| Materiële kosten                     | 134               | 134            | 135            | 135            |
| Kapitaallasten                       | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Bijdrage aan interne dienstverlening | 466               | 466            | 465            | 465            |
| <b>Baten</b>                         |                   |                |                |                |
| Subsidie gemeenten                   | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Bijdrage rijk                        | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Overige opbrengsten                  | -29               | -29            | -29            | -29            |
| <b>Resultaat</b>                     |                   |                |                |                |
| Mutatie reserve                      | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Resultaat</b>                     |                   |                |                |                |
| Vennootschapsbelasting               | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Resultaat na belasting</b>        | <b>1.595</b>      | <b>1.595</b>   | <b>1.594</b>   | <b>1.594</b>   |

### 3.4.3 Gezond Leven: Gezonde wijk/gemeente en Gezonde School

#### Wat houdt het in?

Met de producten Gezonde Wijk/gemeente en Gezonde School geven we een invulling aan de kerntaak Gezondheidsbevordering. Om deze taak goed, effectief en efficiënt te kunnen uitvoeren is het belangrijk om in de gemeenten, de wijken en de scholen aanwezig te zijn. Alleen dan is het mogelijk om met de relevante partners en de burgers in de wijk en de gemeente en de partners op school deze taak op maat inhoud te geven en optimaal te kunnen inspelen op de behoeften en vragen van de gemeente en de gemeenschap.

#### *De kracht van wijkgericht werken*

Iedere wijk, dorpskern of gemeente is anders en heeft andere vragen en behoeften, maar ook haar eigen kracht en eigen lokale netwerken. En zelfs binnen één wijk zijn er verschillende kwetsbare groepen te definiëren, waarbij iedere groep met zijn eigen specifieke vraagstukken kampt. Oplossingen vanuit de gedachte 'One size fits all' zijn hierbij niet van toepassing. Het verbeteren van een gezonde leefomgeving kan alleen als dat op maat gebeurt en aansluit bij het vraagstuk dat gemeente, netwerk en inwoners samen willen gaan oplossen: samen zoeken naar slimme, effectieve oplossingen, dichtbij en samen met inwoners door gebruik te maken van elkaars kracht. Dit sluit aan bij de ingezette transities en decentralisaties in het sociaal domein en de lokale netwerken van en in gemeenten.

Omdat de vragen en vraagstukken in iedere gemeente/wijk anders zijn, zal ook de inhoudelijke inzet van de lokale GGD'ers op maat zijn. Daarvoor willen wij (in casu de gezondheidsmakelaars) ieder jaar met de gemeente samen in gesprek om samen de focus van onze lokale inzet op het gebied van wijk & omgeving te bepalen in de vorm van een uitvoeringsplan. Deze inzet is in lijn met wat we in deze begroting beschrijven: gericht op lokaal maatwerk, aansluiten bij de lokale netwerken en gericht op het bijdragen aan het realiseren van een gezonde(re) leefomgeving voor kwetsbare groepen, waaronder ouderen, vluchtelingen & migranten, en jeugd.

### *Gezondheidsmakelaars*

Gezondheidsmakelaars van de GGD geven collectieve, lokale gezondheidsbevordering vorm, om de volksgezondheid van inwoners van een wijk te verbeteren. Dit doen ze door in te zetten op het verbeteren van de directe (sociale en fysieke) leefomgeving van inwoners en op het versterken van de preventieve infrastructuur van de wijk. De gezondheidsmakelaar is dé partner van de gemeente en stemt veelvuldig af.

Gezondheidsmakelaars agenderen en adviseren: ze zijn adviseurs en procesregisseurs voor het aanpakken van complexe volksgezondheidsproblemen en het vertalen van beleid naar lokale praktijk. Het gaat hierbij om het vormgeven van collectieve gezondheidsbevordering ter preventie van volksgezondheidsproblemen als roken, alcohol, overgewicht, depressie en eenzaamheid. Ze richten zich met name op inwoners in kwetsbare situaties, zoals jeugd, ouderen, laaggeletterden, vluchtelingen, migranten en/of mensen in armoede/lage SES.

Door gezondheidscijfers te analyseren en te combineren met lokale kennis, kennis over effectieve gezondheidsbevordering en het lokale netwerk, komen de gezondheidsmakelaars tot een advies op maat. Zo adviseren ze over passende en effectieve, integrale en programmatische aanpakken. Ze versterken het lokale netwerk door het te verbinden en coalities te vormen met andere relevante belanghebbenden en samen een gezonde (fysieke en sociale) leefomgeving voor inwoners te realiseren. Op deze manier verstevigen ze de lokale preventieve infrastructuur.

Gezondheidsmakelaars faciliteren en organiseren: ze zijn gewaardeerde partners omdat ze niet alleen meedenken, maar ook meedóen! Ze organiseren netwerkvorming, ondersteunen bij uitvoering van campagnes en voorlichtingsactiviteiten. Daarnaast organiseren ze bijeenkomsten om samen met inwoners, huisartsen, sociaal wijkteam en andere wijkprofessionals te komen tot een gezamenlijke, gedragen en gedegen aanpak van zelfgekozen prioriteiten op basis van onze wijkanalyses.

Desgewenst zijn zij als projectleider kartrekker van gezondheidsbevorderende samenwerkingsprojecten. Ze ondersteunen bij evaluatie en monitoring.

Gezondheidsmakelaars zijn dus experts op het gebied van collectieve gezondheidsbevordering, die voor en in een bepaalde wijk/gemeente werken. Een gezondheidsmakelaar is adviseur en procesregisseur voor het aanpakken van complexe volksgezondheidsproblemen en het vertalen van beleid naar praktijk.

Gemeenten hebben goede ervaringen met gezondheidsmakelaars van de GGD om daadwerkelijk in samenwerking met bewoners en professionals concreet, effectief en efficiënt aan de slag te gaan met gezondheidsbevordering en preventie in de wijk en/of gemeente.

### *Adviseurs Gezonde School*

Ook de adviseurs Gezonde School agenderen, adviseren, faciliteren en organiseren over gezondheidsbevordering. Waar de makelaars dit binnen de wijksetting doen, doen de adviseurs dit binnen de schoolsetting en gericht op 0-18 jarigen. Thema's betreffen bijvoorbeeld bevorderen gezond gewicht, mentale gezondheid, rookvrij opgroeien, gezonde seksuele ontwikkeling, een groene beweegvriendelijke schoolomgeving. Ze richten zich op de kinderopvang, het primair en voortgezet onderwijs, speciaal onderwijs en MBO. Binnen de gezonde school-aanpak helpen zij scholen bij het vormgeven van de 4 pijlers binnen hun programmatische aanpak: 1) fysieke en sociale omgeving, 2) educatie, 3) vroegsignalering/afstemming met zorg en 4) beleid. De adviseurs gezonde school ondersteunen scholen door het opstellen van een schoolprofiel, het stellen van prioriteiten, het kiezen en evalueren van activiteiten en het verankeren in duurzaam schoolgezondheidsbeleid. De adviseur kent ontwikkelingen van de landelijke kennisinstituten en het aanbod van lokale partners voor de scholen en is daarmee de spin in het web en gewaardeerde partner van scholen.

### *Gemeenteteams*

Vanaf 2020 werkt de GGD in gemeenteteams. In een gemeenteteam werken de GGD'ers van verschillende afdelingen samen voor hun wijk of gemeente. Zo zijn zij goed op de hoogte van elkaars werk en elkaars netwerken en kunnen zij elkaar in stelling brengen. Zij kunnen ieder vanuit het eigen netwerk signalen optimaal delen en met elkaar meer collectieve oplossingen realiseren.

De gemeenteteams bestaan standaard uit de gezondheidsmakelaar, de gezonde school-adviseur en enkele JGZ-medewerkers. Medewerkers van Veilig Thuis, Bijzondere zorg en AGZ haken aan voor zover ze ook lokaal betrokken zijn en/of wanneer hun kennis en expertise nodig is. Ze kunnen door de lokaal werkende GGD'ers worden 'ingevoegen' om specialistische kennis in te brengen. Hierdoor kunnen zij lokale kennis goed verbinden met onze specialistische kennis en op maat aansluiten bij gemeentelijke vraagstukken.

## **Samenhang met de Meerjarenstrategie**

Vanuit de Wet Publieke Gezondheid heeft de GGD de wettelijke verplichting tot het beschermen en bevorderen van gezondheid. Zoals in de Meerjarenstrategie staat beschreven heeft de GGD meerdere taken en rollen, welke samenkomen in wijk, buurten, dorpskernen en gemeenten. Dit product sluit naadloos aan op de Meerjarenstrategie, waarbij zorg en ondersteuning dichtbij de burger worden georganiseerd. Hierbij gaat extra aandacht naar voor kwetsbare groepen.

Daarnaast sluit dit onderdeel goed aan bij de genoemde ambitie 'het organiseren van preventie in het sociaal domein' in de meerjarenstrategie. Om preventie slim te organiseren werkt de GGD aan een preventieve infrastructuur. Hieronder verstaan we de structuur waarin partijen in een gemeente of wijk samenwerken aan het voorkomen van gezondheidsproblemen en waar iedereen een bijdrage levert om dit op te lossen. Deze infrastructuur ontwikkelen en/of versterken we in nauwe aansluiting met de sociale wijkteams.

## **Ontwikkelingen**

### *Preventie-akkoord*

Staatssecretaris Blokhuis heeft het Nationaal Preventieakkoord gesloten onder meer met patiëntenorganisaties, zorgaanbieders, zorgverzekeraars, gemeenten, sportverenigingen en sportbonden, bedrijven en maatschappelijke organisaties, zoals de GGD. De focus ligt op niet gaan roken en stoppen met roken, alcoholmatiging en gezond gewicht, waarbij een brede integrale aanpak wordt voorgestaan.

Het Preventieakkoord sluit goed aan op het gezondheidsbeleid van de gemeenten en op de inzet van gezondheidsmakelaars om de integrale aanpak op de gekozen leefstijlthema's te verbreden en te verstevigen.

### *Dekkend netwerk gezondheidsbevorderaars*

Voor de basisstructuur voor het realiseren van nabijheid in de gemeenten en om actief te kunnen participeren hebben we als GGD de afgelopen jaren een dekkend netwerk van gezondheidsmakelaars en gezonde school adviseurs opgebouwd. De ervaringen die we daarmee op hebben gedaan zijn positief en worden door de gemeenten ook goed ontvangen.

We hebben de afgelopen jaren veel geleerd en de positie van de makelaar en het takenpakket hebben zich verder ontwikkeld. We hebben ontdekt dat voor een makelaar twee werkgebieden (of een gemeente of een wijk) het maximale is: dat is nog behapbaar qua onderhouden van het netwerk en de vele verschillende projecten, thema's en doelgroepen waar de makelaar zich op richt. Met extra subsidies en verschuivingen van middelen hebben we een groep capabele en kwalitatief goede makelaars, die ieder maximaal twee werkgebieden hebben.

De taak van de gezondheidsmakelaar is verder ontwikkeld in de afgelopen jaren. Er zijn geleidelijk aan steeds meer taken bijgekomen. De rol van gezondheidsmakelaar is de spin in het lokale netwerk en de verbindende schakel tussen verschillende GGD-speerpunten en taakvelden en het lokale netwerk. Het gaat dan om alertheid van lokale kansen op een thema, pleit bezorgen voor een thema en verbinden van initiatieven. Inmiddels kan het gaan over een veelheid aan thema's en dat maakt het een complexe job. Concreet vragen we van de makelaars inzet op verschillende thema's waaronder ouderen, omgeving, vluchtelingen en migranten, de LVB-groep, laaggeletterden, zorgmijders en achterstandsgroepen met een lage SES, seksuele diversiteit, samenwerking met de 1<sup>e</sup> lijn.

Een bijzondere positie nemen de jeugdthema's in, met name 'Kansrijke Start' en andere preventie-activiteiten die buiten de schoolsetting plaatsvinden.

De gezondheidsmakelaars en adviseurs gezonde school kunnen bovengenoemde thema's vertalen naar een lokale aanpak op maat en deze aanpak organiseren/ondersteunen omdat ze vanuit de GGD gevoed worden door en een beroep kunnen doen op thema-deskundigen binnen de GGD, die connecties hebben met de landelijke (en eventueel) regionale netwerken, van de laatste informatie op de hoogte zijn, de toepasbare interventies kennen en deze informatie ook beschikbaar kunnen maken voor de eigen GGD-collega's. Deze GGD-collega's hebben vaak een regionale, aanjagende en regisserende rol.

Afhankelijk van het thema kan er extra inzet zijn op informatieverstrekking o.a. in de vorm van voorlichting, bijvoorbeeld door een poule van deskundigen op het betreffende thema zoals we dat kennen bij vluchtelingen en migranten (zie werkveld specifiek - facultatief paragraaf 3.5.1).

De afgelopen jaren hebben we als GGD veel geïnvesteerd in het realiseren van een dekkend netwerk van gezondheidsmakelaars in gemeenten en wijken en gezonde school adviseurs op alle scholen in Gelderland-Zuid. Het dekkend netwerk is een structurele basisvoorwaarde om steeds nieuwe thema's snel en efficiënt te kunnen oppakken. Dit draagt bij aan de verschuiving van (dure) zorg naar preventie en daarmee kan effectief worden bijgedragen aan het realiseren van de ambities van het lokaal gezondheidsbeleid, netwerkvorming voor meerdere kwetsbare groepen, co-creatie-processen met inwoners (onder andere in relatie met de Omgevingswet), werving van middelen vanuit landelijke gelden (waaronder het preventieakkoord), een verstevigde preventieve infrastructuur en een gezonde leefomgeving voor inwoners.

| Wat willen we bereiken?                                                                                                               |                                                    | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                                                      | Operationeel doel                                  | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Bevorderen van gezondheid van inwoners door realiseren van gezonde en veilige omgeving en verbeteren van integrale aanpak (Wpg, Wmo). | Gezonde jeugd binnen scholen, wijken en gemeenten. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Een sterke lokale preventieve infrastructuur voor jeugd</li> <li>Goede aansluiting met het lokale veld, waaronder gemeenten, sociale wijkteams, netwerkpartners om effectieve preventieve interventies voor kwetsbare kinderen en gezinnen te implementeren.</li> <li>Lokale en regionale invulling van het programma 'Kansrijke Start'.</li> <li>Meer aandacht voor het bevorderen van mentale gezondheid</li> </ul> |
|                                                                                                                                       | Verbeteren lokale preventieve infrastructuur       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bepaling van de focus voor uitvoering van gezondheidsbevordering door gezondheidsmakelaars.</li> <li>Opgesteld en uitgevoerd uitvoeringsplan.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Wat willen we bereiken? |                                                  | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel        | Operationeel doel                                | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                     |
|                         |                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vraaggerichte inzet van de gezondheidsmakelaars op genoemde groepen.</li> </ul>                                                                                                             |
|                         | Verbeteren Gezonde leefomgeving.                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Advies en ondersteuning aan gemeenten bij de implementatie van de Omgevingswet.</li> <li>Ondersteunde samenwerkingspartners bij de aanpak ter verbetering van de leefomgeving.</li> </ul>   |
|                         | Bevorderen gezondheid vluchtelingen en migranten | <ul style="list-style-type: none"> <li>Netwerkversterking voor en met gemeenten en welzijns-/ gezondheids- en andere partners die zich inzetten voor vluchtelingen/migrantten in samenhang met de gezondheidsmakelaars.</li> </ul> |
|                         | Gezond ouder worden.                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Netwerk met alle welzijns-/ gezondheids- en andere partners die zich inzetten ouderen in gemeentelijke netwerken is versterkt</li> <li>Lokale inzet van gezondheidsmakelaars.</li> </ul>    |

### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| Gezond Leven Uniform                 | Begroting 2020 | Raming 2021  | Raming 2022  | Raming 2023  |
|--------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Lasten</b>                        |                |              |              |              |
| Personeelskosten                     | 1.285          | 1.285        | 1.285        | 1.285        |
| Materiële kosten                     | 133            | 134          | 134          | 134          |
| Kapitaallasten                       | 0              | 0            | 0            | 0            |
| Bijdrage aan interne dienstverlening | 374            | 374          | 373          | 373          |
| <b>Baten</b>                         |                |              |              |              |
| Subsidie gemeenten                   | -135           | -135         | -135         | -135         |
| Bijdrage rijk                        | -40            | -40          | -40          | -40          |
| Overige opbrengsten                  | -45            | -45          | -45          | -45          |
| <b>Resultaat</b>                     |                |              |              |              |
| Mutatie reserve                      | 0              | 0            | 0            | 0            |
| <b>Resultaat</b>                     |                |              |              |              |
| Vennootschapsbelasting               | 0              | 0            | 0            | 0            |
| <b>Resultaat na belasting</b>        | <b>1.573</b>   | <b>1.572</b> | <b>1.572</b> | <b>1.572</b> |

## 3.4.4 Jeugdgezondheidszorg

- JGZ voor -9 mnd - 18 jaar
- JGZ voor 4 – 18 jaar

**Wat houdt het In?**

De GGD voert voor de gemeenten van Gelderland-Zuid de Wet publieke Gezondheid (WPG) uit. Met de Jeugdgezondheidszorg (JGZ) geeft de GGD invulling aan deze wet met name op de verantwoordelijkheid van de gemeenten om er voor te zorgen dat de jeugd lichamelijk, psychisch en sociaal gezond en veilig opgroeit. Binnen de JGZ zet de GGD in op een gezonde start en ontwikkeling voor de jeugd van Gelderland Zuid, de ondersteuning bij het gezond en veilig opgroeien, het bieden van ondersteuning aan ouders bij de opvoeding en het stimuleren van een gezonde omgeving voor de jeugd.

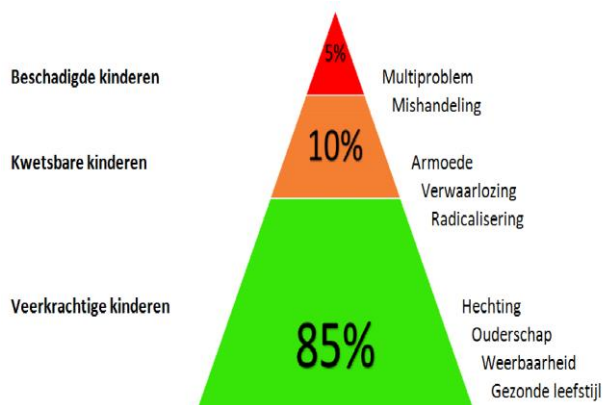
De doelgroep Jeugd

De GGD monitort de gezondheid van alle kinderen in Gelderland Zuid. Dit doet zij door alle kinderen op gezette leeftijden te screenen op risico's en kwalen en volgens vaststaande normen op te roepen bij de jeugdverpleegkundige dan wel de jeugdarts. Dit zijn professionals bekwaamd in het normaliseren; ze stellen gerust, geven informatie, bieden ondersteuning of verwijzen bij noodzaak door.

De doelgroep Jeugd valt in de delen in drie categorieën:

1. Veerkrachtige kinderen
2. Kwetsbare kinderen
3. Beschadigde kinderen.

De veerkrachtige kinderen omvatten 85% van het totaal, zij hebben beperkte ondersteuning nodig.

Veerkrachtige kinderen

Het is met name van belang om ervoor te zorgen dat het met de 85% jeugd waarmee het goed gaat, het ook goed blijft gaan. De GGD verliest dan ook geen enkel kind uit beeld, wel zet zij lichtere monitoringsvormen in bij veerkrachtige kinderen dan bij de overige twee categorieën.

Kwetsbare en beschadigde kinderen

15% van de jeugd vergt meer aandacht van met name de jeugdhulpverlening (10%) en zeer intensieve hulpverlening (5%). Bij deze categorieën zet de GGD zwaardere monitoringsvormen in en blijft zij actiever in beeld om er voor te zorgen dat de juiste, effectieve ondersteuning geboden wordt.

Bij alle drie de categorieën bezien we samen met de gemeente of er extra aandacht geboden dient te worden aan specifieke kwetsbare doelgroepen. Veelal worden dan collectieve oplossingen gevonden. De schoolsetting biedt hiervoor vaak goede mogelijkheden. Tevens wordt op wijkniveau samengewerkt met netwerkpartners uit bijvoorbeeld het welzijnswerk. Denk daarbij aan selectieve preventieprogramma's, zoals gecombineerde leefstijlinterventies, of programma's rondom echtscheiding, taalstimulering, omgaan met schulden, armoedeproblematiek of problematisch social media gebruik.

## Preventie

Zowel bij veerkrachtige kinderen als kwetsbare kinderen als bij beschadigde kinderen dient oog te zijn voor preventie. Per categorie verschilt echter de toepassing. Bij de veerkrachtige kinderen ken je enkel preventie ter voorkoming van zorg; curatie heeft daar nog geen plaats. Bij kwetsbare kinderen en beschadigde kinderen is curatie aanwezig en dient preventie gericht te zijn op verergering van de klachten. De aanwezige curatie valt buiten de GGD en is gericht op herstel of afschaling van benodigde zorg. De partijen die de curatie leveren, leveren ook preventie.

De GGD zet zich in om hardnekkige maatschappelijke problemen (zoals schoolverzuim, kindermishandeling en armoede) te lijf te gaan. Ze volgt hierin het landelijk preventieagenda zoals onderstreept door ActiZ Jeugd, GGD GHOR Nederland en het NCJ. Het landelijk preventieagenda bestaat uit vier pijlers :

### 1. Verstevenen ouderschap

Elk kind verdient de best mogelijke start van zijn leven en een optimale kans op een gezonde en veilige ontwikkeling. Dit vraagt krachtig ouderschap, waarin interactie tussen ouder en kind en tussen ouders onderling centraal staat.

### 2. Veilige hechting ondersteunen

Een veilige hechtingsrelatie is van wezenlijk belang voor een gezonde ontwikkeling van een kind. Wanneer een kind een veilige hechtingsrelatie opbouwt met zijn ouders, vergroot dat de kans op een ongestoorde, met name sociale en emotionele, ontwikkeling.

### 3. Bekrachten goede gezondheid

Alle kinderen worden gescreend op de grootste gezondheidsrisico's en interventies worden gericht ingezet waarbij onze eerste focus is om te normaliseren. Hierbij wordt, naast fysieke en mentale aspecten van gezondheid, ook gelet op kwaliteit van leven, participeren in de samenleving, goed dagelijks functioneren en zingeving.

### 4. Versterken weerbaarheid

De weerbaarheid van kinderen en jongeren wordt vergroot door een gezonde leefstijl te stimuleren. Om dit te bereiken is het zichtbaar en aanwezig zijn op scholen een fundamentele voorwaarde.

De GGD draagt zo bij aan de preventieve basis van de gezondheid van kinderen. Bij de inzet van preventie beoordeelt de GGD steeds wat de meest effectieve wijze is om de gezondheidswinst te bereiken. Sommige preventiedoelstellingen lenen zich uitstekend om via collectieve interventies te bereiken en bij weer andere onderwerpen is individuele aandacht of een combinatie vereist. Op deze manier wordt gezondheidswinst bereikt waardoor burgers beter kunnen participeren in de maatschappij en meer zelfredzaam zijn.

Vorm geven aan preventie doet de GGD vanzelfsprekend niet alleen; we werken onder meer samen met het lokale jeugdnetwerk, de gemeente, de 1e en 2e lijnszorg, en de jeugdhulpverlening.

## Lokale benadering

### Gelijke benadering

De uitvoering van de wet vraagt vanzelfsprekend om een rechtvaardige, gelijke benadering. Desalniettemin is afstemming op de specifieke lokale omgeving en de daar aanwezige sociale kaart noodzakelijk. Daarom werkt de GGD gebiedsgebonden, per gebied geven de GGD-jeugdteams op basis van de specifieke vraag en op basis van de optelsom aan capaciteiten nader invulling aan een lokale benadering. Deze jeugdteams kunnen ook uit verschillende functies bestaan, zoals bijvoorbeeld de adviseur Gezonde School, de jeugdverpleegkundige, de gezondheidsmakelaar of de jeugdarts. Op deze wijze sluit de GGD beter aan op de Lokale Agenda en op de behoefte van de lokale doelgroep.

#### Samenwerking onderwijs en kinderopvang

Teneinde lokaal goed vorm te geven aan preventie wordt intensief samengewerkt met het onderwijs en de kinderopvang. De kinderopvang en later de school heeft namelijk een grote, vormende waarde en neemt in het leven van kinderen een vooraanstaande plaats in. Een gezonde en veilige kinderopvang en school heeft een positieve invloed op de ontwikkeling van het kind. Ook is het een vindplaats van signalen als kinderen problemen hebben. Iedere school in Gelderland Zuid heeft een eigen jeugdarts, jeugdverpleegkundige, doktersassistente en een eigen adviseur Gezonde School, die nauw met elkaar samenwerken en de school kennen.

#### Preventieve Logopedie

Taal- en computervaardigheden worden steeds belangrijker in onze maatschappij. Mensen die laaggeletterd zijn hebben per definitie een gezondheidsachterstand. De preventieve logopedie is daarom gericht op het signaleren van spraak- en taalproblemen

Alle kinderen van 5 jaar worden gescreend op stoornissen in de spraak-, taal- en stemontwikkeling en op de ontwikkeling van het monddrag. Ouders worden over de bevindingen geïnformeerd, krijgen advies en zo nodig wordt een verwijzing (via de huisarts) naar een particuliere logopedist besproken. De logopedist maakt deel uit van het multidisciplinaire JGZ-team en adviseert de jeugdarts en -verpleegkundige wanneer in de vroege ontwikkeling logopedische problematiek ontstaat.

De preventieve logopedie wordt uitgevoerd in de gemeenten Buren, Culemborg, Geldermalsen, Berg en Dal, Heumen, Lingewaal, Maasdriel, Mook en Middelaar, Neder-Betuwe, Neerijnen, Nijmegen, Tiel en Zaltbommel.

#### Huisvesting

De JGZ heeft voor haar consultatiebureaus laagdrempelige huisvesting in de diverse gemeenten. In het verleden bestond de financiering van huisvesting deels uit uniforme bijdrage en deels uit facultatieve bijdrage. Met ingang van de begroting 2018 is huisvesting volledig onder uniforme bijdrage (op basis van factuur) opgenomen. Voor gemeenten is het daarmee inzichtelijker wat de kosten zijn voor de huisvesting en biedt het hen de mogelijkheid om daarop te sturen.

#### Efficiënte bedrijfsvoering

De uitvoering van de JGZ vergt een goede logistiek. Gelderland-Zuid kent grofweg 105.000 kinderen waarvan de GGD er 96.000 monitort. Dat vergt een goede planning en uitvoering. Ter beheer en optimalisatie van dat apparaat onderneemt de GGD meerdere acties. Zo evalueert zij haar capaciteitsverdeling, optimaliseert zij de inrichting van haar medische dossiers, voert zij een klantenportaal in en voert zij zorgpaden in. Ook wordt de huidige kwaliteitsdefinitie geëvalueerd en de wijze waarop deze bestuurd wordt.

Met betrekking tot JGZ kent de GGD 2 producten te weten de JGZ voor -9 mnd - 18 jaar voor de regio Nijmegen, West Maas en Waal en Neder-Betuwe en de JGZ voor 4 - 18 jaar voor de regio Rivierland exclusief West Maas en Waal en Neder-Betuwe. De aanpak 4-18 jaar is in 2018 gelijk getrokken en er wordt gewerkt aan een zoveel als mogelijk synchroon lopend proces over beide werkwijzen heen.

## Samenhang met de Meerjarenstrategie

'Partner op het gebied van een gezonde jeugd' is één van de ambities van de GGD uit de Meerjarenstrategie. In de Meerjarenstrategie geven we aan dat we nog meer willen inzetten op een gezonde start voor alle kinderen om opgroei- en opvoedproblemen te voorkomen met speciale aandacht voor risicokinderen en hun ouders (kwetsbare groepen). We passen daarom onze werkwijzen aan en versterken onze netwerken en duurzame samenwerking met kinderdagverblijven, peuterspeelzalen, scholen, ouders en de huisarts. We investeren in de samenwerking met de sociale wijkteams en werken meer op maat en outreachend om risicokinderen dezelfde gezonde basis te bieden.

## Ontwikkelingen

In het speelveld van de JGZ zijn een zestal, relevante, landelijke trends waarneembaar.

1. **Stijgende jeugdzorgkosten**  
Gemeenten hebben vorig jaar 4,4 procent (724 miljoen euro) meer uitgegeven aan het sociaal domein dan begroot. Vooral de uitgaven voor de jeugdzorg rijzen de pan uit. Daar werd vorig jaar 18,9 procent (605 miljoen euro) meer aan gespendeerd dan begroot. De tekorten op de jeugdzorg verschillen per gemeente. Landelijk gezien is er een tekort van gemiddeld 57 euro per inwoner. Gemeenten met 100.000 tot 250.000 inwoners zitten daar boven: daar bedraagt het gemiddelde tekort per inwoner 66 euro. Ook gemeenten tussen de 50.000 en 100.000 inwoners hebben een bovengemiddeld tekort per inwoner (62 euro). Een duidelijke oorzaak voor de forse budgetoverschrijding van de jeugdzorg is er niet. De autonome groei van de zorgvraag, de inzet op preventie en de manier waarop gemeenten de jeugdzorg vormgeven en inkopen kunnen hier debet aan zijn.
2. **Gezinnen van nu zijn anders dan gezinnen van vroeger**  
Er is een grotere kloof ontstaan tussen hoger- en lager opgeleiden, er is een grotere diversiteit in culturele en etnische achtergronden en er is sprake van veel verschillende gezinssituaties. Niet alle kinderen in Nederland hebben dezelfde kansen op en/of toegang tot onderwijs en gezondheid. De GGD draagt bij aan steviger ouderschap en weerbaardere jeugd en hiermee aan het verkleinen van die gezondheidsverschillen en het verbreken van de keten van de intergenerationele overdracht van achterstanden.
3. **Het gezag van een autoriteit of expert is al lang niet meer vanzelfsprekend**  
De JGZ moet laten zien waar ze meerwaarde voor jeugdigen en hun ouders heeft. Daar waar de JGZ-organisaties vroeger meer aanbodgericht werkten en one-size-fits-all toepasten, sluit dat niet meer aan bij de huidige verwachtingen en behoeften van de jeugdigen en hun ouders. Gelijkwaardig partnerschap, samen beslissen en een soepele samenwerking met de lokale partners zijn nodig om nog beter aan te sluiten bij de wensen van jeugdigen en ouders in deze tijd. Aansluiten bij de jeugdigen en ouders is een vereiste om kennis goed over te dragen en effectief te adviseren. Daarnaast moeten jeugdigen en ouders ook kunnen rekenen op kwalitatief goede ondersteuning waardoor de meerwaarde van de JGZ wordt aangetoond in de praktijk en het vertrouwen in de ondersteuning van de JGZ ook groter wordt.
4. **Technologische mogelijkheden nemen toe**  
De meeste jeugdigen en hun ouders zijn online actief en willen vaak direct online een antwoord vinden op hun vragen. Verschillende organisaties buiten de GGD, waaronder ook het bedrijfsleven, bieden hun diensten al aan jeugdigen en hun ouders aan. Maar hoe weten jeugdigen en hun ouders waar ze betrouwbare en onafhankelijke informatie vinden? Dit vraagt van de GGD een integratie van de offline wereld met die van de online wereld. De online wereld biedt mogelijkheden voor het gebruik van data uit die online wereld.

Ook kan een uniforme online registratie van gegevens ervoor zorgen dat het werken van de GGD-jeugdprofessional transparanter wordt. Hierdoor wordt het vertrouwen van jeugdigen en ouders, maar ook van professionals en managers onderling, versterkt. Ook biedt die online wereld mogelijkheden voor benchmarking op grotere schaal, voor betere uitwisseling van gegevens tussen GGD-organisaties als dat nodig is en voor krachtigere beleidsadvies richting gemeenten. De GGD is een belangrijke bron voor gemeenten aangezien we door jarenlange inspanningen geworteld zijn in de wijken en op de hoogte zijn van actuele ontwikkelingen in die wijk.

5. De groeiende schaarste aan arbeidskrachten in de zorg en daarmee ook binnen de JGZ. Zorgorganisaties moeten dit jaar zo'n 130.000 vacatures vullen. Er zijn meer mensen nodig in de zorg omdat de kwaliteitseisen voor zorgpersoneel zijn aangescherpt en omdat het personeel vergrijst. 23 procent van de werknemers in de zorg is ouder dan 55 jaar, waardoor in de komende jaren veel personeel vervangen moet worden. Er is vooral veel behoefte aan zorgenden en verpleegkundigen op mbo- en hbo-niveau. Die zijn voor zorgbedrijven steeds moeilijker te vinden. Zo kan 80 procent van de ziekenhuizen, thuiszorg- en geestelijke gezondheidszorginstellingen vacatures niet gevuld krijgen. In andere zorgsectoren geldt dat voor de helft van de instellingen. De genoemde technologische ontwikkelingen kunnen hierbij een oplossing zijn, maar ook wordt er in de toekomst gekeken naar taakherschikking.
6. Landelijk overheidsbeleid 'Kansrijke Start'  
De ontwikkeling die kinderen in hun eerste duizend dagen meemaken is cruciaal voor zowel een gezonde groei als de ontplooiing op latere leeftijd. Onder de noemer 'Kansrijke Start' investeert dit Kabinet daarom in een goede start voor jonge kinderen. GGD'en spelen hierin een belangrijke rol: via onze artsen en verpleegkundigen op de consultatiebureaus, de vaccinatieprogramma's of via programma's als Nu Niet Zwanger, keuzehulp bij onbedoelde zwangerschap en depressiepreventie. Nieuw is het plan van het kabinet om te zorgen dat kwetsbare ouders al voor de geboorte ondersteuning kunnen krijgen via de JGZ.

| Wat willen we bereiken?                                                                                 |                                                                                                    | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                        | Operationeel doel                                                                                  | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Wij willen dat kinderen en jongeren lichamelijk, psychisch en sociaal gezond en veilig opgroeien (WPG). | Systematisch volgen, beoordelen van de ontwikkeling, tijdig signaleren, ontzorgen en normaliseren. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risicosignalering 0-18.</li> <li>• Uitvoering RVP.</li> <li>• Contactmomenten in meerdere vormen, zowel collectief als individueel met gebruikmaking van digitale middelen en eHealth.</li> <li>• Bijdragen aan meer reductie schoolverzuim.</li> <li>• Vluchtelingen krijgen een extra aanbod (individueel en collectief).</li> <li>• Geïmplementeerd ouderportaal.</li> </ul> |
|                                                                                                         | Preventieve voorlichting, advies, instructie en begeleiding.                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inzet over bewust ouderschap voor alle aanstaande ouders met een focus op de kwetsbare jong-volwassenen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Wat willen we bereiken? |                                                | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel        | Operationeel doel                              | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                         |                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gezondheidsbevordering / het versterken van een gezonde leefstijl.</li> <li>• In aansluiting op de risicosignalering in de zwangerschap bij sommige kwetsbare zwangeren al starten met ouderbegeleiding.</li> <li>• Het werken met een signaleringsinstrument bij de 0-4 jarigen.</li> <li>• Inzet op steeds meer Gezonde Scholen (po, vo so, mbo-scholen) met extra aandacht voor scholen met kwetsbare leerlingen.</li> </ul> |
|                         | Samenwerken.                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Netwerkversterking op en rond scholen.</li> <li>• Actieve samenwerking met gemeenten binnen terrein jeugd.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                         | Adviseren van gemeenten en scholen. Monitoren. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Adviezen zijn gebaseerd op school- en wijkprofielen.</li> <li>• Ontwikkeling van schoolprofielen voor het primair onderwijs.</li> <li>• Monitoren en bruikbaar maken van gegevens zoals KD+, en koppeling aan monitorbestanden.</li> </ul>                                                                                                                                                                                      |

### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| Jeugdgezondheidszorg Uniform         | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
|--------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Lasten</b>                        |                   |                |                |                |
| Personeelskosten                     | 7.397             | 7.397          | 7.397          | 7.397          |
| Materiële kosten                     | 1.407             | 1.408          | 1.409          | 1.409          |
| Kapitaallasten                       | 55                | 55             | 55             | 55             |
| Bijdrage aan interne dienstverlening | 2.776             | 2.771          | 2.766          | 2.766          |
| <b>Baten</b>                         |                   |                |                |                |
| Subsidie gemeenten                   | -12               | -12            | -12            | -12            |
| Bijdrage rijk                        | -62               | -62            | -62            | -62            |
| Overige opbrengsten                  | -350              | -350           | -350           | -350           |
| <b>Resultaat</b>                     |                   |                |                |                |
| Mutatie reserve                      | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Resultaat</b>                     |                   |                |                |                |
| Vennootschapsbelasting               | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Resultaat na belasting</b>        | <b>11.212</b>     | <b>11.208</b>  | <b>11.203</b>  | <b>11.203</b>  |

### 3.4.5 Veilig Thuis

#### Wat houdt het in?

Veilig Thuis Gelderland-Zuid is het Advies- en Meldpunt Kindermishandeling en Huiselijk geweld (AMHK) zoals beschreven in hoofdstuk 4 van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo). Er zijn tal van organisaties die zich bezighouden met kindermishandeling en huiselijk geweld. Veilig Thuis heeft echter op basis van de Wmo specifieke taken en bevoegdheden die bij haar zijn neergelegd. Waar deze wettelijke taken en bevoegdheden niet nodig zijn, omdat blijkt dat het lokale veld (samen met ketenpartners en sociaal netwerk) de casus oppakt en er wordt zorggedragen voor veiligheid op acute en structurele termijn, doet Veilig Thuis Gelderland-Zuid een stap terug. Veilig Thuis Gelderland-Zuid beperkt zich daarmee tot de wettelijke taken; het bieden van hulpverlening is voorbehouden aan het lokale veld of aanbieders.

Niet iedereen is thuis altijd veilig. Als er sprake is van (vermoedens van) kindermishandeling of huiselijk geweld, dan is Veilig Thuis er 24/7 om meldingen te doen of adviezen te geven. Veilig Thuis richt zich op het snel stoppen van het huiselijk geweld, de kindermishandeling of ouderenmishandeling en het bijdragen aan duurzame oplossingen.

Zij richt zich zowel op dader(s) en slachtoffer(s), ook als de slachtoffers jong zijn. Daar waar mogelijk, worden vrienden, familie, burens en professionals van andere organisaties betrokken bij het creëren van voldoende veiligheid. De ervaring leert dat kindermishandeling en huiselijk geweld vaak samenhangt met problemen op andere levensdomeinen, zoals werk, financiën, relaties, etc. Deze kunnen de problemen veroorzaken, maar het kan ook zijn dat de problemen hierdoor versterkt worden. Bij de analyse van (vermoedens van) kindermishandeling en huiselijk geweld kijken de medewerkers van Veilig Thuis breed, zij zijn er vooral op gericht om snelle, effectieve interventies gericht op het organiseren van veiligheid en het snel kunnen starten van de benodigde hulpverlening te organiseren.

Veilig Thuis Gelderland-Zuid werkt samen; lokaal, regionaal, op arrondissementsniveau en landelijk. Veilig Thuis kiest voor openheid en transparantie en het opzoeken van mogelijkheden om samen te werken en samen te innoveren. Veilig Thuis zoekt hiervoor aansluiting bij de landelijke programma's Zorg voor de Jeugd, Geweld hoort nergens thuis en Scheiden zonder schade en draagt actief bij aan implementatie in de eigen regio en op arrondissementsniveau. Denk hierbij onder meer aan de aanpak van structurele onveiligheid.

Veilig Thuis is aanspreekbaar waar het stroef verloopt en is bereid daarbij naar de eigen rol te kijken en waar nodig te veranderen. De verbeterde meldcode en de nieuwe werkwijze gebaseerd op het nieuwe handelingsprotocol (met ingang van 1 januari 2019) heeft gezorgd voor een majeure aanpassing van werkwijze. Veilig Thuis is vaker, eerder en door een verzwaring van de monitortaat langer betrokken. Veilig Thuis is nog meer gericht op samenwerken in partnerschap met de lokale teams om de cirkel van geweld te doorbreken.

Veilig Thuis Gelderland-Zuid is verbinder en zoekt naar innovatieve samenwerkingsvormen. Waar de afgelopen jaren al veel is opgebouwd in de samenwerking met de wijkteams zal dit jaar specifiek geïnvesteerd worden in de keten van zorg en veiligheid; tussen politie, justitie, Veiligheidshuis en de partners uit de jeugdbeschermingsketen. Veilig Thuis Gelderland-Zuid voorziet bestuur en gemeenten periodiek van informatie op gemeentelijk niveau, zoals het aantal adviezen, meldingen, overdrachten zodat gemeenten in staat zijn adequaat te reageren met bijvoorbeeld (preventie)beleid.

Duurzame oplossingen voor de problematiek die Veilig Thuis dagelijks ziet, liggen in het in beweging brengen van de burger in het aanvaarden van ondersteuning, hulp en zorg bij deze problematiek. Het in partnerschap werken aan herstel van acute veiligheid helpt bij het uiteindelijk bereiken van structurele veiligheid voor betrokkenen. De toepassing van de verbeterde meldcode, de omarming van de methodiek eerst samenwerken voor veiligheid, samenwerken aan risicogestuurde zorg<sup>1</sup> en de radarfunctie van Veilig Thuis zijn hiervoor randvoorwaarden.

### **Samenhang met de Meerjarenstrategie**

Vanuit de Meerjarenstrategie wil de GGD publieke gezondheid, zorg, welzijn en veiligheid verbinden. De preventieve taken van de GGD geven wij vorm in het sociale domein en in afstemming met de sociale wijkteams. Vanuit Veilig Thuis werken wij samen met het lokale veld, waaronder de sociale wijkteams, aan het versterken van de sociale veiligheid. De GGD levert een betrouwbare bijdrage aan een veilige en gezonde leefomgeving. Veilig Thuis schakelt met Veiligheidshuis, politie, OM, lokaal veld en zorgaanbieders. Veilig Thuis richt zich de komende jaren specifiek(er) op de verbinding van de domeinen zorg en veiligheid.

### **Ontwikkelingen**

Per 1 januari 2019 geldt de Verbeterde Meldcode Huiselijk geweld en Kindermishandeling. Veilig Thuis heeft een periode (half 2018- 2019) van nieuwe werkwijzen, hoge instroom, nieuwe collega's, de implementatie van een nieuw handelingsprotocol (het handelingsprotocol is hier te vinden: <https://veiligthuis.nl/landelijke-afspraken/>) en nieuwe diensten (voorwaarden en vervolg en een uitgebreide monitoringsrol) achter de rug. Bij het opstellen van de begroting van 2020 is het nieuwe handelingsprotocol van Veilig Thuis net van kracht geworden. Dat betekent dat we nog niet precies kunnen inschatten wat de gevolgen zullen zijn. Naar verwachting staat 2020 in het teken van het verder professionaliseren en vormgeven van het concept partnerschap in de keten en de samenwerking aan veiligheid.

<sup>1</sup> L.Vogtlander & S. van Arum mei 2016

In Gelderland-Zuid werken we sinds december 2016 met het routeeroverleg waar politiemeldingen, onder regie van het Veiligheidshuis (VHH) en in opdracht van Veilig Thuis, onder de samenwerkende partners wordt gerouteerd. Deze werkwijze heeft zijn meerwaarde bewezen: de meldingen worden efficiënt en in gezamenlijkheid gescreend en toegewezen aan één van de partijen.

Vanaf 1 januari 2019 geldt de verbeterde Meldcode en het nieuwe handelingsprotocol, waar Veilig Thuis zich aan dient te houden (zie boven). De werkwijze van het routeeroverleg staat hiermee op gespannen voet. Dit leidt tot een dilemma tussen snelheid van beoordelen (routeeroverleg) en vereiste kwaliteit (uitvoeren van de veiligheidsbeoordeling, die beschreven staat in het nieuwe handelingsprotocol).

Eventuele wijziging in de huidige werkwijze (bijv. afschaffen van routeeroverleg) wordt bestuurlijk voorgelegd in 2019. Financiële effecten zijn nog niet in de begroting opgenomen.

Het is van belang dat Veilig Thuis doorwerkt aan de optimale interne organisatie ten opzichte van de te bedienen regio om zo in samenwerking met gemeenten en ketenpartners het stijgend aantal meldingen binnen de daarvoor geldende termijnen kwalitatief goed af te handelen. Daarbij is zicht hebben op in-, door- en uitstroom van werk een randvoorwaarde.

Dat betekent een doorontwikkeling van de samenwerking in de regionale/lokale ketens en actieve inzet op de samenwerking tussen de zorg- en strafketen regionaal en arrondissementaal ten behoeve van de aanpak van structurele onveiligheid. Daarin kunnen de landelijke programma's ondersteunend zijn (bijvoorbeeld het project 'Veiligheid voorop' binnen het programma 'Huiselijk geweld' hoort nergens thuis).

In 2019 wordt het landelijk Meerjarenprogramma Veilig Thuis afgerond. Dat vraagt actieve participatie van Veilig Thuis om landelijk te komen tot borging en professionalisering van de in gang gezette landelijke doorontwikkeling.

Er wordt gericht gewerkt aan de ontwikkeling van een onderdeel 'Leren en ontwikkelen' om borging van kennis binnen Veilig Thuis te verbeteren, ruimte te maken voor het inzetten van de methode moreel beraad en aanbod te doen binnen de GGD en naar de ketenpartners in het veld t.b.v. voorlichting, scholing en het begeleiden van moreel beraad sessies.

Tot slot dient in 2020 het project 'Optimalisering rapportage en dossiervoering' geïmplementeerd te zijn in gedrag en proces om zo ook de stap naar voor cliënten beter toegankelijke dossiers te maken.

| Wat willen we bereiken?                                     |                                                                                      | Wat gaan we ervoor doen?                                                                |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                            | Operationeel doel                                                                    | Prestatie 2020                                                                          |
| Een veilig thuis voor iedereen, jong en oud (Wmo, Jeugdwet) | Structureel werken aan preventie.                                                    | Voorlichting en scholing gericht op burgers en professionals.                           |
|                                                             | Versterken lokaal veld.                                                              | Samenwerking mbt casuïstiek.                                                            |
| Zicht op de cijfers                                         | Ontwikkelen dashboard voor alle medewerkers en externen en een up to date kostprijs. | Een doorontwikkeld dashboard. Transparantie via onze website over onze prestaties.      |
| Dossiers op orde                                            | Registratie en dossiervoering op orde.                                               | Geïmplementeerd en geborgd in gedrag en proces project 'Optimalisering dossiervoering'. |
| Consolideren van de positie                                 | Landelijke VT verbinding verstevigen                                                 | Participatie in aandachtgroepen.                                                        |

|                   |                                                                         |                                                                                                                                 |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | Doorontwikkelen en impuls geven aan concept samenwerken in partnerschap | Gerealiseerd onderdeel 'Leren en ontwikkelen'.                                                                                  |
|                   | Samenwerken in de keten van zorg en veiligheid.                         | Creatieve oplossingen in samenwerking tussen zorg en veiligheid.                                                                |
|                   | Leren en ontwikkelen met de keten.                                      | Voorlichting/ scholingsprogramma's om in de keten samen tot professionalisering te komen. Moreel beraad wordt actief toegepast. |
| Interne processen | Optimale inrichtingsstructuur.                                          | Inrichting en evaluatie nieuwe inrichting.                                                                                      |
|                   | Leren en ontwikkelen.                                                   | Gerealiseerd onderdeel 'Leren en ontwikkelen'.                                                                                  |

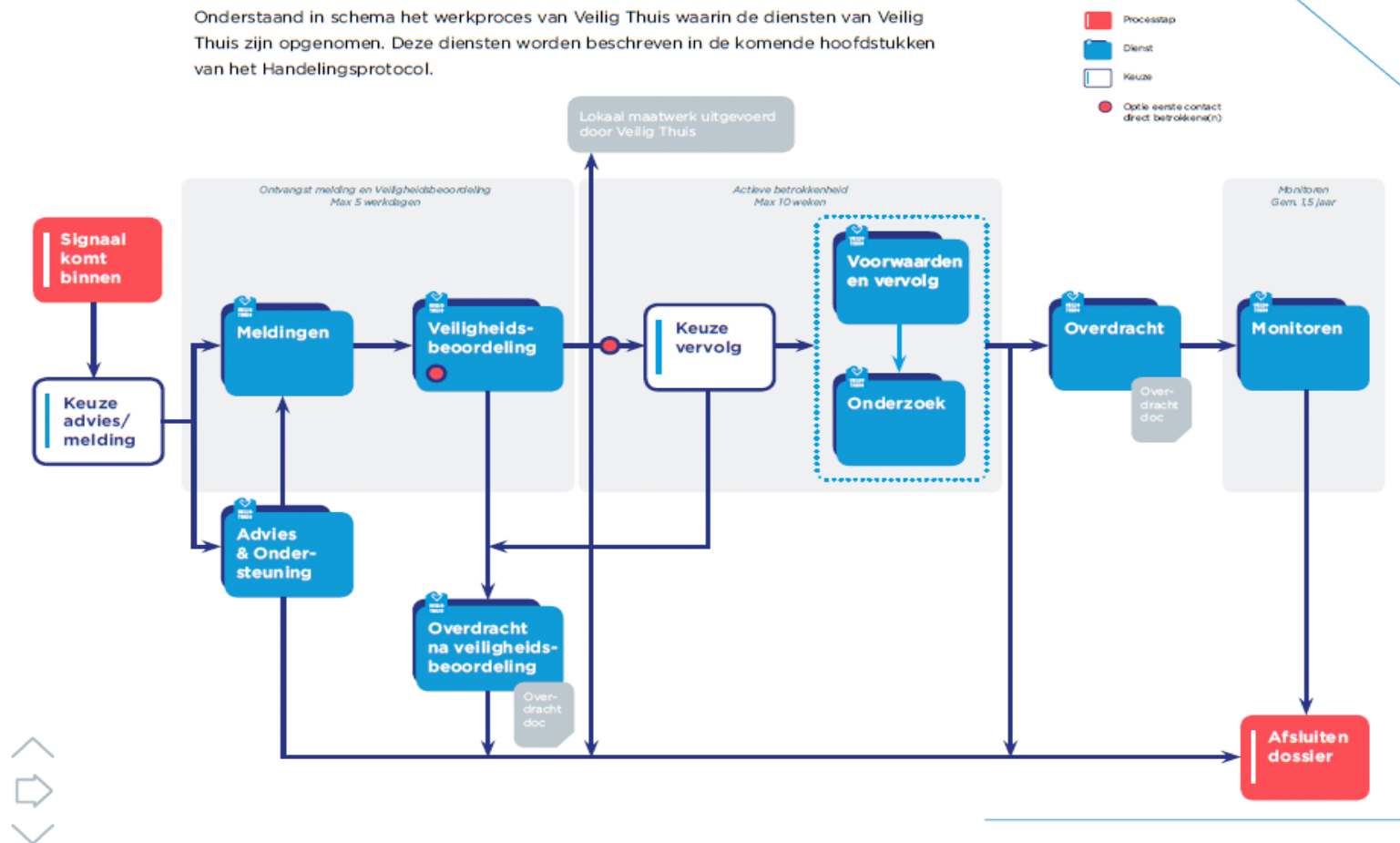
### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| Veilig Thuis Uniform                 | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
|--------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Lasten</b>                        |                   |                |                |                |
| Personeelskosten                     | 4.643             | 4.643          | 4.643          | 4.643          |
| Materiële kosten                     | 737               | 738            | 739            | 739            |
| Kapitaallasten                       | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Bijdrage aan interne dienstverlening | 2.193             | 2.189          | 2.186          | 2.186          |
| <b>Baten</b>                         |                   |                |                |                |
| Subsidie gemeenten                   | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Bijdrage rijk                        | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Overige opbrengsten                  | -86               | -86            | -86            | -86            |
| <b>Resultaat</b>                     |                   |                |                |                |
| Mutatie reserve                      | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Resultaat</b>                     |                   |                |                |                |
| Vennootschapsbelasting               | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Resultaat na belasting</b>        | <b>7.486</b>      | <b>7.484</b>   | <b>7.482</b>   | <b>7.482</b>   |

## Algemeen proces Veilig Thuis

Onderstaand in schema het werkproces van Veilig Thuis waarin de diensten van Veilig Thuis zijn opgenomen. Deze diensten worden beschreven in de komende hoofdstukken van het Handelingsprotocol.





Gelderland-Zuid

### 3.5 Werkveld specifiek (facultatief)

In deze paragraaf worden de facultatieve werkvelden van de GGD nader toegelicht. Deze bestaan voor een groot deel uit facultatieve taken voor gemeenten waarbij er een keuzemogelijkheid bestaat om werkvelden af te nemen. Daarnaast worden in deze paragraaf diensten aan derden nader toegelicht.

#### 3.5.1 Algemene gezondheidszorg

##### Wat houdt het in?

Algemene gezondheidszorg (AGZ) heeft onder andere gezondheidsbescherming ten doel. Gezondheidsbescherming richt zich op het beschermen van de gezondheid van inwoners van Gelderland-Zuid tegen infectieziekten in binnen- en buitenland, ongunstige milieufactoren en seksuele gezondheidsrisico's. Doel is onder andere om te voldoen aan de eisen die wet- en regelgeving stelt aan gemeenten (Wet publieke gezondheid, Wet veiligheidsregio's en subsidieregeling publieke gezondheid).

Aanvullende seksuele gezondheidszorg en reizigersadvisering en -vaccinatie zijn twee niet-uniforme producten die bijdragen aan gezondheidsbescherming in Gelderland-Zuid.

Aanvullende seksuele gezondheidszorg is een taak die op basis van landelijke subsidie wordt uitgevoerd. Het Ministerie van VWS wil deze zorg in de toekomst mogelijk op een andere wijze financieren. Bij het opstellen van deze begroting was hierover echter nog geen besluit genomen. In deze begroting is derhalve nog uitgegaan van ongewijzigde continuering van de financiering voor Aanvullende seksuele gezondheidszorg.

Aan iedere gemeente in Gelderland-Zuid wordt het programma 'Nu Niet Zwanger' aangeboden, conform het landelijke VWS-programma 'Kansrijke Start' en gebruikmakend van de ervaringen met de pilot 'Nu niet zwanger' in Gelderland-Zuid.

Reizigersadvisering en -vaccinatie is een markttaak.

De inzet van de GGD voor migranten en vluchtelingen is een facultatieve taak, die op verzoek van gemeenten uitgevoerd kan worden in samenwerking met de gezondheidsmakelaars (zie paragraaf 3.4.3).

AGZ verzorgt tenslotte de uitvoering van de publieke gezondheidszorg voor asielzoekers (PGA) die in opdracht van het COA wordt geboden. Daarbij wordt een verbinding gemaakt met de inzet van de GGD voor de publieke gezondheidszorg voor migranten.

| Wat willen we bereiken?                                                                                             |                                                                                   | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                                    | Operationeel doel                                                                 | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Gezondheidsbescherming van inwoners tegen infectieziekten in binnen- en buitenland en seksuele gezondheidsrisico's. | Bevorderen van de seksuele gezondheid en beschermen tegen risico's op dit gebied. | <ul style="list-style-type: none"><li>Aanvullende seksuele gezondheidszorg (ASG) voor Gelderland-Zuid:<ul style="list-style-type: none"><li>preventie en bevordering seksuele gezondheid;</li><li>voorkomen van verdere verspreiding van Soa's gericht op risicogroepen.</li></ul></li><li>Coördinatie organisatie ASG voor regio Oost.</li></ul> |

| Wat willen we bereiken?                                                                                                |                                                                                                                                | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                                       | Operationeel doel                                                                                                              | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                        |                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Netwerksamenwerking en deskundigheidsbevordering seksuele gezondheidszorg Gelderland-Zuid.</li> <li>• Preventieactiviteiten met betrekking tot onder andere: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Keuzehulp bij onbedoelde zwangerschap;</li> <li>○ Nazorg Vrouwelijke Genitale Verminking.</li> </ul> </li> </ul>                                                                 |
|                                                                                                                        | Beperking van gezondheidsrisico's van reizigers en specifieke beroepsgroepen en infectierisico's van inwoners Gelderland-Zuid. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Advies en vaccinatie van reizigers ter voorkoming van infectieziekten en andere gezondheidsproblemen tijdens (verre) reizen.</li> <li>• Voorkomen van import van infectieziekten.</li> <li>• Vaccinatie van cliënten met beroepsrisico ter voorkoming van infectieziekten.</li> <li>• Vaccinatie van inwoners tegen overige gezondheidsrisico's (Kinkhoest zwangere, etc.).</li> </ul> |
| Effectieve inburgering en taalverwerving ten behoeve van de participatie en integratie van vluchtelingen en migranten. | Bieden van cultuursensitieve voorlichting en gezondheidsbevordering aan vluchtelingen en migranten                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gezondheidsbevordering en -voorlichting voor vluchtelingen en migranten.</li> <li>• Continuering en scholing van een netwerk van sleutelpersonen uit de doelgroep zelf.</li> <li>• Afstemming met de publieke gezondheidszorg voor asielzoekers (PGA) in de AZC's in Gelderland-Zuid.</li> </ul>                                                                                       |
| Gezonde opvang van asielzoekers.                                                                                       | Borgen van gezonde opvang van statushouders in een AZC.                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bieden Publieke Gezondheidszorg aan asielzoekers in AZC's in opdracht van het COA en GGD GHOR Nederland.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Bieden van een kansrijke start.                                                                                        | Voorkomen dat vrouwen met een verhoogde kwetsbaarheid onbedoeld zwanger worden.                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Project 'Nu Niet Zwanger' (waaronder keuzehulpgesprekken) in Gelderland-Zuid, mede in het kader van het landelijke programma 'Kansrijke Start'.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                             |

**Wat kost het?**

Bedragen x € 1.000,-

| <b>Algemene gezondheidszorg<br/>Facultatief</b> | <b>Begroting<br/>2020</b> | <b>Raming<br/>2021</b> | <b>Raming<br/>2022</b> | <b>Raming<br/>2023</b> |
|-------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Lasten</b>                                   |                           |                        |                        |                        |
| Personeelskosten                                | 1.425                     | 1.425                  | 1.425                  | 1.425                  |
| Materiële kosten                                | 4.427                     | 4.428                  | 4.428                  | 4.428                  |
| Kapitaallasten                                  | 1                         | 1                      | 1                      | 1                      |
| Bijdrage aan interne dienstverlening            | 723                       | 725                    | 728                    | 728                    |
| <b>Baten</b>                                    |                           |                        |                        |                        |
| Subsidie gemeenten                              | 0                         | 0                      | 0                      | 0                      |
| Bijdrage rijk                                   | -4.951                    | -4.951                 | -4.951                 | -4.951                 |
| Overige opbrengsten                             | -1.623                    | -1.623                 | -1.623                 | -1.623                 |
| <b>Resultaat</b>                                |                           |                        |                        |                        |
| Mutatie reserve                                 | 0                         | 0                      | 0                      | 0                      |
| <b>Resultaat</b>                                |                           |                        |                        |                        |
| Vennootschapsbelasting                          | 0                         | 0                      | 0                      | 0                      |
| <b>Resultaat na belasting</b>                   | <b>1</b>                  | <b>4</b>               | <b>8</b>               | <b>8</b>               |

**3.5.2 Bijzondere zorg****Wat houdt het in?**

Het facultatieve deel van Bijzondere Zorg bestaat uit Toegang Beschermd Wonen en een aantal arrangementen op het gebied van Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGz).

*Toegang Beschermd Wonen*

Op 1 januari 2015 is GGD Gelderland-Zuid gestart met Toegang Beschermd Wonen (TBW). De GGD levert aan de gehele regio Gelderland-Zuid, op basis van subsidie van centrumgemeente Nijmegen, Toegang Beschermd Wonen (wettelijk gemeentelijke taak op grond van de Wmo). De GGD adviseert centrumgemeente Nijmegen of beschermd wonen een passende maatwerkvoorziening is voor burgers met complexe psychiatrische problematiek die een zorgbehoefte hebben. Het team Toegang Beschermd Wonen beoordeelt de aanmelding, doet onderzoek en stelt op basis van het uitgevoerde onderzoek een advies op m.b.t. de toegang tot beschermd wonen. Daarnaast is de taak van Toegang Beschermd Wonen gericht op het opbouwen en onderhouden van het netwerk met lokale zorgnetwerken en zorgaanbieders en ontwikkeling van beleid in afstemming met de centrumgemeente Nijmegen.

Naar verwachting wordt beschermd wonen en de toegang daartoe per 1 januari 2021 gedecentraliseerd van de centrumgemeente naar de individuele gemeenten. In 2020 zal de GGD zich daartoe, in samenwerking met centrumgemeente Nijmegen en de gemeenten in Gelderland-Zuid, zo goed mogelijk op voorbereiden.

*Facultatieve taken OGGz*

Bijzondere Zorg biedt de volgende facultatieve taken aan op het gebied van de Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGz).

*a. Taken met financiering centrumgemeente Nijmegen**Housing First*

Housing First is een succesvolle interventie voor langdurig dak- en thuislozen met multiproblematiek. Housing First biedt individuele woonruimte in combinatie met intensieve begeleiding voor een complexe doelgroep met veelal meervoudige problematiek. Housing First wordt uitgevoerd door de GGD, Iriszorg, RIBW, Leger des Heils, in nauwe samenwerking met een aantal woningbouwcoöperaties en andere netwerkpartners. Naast het coördinatorschap voert de GGD de toeleiding van kandidaten naar Housing First uit.

*'Praktijk Buitenzorg'*

In Praktijk Buitenzorg werken Bijzondere Zorg, een aantal Nijmeegse huisartsen, IrisZorg en de RIBW samen. Praktijk Buitenzorg is bedoeld voor burgers die om allerlei redenen de weg naar de reguliere huisartsenzorg niet vinden. Het doel is het bieden van laagdrempelige medische zorg aan (psychische/sociaal) kwetsbare burgers in Nijmegen. De mogelijkheden worden verkend voor doorontwikkeling van het aanbod met structurele verpleegkundige screening. Tevens wordt verkend of in Tiel een vergelijkbare praktijk kan worden opgericht voor deze doelgroep in Rivierenland. Deze verkenningen en eventuele kosten van de vertaling hiervan zijn nog niet verwerkt in de voorliggende GGD-begroting.

*Nazorg ex-gedetineerden*

In opdracht van het Veiligheidshuis voeren medewerkers van Bijzondere Zorg re-integratietrajecten uit, gericht op begeleiding naar werk en wonen op basis van een integrale aanpak. Het gaat daarbij om ondersteuning op één of meerdere van de leefgebieden van nazorg: werk en inkomen; zorg; identiteitsbewijs; schuldhulpverlening en/of huisvesting.

*b. Taken met financiering Rijkssubsidie via gemeente Nijmegen**Ketenaanpak Sekswerkers*

Doel van de ketenaanpak sekswerkers is het realiseren van passende zorg, hulp, veiligheid en/of uitstroommogelijkheden voor prostituees en het voorkomen dat risicogroepen in de prostitutie belanden. De doelgroep bestaat uit sekswerkers en risicogroepen die werkzaam zijn via escort, erotische massagesalons, thuiswerkers of raam- of straatprostitutie. Daarnaast is de doelgroep meisjes/jonge vrouwen en jongens/jonge mannen die risico lopen om in de prostitutiebranche terecht te komen, zoals slachtoffers van loverboys. Deze taak kan in 2020 worden uitgevoerd indien het Rijk hiervoor vanaf medio 2019 (structureel) middelen beschikbaar stelt aan gemeenten.

*c. Financiering door woningcorporaties**Begeleide Herkansing*

Begeleide Herkansing is een product van Bijzondere Zorg en woningcorporaties. Met Begeleide Herkansing wordt aan huishoudens, die ontruimd zijn of ontruimd dreigen te worden vanwege ernstige problemen op diverse leefgebieden, een laatste kans geboden op het krijgen van vervangende huisvesting.

| Wat willen we bereiken?                                                            |                                                                                                                                                          | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                   | Operationeel doel                                                                                                                                        | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Het doelmatig en doeltreffend uitvoeren van de taak Toegang Beschermd Wonen (Wmo). | Adviseren over passende ondersteuning die de cliënt met psychische problematiek de hoogst haalbare vorm van herstel/participatie /zelfredzaamheid biedt. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Afgehandelde meldingen binnen 6 weken.</li> <li>Uitgevoerd kwalitatief gestandaardiseerd onderzoek.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                    | Een efficiënt werkproces dat is afgestemd op de huidige wet- en regelgeving.                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Signalering van trends en nieuwe ontwikkelingen.</li> <li>Doorontwikkeld beleid in samenwerking met centrumgemeente en gemeenten.</li> <li></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                    | Goede afstemming met zorgaanbieders die beschermd wonen bieden.                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Goed overleg met zorgaanbieders over het aanbod van TBW.</li> <li>Tevreden zorgaanbieders (in beeld gebracht door middel van een klanttevredenheidonderzoek).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                    | Toegang Beschermd Wonen sluit goed aan bij de lokale netwerkpartners.                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Structureel afgestemd beleid en uitvoering met lokale zorgnetwerken.</li> <li>Waar nodig overdracht van casuïstiek aan lokale netwerkpartners ten behoeve van het onderzoek.</li> <li>Vaste aanspreekpunten per lokale netwerkpartner.</li> <li>Goed geïnformeerde en betrokken lokale netwerkpartners over het actuele aanbod van TBW.</li> <li>Lokaal doen wat lokaal kan vanuit een centraal team.</li> </ul> |
|                                                                                    | Uitvoeren van aangescherpt PGB beleid.                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nieuwe beleidsregels zijn toegepast.</li> <li>Signalering van trends op het gebied van PGB beleid.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Wat willen we bereiken?                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                                                                     | Operationeel doel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                      | Goede voorbereiding op de decentralisatie van Toegang Beschermd Wonen per 1 januari 2021.                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Goede voorbereiding i.s.m. de gemeenten en netwerkpartners op de decentralisatie van Toegang Beschermd Wonen per 1 januari 2021.</li> </ul>                               |
| Het doelmatig en doel-treffend uitvoeren van de OGGz-taak door het bieden van aanvullende dienstverlening in opdracht van gemeenten en derden (Wmo). | Het voorkomen en verminderen van sociale uitsluiting van kwetsbare mensen die vaak meervoudige problemen hebben door vroegtijdig signaleren en beïnvloeden van risicofactoren en beschermende factoren.<br><br>Vergroten zelfredzaamheid en verminderen van overlast en aanbieden van laagdrempelige medische zorg aan kwetsbare burgers. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Housing First <i>coördinatie en toeleiding</i></li> <li>Praktijk Buitenzorg <i>trajectregie</i></li> <li>Nazorg ex-gedetineerden <i>re-integratietrajecten</i></li> </ul> |
|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ketenaanpak sekswerkers <i>Netwerkregie</i></li> </ul>                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Begeleide Herkansing <i>trajectregie</i></li> </ul>                                                                                                                       |

#### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| Bijzondere Zorg Facultatief          | Begroting 2020 | Raming 2021 | Raming 2022 | Raming 2023 |
|--------------------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Lasten</b>                        |                |             |             |             |
| Personeelskosten                     | 674            | 674         | 674         | 674         |
| Materiële kosten                     | 91             | 91          | 91          | 91          |
| Kapitaallasten                       | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Bijdrage aan interne dienstverlening | 322            | 322         | 321         | 321         |
| <b>Baten</b>                         |                |             |             |             |
| Subsidie gemeenten                   | -962           | -962        | -962        | -962        |
| Bijdrage rijk                        | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Overige opbrengsten                  | -149           | -149        | -149        | -149        |
| <b>Resultaat</b>                     |                |             |             |             |
| Mutatie reserve                      | 0              | 0           | 0           | 0           |
| <b>Resultaat</b>                     |                |             |             |             |
| Vennootschapsbelasting               | 0              | 0           | 0           | 0           |
| <b>Resultaat na belasting</b>        | <b>-23</b>     | <b>-23</b>  | <b>-23</b>  | <b>-23</b>  |

#### 3.5.3 Gezond leven

#### Wat houdt het in?

Gezond Leven voert voor de gemeenten een aantal extra taken uit bovenop het basispakket dat uit de inwonerbijdrage wordt betaald. Voor ieder van deze taken is een aparte subsidieaanvraag ingediend waarin de doelen en de werkzaamheden uitgebreid zijn beschreven. Op basis daarvan hebben gemeenten een beschikking afgegeven.

Voor de meeste van deze taken betreft het een uitbreiding van de werkzaamheden die vanuit het basispakket per gemeente worden geleverd, zoals de inzet van gezondheidsmakelaars en gezonde school-adviseurs of aandacht voor specifieke thema's als aanvulling op de werkzaamheden. In het schema hieronder geven we puntsgewijs aan om welke activiteiten het gaat die door gemeenten extra gefinancierd worden.

| Wat willen we bereiken?                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                           | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                                                                      | Operationeel doel                                                                                                                                                                         | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Het bevorderen van de gezondheid van inwoners van het werkgebied en het versterken van een preventieve infrastructuur in gemeenten en de regio (Wpg). | Uitvoeren van elementen van de Nijmeegse gezondheidsagenda 2017-2020: een dekkend netwerk van gezondheidsmakelaars voor alle stadsdelen en extra aandacht voor enkele specifieke thema's. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Preventieve acties op maat in de wijken, in samenwerking met onder andere bewoners, welzijns- en sportinstellingen.</li> <li>• Stadsbrede extra inzet voor het thema voeding.</li> <li>• Bijdragen aan Groen, Gezond in Beweging.</li> <li>• Versterkte samenwerking met huisartsen en actieve betrokkenheid bij preventieve acties.</li> <li>• Extra inzet voor de mensen met een lichtverstandelijk beperking (LVB) en de LHBT-groep.</li> </ul> |
|                                                                                                                                                       | Extra inzet voor Gezondheidsmakelaars onder andere vanuit de buurtsportcoachregeling.                                                                                                     | Extra activiteiten in Beuningen, Maasdiel en Zaltbommel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                       | Extra inzet van gezonde schooladviseurs, vanuit maatwerk en buurtsportcoach-regeling.                                                                                                     | Extra activiteiten in Druten, West Maas en Waal en Maasdiel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                       | Verhogen van de acceptatie en tolerantie m.b.t. seksuele diversiteit en de LHBT-groep in Nijmegen.                                                                                        | Uitvoering van het programma SchoolsOUT op alle scholen voor BO, VO en ROC in Nijmegen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                       | Uitvoeren van een programma tegen ouderenmishandeling voor het hele werkgebied.                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerealiseerde ondersteuningsstructuur in de regio met consultants.</li> <li>• Georganiseerde preventieve activiteiten met Veilig Thuis.</li> <li>• Extra aandacht voor financiële uitbuiting van ouderen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                               |

| Wat willen we bereiken? |                                                                                         | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel        | Operationeel doel                                                                       | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                           |
|                         |                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Extra aandacht voor mantelzorgers.</li> </ul>                                                                                                                     |
|                         | Organiseren van en bijdragen aan Gezond ouder worden                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Organisatie van de stuurgroep Gezond ouder worden</li> <li>Uitgevoerde activiteiten Gezond ouder worden</li> <li>Communicatie over Gezond ouder worden</li> </ul> |
|                         | Coördinatie van de Lokale Toegangspoort voor het sociale domein in de gemeente Wijchen. | Inzet van GGD/coördinator voor de Lokale Toegangspoort voor het sociale domein in de gemeente Wijchen.                                                                                                   |

#### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| Gezond Leven Facultatief             | Begroting 2020 | Raming 2021 | Raming 2022 | Raming 2023 |
|--------------------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Lasten</b>                        |                |             |             |             |
| Personeelskosten                     | 565            | 565         | 565         | 565         |
| Materiële kosten                     | 215            | 215         | 215         | 215         |
| Kapitaallasten                       | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Bijdrage aan interne dienstverlening | 231            | 230         | 230         | 230         |
| <b>Baten</b>                         |                |             |             |             |
| Subsidie gemeenten                   | -879           | -879        | -879        | -879        |
| Bijdrage rijk                        | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Overige opbrengsten                  | -153           | -153        | -153        | -153        |
| <b>Resultaat</b>                     |                |             |             |             |
| Mutatie reserve                      | 0              | 0           | 0           | 0           |
| <b>Resultaat</b>                     |                |             |             |             |
| Vennootschapsbelasting               | 0              | 0           | 0           | 0           |
| <b>Resultaat na belasting</b>        | <b>-22</b>     | <b>-22</b>  | <b>-22</b>  | <b>-22</b>  |

#### 3.5.4 Jeugdgezondheidszorg

##### Wat houdt het In?

De Jeugdgezondheidszorg voert op verzoek voor de gemeenten een aantal extra taken uit bovenop het basispakket dat uit de inwonerbijdrage wordt betaald (maatwerk).

Wanneer gemeenten kampen met specifieke problematieken die niet in geheel Gelderland-Zuid ervaren worden, is maatwerk mogelijk. De Jeugdgezondheidszorg voert voor de gemeenten een maatwerk uit bovenop het wettelijk basispakket. Voor ieder maatwerk wordt een aparte subsidieaanvraag ingediend waarin de doelen en de werkzaamheden zijn beschreven. Op basis daarvan hebben diverse gemeenten een beschikking afgegeven.

Veelal is maatwerk gericht op het versterken van de eigen kracht van ouders/kinderen en daarmee het voorkomen van inzet van zwaardere zorg. Daarnaast draagt het bij aan het versterken van de samenwerking in de keten van de jeugd. Voorbeelden zijn inzet videohometraining, opvoedhulp, extra inzet in attentiewijken, Samen Starten en Preventie Schoolverzuim (M@ZL), zorgcoördinatie op kinderopvang, Voorzorg, Centering Parenting. In de regio Nijmegen is het Procescoördinatorschap voor de Verwijsindex bij de GGD ondergebracht.

### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| <b>Jeugdgezondheidszorg<br/>Facultatief</b> | <b>Begroting<br/>2020</b> | <b>Raming<br/>2021</b> | <b>Raming<br/>2022</b> | <b>Raming<br/>2023</b> |
|---------------------------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Lasten</b>                               |                           |                        |                        |                        |
| Personeelskosten                            | 674                       | 674                    | 674                    | 674                    |
| Materiële kosten                            | 26                        | 26                     | 26                     | 26                     |
| Kapitaallasten                              | 0                         | 0                      | 0                      | 0                      |
| Bijdrage aan interne dienstverlening        | 233                       | 232                    | 231                    | 231                    |
| <b>Baten</b>                                |                           |                        |                        |                        |
| Subsidie gemeenten                          | -1.153                    | -1.153                 | -1.153                 | -1.153                 |
| Bijdrage rijk                               | 0                         | 0                      | 0                      | 0                      |
| Overige opbrengsten                         | -49                       | -49                    | -49                    | -49                    |
| <b>Resultaat</b>                            |                           |                        |                        |                        |
| Mutatie reserve                             | 0                         | 0                      | 0                      | 0                      |
| <b>Resultaat</b>                            |                           |                        |                        |                        |
| Vennootschapsbelasting                      | 0                         | 0                      | 0                      | 0                      |
| <b>Resultaat na belasting</b>               | <b>-269</b>               | <b>-270</b>            | <b>-270</b>            | <b>-270</b>            |

### 3.6 Interne dienstverlening

#### 3.6.1 Arbo

##### Wat houdt het in?

Voor GGD Gelderland-Zuid zijn passende arbeidsomstandigheden belangrijke voorwaarden voor gezond en veilig werken. Medewerkers moeten hun werk kunnen doen zonder lichamelijke of geestelijke problemen op te lopen.

De Arbeidsomstandighedenwet is de plaats waar rechten en verplichtingen zijn beschreven voor werknemers en werkgevers. De nieuwe Arbowet (2017) heeft als doel om werkgevers en werknemers meer te betrekken bij het arbobeleid.

Werkgever en werknemer zorgen samen voor het verbeteren van de arbeidsomstandigheden. De werkgever is uiteindelijk verantwoordelijk, maar overleg met de werknemers is verplicht. Ieder heeft daarin zijn eigen taak.

Werkgevers moeten de risico's van het werk in kaart brengen, verbeteringen voorstellen en het gevoerde beleid evalueren: de RI&E-procedure (risico-inventarisatie & -evaluatie.) De werkgever heeft onder meer de volgende verantwoordelijkheden:

- beleid tegen ziekte hebben en uitvoeren;
- ongevallen onderzoeken, registreren en melden;
- voorlichting en instructie geven over veilig werken;
- voor veilige hulpmiddelen en werkmethoden zorgen;
- opstellen plan van aanpak na 6 weken ziekteverlof (re-integratie en Wet verbetering poortwachter).

##### Samenhang met de Meerjarenstrategie

Een veilige werkomgeving stelt de medewerkers in staat de meerjarenstrategie uit te voeren. Goed welzijn van de medewerkers zal het ziekteverzuim verminderen.

| Wat willen we bereiken?                                                                                       |                                                | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                              | Operationeel doel                              | Prestatie 2020                                                                                                                                         |
| Zorg dragen voor goede arbeidsomstandigheden en veiligheid voor alle medewerkers en derden in de organisatie. | Veiligheid voor medewerkers.                   | Actuele RI&E en het bijbehorende plan van aanpak voor de hoofdlocaties en externe locaties.                                                            |
|                                                                                                               | Bescherming van de gezondheid van medewerkers. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorlichting geven over beeldschermwerk</li> <li>• Werkplekonderzoeken op vraag van de medewerker.</li> </ul> |
|                                                                                                               |                                                | Voorlichting over herkennen en omgaan met werkstress en werkdruk.                                                                                      |
|                                                                                                               | Bevorderen van het welzijn van de medewerkers. | Adequate BHV-organisatie.                                                                                                                              |
|                                                                                                               |                                                | Gebruik intern alarm systeem voor risicovolle gesprekken/situaties.                                                                                    |

| Wat willen we bereiken? |                   | Wat gaan we ervoor doen?                            |
|-------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|
| Strategisch doel        | Operationeel doel | Prestatie 2020                                      |
|                         |                   | Inrichting nieuwbouw locaties volgens Arbowet.      |
|                         |                   | Continueren training omgaan met agressie en geweld. |

### 3.6.2 Communicatie

#### Wat houdt het in?

Communicatie heeft als strategisch doel het versterken van de communicatiekracht van de organisatie op individueel en corporate niveau.

Dit doen wij onder andere door:

1. Communicatiemiddelen up to date houden: intranet, website, sociale media, systemen voor nieuwsbrieven en cijfers (monitors) bijhouden en doorontwikkelen.
2. Dagelijks monitoren van onze omgeving en relevante ontwikkelingen/berichten binnen brengen in de organisatie; vice versa reageren wij adequaat naar de buitenwereld.
3. Medewerkers ondersteunen bij en adviseren over communicatie rond de projecten in de verschillende afdelingen.
4. Medewerkers begeleiden bij het zelfstandig, rechtstreeks communiceren met hun doelgroepen, hierbij aanhakend bij veranderingen en ontwikkelingen (o.a. social media).

#### Samenhang met de Meerjarenstrategie

Vanuit de meerjarenstrategie wil de GGD publieke gezondheid, zorg, welzijn en veiligheid verbinden. Onder meer door dichtbij (kwetsbare) inwoners te opereren en een verbindende rol te spelen tussen partijen die betrokken zijn bij deze inwoners. Het versterken van communicatiekracht is hier onlosmakelijk mee verbonden. Sterke communicatie is nodig om kwetsbare inwoners beter te bereiken en als GGD 'dichtbij' te zijn. Sterke communicatie is ook nodig om verbindingen te kunnen leggen in het belang van kwetsbare inwoners. Zowel intern, tussen medewerkers, teams en afdelingen. Als extern, tussen professionals, gemeenten en ketenpartners.

De meerjarenstrategie is vertaald in een communicatieframe. Dit frame beschrijft de doelstellingen en daaruit voortvloeiend de prioriteiten voor Communicatie in de komende jaren. Het frame wordt jaarlijks aangepast aan de actualiteit.

#### Ontwikkelingen

Door technologische ontwikkelingen is het steeds makkelijker om onze cliënten te benaderen op de manier waarop zij dit wensen. Individueel gedrag en individuele behoeften worden duidelijker. Dit maakt gerichtere afstemming op de doelgroep mogelijk. Ook in de manier waarop we met de doelgroep communiceren. Denk bijvoorbeeld aan de invoering van Mijn Kinddossier in de Jeugdgezondheidszorg en de verpleegkundigen die chatten met jongeren.

Een andere ontwikkeling die belangrijk is voor communicatie: het bereiken van consumenten/cliënten draait steeds meer om beeld en beleving. Met vlogs, video's, infographics en andere beeldcommunicatie spelen we in op deze trend. Uiteraard ook met als doel om de communicatiekracht van de GGD te versterken. Snelheid is hierbij eveneens van belang, want snel reageren is de norm. De hedendaagse consument is doorlopend op zoek naar korte en bondige boodschappen. Vanuit communicatie denken wij hierover mee: hoe kunnen we kort en kernachtig communiceren? En hoe kunnen we hiervoor snellere (digitale) middelen inzetten, daarbij hun privacy in acht nemend.

| Wat willen we bereiken?                                                                         |                                                                                    | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                | Operationeel doel                                                                  | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Het versterken van de communicatiekracht van de organisatie op individueel en corporate niveau. | Communicatiemiddelen up to date houden en adequaat inzetten.                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nieuw – meer op samenwerking gericht – intranet (Embrace).</li> <li>Vernieuwd en aangepast corporate website aan nieuwe criteria en wensen van cliënten en medewerkers.</li> <li>Uitgevoerd en geborgd social media-beleid vanuit alle taakvelden van de GGD.</li> <li>Ingezette elkaar versterkende social media-platforms.</li> <li>Verkenne nieuwe tools om doelen en doelgroepen te bereiken.</li> </ul> |
|                                                                                                 | Dagelijks monitoren van onze omgeving (via obi4wan) en snel (laten) reageren.      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ondersteunde professionals in het reageren doordat communicatie relevant nieuws en trends van buiten naar binnen haalt.</li> <li>Ondersteuning en advies aan medewerkers, zodat zij zelf binnen afgesproken tijd reageren.</li> </ul>                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                 | Medewerkers ondersteunen en adviseren bij communicatie rond projecten.             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Advies en ondersteuning bij (samenwerkings)-projecten, gericht op vergroten van bereik, zichtbaarheid en effect van het project.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                 | Medewerkers begeleiden bij zelfstandig rechtstreeks communiceren met de doelgroep. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Advies en ondersteuning aan individuele medewerkers bij communicatie via Facebook, videoblogs en andere social media.</li> <li>Ontwikkelde visuele overzichten op basis waarvan medewerkers het gesprek kunnen aangaan met hun doelgroep ('praatpapier').</li> </ul>                                                                                                                                         |

### 3.6.3 Informatiemanagement

#### Wat houdt het in?

Informatiemanagement (IM) heeft als belangrijkste taak de ontwikkelingen en ambities van de GGD te vertalen in oplossingen op het terrein van informatievoorziening en ICT. De informatiemanager vervult een brugfunctie tussen de GGD-afdelingen enerzijds en VRGZ ICT en haar onderaannemers anderzijds. Hij bewaakt dat de GGD de informatievoorziening en ICT krijgt die het nodig heeft, tegen afgesproken kosten en kwaliteit. In de dynamische wereld waarin we leven richt IM zich vooral ook op de toekomst: hoe grijpen maatschappelijke en technologische ontwikkelingen in op de GGD-processen? Wat moeten we doen om ook in de toekomst die processen optimaal met informatievoorziening te ondersteunen? Hierbij bewaakt IM dat er een samenhangend, flexibel informatielandschap ontstaat dat ondersteund wordt door de diverse applicaties. De wettelijke eisen ten aanzien van privacy, informatiebeveiliging en archivering worden hierbij geborgd.

Daarnaast investeert IM steeds meer in de verbinding met de collega's van Gezonde Kennis en andere informatiespecialisten binnen de GGD. Het thema 'informatie' staat centraal voor de te leggen verbindingen en voor de strategische ontwikkeling van de organisatie. Het slim inzetten van alle beschikbare informatie t.b.v. preventie en versterking van de zelfredzaamheid is hierbij het primaire doel.

#### Samenhang met de Meerjarenstrategie

In de Meerjarenstrategie staan diverse ontwikkelingen die impact hebben op de informatievoorziening.

- GGD positioneert zich als verbinder en makelaar met gemeenten en lokale, regionale en landelijke partners. Vanuit deze positie kan de GGD zorgen voor voorzieningen voor effectieve samenwerking: veilige e-mail, samenwerkingsfunctionaliteit en video-conferencing.
- In de zelfredzame maatschappij neemt de burger regie op zijn eigen gezondheid. Dit leidt tot nieuwe interactievormen gebaseerd op social media, eHealth en cliënten die hun eigen gezondheidsdossier beheren.
- Om de beweging naar risicogericht optreden te maken, is het verkrijgen van accurate informatie over risicoprofielen cruciaal. Moderne data analytics (big data) technieken, het borgen van de registratiekwaliteit en het ontsluiten van grote hoeveelheden data binnen en buiten de organisatie (b.v. het DataBuffet van GGD-GHOR Nederland) zijn cruciaal bij het ontwikkelen van een informatie gestuurde gezondheidszorg.
- De verwachting is dat de doorontwikkeling en vernieuwing van het takenpakket van de GGD komende jaren gestaag doorgaat. Zonder sturing op samenhang en wendbaarheid bestaat het gevaar dat er een enorme versnippering ontstaat in het informatielandschap, waardoor het onbeheersbaar en kostbaar wordt.

#### Ontwikkelingen

Op het terrein van informatiemanagement lopen voor 2020 de volgende relevante ontwikkelingen.

- Het digitaal ontsluiten van de eigen gezondheidsgegevens aan onze cliënten.
- Het laagdrempelig faciliteren van samenwerkingsfunctionaliteiten.
- Het verbinden van de diverse interne- en externe databronnen in een Datawarehouse en het ontsluiten van deze gegevens richting onze samenwerkingspartners.
- Het aanscherpen en verder implementeren van (technische) maatregelen op het gebied van privacy en informatiebeveiliging en het aantoonbaar voldoen aan de vereisten van NEN7510
- De landelijke samenwerking tussen GGD-en zal verder intensiveren. GGD-GHOR Nederland speelt hierin een prominente rol, bijvoorbeeld door gezamenlijke regie op regionale en landelijke projecten.

- We gaan structureel de thema's informatie, kwaliteit en beheer met elkaar verbinden en aan laten sluiten op de strategie, missie en visie van de organisatie.

| Wat willen we bereiken?                                                                                                                |                                                                                                              | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                                                       | Operationeel doel                                                                                            | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Digitaal ontsluiten van cliëntgegevens.                                                                                                | Realiseren van een veilig en privacywaardig cliëntenportaal dat voldoet aan de geldende wet- en regelgeving. | Ontwerp en realisatie van een cliëntenportaal dat aansluit bij MedMij.                                                                                                                                                                                                                                           |
| Databronnen verbinden en resultaten ontsluiten.                                                                                        | Een Datawarehouse realiseren.                                                                                | Geïntegreerde databronnen, samengebracht in een veilige cloudomgeving.                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                        | Flexibele en gemakkelijke ontsluiting van data naar samenwerkingspartners.                                   | Geïmplementeerde functionele oplossingen waar samenwerkingspartners veilig en gemakkelijk toegang krijgen tot door de GGD beschikbaar gestelde data.                                                                                                                                                             |
| Informatieveilig werken en privacyproof.                                                                                               | Gecertificeerd voor NEN 7510.                                                                                | Uitgevoerde externe audit op de betreffende NEN-norm.                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                        | Onze (mobiele) apparatuur voldoet aan de modernste eisen op het gebied van informatiebeveiliging.            | Geïmplementeerd Mobile Device Management.                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                        | Onze processen en systemen voldoen volledig aan de AVG.                                                      | Geïntegreerde (nieuwe) data-verwerkingen en systemen die akkoord bevonden zijn door de Functionaris Gegevensbescherming middels een Privacy Impact Assessment.                                                                                                                                                   |
| Nieuwe ontwikkelingen binnen de GGD (meerjarenstrategie op informatie, data en ICT) brengen (b.v. blockchain en e-health-oplossingen). | Nieuwe technologische en maatschappelijke ontwikkelingen binnen de GGD brengen.                              | <p>Participatie in een landelijke pilot op het gebied van blockchain (gestart in 2018).</p> <p>Actief deelnemer van de Exo-community binnen de GGD waar innovatieve ontwikkelingen gepilot worden.</p> <p>Per afdeling onderzoek naar (en waar relevant implementatie van) innovatieve e-health oplossingen.</p> |

| Wat willen we bereiken?                                                                                              |                                                                                                    | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                                     | Operationeel doel                                                                                  | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                         |
| Bereiken van een flexibele beheer- en IM-organisatie met professionele werkprocessen en een slagvaardige governance. | Er is een strategisch en tactisch opererend team van IV-professionals (IM, GK, Kwaliteit, beheer). | Gezamenlijk gedragen doel van IM-organisatie dat aansluit op de missie, visie en strategie van de GGD.<br><br>Concrete uitgewerkte en gestarte activiteiten die aansluiten op doel van IM-organisatie. |
|                                                                                                                      | Zorgen voor eenduidige regie op IM en IV (besluitvormings-)processen.                              | Ingebedde regieorganisatie en processen binnen alle lagen van de GGD.                                                                                                                                  |
|                                                                                                                      | Zorgen voor effectieve en slagvaardige besluitvoering.                                             | Het werk van de IV-professionals is stevig ingebed in de organisatie en IV staat standaard op de agenda bij het MT.                                                                                    |

#### 3.6.4 Kwaliteit

##### Wat houdt het in?

Kwaliteit is bewust en gericht werken aan verbeteren, ten gunste van klanten, opdrachtgevers, medewerkers en organisatie. Dit als uiting van de missie en de kernwaarden van de GGD. In het besef dat de organisatie in beweging is, is het voor kwaliteitsontwikkeling een uitdaging om enerzijds proactief en ondersteunend aan te sluiten op de beoogde prestaties en anderzijds nieuwe zienswijzen, werkwijzen en visies te introduceren in het kwaliteitsdenken.

##### Samenhang met de Meerjarenstrategie

Een van de kernwaarden van de GGD is kwaliteitsgerichtheid. Dit wordt omschreven als:  
*Is zich ervan bewust dat het te leveren product moet voldoen aan gestelde eisen, normen en prioriteiten en handelt hiernaar. Legt verantwoording af voor het gerealiseerde kwaliteitsniveau. Streeft naar continue kwaliteitsverbetering.*

Deze waarde ligt verankert in het kwaliteitsmanagementsysteem van de GGD en de diverse afdelingen. Dit gecombineerd met de andere kernwaarden: ondernemingsgerichtheid en omgevingsgerichtheid werken we met elkaar aan het optimaliseren van de uitvoering van het takenpakket van de GGD. De GGD vervult hierin verschillende rollen: deskundige uitvoerder, kennis en expertorganisatie, vertrouwde adviseur, crisisorganisatie en toezichthouder.

## Ontwikkelingen

Uitdaging blijft het beantwoorden van de vraag: *hoe organiseren we de zorg- en dienstverlening zo dat deze klantvriendelijk en veilig is en er zich geen onverklaarbare of onnodige verspillingen in de processen voordoen.* En dit in een organisatie, die zich aan het ontwikkelen is tot een netwerkorganisatie, wat naast klantvriendelijkheid ook van medewerkers een nieuwsgierigheid vergt naar nieuwe werkwijzen, naar willen delen van ervaringen, naar zichtbaar en vindbaar willen maken van prestaties.

Bij klantvriendelijk werken is het essentieel dat je je enigszins kunt inleven in de wensen en behoeften van de klant, naar zijn vraag kan luisteren en deze weet te beantwoorden. Bij veiligheid kun je denken aan fysieke en sociale veiligheid van de klant, de medewerker en de organisatie. Hierbij gaat het ook om het faciliteren van zowel preventieve als corrigerende maatregelen, zoals goede voorlichting aan de klant en een goed inwerkprogramma voor medewerkers/leidinggevenden tot het veilig kunnen melden van incidenten en klachten. Een ander aspect van veiligheid is privacy en gegevensverwerking en –uitwisseling. Er worden meer persoonsgevoelige gegevens digitaal opgeslagen, de noodzaak om informatie uit te wisselen met ketenpartners neemt toe, zo ook de vraag van de cliënt om zijn dossier in te mogen zien.

Kwaliteit en veiligheid zijn essentiële issues voor de klant, de medewerkers en de organisatie. Het wettelijk kader hiervoor vinden we in oa de Wkkgz, AVG, Wgbo, Wbig, Jeugdwet.

GGD Gelderland-Zuid is HKZ 2015 gecertificeerd. Voorbereidingen op de certificering NEN 7510 zijn in volle gang. De integratie van beide normsystemen is geïntensiveerd zodat eind 2019 zowel het HKZ 2015 en het NEN 7510 certificaat behaald is.

De genoemde certificering geldt voor alle onderdelen van de GGD. Voor sommige afdelingen geldt dat zij ook getoetst worden op de normen van de inspectie voor de gezondheidszorg en bezocht worden door een visitatiecommissie.

| Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                       | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                                                                                                                                                                                                                                    | Operationeel doel                                                                                                                                                                                                                     | Prestatie 2020                                                                                                            |
| Een vitaal en inspirerend kwaliteitsmanagementsysteem dat ondersteuning biedt aan de werkprocessen, informatie biedt over de geleverde zorg- en dienstverlening, stimuleert tot verbetering en innovatie en aansluit op de organisatie, die doorgroeit naar een netwerkorganisatie. | GGD-breed en binnen afdelingen worden kwaliteitsinstrumenten en methodieken toegepast, die ertoe bijdragen dat goed zicht is dat de kwaliteit en veiligheid van klanten, medewerkers, ketenpartners en opdrachtgevers is gewaarborgd. | Een vitaal en gedragen kwaliteitsmanagementsysteem dat voldoet aan de kwaliteit-pijlers van de GGD, HKZ 2015 en NEN 7510. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Op GGD-breed en afdelingsniveau worden de verschillende informatiebronnen zo ingericht, dat zij voldoen aan de waarborgen van een veilig informatievoorzieningenbeheer conform NEN 7510.                                              | Een zorgvuldig en gedragen informatiebeveiligingssysteem als onderdeel van het kwaliteitsmanagementsysteem.               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Klanten en medewerkers zijn bekend met de klachtprocedure                                                                                                                                                                             | Goede klachtopvang en behandeling die leidt, waar                                                                         |

|  |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                    |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | en weten tot wie zij zich moeten wenden wanneer dit nodig of gewenst is.                                                                                                                                                        | mogelijk, tot herstel van vertrouwen van de klant in de organisatie en, indien van toepassing, tot aantoonbare verbetering van de zorg- en dienstverlening.        |
|  | Klanten en medewerkers zijn bekend met de procedure melding (bijna) incidenten (MIC), die zich kunnen voordoen in de zorg- en dienstverlening.                                                                                  | Gemelde en geanalyseerde incidenten met betrekking tot cliënten en medewerkers leiden aantoonbaar tot verbetermaatregelen.                                         |
|  | Medewerkers zijn bekend met de procedure melding incidenten medewerkers (MIM), die zich kunnen voordoen in werksituaties                                                                                                        | Gemelde en geanalyseerde incidenten leiden aantoonbaar tot verbetermaatregelen.                                                                                    |
|  | Medewerkers ervaren nut, noodzaak en vrijheid voor het doen van meldingen, zoals MIC en MIM, informatiebeveiliging, agressie etc. en dragen hierdoor aantoonbaar bij aan verbetering van zorg- en dienstverlening.              | Stimulering van medewerkers om te melden.<br><br>Tijdig, efficiënt en effectief afgehandelde meldingen.<br><br>Een goed werkend integraal meld- en analysesysteem. |
|  | Managers en medewerkers zijn in staat om op uitnodigende en verschillende wijzen ervaringen van klanten, ketenpartners en medewerkers te horen en deze in te zetten bij het verbeteren van de kwaliteit van het werk.           | Ervaringen van klanten, ketenpartners en medewerkers leiden aantoonbaar tot verbeteringen van het werk.                                                            |
|  | Managers en medewerkers werken continu aan het verbeteren van de werkprocessen en maken daarbij gebruik van audits, prospectieve en retrospectieve risico-inventarisaties en het preventief signaleren van verbetermaatregelen. | Werken aan continu verbeteren is geïntegreerd in de primaire en ondersteunende en sturende processen.                                                              |
|  | Medewerkers met een bepaalde rol t.a.v. kwaliteitsmanagementsysteem zijn hierin deskundig en vaardig in het toepassen van de diverse verbeter technieken, zoals LEAN, PRISMA, waarderend en                                     | Deskundige en vaardige medewerkers in het toepassen van diverse verbetermethoden.                                                                                  |

|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                | risicogericht auditen, onderzoeken afnemen.                                                                                                                        |                                                                                        |
| Een gebruiksvriendelijk kwaliteitshandboek (KHB) waarin de kritische processen van de organisatie staan beschreven of waar naartoe is gelinkt. | Beheerders en webeditors zijn deskundig en vaardig in het werken met de KHB applicatie en dragen zorg voor het actueel houden van de aan hun toegewezen documenten | Gebruiksvriendelijke inhoud en inrichting van het KHB.                                 |
|                                                                                                                                                | Medewerkers, gebruikers van het KHB, zijn bekend met de mogelijkheid te reageren op de inhoud van documenten en de inrichting van het KHB.                         | Aantoonbaar gebruik van het KHB.<br><br>Snelle vindbaarheid van documenten in het KHB. |

### 3.6.5 Bedrijfsvoering

#### Wat houdt het In?

Op grond van BBV dient de overhead afzonderlijk inzichtelijk gemaakt te worden in de begroting. Dit is aanleiding om de ondersteunende diensten en de stafafdelingen evenals de primaire processen uit te werken aan de hand van de 3 W-vragen.

In het kader van interne dienstverlening worden de PIOFACH-taken beschouwd. De taken op het gebied van Huisvesting, ICT, Inkoop, Documentaire Informatievoorziening, HRM en Financiën en Control heeft de GGD belegd bij de afdeling Bedrijfsvoering van de VRGZ. De dienstverlening is vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst. De verdeling van de kosten van de diensten gebeurt op basis van de zogenoemde 'gemene rekening'. Dit is ingegeven doordat op deze wijze geen BTW betaald hoeft te worden. Het gevolg is dat de toerekening van de kosten op vaste grondslagen is gebaseerd.

#### Samenhang met de Meerjarenstrategie

De bedrijfsvoering adviseert, organiseert, faciliteert de uitvoerende afdelingen van de GGD om de doelen voor de publieke gezondheid te realiseren en de organisatie effectief en efficiënt te laten opereren. Dit gebeurt door:

- integrale advisering vanuit de vakteams binnen de bedrijfsvoering
- mede zorgdragen voor een goede organisatieontwikkeling en -inrichting
- goede en efficiënte huisvesting en ICT-voorzieningen
- instrumenten en advisering waardoor de organisatie in control kan zijn.

#### Ontwikkelingen

De GGD is al geruime tijd bezig om zich (door) te ontwikkelen naar een organisatie die – t.b.v. een effectieve en efficiënte dienstverlening – veelvuldig samenwerkt met interne en externe (netwerk)partners. Dit betekent dat steeds meer taken en projecten vanuit verschillende teams en in samenwerking met externe partijen worden bemenst. Dit zijn tijdelijke verbindingen van soms tussentijds wisselende samenstelling. Het nieuwe organisatieontwerp van de GGD heeft invloed op de manier waarop dit ondersteund wordt door bedrijfsvoering.

Dit vraagt van de bedrijfsvoering snelle en flexibele inzet, advisering en ontwikkeling van benodigd instrumentarium zoals informatie, dossiervorming en -ordering, financiële en personele planning en monitoring. De bedrijfsvoeringstaken moeten daarvoor verder integreren zodat er doorgaande processen ontstaan, overdrachtsmomenten worden beperkt en waar mogelijk geautomatiseerd. Daarvoor worden de huidige drie afdelingen (Financiën & Control, HRM en Facilitaire Dienstverlening) van de VRGZ samengevoegd tot een afdeling bedrijfsvoering. In deze afdeling staat integraliteit en focus op de klant centraal. Dit wordt vormgegeven door te werken met klantteams en het inrichten van een front-officeproces.

| Wat willen we bereiken?                                                   |                                                                                               | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel                                                          | Operationeel doel                                                                             | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Integrale ondersteuning en advisering vanuit de afdeling bedrijfsvoering. | Doorontwikkeling Bedrijfsvoering.                                                             | Efficiënter lopende processen zodat de GGD integrale dienstverlening ontvangt.<br>Onderlinge samenwerking die bijdraagt aan goede uitvoering van de primaire taken door de GGD.                                                                                                         |
|                                                                           | Implementatie HRM en Financieel pakket                                                        | Geïmplementeerd integraal HRM- en Financieel pakket.                                                                                                                                                                                                                                    |
| Organisatieontwikkeling                                                   | Implementeren nieuwe organisatieontwerp.                                                      | Ontwikkeltraject waarvan in ieder geval:<br>- Leiderschaptraject.<br>- Begeleiding en coaching teams en medewerkers (medewerkers worden gestimuleerd om de verantwoordelijkheid te nemen en dit gebeurt mede m.b.v. de kernwaarden 'ondernemend' en 'omgevingsbewust').                 |
|                                                                           | Concretiseren Strategisch HR-visie.                                                           | Geïmplementeerde activiteiten en beleid op de strategische HR-thema's Leiderschap, Leren & Ontwikkelen en Gezondheid & Vitaliteit, gericht op kwaliteit werkrelaties, ontwikkeling talent en duurzame inzetbaarheid personeel.<br><br>Doorontwikkeling toolboxen van het Goede Gesprek. |
|                                                                           | Invullen vacatures ivm krapte op de arbeidsmarkt                                              | Onderzoek hoe we medewerkers kunnen binden, boeien en belonen.                                                                                                                                                                                                                          |
| Organisatie is in control                                                 | Inkoop gebeurt conform geldende Wet- en Regelgeving op het gebied van Aanbesteden en Inkopen. | Op rechtmatigheid en doelmatigheid getoetste inkooptrajecten.                                                                                                                                                                                                                           |

| Wat willen we bereiken? |                                                                                                                                                                              | Wat gaan we ervoor doen?                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch doel        | Operationeel doel                                                                                                                                                            | Prestatie 2020                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                         | Voldoen aan de archiefwet.<br>(Naar verwachting zal halverwege 2019 de Nieuwe Archiefwet 2019 en Wet Open Overheid (i.p.v. Wet Openbaarheid van Bestuur) in werking treden.) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Goede digitale informatiehuishouding.</li> <li>Overbrenging fysieke/digitale archieven van 20 jaar naar 10 jaar of korter.</li> <li>Aangescherpte informatiebeveiliging en goed geborgde informatiehuishouding.</li> </ul> |
| Verbeteren huisvesting  | Herhuisvesting / nieuwbouw Nijmegen                                                                                                                                          | Voorbereiding nieuwbouw GGD Nijmegen.                                                                                                                                                                                                                             |
|                         | Locaties JGZ                                                                                                                                                                 | Geïmplementeerd en vernieuwd programma van eisen JGZ-huisvesting.                                                                                                                                                                                                 |

#### Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| Interne dienstverlening         | Begroting 2020 | Raming 2021 | Raming 2022 | Raming 2023 |
|---------------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Lasten</b>                   |                |             |             |             |
| Personeelskosten                | 5.241          | 5.214       | 5.187       | 5.187       |
| Materiële kosten                | 3.669          | 3.765       | 3.889       | 3.395       |
| Kapitaallasten                  | 576            | 576         | 576         | 1.067       |
| Bijdrage aan interne dienstverl | -8.867         | -8.839      | -8.812      | -8.812      |
| <b>Baten</b>                    |                |             |             |             |
| Subsidie gemeenten              | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Bijdrage rijk                   | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Overige opbrengsten             | -534           | -534        | -534        | -534        |
| <b>Resultaat</b>                |                |             |             |             |
| Mutatie reserve                 | 0              | 0           | 0           | 0           |
| <b>Resultaat</b>                |                |             |             |             |
| Vennootschapsbelasting          | 0              | 0           | 0           | 0           |
| <b>Resultaat na belasting</b>   | <b>86</b>      | <b>181</b>  | <b>306</b>  | <b>303</b>  |

### 3.7 Algemene dekkingsmiddelen

Onder algemene dekkingsmiddelen worden verstaan de inkomsten die vrij besteedbaar en daarmee bestuurlijk zijn af te wegen. De GGD kent één begroting waardoor de uniforme bijdrage van de deelnemende gemeenten op basis van een bijdrage per inwoner beschouwd kan worden als een algemeen dekkingsmiddel.



Wat kost het?

Bedragen x € 1.000,-

| Algemene Dekkingsmiddelen            | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
|--------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Lasten</b>                        |                   |                |                |                |
| Personeelskosten                     | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Materiële kosten                     | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Kapitaallasten                       | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Nader te bepalen dekking             | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Bijdrage aan interne dienstverlening | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Baten</b>                         |                   |                |                |                |
| Uniforme bijdragen gemeenten         | -26.480           | -26.575        | -26.700        | -26.697        |
| Subsidie gemeenten                   | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Bijdrage rijk                        | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Overige opbrengsten                  | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Resultaat</b>                     |                   |                |                |                |
| Mutatie reserve                      | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Resultaat</b>                     |                   |                |                |                |
| Vennootschapsbelasting               | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Resultaat na belasting</b>        | <b>-26.480</b>    | <b>-26.575</b> | <b>-26.700</b> | <b>-26.697</b> |

## 4 Paragrafen

### 4.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

In deze paragraaf komen de normering van de algemene reserve, het weerstandsvermogen en de weerstandscapaciteit en aan de orde. Daarnaast worden de risico's van de GGD beschreven. Voor het beleid omtrent weerstandsvermogen en risicobeheersing wordt verwezen naar de bijlage Financiële spelregels.

#### Algemene reserve, weerstandsvermogen en weerstandscapaciteit

De streefwaarde op basis van de begroting 2020 is als volgt:

|                                                         |            | Begroting<br>2020  |
|---------------------------------------------------------|------------|--------------------|
| Bedrag per medewerker                                   | € 1.000,00 | 453.000            |
| Percentage over opgenomen gelden (leningen)             | 0,5%       | 25.500             |
| Percentage totale uitgaven                              | 1,0%       | 385.046            |
| Percentage over inkomsten niet zijnde uniforme bijdrage | 3,0%       | 260.677            |
| <b>Streefwaarde Algemene reserve</b>                    |            | <b>€ 1.124.224</b> |

Bestemde reserves worden niet meegenomen in deze toetsingstabel van het eigen vermogen.

Het saldo van de algemene reserve ligt beneden de norm van 5% als gevolg van het negatieve resultaat van 2017 en 2018.

In de AB-vergadering van 14 december 2017 is akkoord gegaan met het gefaseerd aanvullen van het weerstandsvermogen. Bij vaststelling van de jaarrekening 2017 is dit geëffectueerd en is 70% van het normbedrag aangevuld door gemeenten. Bij vaststelling van de jaarrekening 2018 wordt door het AB besloten of in aanvulling op bovenstaande 70% de overige 30% zal worden aangevuld door de deelnemende gemeenten. Met een eventuele bijstorting is in onderstaande tabel geen rekening mee gehouden.

| Weerstandscapaciteit<br>Bedragen x € 1.000,- | Verwachting<br>2019 * | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
|----------------------------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Norm algemene reserve                        | 1.037                 | 1.124             | 1.151          | 1.174          | 1.173          |
| Eigen vermogen einde jaar                    | 514                   | 515               | 515            | 515            | 517            |
| Verwacht resultaat                           | 0                     | 0                 | -1             | 1              | 1              |
| Verwacht algemene reserve                    | 514                   | 514               | 515            | 515            | 516            |
| Algemene reserve in % van de gestelde norm   |                       | 46%               | 45%            | 44%            | 44%            |

\* in de kolom verwachting 2019 is uitgegaan van de resultaatbestemming conform jaarrekening 2018

#### Risico's

Een samenvatting van de financieel gekwantificeerde risico's wordt in onderstaande tabel weergegeven. Als alle geïdentificeerde risico's zich zouden voordoen, zou daar ongeveer 1,9 miljoen euro mee gemoeid zijn. De algemene reserve kan 27% van de risico's afdekken.

Als alle risico's zich voordoen, dan is de algemene reserve niet toereikend om de kosten te dekken.

|                                                              | Verwachte<br>financiële<br>gevolgen<br>risico's | Benodigde<br>weerstand-<br>capaciteit na<br>weging |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Samenvatting risico's (x € 1.000)</b>                     |                                                 |                                                    |
| Nieuwe wet- en regelgeving en politiek bestuurlijke risico's | 1.230                                           | 386                                                |
| Maatschappelijke risico's                                    | 180                                             | 66                                                 |
| Economische risico's                                         | 1.400                                           | 280                                                |
| Middelen, organisatie medewerkers en efficiëntcy             | 3.535                                           | 1.197                                              |
| <b>Totaal</b>                                                | <b>6.345</b>                                    | <b>1.929</b>                                       |

### Nieuwe risico's

- Wet normalisering rechtspositie ambtenaren (Wnra)  
Vanaf 01-01-2020 treedt de wet normalisering rechtspositie ambtenaren (Wnra) in werking. Voor de invoering zal de GGD in 2019 voorbereidingen treffen. De verwachting is dat dit grotendeels binnen de huidige formatie plaats zal vinden. Structureel worden op dit moment geen extra lasten voorzien waardoor dit risico niet gekwantificeerd is in bovenstaande tabel.
- Prijsstijgingen nieuwbouw  
De GGD is voornemens een nieuw hoofdkantoor te realiseren in Nijmegen. Voor deze plannen is een begroting opgesteld op basis van actuele gegevens inclusief verwachte prijsstijgingen. Het is mogelijk dat prijzen harder stijgen dan verwacht.
- De krapte op de arbeidsmarkt zal het aantrekken van nieuwe medewerkers in de komende jaren lastiger maken. Het risico bestaat dat de formatie niet op orde is en afgesproken prestaties om die reden niet kunnen worden gerealiseerd. Daarnaast nemen kosten om leemtes in de planning te ondervangen met tijdelijke inhuur van medewerkers toe en is de inspanning die geleverd wordt om verloop van medewerkers op te vangen groot. Dit noopt de organisatie om haar arbeidsmarktstrategie te evalueren en te zoeken naar alternatieve mogelijkheden om (tijdelijk) personeel aan te trekken. Een inschatting van kosten is op dit moment nog lastig te maken. Een indicatie van een arbeidsmarkttoelage voor 5% van de functies zou een kostentoeename van circa € 75.000,- per jaar betekenen.
- De dynamiek van Veilig Thuis zorgt voor fluctuaties in instroom. Voor de diensten van Veilig Thuis geldt voor een groot deel een wettelijke termijn. Hierdoor ontstaat regelmatig de noodzaak om personeel (tijdelijk) in te huren om pieken op te kunnen vangen. In de kostprijsberekeningen is hier deels rekening mee gehouden. Het risico bestaat dat dit niet voldoende is.

## 4.2 Kengetallen

Onderstaande kengetallen zijn opgenomen conform bepalingen BBV (Besluit Begroting en Verantwoording).

|                                                                 | Realisatie<br>2018 | Gewijzigde<br>begr. 2019 | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| a) netto schuldquote                                            | -1,48%             | 3,77%                    | 14,10%            | 28,60%         | 41,33%         | 41,26%         |
| b) netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen | -1,48%             | 3,77%                    | 14,10%            | 28,60%         | 41,33%         | 41,26%         |
| c) solvabiliteitsratio                                          | 7,97%              | 7,20%                    | 4,74%             | 3,12%          | 2,41%          | 2,46%          |
| d) structurele exploitatieruimte                                | -0,73%             | 0,00%                    | 0,00%             | 0,02%          | 0,02%          | 0,02%          |

a) De netto schuldquote loopt op doordat de GGD leningen aan gaat trekken in verband met de geplande nieuwbouw in Nijmegen.

b) De GGD verstrekt geen leningen, dit kengetal zal altijd gelijk zijn aan de netto schuldquote.

c) Hoe hoger het percentage, des te beter de organisatie in staat is aan haar langlopende financiële verplichtingen te voldoen. Dit getal loopt af doordat leningen aangetrokken worden voor de geplande nieuwbouw waardoor het balanstotaal oploopt. Het gepresenteerde percentage geeft derhalve aan dat het totale vermogen voor 4% uit eigen vermogen en 96% uit schulden bestaat.

d) Ook dit kengetal schommelt veelal rond de 0. Aangezien de GGD een verlengstuk van de gemeenten is, zijn de baten veelal gelijk aan de lasten, en de tekorten/overschotten worden vroeg of laat met de gemeenten verrekend.

## 4.3 Onderhoud kapitaalgoederen

Een overzicht van de geplande en gerealiseerde investeringen is opgenomen in de bijlagen bij deze begroting. In zijn algemeenheid worden kapitaalgoederen van de VRGZ onderhouden en vervangen na afloop van de economische levensduur.

Voor het huurderonderhoud aan de Groenewoudseweg 275 te Nijmegen is een voorziening getroffen, op basis van een meerjarenonderhoudsplan. De GGD is voornemens een nieuw hoofdkantoor te realiseren in Nijmegen. Wanneer de plannen definitief zijn zal de voorziening voor het onderhoud aan de Groenewoudseweg komen te vervallen. Deze zal worden aangewend voor de desinvesteringen aan de Groenewoudseweg.

## 4.4 Financiering

### 4.4.1 Beleidsvoornemens t.a.v. risicobeheer en financieringsportefeuille

#### Risicobeheer

Het verstrekken van leningen en garanderen van rente en aflossing van leningen is de GGD niet toegestaan.

#### Financieringsportefeuille

De hoeveelheid geld die nodig is voor de uitvoering van de verschillende taken van de organisatie wordt beheerd door de treasuryfunctie. Werkwijze, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in het treasurystatuut. Het treasurystatuut zal in 2019 worden geactualiseerd met het oog op de nieuwbouwplannen.

Voor de GGD geldt het schatkistbankieren voor decentrale overheden. Dit houdt in dat tegoeden worden aangehouden in de Nederlandse schatkist. Hierdoor zal de Nederlandse Staat minder geld hoeven te lenen op de financiële markten en zal de staatsschuld dalen.

#### 4.5 Rente

In onderstaand tabel is het renteschema conform BBV richtlijn opgenomen. Gezien het feit dat de GGD in 2020 geen rentelasten heeft worden geen bedragen verantwoord in de tabel.

|                                                                                                            | <b>Begroting<br/>2020</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| a. De externe rentelasten over de korte en lange financiering                                              | 93.455                    |
| b. De externe rentebaten                                                                                   | 0                         |
| <b>Totaal door te rekenen externe rente</b>                                                                | <b>93.455</b>             |
| c. De rente die aan de grondexploitatie moet worden doorberekend                                           | 0                         |
| De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend                  | 85.955                    |
| <b>Totaal c</b>                                                                                            | <b>85.955</b>             |
| <b>Saldo door te rekenen externe rente (a+b+c)</b>                                                         | <b>7.500</b>              |
| d1. Rente over eigen vermogen                                                                              | 0                         |
| d2. Rente over voorzieningen (gewaardeerd op contante waarde)                                              | 0                         |
| <b>De aan taakvelden (programma's inclusief overzicht Overhead) toe te rekenen rente</b>                   | <b>7.500</b>              |
| e. De werkelijk aan taakvelden (programma's inclusief overzicht Overhead) toegerekende rente (renteomslag) | 0                         |
| <b>f. Renteresultaat op het taakveld treasury</b>                                                          | <b>7.500</b>              |

#### Kasgeldlimiet

Artikel 4 van de wet financiering decentrale overheden geeft aan welk bedrag mag worden gefinancierd met kortlopende geldleningen; de kasgeldlimiet. Als de kasgeldlimiet structureel (d.w.z. meer dan 3 kwartalen) wordt overschreden, moet de kortlopende schuld worden omgezet in een langlopende schuld.

Bedragen x € 1.000,-

|                                 |        |
|---------------------------------|--------|
| Omvang begroting per 01-01-2020 | 38.505 |
| In procenten van de grondslag   | 8,2%   |
| Toegestane kasgeldlimiet        | 3.157  |

|                                        | <b>1e kwartaal</b> | <b>2e kwartaal</b> | <b>3e kwartaal</b> | <b>4e kwartaal</b> |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Totaal netto vlottende schuld          | 8.862              | 3.232              | 7.266              | 3.241              |
| Toegestane kasgeldlimiet               | 8.852              | 3.917              | 8.395              | 4.766              |
| <b>Ruimte (+) / Overschrijding (-)</b> | <b>-10</b>         | <b>685</b>         | <b>1.128</b>       | <b>1.524</b>       |

**Renterisiconorm**

Om ongewenste financiële gevolgen van rentewijzigingen te beperken, geeft artikel 6 van de wet financiering decentrale overheden een renterisiconorm aan. Deze renterisiconorm geeft de omvang van de schuld weer die in een jaar maximaal voor renteconversie in aanmerking mag komen.

| <b>Renterisico vaste schuld in relatie tot renterisiconorm</b> |        |       |       |       |
|----------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|-------|
| Bedragen * € 1.000,-                                           | 2020   | 2021  | 2022  | 2023  |
| 1. Renteherziening                                             | 5.100  | 5.900 | 5.100 | 0     |
| 2. Aflossingen                                                 | 0      | 0     | 0     | 0     |
| 3. Renterisico (1+2)                                           | 5.100  | 5.900 | 5.100 | 0     |
| 4. Renterisiconorm                                             | 7.701  | 7.701 | 7.701 | 7.701 |
| 5a. Ruimte onder renterisiconorm                               | 2.601  | 1.801 | 2.601 | 7.701 |
| 5b. Overschrijding renterisiconorm                             | 0      | 0     | 0     | 0     |
| <b>Berekening renterisiconorm</b>                              |        |       |       |       |
| 4a. Begrotingstotaal begroting 2020                            | 38.505 |       |       |       |
| 4b. Percentage regeling                                        | 20%    |       |       |       |
| Renterisiconorm (4a x 4b)                                      | 7.701  |       |       |       |

## 4.6 Organisatie en Bedrijfsvoering

Zie hoofdstuk 3.6 Interne dienstverlening voor de informatie over de bedrijfsvoeringstaken binnen de GGD.

## 4.7 Verbonden partijen

Vanaf de begroting 2018 worden de bepalingen in het BBV met betrekking tot verbonden partijen gevolgd. Er is sprake van een verbonden partij als er bestuurlijk en financieel belang is waarbij de begrippen 'bestuurlijk' en 'financieel' in het BBV nader worden gedefinieerd (de GGD heeft geen relatie met organisaties die aan deze definitie voldoen).

## 5 Financiën

### 5.1 Overzicht van baten en lasten (incl. toelichting)

| Bedragen x € 1.000,-                           | Realisatie<br>2018 | Gew. begr<br>2019 | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Bijdrage deelnemende gemeenten                 | 22.121             | 21.724            | 23.962            | 24.058         | 24.182         | 24.179         |
| Uniforme taken o.b.v. facturen                 | 1.721              | 2.444             | 2.518             | 2.518          | 2.518          | 2.518          |
| Subsidie rijk                                  | 2.778              | 1.916             | 1.736             | 1.736          | 1.736          | 1.736          |
| Doorstorting subsidie rijk aan GGD'en          | 3.288              | 3.206             | 3.336             | 3.336          | 3.336          | 3.336          |
| Subsidie gemeenten                             | 3.871              | 3.463             | 3.521             | 3.431          | 3.431          | 3.431          |
| Overige opbrengsten                            | 3.422              | 2.682             | 3.091             | 3.091          | 2.997          | 2.997          |
| Acquisitiedoelstelling                         | 0                  | 340               | 340               | 340            | 340            | 340            |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>             | <b>37.202</b>      | <b>35.774</b>     | <b>38.505</b>     | <b>38.511</b>  | <b>38.540</b>  | <b>38.538</b>  |
| Personeelskosten                               | 24.520             | 24.103            | 26.377            | 26.288         | 26.196         | 26.196         |
| Afschrijvingen                                 | 341                | 664               | 631               | 631            | 631            | 1.122          |
| Huisvestingskosten                             | 1.729              | 1.606             | 1.623             | 1.623          | 1.623          | 1.072          |
| Kantoormiddelen                                | 179                | 243               | 231               | 231            | 231            | 231            |
| Medische zaken                                 | 1.017              | 911               | 935               | 935            | 935            | 935            |
| Communicatieapparatuur                         | 1.235              | 1.291             | 1.345             | 1.345          | 1.345          | 1.345          |
| Autokosten                                     | 18                 | 35                | 39                | 39             | 39             | 39             |
| Algemene kosten                                | 1.744              | 1.691             | 1.633             | 1.633          | 1.630          | 1.630          |
| Inkoop ondersteunende diensten VRGZ            | 2.252              | 2.096             | 2.247             | 2.247          | 2.247          | 2.247          |
| Doorstorting GGD'en                            | 3.288              | 3.206             | 3.336             | 3.336          | 3.336          | 3.336          |
| Voorlichting                                   | 17                 | 52                | 14                | 14             | 14             | 14             |
| Bankkosten                                     | 4                  | 8                 | 8                 | 8              | 8              | 8              |
| Financiële baten en lasten                     | 1                  | 0                 | 86                | 181            | 306            | 363            |
| Nader te bepalen dekking                       | 0                  | -130              | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Som der bedrijfskosten</b>                  | <b>36.347</b>      | <b>35.774</b>     | <b>38.505</b>     | <b>38.511</b>  | <b>38.539</b>  | <b>38.537</b>  |
| <b>Totaal saldo van baten en lasten</b>        | <b>-855</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>1</b>       | <b>-1</b>      | <b>-1</b>      |
| Incidentele baten                              | 0                  | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Incidentele lasten                             | 0                  | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Saldo incidentele baten en lasten</b>       | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Toevoegingen/onttrekkingen aan reserves</b> |                    |                   |                   |                |                |                |
| Toevoegingen reserves                          | -1.127             | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Onttrekkingen reserves                         | 0                  | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| <b>Totaal toevoegingen/onttrekkingen</b>       | <b>-1.127</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>               | <b>272</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>1</b>       | <b>-1</b>      | <b>-1</b>      |

Een specificatie per gemeente van de uniforme bijdrage gemeenten en subsidie gemeenten voor 2020 is opgenomen in paragraaf 6.3.

## 5.1.1 Verloopstaat

In onderstaand overzicht is het verloop van de gewijzigde begroting 2019 naar de begroting 2020 weergegeven.

Bedragen x € 1.000,-

|                                  |          |
|----------------------------------|----------|
| <b>Gewijzigde Begroting 2019</b> | <b>0</b> |
|----------------------------------|----------|

|               |
|---------------|
| <b>Lasten</b> |
|---------------|

**Personeel**

|                                          |       |
|------------------------------------------|-------|
| Loonkosten uitzetting                    | 1.527 |
| - waarvan stijging salariskosten (3,20%) | 747   |
|                                          | 2.274 |

**Materieel**

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Afschrijvingen                                                                 |     |
| - verschuiving afschrijvingslasten ivm stelselwijziging                        | -36 |
| Doorstorting GGD'en                                                            |     |
| - toename door te storten subsidie andere GGD'en (zie ook opbrengsten)         | 129 |
| Inkoop ondersteunende diensten                                                 |     |
| - toevoeging inkoopfunctie in dienstverlening                                  | 46  |
| - index en toename vraag dienstverlening ivm uitbreidingen (o.a. Veilig thuis) | 105 |
| Financiële baten en lasten                                                     |     |
| - rentelasten in verband met nieuwbouw kantoor nijmegen                        | 86  |
| Nader te bepalen dekking                                                       | 130 |
| Overige kosten en indexering                                                   | 6   |
|                                                                                | 466 |

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| <b>Totaal lasten</b> | <b>2.740</b> |
|----------------------|--------------|

|              |
|--------------|
| <b>Baten</b> |
|--------------|

|                                                                                  |       |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Uniforme bijdrage                                                                |       |
| Indexering uniforme bijdrage 2,94% *                                             | 639   |
| Af: forensische geneeskunde (minder sterke stijging aantal lijkschouwen)         | -46   |
| Extra bijdrage                                                                   |       |
| - Veilig Thuis **                                                                | 1.228 |
| - Gezondheidsmakelaars                                                           | 335   |
| - Huisvesting (nieuwbouw Nijmegen)                                               | 86    |
| - Nu Niet Zwanger                                                                | 0     |
| Uniforme bijdrage obv facturen                                                   |       |
| - Huisvesting JGZ                                                                | -75   |
| - Rijksaccinatieprogramma                                                        | 36    |
| - Inspecties kindercentra                                                        | 112   |
| Afname Rijksbijdragen; verschuiving naar overige opbrengsten (artsenopleidingen) | -179  |
| Toename Rijksbijdragen door te storten naar andere GGD'en                        | 129   |
| Afname subsidies gemeenten; doorgeschoven opbrengsten Vluchtelingen eindig       | -190  |
| Toename subsidies gemeenten; nu niet zwanger                                     | 249   |
| Overige opbrengsten; verschuiving artsopleidingen (zie Rijksbijdragen)           | 179   |
| Overige opbrengsten; reizigersvaccinaties en overige dienstverlening             | 237   |

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| <b>Totaal baten</b> | <b>2.740</b> |
|---------------------|--------------|

|                                |          |
|--------------------------------|----------|
| <b>Programmabegroting 2020</b> | <b>0</b> |
|--------------------------------|----------|

### Meerjarige mutaties

Het nieuw te bouwen pand is meerjarig verwerkt. Dit betekent dat de financieringslasten oplopen in verband met het aantrekken van leningen tot het nieuwe pand in gebruik genomen wordt. Vanaf dat moment (naar verwachting 2023) dalen de huurlasten en stijgen afschrijvingslasten en uniforme bijdrage van gemeenten.

De opstartkosten van het facultatieve project Nu Niet Zwanger komen vanaf 2021 en daarmee dalen ook de daarmee samenhangende lasten.

Artsen die de opleiding Jeugdarts of Infectieziekte-arts gaan volgen, zullen niet meer in dienst zijn van de GGD, maar van de SBOH, een landelijke organisatie voor artsen in opleiding (daling kosten en opbrengsten vanaf 2022).

| * berekening index | Verhouding | Index | Gewogen      |
|--------------------|------------|-------|--------------|
| Loonindex          | 78         | 3,20% | 2,50%        |
| Materiële index    | 22         | 2,00% | 0,44%        |
|                    |            |       | <b>2,94%</b> |

De werkwijze omtrent indexering is vastgesteld in het Algemeen Bestuur van 14-12-2017.

\*\* de extra bijdrage Veilig thuis komt als volgt tot stand

#### Stap 1: Gewijzigde begroting 2019

| Diensten                                       | Aantallen | Uren / dienst | Kostprijs | Totaal             |
|------------------------------------------------|-----------|---------------|-----------|--------------------|
| Adviezen                                       | 4.322     | 3,29 €        | 357 €     | 1.540.872          |
| Meldingen                                      | 3.142     | 4,53 €        | 456 €     | 1.431.512          |
| Vervolg met onderzoek                          | 491       | 43,97 €       | 4.157 €   | 2.040.984          |
| Vervolg zonder onderzoek                       | 546       | 15,53 €       | 1.411 €   | 770.150            |
| Overige diensten                               |           |               |           | 368.668            |
| <b>Totaal kosten gewijzigde begroting 2019</b> |           |               |           | <b>€ 6.152.186</b> |

#### Stap 2: Indexering 2,94%

| Diensten                                                            | Aantallen | Uren / dienst | Kostprijs | Totaal             |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|-----------|--------------------|
| Adviezen                                                            | 4.322     | 3,29 €        | 367 €     | 1.586.174          |
| Meldingen                                                           | 3.142     | 4,53 €        | 469 €     | 1.473.598          |
| Vervolg met onderzoek                                               | 491       | 43,97 €       | 4.279 €   | 2.100.989          |
| Vervolg zonder onderzoek                                            | 546       | 15,53 €       | 1.452 €   | 792.792            |
| Overige diensten                                                    |           |               |           | 379.507            |
| <b>Totaal kosten gewijzigde begroting 2019 inclusief index 2020</b> |           |               |           | <b>€ 6.333.060</b> |

#### Stap 3: Aantallen op basis van werkelijk geleverde diensten juli 2018 t/m dec 2018

| Diensten                                                            | Aantallen | Uren / dienst | Kostprijs | Totaal             |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|-----------|--------------------|
| Adviezen                                                            | 4.122     | 3,29 €        | 367 €     | 1.512.774          |
| Meldingen *                                                         | 3.101     | 4,53 €        | 469 €     | 1.454.369          |
| Vervolg met onderzoek                                               | 678       | 43,97 €       | 4.279 €   | 2.901.162          |
| Vervolg zonder onderzoek                                            | 706       | 15,53 €       | 1.452 €   | 1.025.112          |
| Overige diensten                                                    |           |               |           | 379.507            |
| <b>Totaal kosten gewijzigde begroting 2019 inclusief index 2020</b> |           |               |           | <b>€ 7.272.924</b> |

\* november niet meegenomen in verband met een uitzonderlijk hoog aantal politiemeldingen.

**Stap 4: Verwerking nieuwe werkwijze ten aanzien van voorwaarde en vervolg**

| Diensten                                                                              | Aantallen      | Uren / dienst | Kostprijs                     | Totaal             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-------------------------------|--------------------|
| <b>Adviezen</b>                                                                       | 4.122          | 3,29 €        | 367 €                         | 1.512.774          |
| <b>Meldingen en veiligheidsbeoordeling</b>                                            | 3.101          | 4,53 €        | 469 €                         | 1.454.369          |
| - waarvan Politie meldingen                                                           | 77,50% 2.403   |               |                               |                    |
| - waarvan Burgers en andere professionals                                             | 22,50% 698     |               |                               |                    |
| <b>Overdracht na veiligheidsbeoordeling</b>                                           |                |               |                               |                    |
| Politiemeldingen ***                                                                  | 75,00% 1.802   | 2,25 €        | 189                           | PM                 |
| Burgers en andere professionals                                                       | 20,00% 140     | 2,25 €        | 189 €                         | 26.339             |
| Vervolg zonder onderzoek (oude dienst)                                                | 65,00% 459     | 2,25 €        | 189 €                         | 86.617             |
| <b>Bemoeienis Veilig Thuis</b>                                                        |                |               |                               |                    |
| Politiemeldingen                                                                      | 25,00% 601 (A) |               |                               |                    |
| Burgers en andere professionals                                                       | 80,00% 558 (B) |               |                               |                    |
| Totaal bemoeienis Veilig Thuis                                                        | 1.159 (A+B)    |               |                               |                    |
| <b>Onderzoek</b>                                                                      | 70,00% 811     |               |                               |                    |
| Waarvan met monitoring                                                                | 70,00% 568     | 43,89 €       | 4.279 €                       | 2.430.087          |
| Waarvan zonder monitoring                                                             | 30,00% 243     | 28,89 €       | 2.974 €                       | 723.842            |
| <b>Voorwaarde en vervolg</b>                                                          | 30,00% 348     |               |                               |                    |
| Waarvan met monitoring **                                                             | 100,00% 348    | 30,53 €       | 2.757 €                       | 958.609            |
|                                                                                       |                |               | €                             | 379.507            |
| <b>Totaal kosten inclusief nieuwe werkwijze ten aanzien van voorwaarde en vervolg</b> |                |               |                               | <b>€ 7.572.144</b> |
|                                                                                       |                |               | waarvan centrumgemeenten      | <b>€ 1.330.793</b> |
|                                                                                       |                |               | waarvan deelnemende gemeenten | <b>€ 6.154.983</b> |
|                                                                                       |                |               | waarvan Mook en Middelaar     | <b>€ 86.368</b>    |

\*\* inclusief 15 uur monitoring

\*\*\* deze meldingen worden in het routeeroverleg uitgezet naar de diverse zorgverleners. Indien het routeeroverleg komt te vervallen nemen de kosten voor Veilig Thuis toe met het aantal Politie meldingen x

## 5.1.2 Beleidsindicatoren

|                                                                                     | Resultaat<br>2018 | Gew. begr.<br>2019 | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Formatie (fte per 1.000 inwoners)                                                   | 0,54              | 0,54               | 0,58              | 0,58           | 0,58           | 0,58           |
| Bezetting (fte per 1.000 inwoners)                                                  | 0,54              | 0,54               | 0,58              | 0,58           | 0,58           | 0,58           |
| Apparaatskosten (kosten per inwoner)                                                | 66                | 64                 | 69                | 69             | 69             | 69             |
| Externe inhuur (kosten als % van totale loonsom plus totale kosten inhuur externen) | 8%                | 1,3%               | 1%                | 1%             | 1%             | 1%             |
| Overhead (% van totale lasten)                                                      | 24%               | 23%                | 23%               | 23%            | 23%            | 23%            |

Het % externe inhuur is in de jaarrekening 2018 fors hoger dan de begrotingen en ramingen. Dit komt doordat vrijwel geen externe inhuur begroot wordt, maar in werkelijkheid wel wordt ingezet. Hiervoor wordt de budgettaire ruimte uit de formatie benut. Ten aanzien Veilig Thuis wordt in overleg met het Dagelijks Bestuur extra inhuur gepleegd als de situatie hierom vraagt.

## 5.2 Geprognosticeerde begin- en eindbalans

Bedragen x € 1.000,-

| ACTIVA                                                                | Realisatie<br>2018 | Gewijzigde<br>begr. 2019 | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Vaste Activa</b>                                                   |                    |                          |                   |                |                |                |
| Materiële vaste activa                                                | 3.291              | 5.038                    | 8.749             | 14.367         | 19.257         | 18.880         |
| <b>Vlottende activa</b>                                               |                    |                          |                   |                |                |                |
| Voorraden                                                             | 85                 | 85                       | 85                | 85             | 85             | 85             |
| <b>Uitzetting met rentetypische looptijd &lt; 1 jaar</b>              |                    |                          |                   |                |                |                |
| Overlopende activa                                                    | 599                | 599                      | 599               | 599            | 599            | 599            |
| Vorderingen op openbare lichamen                                      | 1.120              | 1.120                    | 1.120             | 1.120          | 1.120          | 1.120          |
| Uitzettingen Rijks schatkist                                          | 1.041              | 0                        | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Overige vorderingen                                                   | 283                | 283                      | 283               | 283            | 283            | 283            |
|                                                                       | 3.043              | 2.002                    | 2.002             | 2.002          | 2.002          | 2.002          |
| <b>Liquide middelen</b>                                               | 29                 | 19                       | 19                | 19             | 19             | 19             |
| <b>Totaal Activa</b>                                                  | <b>6.449</b>       | <b>7.145</b>             | <b>10.855</b>     | <b>16.474</b>  | <b>21.363</b>  | <b>20.987</b>  |
| PASSIVA                                                               | Realisatie<br>2018 | Gewijzigde<br>begr. 2019 | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
| <b>Vaste Passiva</b>                                                  |                    |                          |                   |                |                |                |
| Algemene reserve *                                                    | 786                | 514                      | 514               | 515            | 515            | 515            |
| Gerealiseerd resultaat *                                              | -272               | 0                        | 0                 | 0              | 1              | 1              |
| <b>Eigen vermogen</b>                                                 | <b>514</b>         | <b>514</b>               | <b>515</b>        | <b>515</b>     | <b>515</b>     | <b>517</b>     |
| <b>Vaste schulden met rente typische looptijd &gt; 1 jaar</b>         |                    |                          |                   |                |                |                |
| Langlopende schulden                                                  | 0                  | 0                        | 5.100             | 11.000         | 16.100         | 15.899         |
| Voorzieningen                                                         | 890                | 737                      | 365               | 401            | 374            | 22             |
| <b>Netto vlottende schuld met rente typische looptijd &lt; 1 jaar</b> |                    |                          |                   |                |                |                |
| Overige schulden                                                      | 2.439              | 2.439                    | 2.439             | 2.439          | 2.439          | 2.439          |
| Overige vooruitontvangen bedragen                                     | 2.606              | 3.455                    | 2.436             | 2.120          | 1.935          | 2.110          |
|                                                                       | 5.045              | 5.894                    | 4.875             | 4.559          | 4.374          | 4.549          |
| <b>Totaal Passiva</b>                                                 | <b>6.449</b>       | <b>7.145</b>             | <b>10.855</b>     | <b>16.474</b>  | <b>21.363</b>  | <b>20.987</b>  |
| <b>EMU saldo **</b>                                                   | <b>2.474</b>       | <b>1.315</b>             | <b>-1.101</b>     | <b>-2.992</b>  | <b>-2.353</b>  | <b>2.330</b>   |

\* Uitgangspunt is dat het voorstel voor (toekomstige) resultaatbestemming door het Algemeen Bestuur wordt goedgekeurd. De standen zijn vanaf de kolom begroting 2019 bijgewerkt op basis van de jaarrekening 2018 tenzij andere gegevens voor handen zijn.

\*\* Conform vragenlijst berekening EMU-saldo gemeenschappelijke regeling



Gelderland-Zuid

## **6 Bijlagen**

## 6.1 Investeringsplanning

In onderstaand overzicht is de meerjarige investeringsplanning opgenomen. In 2018 heeft het Algemeen Bestuur ingestemd met een stelselwijziging ten aanzien van de afschrijvingen. Hierdoor vindt de afschrijving plaats vanaf 1 januari in het volgende jaar.

|                                                 | Door<br>uit<br>2018 | Begroting<br>2019 | Gew begr.<br>2019 | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |     |
|-------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|-----|
| Investingen 2019                                |                     |                   |                   |                   |                |                |                |     |
| Gebouwen                                        |                     |                   |                   |                   |                |                |                |     |
| Nieuwbouw GGD                                   | *                   | 0                 | 0                 | 1.007             | 4.087          | 5.940          | 5.097          | 0   |
| Verbouwingen                                    |                     | 0                 | 0                 | 0                 | 25             | 25             | 25             | 25  |
| Overige materiële vaste activa (automatisering) |                     |                   |                   |                   |                |                |                |     |
| Ouderportaal                                    |                     | 0                 | 125               | 125               | 0              | 0              | 0              | 0   |
| Werkplekken                                     |                     | 0                 | 43                | 43                | 25             | 50             | 50             | 50  |
| Laptops                                         |                     | 407               | 0                 | 407               | 0              | 0              | 0              | 407 |
| Desktops                                        |                     | 37                | 5                 | 42                | 0              | 0              | 0              | 42  |
| Beeldschermen                                   |                     | 0                 | 20                | 20                | 20             | 20             | 20             | 20  |
| Mini PC                                         |                     | 17                | 0                 | 17                | 0              | 0              | 0              | 17  |
| Smartphones                                     |                     | 144               | 0                 | 144               | 0              | 0              | 144            | 0   |
| Datalijnen                                      |                     | 119               | 40                | 159               | 0              | 0              | 0              | 0   |
| Telefooncentrale                                |                     | 0                 | 90                | 90                | 0              | 0              | 0              | 0   |
| Netwerkkomponenten                              |                     |                   |                   |                   |                |                |                |     |
| WiFi                                            |                     |                   |                   |                   |                |                |                |     |
| Stelpost hard- en software                      |                     | 50                | 63                | 113               | 50             | 50             | 50             | 50  |
| Afdelingsspecials                               |                     | 0                 | 60                | 60                | 60             | 60             | 60             | 60  |
| Overige materiële vaste activa (inventaris)     |                     |                   |                   |                   |                |                |                |     |
| Meubilair                                       |                     | 69                | 85                | 154               | 75             | 75             | 75             | 75  |
| Vervoermiddelen                                 |                     |                   |                   |                   |                |                |                |     |
| Auto                                            |                     | 30                | 0                 | 30                | 0              | 30             | 0              | 0   |
| Totaal GGD Gelderland-Zuid                      |                     |                   |                   |                   |                |                |                |     |
|                                                 | 874                 | 530               | 2.411             | 4.342             | 6.250          | 5.521          | 746            |     |

\* naar verwachting starten de uitgaven voor de nieuwbouw in 2019. De afschrijvingslasten starten vanaf oplevering, op basis van de huidige informatie eind 2022 of begin 2023. De lasten zijn vanaf 2023 meegenomen.

## 6.2 Verloopoverzicht voorzieningen en reserves

### Voorzieningen

#### Voorzieningen

Bedragen x € 1.000,-

| Bedragen x<br>€ 1.000,- | boekwaarde<br>31-12-19 | toevoeging<br>2020 | onttrekking<br>2020 | boekwaarde<br>31-12-20 | verwachte boekwaarde per |            |           |
|-------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------|-----------|
|                         |                        |                    |                     |                        | 31-12-21                 | 31-12-22   | 31-12-23  |
| Onderhoud kantoor       | 556                    | 120                | 422                 | 254                    | 367                      | 352        | 0         |
| Niet actief personeel   | 181                    | 0                  | 70                  | 111                    | 34                       | 22         | 22        |
| <b>Totaal</b>           | <b>737</b>             | <b>120</b>         | <b>492</b>          | <b>365</b>             | <b>401</b>               | <b>374</b> | <b>22</b> |

Onderhoud kantoor Groenewoudseweg en het kantoor in Tiel: De dotatie en onttrekkingen aan de voorziening periodiek onderhoud hoofdkantoor Groenewoudseweg worden ontleend aan het onderhoudsplan van gemeente Nijmegen. Voor het kantoor in Tiel is een onderhoudsplan opgesteld in samenwerking met adviesbureau KWK.

Niet actief personeel: De voorziening voor niet actief personeel is gevormd voor de verwachte uitgaven van WW- en wachtgelduitkeringen.

#### Reserves

De GGD heeft geen bestemde reserves. Voor de algemene reserve word verwezen naar de balans in paragraaf 5.2.

## 6.3 Bijdrage per gemeente

In deze paragraaf worden de bijdragen per gemeente weergegeven. In paragraaf 6.3.1 is een verloopstaat weergegeven per gemeente.

|                                                                      | Berg en Dal      | Beuningen        | Buren            | Culemborg        | Druten         | Heumen         | Maasdriel      | Neder-Betuwe     | Nijmegen          | Tiel             | West Betuwe      | West Maas en Waal | Wijchen          | Zaltbommel       | Totaal            |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Inwoners per 1/1/2019 (conform BRN Richtlijn)</b>                 |                  |                  |                  |                  |                |                |                |                  |                   |                  |                  |                   |                  |                  |                   |
| Uniform                                                              | 34.670           | 25.798           | 26.400           | 28.500           | 18.810         | 16.435         | 24.500         | 24.097           | 177.000           | 42.115           | 50.236           | 18.998            | 40.900           | 28.400           | 556.859           |
| Uniform Gezondheid van de jeugd -9 mnd – 18 jaar                     | 34.670           | 25.798           |                  |                  | 18.810         | 16.435         |                | 24.097           | 177.000           |                  |                  | 18.998            | 40.900           |                  | 356.708           |
| Uniform Gezondheid van de jeugd 4 jaar – 18 jaar                     |                  |                  | 26.400           | 28.500           |                |                | 24.500         |                  |                   | 42.115           | 50.236           |                   |                  | 28.400           | 200.151           |
| Uniform Bijzondere Zorg                                              | 34.670           | 25.798           | 26.400           | 28.500           | 18.810         | 16.435         |                | 24.097           | 177.000           | 42.115           | 50.236           | 18.998            | 40.900           |                  | 503.959           |
| Uniform logopedie                                                    | 34.670           |                  | 26.400           | 28.500           |                | 16.435         | 24.500         | 24.097           | 177.000           | 42.115           | 50.236           |                   |                  | 28.400           | 452.353           |
| <b>Uniforme bijdrage zorgtaken</b>                                   |                  |                  |                  |                  |                |                |                |                  |                   |                  |                  |                   |                  |                  |                   |
| Jeugdgezondheidszorg                                                 | 679.661          | 498.719          | 347.469          | 375.109          | 363.629        | 322.187        | 322.462        | 472.391          | 3.469.858         | 554.305          | 661.192          | 367.264           | 790.666          | 373.793          | 9.598.704         |
| Algemene gezondheidszorg                                             | 189.114          | 140.720          | 144.004          | 155.458          | 102.603        | 89.648         | 133.640        | 131.441          | 965.479           | 229.724          | 274.021          | 103.628           | 223.097          | 154.913          | 3.037.489         |
| Bijzondere Zorg                                                      | 55.261           | 41.120           | 42.079           | 45.426           | 29.981         | 26.196         | -              | 38.408           | 1.057.415         | 67.127           | 80.072           | 30.281            | 65.191           | -                | 1.578.557         |
| Veilig Thuis                                                         | 383.209          | 285.146          | 291.800          | 315.012          | 207.908        | 181.657        | 308.791        | 266.345          | 3.205.741         | 465.499          | 555.260          | 209.986           | 452.069          | 357.354          | 7.485.776         |
| Gezond Leven                                                         | 90.635           | 67.441           | 69.015           | 74.505           | 49.173         | 42.965         | 64.048         | 62.995           | 462.715           | 110.097          | 131.327          | 49.665            | 106.921          | 74.244           | 1.455.746         |
| IO&A                                                                 | 44.830           | 33.358           | 34.136           | 36.852           | 24.322         | 21.251         | 31.680         | 31.158           | 228.868           | 54.456           | 64.957           | 24.565            | 52.885           | 36.722           | 720.042           |
| <b>Totaal zorgtaken</b>                                              | <b>1.442.709</b> | <b>1.066.504</b> | <b>928.504</b>   | <b>1.002.362</b> | <b>777.616</b> | <b>683.903</b> | <b>860.621</b> | <b>1.002.739</b> | <b>9.390.076</b>  | <b>1.481.209</b> | <b>1.766.830</b> | <b>785.388</b>    | <b>1.690.829</b> | <b>997.026</b>   | <b>23.876.315</b> |
| <b>Bijdrage huisvesting</b>                                          | <b>5.352</b>     | <b>3.982</b>     | <b>4.075</b>     | <b>4.399</b>     | <b>2.903</b>   | <b>2.537</b>   | <b>3.782</b>   | <b>3.720</b>     | <b>27.321</b>     | <b>6.501</b>     | <b>7.754</b>     | <b>2.932</b>      | <b>6.313</b>     | <b>4.384</b>     | <b>85.955</b>     |
| <b>Totaal uniforme bijdrage obv inwoners</b>                         | <b>1.448.060</b> | <b>1.070.486</b> | <b>932.579</b>   | <b>1.006.761</b> | <b>780.520</b> | <b>686.440</b> | <b>864.402</b> | <b>1.006.458</b> | <b>9.417.397</b>  | <b>1.487.710</b> | <b>1.774.584</b> | <b>788.321</b>    | <b>1.697.143</b> | <b>1.001.409</b> | <b>23.962.270</b> |
| <b>Uniforme bijdrage obv factuur *</b>                               |                  |                  |                  |                  |                |                |                |                  |                   |                  |                  |                   |                  |                  |                   |
| Huisvesting Consultatiebureaus                                       | 99.591           | 6.184            | -                | -                | 30.130         | 32.253         | -              | 59.626           | 345.755           | -                | -                | 40.361            | 83.308           | -                | 697.208           |
| Toezicht en handh. Kinderopvang                                      | 57.865           | 69.004           | 43.940           | 69.253           | 29.681         | 27.924         | 58.916         | 43.409           | 312.822           | 86.382           | 103.688          | 32.490            | 51.646           | 49.098           | 1.036.118         |
| Vaccinatieprogramma                                                  | 61.649           | 49.521           | 15.477           | 17.147           | 38.085         | 32.730         | 14.191         | 58.936           | 301.800           | 24.957           | 31.888           | 35.736            | 83.732           | 18.542           | 784.393           |
| <b>Totaal uniforme bijdrage obv factuur</b>                          | <b>219.105</b>   | <b>124.709</b>   | <b>59.417</b>    | <b>86.400</b>    | <b>97.897</b>  | <b>92.907</b>  | <b>73.107</b>  | <b>161.971</b>   | <b>960.377</b>    | <b>111.339</b>   | <b>135.576</b>   | <b>108.587</b>    | <b>218.687</b>   | <b>67.640</b>    | <b>2.517.719</b>  |
| <b>Totaal uniforme bijdrage</b>                                      | <b>1.667.165</b> | <b>1.195.195</b> | <b>991.996</b>   | <b>1.093.161</b> | <b>878.416</b> | <b>779.347</b> | <b>937.510</b> | <b>1.168.429</b> | <b>10.377.774</b> | <b>1.599.049</b> | <b>1.910.160</b> | <b>896.908</b>    | <b>1.915.829</b> | <b>1.069.050</b> | <b>26.479.989</b> |
| <b>Bijdragen maatwerk en subsidies gemeenten</b>                     |                  |                  |                  |                  |                |                |                |                  |                   |                  |                  |                   |                  |                  |                   |
| Jeugdgezondheidszorg                                                 | 30.347           | 33.484           | 10.047           | 39.529           | 9.740          | 5.331          | -              | 87.211           | 816.138           | 60.190           | 21.313           | 6.782             | 36.205           | 8.000            | 1.164.317         |
| Algemene gezondheidszorg                                             | -                | -                | -                | 15.980           | 9.963          | -              | -              | -                | 87.360            | 18.928           | -                | -                 | -                | -                | 132.231           |
| Algemene gezondheidszorg; Nu niet Zwanger**                          | 15.503           | 11.536           | 11.805           | 12.744           | 8.411          | 7.349          | 10.955         | 10.775           | 79.146            | 18.832           | 22.463           | 8.495             | 18.288           | 12.699           | 249.000           |
| Bijzondere Zorg                                                      | -                | -                | -                | -                | -              | -              | -              | -                | 961.789           | -                | -                | -                 | -                | -                | 961.789           |
| Gezond Leven                                                         | 15.041           | 10.000           | -                | -                | 9.000          | -              | 37.000         | -                | 788.211           | -                | -                | 8.000             | 129.704          | 17.000           | 1.013.956         |
| <b>Totaal maatwerk en subsidies gemeenten</b>                        | <b>60.891</b>    | <b>55.020</b>    | <b>21.852</b>    | <b>68.253</b>    | <b>37.114</b>  | <b>12.680</b>  | <b>47.955</b>  | <b>97.986</b>    | <b>2.732.644</b>  | <b>97.950</b>    | <b>43.776</b>    | <b>23.277</b>     | <b>184.197</b>   | <b>37.699</b>    | <b>3.521.293</b>  |
| <b>Totaal uniforme bijdrage, maatwerk en subsidies van gemeenten</b> | <b>1.728.056</b> | <b>1.250.215</b> | <b>1.013.848</b> | <b>1.161.414</b> | <b>915.530</b> | <b>792.027</b> | <b>985.465</b> | <b>1.266.415</b> | <b>13.110.417</b> | <b>1.696.999</b> | <b>1.953.936</b> | <b>920.185</b>    | <b>2.100.027</b> | <b>1.106.749</b> | <b>30.001.282</b> |

\* voor uniforme bijdragen op basis van factuur geld dat in de begroting inschattingen worden opgenomen. Indien aantallen of tarieven afwijken wordt dit met individuele gemeenten afgerekend.

\*\*Nu Niet Zwanger is facultatief opgenomen waarvoor per gemeenten nog een opdracht kan worden verstrekt. De totale kosten Nu Niet Zwanger per gemeente zijn afhankelijk van de uitgevoerde casussen.



Gelderland-Zuid

### 6.3.1 Overzicht met de wijzigingen per gemeente ten opzichte van begroting 2019

In onderstaande tabel wordt totaalniveau en per thema het verloop weergegeven tussen de begroting 2019 en de begroting 2020. Vervolgens is er een overzicht per gemeente met de wijzigingen ten opzichte van de begroting 2019. Aan het einde van deze paragraaf is een korte toelichting per kolom vermeld. In paragraaf 6.3.2 is een gedetailleerde berekening van het Rijksvaccinatieprogramma (RVP) opgenomen.

| Verdeling extra bijdragen 2019 naar product | Begroting 2019    | Verschuiving thema's | Toelichting verschuiving                  | Verschuiving programma's | Toelichting verschuiving  | Begrotingswijziging | Begroting 2019    | Index uniforme bijdrage | Verhoging bijdrage | Toelichting verhoging                      | Verlaging bijdrage | Toelichting verlaging   | Begroting 2020    |
|---------------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|-------------------------|--------------------|--------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------|
| Gezondheid van de jeugd -9mnd - 18 jaar     | 6.698.826         | -6.698.826           |                                           |                          |                           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Gezondheid van de jeugd -9mnd - 18 jaar     | 423.279           | -423.279             |                                           |                          |                           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Gezonde school                              |                   |                      |                                           |                          |                           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Gezondheid van de jeugd 4 - 18 jaar         | 2.506.201         | -2.506.201           |                                           |                          |                           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Gezondheid van de jeugd 4 - 18 jaar         | 256.431           | -256.431             |                                           |                          |                           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Gezonde School                              |                   |                      |                                           |                          |                           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Wijk en omgeving:                           |                   |                      |                                           |                          |                           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Bijzondere Zorg                             | 834.370           | -834.370             |                                           |                          |                           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Gezonde Wijk                                | 671.316           | -671.316             |                                           |                          |                           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Medische Milieukunde                        | 392.274           | -392.274             |                                           |                          |                           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Preventieve Logopedie                       | 119.539           |                      |                                           | -119.539                 | Naar JGZ                  |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Jeugdgezondheidszorg                        | 119.539           | 9.205.027            |                                           | 119.539                  |                           |                     | 9.324.567         | 274.142                 |                    |                                            |                    |                         | 9.598.709         |
| Algemene gezondheidszorg                    | 2.539.312         | 392.274              | Medische Milieukunde                      | 63.907                   | PSHI naar GROEP           |                     | 2.995.493         | 88.067                  |                    |                                            | -46.071            | Forensische geneeskunde | 3.037.489         |
| PSHI                                        | 63.907            |                      |                                           | -63.907                  | PSHI naar GROEP           |                     |                   |                         |                    |                                            |                    |                         |                   |
| Bijzondere Zorg                             | 699.103           | 834.370              |                                           |                          |                           |                     | 1.533.473         | 45.084                  |                    |                                            |                    |                         | 1.578.557         |
| Veilig Thuis Exclusief Centrum gemeenten    | 4.579.123         |                      |                                           |                          |                           | 227.376             | 4.806.499         | 141.311                 | 1.207.173          | Veilig Thuis                               |                    |                         | 6.154.983         |
| Veilig Thuis Centrum Gemeenten              | 1.272.446         |                      |                                           |                          |                           |                     | 1.272.446         | 37.410                  | 20.937             |                                            |                    |                         | 1.330.793         |
| Gezond Leven                                | 437.190           | 1.351.026            | Gezonde School / Gezonde Wijk en Gemeente | -699.478                 | Gezonde kennis            |                     | 1.088.738         | 32.009                  | 335.000            | Gezondheidsmakelaars / Gezond Ouder Worden |                    |                         | 1.455.747         |
| IO&A                                        |                   |                      |                                           | 699.478                  | Gezonde kennis wordt IO&A |                     | 699.478           | 20.564                  |                    |                                            |                    |                         | 720.042           |
| Bijdrage huisvesting                        |                   |                      |                                           |                          |                           |                     |                   |                         | 85.955             |                                            |                    |                         | 85.955            |
| <b>Totaal begroting</b>                     | <b>21.493.318</b> | <b>0</b>             |                                           | <b>0</b>                 |                           | <b>227.376</b>      | <b>21.720.694</b> | <b>638.587</b>          | <b>1.649.065</b>   |                                            | <b>-46.071</b>     |                         | <b>23.962.276</b> |

In onderstaand overzicht is het verloop van de bijdrage per gemeente conform vastgestelde begroting 2019 naar begroting 2020 per product.

| Berg en Dal                                 | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHT | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven | IO&A    | Bijdrage huisvesting | Totaal    |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|---------|----------------------|-----------|
| Inwoners                                    |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |           |
| 34.670                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859      | 556.859 | 556.859              |           |
| Begroting 2019                              | 698.852                 | 72.405           |                      | 9.238               | 159.420                  | 48.475                                                     | 4.012                 |                 | 287.481                                        |                                 | 27.447       |         |                      | 1.307.331 |
| Verschuiving thema's                        | -698.852                | -72.405          | -41.534              | -9.238              | 24.627                   | -48.475                                                    |                       | 54.107          |                                                |                                 | 83.679       |         |                      | -708.091  |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 708.090              |                     | 4.012                    |                                                            | -4.012                |                 |                                                |                                 | -43.549      | 43.549  |                      | 708.090   |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |           |
| Gewijzigde begroting 2019                   |                         |                  | 666.556              |                     | 188.060                  |                                                            |                       | 54.107          | 287.481                                        |                                 | 67.577       | 43.549  |                      | 1.307.330 |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |           |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 14.275                                         |                                 |              |         |                      | 14.275    |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 19.597               |                     | 5.529                    |                                                            |                       | 1.591           | 8.872                                          |                                 | 1.987        | 1.280   |                      | 38.855    |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 | 75.159                                         |                                 |              |         |                      | 75.159    |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 20.857                          |              |         | 5.352                | 26.209    |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -2.868                   |                                                            |                       |                 | 0                                              |                                 |              |         |                      | -2.868    |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | -6.492               |                     | -1.607                   |                                                            |                       | -437            | -2.577                                         |                                 | 214          | 0       |                      | -10.898   |
| Uniforme bijdrage 2020                      |                         |                  | 679.661              |                     | 189.114                  |                                                            |                       | 55.261          | 383.209                                        |                                 | 90.635       | 44.830  | 5.352                | 1.448.060 |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdiel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).

| Beuningen                                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                  |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|----------------------|------------------|
| Inwoners                                    | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHT | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven  | IO&A          | Bijdrage huisvesting | Totaal           |
| 25.798                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859       | 556.859       | 556.859              |                  |
| Begroting 2019                              | 510.710                 | 52.913           |                      |                     | 116.502                  | 35.425                                                     | 2.932                 |                 | 210.087                                        |                                 | 20.058        |               |                      | 948.626          |
| Verschuiving thema's                        | -510.710                | -52.913          | -30.352              |                     | 17.997                   | -35.425                                                    |                       | 39.541          |                                                | 61.152                          |               |               |                      | -510.710         |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 510.710              |                     | 2.932                    |                                                            | -2.932                |                 |                                                | -32.405                         | 32.405        |               |                      | 510.710          |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                  |
| <b>Gewijzigde begroting 2019</b>            |                         |                  | <b>480.358</b>       |                     | <b>137.431</b>           |                                                            |                       | <b>39.541</b>   | <b>210.087</b>                                 |                                 | <b>48.805</b> | <b>32.405</b> |                      | <b>948.626</b>   |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                  |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 10.432                                         |                                 |               |               |                      | 10.432           |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 14.123               |                     | 4.040                    |                                                            |                       | 1.163           | 6.483                                          |                                 | 1.435         | 953           |                      | 28.196           |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 55.926                                         |                                 |               |               |                      | 55.926           |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 15.520                          |               |               | 3.982                | 19.502           |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -2.134                   |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      | -2.134           |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | 4.239                |                     | 1.383                    |                                                            |                       | 416             | 2.218                                          | 1.682                           | 0             |               |                      | 9.938            |
| <b>Uniforme bijdrage 2020</b>               |                         |                  | <b>498.719</b>       |                     | <b>140.720</b>           |                                                            |                       | <b>41.120</b>   | <b>285.146</b>                                 | <b>67.441</b>                   | <b>33.358</b> |               | <b>3.982</b>         | <b>1.070.486</b> |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).

| Buren                                       |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|
| Inwoners                                    | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven  | IO&A          | Bijdrage huisvesting | Totaal         |
| 26.400                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859       | 556.859       | 556.859              |                |
| Begroting 2019                              | 365.039                 | 54.889           |                      | 7.003               | 120.855                  | 36.748                                                     | 3.042                 |                 | 217.937                                        |                                 | 20.807        |               |                      | 826.320        |
| Verschuiving thema's                        | -365.039                | -54.889          | -33.883              |                     | 18.670                   | -36.748                                                    |                       | 41.017          |                                                | 65.834                          |               |               |                      | -365.039       |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 372.042              | -7.003              | 3.042                    |                                                            | -3.042                |                 |                                                | -33.161                         | 33.161        |               |                      | 365.039        |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                |
| <b>Gewijzigde begroting 2019</b>            |                         | <b>338.159</b>   |                      |                     | <b>142.566</b>           |                                                            |                       | <b>41.017</b>   | <b>217.937</b>                                 |                                 | <b>53.479</b> | <b>33.161</b> |                      | <b>826.320</b> |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 10.822                                         |                                 |               |               |                      | 10.822         |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 9.942                |                     | 4.191                    |                                                            |                       | 1.206           | 6.726                                          | 1.572                           | 975           |               |                      | 24.612         |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  | 0                    |                     |                          |                                                            |                       |                 | 57.231                                         |                                 |               |               |                      | 57.231         |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  | 0                    |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 15.882                          |               |               | 4.075                | 19.957         |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  | 0                    |                     | -2.184                   |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      | -2.184         |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | -631                 |                     | -570                     |                                                            |                       | -144            | -915                                           | -1.919                          | 0             |               |                      | -4.179         |
| <b>Uniforme bijdrage 2019</b>               |                         |                  | <b>347.469</b>       |                     | <b>144.004</b>           |                                                            |                       | <b>42.079</b>   | <b>291.800</b>                                 | <b>69.015</b>                   | <b>34.136</b> | <b>4.075</b>  |                      | <b>932.579</b> |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdiel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).

| Culemborg                                   | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven | IO&A    | Bijdrage huisvesting | Totaal    |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|---------|----------------------|-----------|
| Inwoners                                    |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |           |
| 28.500                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859      | 556.859 | 556.859              |           |
| Begroting 2019                              | 388.236                 | 58.378           |                      | 7.448               | 128.535                  | 39.084                                                     | 3.235                 |                 | 231.786                                        |                                 | 22.130       |         |                      | 878.832   |
| Verschuiving thema's                        | -388.236                | -58.378          | -36.037              |                     | 19.856                   | -39.084                                                    |                       | 43.625          |                                                | 70.017                          |              |         |                      | -388.236  |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 395.684              | -7.448              | 3.235                    |                                                            | -3.235                |                 |                                                | -35.799                         | 35.799       |         |                      | 388.236   |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |           |
| Gewijzigde begroting 2019                   |                         |                  | 359.647              |                     | 151.626                  |                                                            |                       | 43.625          | 231.786                                        |                                 | 56.348       | 35.799  |                      | 878.832   |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |           |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 11.509                                         |                                 |              |         |                      | 11.509    |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 10.574               |                     | 4.458                    |                                                            |                       | 1.283           | 7.153                                          | 1.657                           | 1.052        |         |                      | 26.176    |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 61.783                                         |                                 |              |         |                      | 61.783    |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 17.145                          |              |         | 4.399                | 21.544    |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -2.358                   |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      | -2.358    |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | 4.888                |                     | 1.733                    |                                                            | 519                   | 2.781           |                                                | -645                            | 0            |         |                      | 9.275     |
| Uniforme bijdrage 2019                      |                         |                  | 375.109              |                     | 155.458                  |                                                            |                       | 45.426          | 315.012                                        |                                 | 74.505       | 36.852  | 4.399                | 1.006.761 |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdiel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).

| Druten                                      | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven | IO&A    | Bijdrage huisvesting | Totaal   |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|---------|----------------------|----------|
| Inwoners                                    |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |          |
| 18.810                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859      | 556.859 | 556.859              |          |
| Begroting 2019                              | 375.841                 | 38.939           |                      |                     | 85.736                   | 26.070                                                     | 2.158                 |                 | 154.607                                        |                                 | 14.761       |         |                      | 698.112  |
| Verschuiving thema's                        | -375.841                | -38.939          | -22.337              |                     | 13.245                   | -26.070                                                    |                       | 29.099          |                                                | 45.002                          |              |         |                      | -375.841 |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 375.841              |                     | 2.158                    |                                                            | -2.158                |                 |                                                | -23.627                         | 23.627       |         |                      | 375.841  |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |          |
| Gewijzigde begroting 2019                   |                         |                  | 353.504              |                     | 101.138                  |                                                            |                       | 29.099          | 154.607                                        | 36.136                          | 23.627       |         |                      | 698.112  |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |          |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 7.677                                          |                                 |              |         |                      | 7.677    |
| Index uniforme bijdrage                     |                         | 10.393           |                      |                     | 2.973                    |                                                            |                       | 856             | 4.771                                          | 1.062                           | 695          |         |                      | 20.750   |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 | 40.777                                         | 0                               |              |         |                      | 40.777   |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 11.316                          |              | 2.903   |                      | 14.219   |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -1.556                   |                                                            |                       |                 |                                                | 0                               |              |         |                      | -1.556   |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         | -268             |                      |                     | 47                       |                                                            |                       | 27              | 76                                             | 659                             | 0            |         |                      | 541      |
| Uniforme bijdrage 2020                      |                         | 363.629          |                      |                     | 102.603                  |                                                            |                       | 29.981          | 207.908                                        | 49.173                          | 24.322       | 2.903   |                      | 780.520  |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdiel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).



Gelderland-Zuid

| Heumen                                      |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      |                |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------|----------------------|----------------|
| Inwoners                                    | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven  | IO&A         | Bijdrage huisvesting | Totaal         |
| 16.435                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859       | 556.859      | 556.859              |                |
| Begroting 2019                              | 331.006                 | 34.294           |                      | 4.376               | 75.508                   | 22.960                                                     | 1.900                 |                 | 136.163                                        | 13.000                          |               |              |                      | 619.206        |
| Verschuiving thema's                        | -331.006                | -34.294          | -19.672              |                     | 11.665                   | -22.960                                                    |                       | 25.627          |                                                | 39.635                          |               |              |                      | -331.006       |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 335.382              | -4.376              | 1.900                    |                                                            | -1.900                |                 |                                                | -20.644                         | 20.644        |              |                      | 331.006        |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      |                |
| <b>Gewijzigde begroting 2019</b>            |                         |                  | <b>315.710</b>       |                     | <b>89.072</b>            |                                                            |                       | <b>25.627</b>   | <b>136.163</b>                                 | <b>31.990</b>                   | <b>20.644</b> |              |                      | <b>619.206</b> |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      |                |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 6.761                                          |                                 |               |              |                      | 6.761          |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 9.282                |                     | 2.619                    |                                                            |                       | 753             | 4.202                                          | 941                             | 607           |              |                      | 18.403         |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 35.628                                         |                                 |               |              |                      | 35.628         |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 9.887                           |               |              | 2.537                | 12.424         |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -1.360                   |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      | -1.360         |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | -2.805               |                     | -684                     |                                                            |                       | -185            | -1.098                                         | 147                             | 0             |              |                      | -4.623         |
| <b>Uniforme bijdrage 2020</b>               |                         |                  | <b>322.187</b>       |                     | <b>89.648</b>            |                                                            |                       | <b>26.196</b>   | <b>181.657</b>                                 | <b>42.965</b>                   | <b>21.251</b> | <b>2.537</b> |                      | <b>686.440</b> |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).



Gelderland-Zuid

| Maasdriel                                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      |                |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------|----------------------|----------------|
| Inwoners                                    | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven  | IO&A         | Bijdrage huisvesting | Totaal         |
| 24.500                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859       | 556.859      | 556.859              |                |
| Begroting 2019                              | 337.025                 | 46.735           |                      | 6.466               | 111.580                  |                                                            | 2.808                 | 201.212         | 35.934                                         | 19.211                          |               |              |                      | 760.971        |
| Verschuiving thema's                        | -337.025                | -46.735          | -31.283              |                     | 17.237                   |                                                            |                       |                 |                                                | 60.781                          |               |              |                      | -337.025       |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 343.491              | -6.466              | 2.808                    |                                                            | -2.808                |                 |                                                | -30.775                         | 30.775        |              |                      | 337.025        |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 9.991                                          |                                 |               |              |                      | 9.991          |
| <b>Gewijzigde begroting 2019</b>            |                         |                  | <b>312.208</b>       |                     | <b>131.625</b>           |                                                            |                       | <b>201.212</b>  | <b>45.925</b>                                  | <b>49.217</b>                   | <b>30.775</b> |              |                      | <b>770.962</b> |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | -9.991                                         |                                 |               |              |                      | -9.991         |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       | 9.991           |                                                |                                 |               |              |                      | 9.991          |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 9.179                |                     | 3.870                    |                                                            |                       | 6.209           | 1.056                                          | 1.447                           | 905           |              |                      | 22.666         |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       | 53.112          | 1.001                                          |                                 |               |              |                      | 54.113         |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 14.739                          |               |              | 3.782                | 18.521         |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -2.027                   |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      | -2.027         |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | 1.075                |                     | 172                      |                                                            |                       | 275             | -1.354                                         |                                 | 0             |              |                      | 167            |
| <b>Uniforme bijdrage 2020</b>               |                         |                  | <b>322.462</b>       |                     | <b>133.640</b>           |                                                            |                       | <b>270.799</b>  | <b>37.992</b>                                  | <b>64.048</b>                   | <b>31.680</b> | <b>3.782</b> |                      | <b>864.402</b> |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).



Gelderland-Zuid

| Neder-Betuwe                                |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                  |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|----------------------|------------------|
| Inwoners                                    | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven  | IO&A          | Bijdrage huisvesting | Totaal           |
| 24.097                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859       | 556.859       | 556.859              |                  |
| Begroting 2019                              | 468.104                 | 48.498           |                      | 6.188               | 106.783                  | 32.469                                                     | 2.687                 |                 | 192.560                                        |                                 | 18.385        |               |                      | 875.675          |
| Verschuiving thema's                        | -468.104                | -48.498          | -27.820              |                     | 16.496                   | -32.469                                                    |                       | 36.241          |                                                | 56.050                          |               |               |                      | -468.105         |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 474.292              | -6.188              | 2.687                    |                                                            | -2.687                |                 |                                                | -30.269                         | 30.269        |               |                      | 468.105          |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      | 0                |
| <b>Gewijzigde begroting 2019</b>            |                         |                  | <b>446.472</b>       |                     | <b>125.967</b>           |                                                            |                       | <b>36.241</b>   | <b>192.560</b>                                 |                                 | <b>44.166</b> | <b>30.269</b> |                      | <b>875.675</b>   |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                  |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 9.562                                          |                                 |               |               |                      | 9.562            |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 13.126               |                     | 3.703                    |                                                            |                       | 1.065           | 5.942                                          | 1.298                           | 890           |               |                      | 26.026           |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 52.238                                         |                                 |               |               |                      | 52.238           |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 14.496                          |               |               | 3.720                | 18.216           |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -1.994                   |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      | -1.994           |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | 12.792               |                     | 3.765                    |                                                            |                       | 1.102           | 6.043                                          | 3.034                           | 0             |               |                      | 26.735           |
| <b>Uniforme bijdrage 2020</b>               |                         |                  | <b>472.391</b>       |                     | <b>131.441</b>           |                                                            |                       | <b>38.408</b>   | <b>266.345</b>                                 | <b>62.995</b>                   | <b>31.158</b> | <b>3.720</b>  |                      | <b>1.006.458</b> |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).



Gelderland-Zuid

| Nijmegen                                    |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |            |  |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|---------|----------------------|------------|--|
| Inwoners                                    | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven | IO&A    | Bijdrage huisvesting | Totaal     |  |
| 177.000                                     | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859      | 556.859 | 556.859              |            |  |
| Begroting 2019                              | 3.535.437               | 1.119.440        |                      | 46.735              | 806.495                  | 245.231                                                    | 20.297                |                 | 1.454.346                                      | 1.195.102                       | 138.853      |         |                      | 8.561.936  |  |
| Verschuiving thema's                        | -3.535.437              | -1.119.440       | -210.117             |                     | 124.588                  | -245.231                                                   |                       | 1.026.871       |                                                |                                 | 423.330      |         |                      | -3.535.437 |  |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 3.582.172            | -46.735             | 20.297                   |                                                            | -20.297               |                 |                                                |                                 | -222.332     | 222.332 |                      | 3.535.437  |  |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 209.062                                        |                                 |              |         |                      | 209.062    |  |
| Gewijzigde begroting 2019                   |                         | 3.372.055        |                      |                     | 951.380                  |                                                            |                       | 1.026.871       | 1.454.346                                      | 1.404.164                       | 339.851      | 222.332 |                      | 8.770.998  |  |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                | -209.062                        |              |         |                      | -209.062   |  |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 72.215                                         |                                 |              |         |                      | 72.215     |  |
| Index uniforme bijdrage                     |                         | 99.138           |                      |                     | 27.971                   |                                                            |                       | 30.190          | 44.881                                         | 35.136                          | 9.992        | 6.537   |                      | 253.844    |  |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 383.705                                        | 19.115                          |              |         |                      | 402.820    |  |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                |                                 | 106.481      |         | 27.321               | 133.802    |  |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -14.644                  |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      | -14.644    |  |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         | -1.335           |                      |                     | 772                      |                                                            |                       | 354             | 1.241                                          |                                 | 6.392        | 0       |                      | 7.423      |  |
| Uniforme bijdrage 2020                      |                         | 3.469.858        |                      |                     | 965.479                  |                                                            |                       | 1.057.415       | 1.956.388                                      | 1.249.353                       | 462.715      | 228.868 | 27.321               | 9.417.397  |  |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).



Gelderland-Zuid

| Tiel                                        |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                  |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|----------------------|------------------|
| Inwoners                                    | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven  | IO&A          | Bijdrage huisvesting | Totaal           |
| 42.115                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859       | 556.859       | 556.859              |                  |
| Begroting 2019                              | 584.777                 | 87.930           |                      | 11.219              | 193.605                  | 58.869                                                     | 4.872                 |                 | 349.126                                        |                                 | 33.333        |               |                      | 1.323.731        |
| Verschuiving thema's                        | -584.777                | -87.930          | -54.280              |                     | 29.908                   | -58.869                                                    |                       | 65.708          |                                                | 105.462                         |               |               |                      | -584.777         |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 595.996              | -11.219             | 4.872                    |                                                            | -4.872                |                 |                                                | -52.901                         | 52.901        |               |                      | 584.777          |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                  |
| <b>Gewijzigde begroting 2019</b>            |                         |                  | <b>541.716</b>       |                     | <b>228.385</b>           |                                                            |                       | <b>65.708</b>   | <b>349.126</b>                                 |                                 | <b>85.894</b> | <b>52.901</b> |                      | <b>1.323.731</b> |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                  |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 17.336                                         |                                 |               |               |                      | 17.336           |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 15.926               |                     | 6.715                    |                                                            |                       | 1.932           | 10.774                                         | 2.525                           | 1.555         |               |                      | 39.427           |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 91.298                                         |                                 |               |               |                      | 91.298           |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 25.336                          |               |               | 6.501                | 31.837           |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -3.484                   |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      | -3.484           |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | -3.338               |                     | -1.891                   |                                                            |                       | -512            | -3.035                                         | -3.658                          | 0             |               |                      | -12.434          |
| <b>Uniforme bijdrage 2020</b>               |                         |                  | <b>554.305</b>       |                     | <b>229.724</b>           |                                                            |                       | <b>67.127</b>   | <b>465.499</b>                                 | <b>110.097</b>                  | <b>54.456</b> | <b>6.501</b>  |                      | <b>1.487.710</b> |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdiel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).



Gelderland-Zuid

| West Betuwe                                 | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven  | IO&A         | Bijdrage huisvesting | Totaal           |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------|----------------------|------------------|
| 50.236                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859       | 556.859      | 556.859              |                  |
| Begroting 2019                              | 699.185                 | 105.134          |                      | 13.414              | 231.481                  | 70.387                                                     | 5.826                 |                 | 417.431                                        | 39.854                          |               |              |                      | 1.582.712        |
| Verschuiving thema's                        | -699.185                | -105.134         | -64.899              |                     | 35.759                   | -70.387                                                    |                       | 78.564          |                                                | 126.097                         |               |              |                      | -699.185         |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 712.599              | -13.414             | 5.826                    |                                                            | -5.826                |                 |                                                | -63.102                         | 63.102        |              |                      | 699.185          |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      | 0                |
| <b>Gewijzigde begroting 2019</b>            |                         |                  | <b>647.700</b>       |                     | <b>273.066</b>           |                                                            |                       | <b>78.564</b>   | <b>417.431</b>                                 | <b>102.849</b>                  | <b>63.102</b> |              |                      | <b>1.582.712</b> |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      | 0                |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       | 20.727          |                                                |                                 |               |              |                      | 20.727           |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 19.042               |                     | 8.028                    |                                                            | 2.310                 | 12.882          |                                                | 3.024                           | 1.855         |              |                      | 47.141           |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       | 108.903         |                                                |                                 |               |              |                      | 108.903          |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 | 30.221                                         |                                 |               | 7.754        |                      | 37.976           |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -4.156                   |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      | -4.156           |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | -5.551               |                     | -2.917                   |                                                            | -802                  | -4.682          |                                                | -4.766                          | 0             |              |                      | -18.718          |
| <b>Uniforme bijdrage 2020</b>               |                         |                  | <b>661.192</b>       |                     | <b>274.021</b>           |                                                            | <b>80.072</b>         | <b>555.260</b>  |                                                | <b>131.327</b>                  | <b>64.957</b> | <b>7.754</b> |                      | <b>1.774.584</b> |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).



Gelderland-Zuid

| West Maas en Waal                           |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|
| Inwoners                                    | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven  | IO&A          | Bijdrage huisvesting | Totaal         |
| 18.998                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859       | 556.859       | 556.859              |                |
| Begroting 2019                              | 380.562                 | 39.428           |                      |                     | 86.813                   | 26.397                                                     | 2.185                 |                 | 156.549                                        |                                 | 14.946        |               |                      | 706.880        |
| Verschuiving thema's                        | -380.562                | -39.428          | -22.617              |                     | 13.411                   | -26.397                                                    |                       | 29.464          |                                                | 45.568                          |               |               |                      | -380.561       |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 380.562              |                     | 2.185                    |                                                            | -2.185                |                 |                                                | -23.864                         | 23.864        |               |                      | 380.562        |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                |
| <b>Gewijzigde begroting 2019</b>            |                         |                  | <b>357.945</b>       |                     | <b>102.409</b>           |                                                            |                       | <b>29.464</b>   | <b>156.549</b>                                 |                                 | <b>36.650</b> | <b>23.864</b> |                      | <b>706.880</b> |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      |                |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 7.773                                          |                                 |               |               |                      | 7.773          |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 10.524               |                     | 3.011                    |                                                            | 866                   |                 | 4.831                                          | 1.078                           | 702           |               |                      | 21.011         |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 41.184                                         |                                 |               |               |                      | 41.184         |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 11.429                          |               | 2.932         |                      | 14.361         |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -1.572                   |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |               |                      | -1.572         |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | -1.205               |                     | -220                     |                                                            | -49                   | -352            |                                                | 508                             | 0             |               |                      | -1.318         |
| <b>Uniforme bijdrage 2020</b>               |                         |                  | <b>367.264</b>       |                     | <b>103.628</b>           |                                                            | <b>30.281</b>         | <b>209.986</b>  |                                                | <b>49.665</b>                   | <b>24.565</b> | <b>2.932</b>  |                      | <b>788.321</b> |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).



Gelderland-Zuid

| Wijchen                                     | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedr | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven   | IO&A          | Bijdrage huisvesting | Totaal           |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------|----------------------|------------------|
| 40.900                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                  | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859        | 556.859       | 556.859              |                  |
| Begroting 2019                              | 821.588                 | 85.121           |                      |                     | 187.418                  | 56.988                                                   | 4.717                 |                 | 337.970                                        |                                 | 32.268         |               |                      | 1.526.070        |
| Verschuiving thema's                        | -821.588                | -85.121          | -48.828              |                     | 28.952                   | -56.988                                                  |                       | 63.609          |                                                |                                 | 98.376         |               |                      | -821.588         |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 821.588              |                     | 4.717                    |                                                          | -4.717                |                 |                                                |                                 | -51.375        | 51.375        |                      | 821.588          |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                          |                       |                 |                                                |                                 |                |               |                      |                  |
| <b>Gewijzigde begroting 2019</b>            |                         |                  | <b>772.760</b>       |                     | <b>221.087</b>           |                                                          |                       | <b>63.609</b>   | <b>337.970</b>                                 |                                 | <b>79.269</b>  | <b>51.375</b> |                      | <b>1.526.070</b> |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                          |                       |                 |                                                |                                 |                |               |                      |                  |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                          |                       |                 | 16.782                                         |                                 |                |               |                      | 16.782           |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 22.719               |                     | 6.500                    |                                                          |                       | 1.870           | 10.430                                         |                                 | 2.331          | 1.510         |                      | 45.360           |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                          |                       |                 | 88.664                                         |                                 |                |               |                      | 88.664           |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                          |                       |                 |                                                |                                 | 24.605         |               | 6.313                | 30.918           |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -3.384                   |                                                          |                       |                 |                                                |                                 |                |               |                      | -3.384           |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | -4.812               |                     | -1.107                   |                                                          |                       | -288            | -1.777                                         |                                 | 717            | 0             |                      | -7.267           |
| <b>Uniforme bijdrage 2020</b>               |                         |                  | <b>790.666</b>       |                     | <b>223.097</b>           |                                                          |                       | <b>65.191</b>   | <b>452.069</b>                                 |                                 | <b>106.921</b> | <b>52.885</b> | <b>6.313</b>         | <b>1.697.143</b> |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).



Gelderland-Zuid

| Zaltbommel                                  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      |                  |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------|----------------------|------------------|
| Inwoners                                    | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven  | IO&A         | Bijdrage huisvesting | Totaal           |
| 28.400                                      | 556.859                 | 503.959          | 556.859              | 452.353             | 556.859                  | 503.959                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859       | 556.859      | 556.859              |                  |
| Begroting 2019                              | 388.375                 | 53.856           |                      | 7.451               | 128.581                  |                                                            | 3.236                 | 231.869         | 41.410                                         | 22.138                          |               |              |                      | 876.916          |
| Verschuiving thema's                        | -388.375                | -53.856          | -36.049              | 0                   | 19.863                   |                                                            | 0                     |                 |                                                | 70.042                          |               |              |                      | -388.375         |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 395.826              | -7.451              | 3.236                    |                                                            | -3.236                |                 |                                                | -35.674                         | 35.674        |              |                      | 388.375          |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  | 0                    | 0                   | 0                        |                                                            | 0                     |                 | 11.513                                         |                                 |               |              |                      | 11.513           |
| <b>Gewijzigde begroting 2019</b>            |                         |                  | <b>359.777</b>       |                     | <b>151.680</b>           |                                                            |                       | <b>231.869</b>  | <b>52.923</b>                                  | <b>56.506</b>                   | <b>35.674</b> |              |                      | <b>888.429</b>   |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | -11.513                                        |                                 |               |              |                      | -11.513          |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       | 11.513          |                                                |                                 |               |              |                      | 11.513           |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 10.577               |                     | 4.459                    |                                                            |                       | 7.155           | 1.217                                          | 1.661                           | 1.049         |              |                      | 26.120           |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       | 61.566          | 821                                            |                                 |               |              |                      | 62.387           |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | 0                        |                                                            |                       |                 |                                                | 17.085                          |               | 4.384        |                      | 21.469           |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -2.350                   |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |               |              |                      | -2.350           |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | 3.438                |                     | 1.123                    |                                                            |                       | 1.803           | -1.009                                         | 0                               |               |              |                      | 5.355            |
| <b>Uniforme bijdrage 2020</b>               |                         |                  | <b>373.793</b>       |                     | <b>154.913</b>           |                                                            |                       | <b>313.906</b>  | <b>43.448</b>                                  | <b>74.244</b>                   | <b>36.722</b> | <b>4.384</b> |                      | <b>1.001.409</b> |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).



Gelderland-Zuid

| Totaal gemeenten Gelderland-Zuid            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      |            |
|---------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|---------|----------------------|------------|
| Inwoners                                    | Gezondheid van de Jeugd | Wijk en Omgeving | Jeugdgezondheidszorg | Preventie logopedie | Algemene Gezondheidszorg | Bijzondere Zorg: Meldpunt voor personen met verward gedrag | Bijzondere Zorg: PSHI | Bijzondere Zorg | Veilig Thuis exclusief aandeel centrumgemeente | Veilig Thuis (centrum gemeente) | Gezond Leven | IO&A    | Bijdrage huisvesting | Totaal     |
|                                             | 556.859                 | 503.959          | 356.708              | 452.353             | 556.859                  | 452.353                                                    | 556.859               | 503.959         | 556.859                                        | 228.410                         | 556.859      | 556.859 | 556.859              |            |
| Begroting 2019                              | 9.884.737               | 1.897.960        |                      | 119.538             | 2.539.311                | 699.103                                                    | 63.907                |                 | 4.579.124                                      | 1.272.446                       | 437.190      |         |                      | 21.493.317 |
| Verschuiving thema's                        | -9.884.737              | -1.897.960       | -679.710             | -9.238              | 392.274                  | -699.103                                                   |                       | 1.533.473       |                                                |                                 | 1.351.024    |         |                      | -9.893.977 |
| Verschuiving producten                      |                         |                  | 10.004.275           | -110.300            | 63.907                   |                                                            | -63.907               |                 |                                                |                                 | -699.477     | 699.477 |                      | 9.893.975  |
| Begrotingswijziging Veilig Thuis            |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 230.566                                        |                                 |              |         |                      | 230.566    |
| Gewijzigde begroting 2019                   |                         |                  | 9.324.565            |                     | 2.995.492                |                                                            |                       | 1.533.473       | 4.579.124                                      | 1.503.012                       | 1.088.737    | 699.477 |                      | 21.723.881 |
| Af: Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019*  |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                | -230.566                        |              |         |                      | -230.566   |
| Bij Begrotingswijziging Veilig Thuis 2019** |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 227.375                                        |                                 |              |         |                      | 227.375    |
| Index uniforme bijdrage                     |                         |                  | 274.142              |                     | 88.067                   |                                                            |                       | 45.084          | 141.311                                        | 37.410                          | 32.009       | 20.565  |                      | 638.588    |
| Verhoging Veilig Thuis***                   |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 | 1.207.173                                      | 20.937                          |              |         |                      | 1.228.110  |
| Verhoging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 | 335.000      |         | 85.955               | 420.955    |
| Verlaging bijdrage                          |                         |                  |                      |                     | -46.071                  |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      | -46.071    |
| Aanpassing verhouding inwoners              |                         |                  | -3                   |                     |                          |                                                            |                       |                 |                                                |                                 |              |         |                      | -3         |
| Uniforme bijdrage 2020                      |                         |                  | 9.598.704            |                     | 3.037.489                |                                                            |                       | 1.578.557       | 6.154.983                                      | 1.330.793                       | 1.455.746    | 720.042 | 85.955               | 23.962.270 |

\* In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

\*\* Deze bedragen zijn conform de begrotingswijziging 2018/2019 die in het AB van 13-12-2018 zijn vastgesteld.

\*\*\* De verhoging is berekend op basis van extrapolatie van de aantallen in de tweede helft van 2018, en aanpassing naar de nieuwe diensten zoals beschreven in het handelingsprotocol Veilig Thuis (1-1-2019).

**Toelichting op de kolommen****Inwoners**

Inwoneraantallen per 01-01-2019 conform BRN 2020.

**Begroting 2019**

Aansluiting met vastgestelde product-programmabegroting 2019.

**Verschuiving thema's en producten**

Kostenneutrale verschuiving van thema's en producten.

**Begrotingswijziging Veilig Thuis**

In 2019 wordt de begrotingswijziging Veilig Thuis (exclusief Maasdriel en Zaltbommel) betaald uit de reserve DU\_VO in beheer bij de centrum gemeente Nijmegen. In 2020 wordt het bedrag door alle deelnemende gemeenten betaald.

**Gewijzigde begroting 2019**

Optelling van voorgaande onderwerpen.

**Index uniforme bijdrage**

De uniforme bijdrage is geïndexeerd met 2,94% conform adviesfunctie. Dit is lager (0,78%) dan andere GR'en omdat de GGD de nacalculatie over begrotingsjaar 2019 op basis van werkelijke salarisstijgingen berekent. Dat kan pas aan het einde van 2019 (dit zal verwerkt worden in de begroting 2021, een overschot of tekort komt ten laste of ten bate van de algemene reserve). Voor een toelichting zie paragraaf 5.1.1.

**Veilig Thuis**

Ten aanzien van Veilig Thuis zien we dat meer budget noodzakelijk is om aan de vraag c.q. het aantal meldingen te kunnen voldoen. We hebben dit aan de hand van de volgende criteria gedaan:

- Veilig Thuis begroot op basis reële cijfers en calculeert geen verwachte groei.
- Reële cijfers wordt door het AB GGD gedefinieerd als reeds behaalde resultaten (in dit geval aantallen). Dat betekent dat de aantallen gelijk blijven gelijk op basis van de aantallen in het laatste halfjaar van 2018.
- Er is op basis van bovenstaande afspraak gerekend met de cijfers van juli t/m december 2018, deze zijn vervolgens doorgerekend naar jaarcijfers, die als uitgangspunt dienen. De maand november was een a- typische maand in verband met een hoog aantal politiemeldingen naar aanleiding van een opschoningsacties en daardoor dubbele meldingen. De meldingen in de maand november 2018 zijn daarom buiten beschouwing gelaten.
- Bij het bepalen van de urennorm per dienst is gebruik gemaakt van de normering, zoals vastgesteld bij de begrotingswijziging van 2018. Aanvullend is gebruik gemaakt van het benchmarkonderzoek van Q-Consult voor de landelijk verwachte gemiddelden voor:
  - de dienst 'Voorwaarden en Vervolg': 15,53 uur
  - de dienst 'Overdracht na veiligheidsbeoordeling': 2,25 uur.
- De monitorfunctie voor Veilig Thuis is per 1 januari 2019 verzwaaard, dat resulteert in hogere kosten. Concreet betekent de verzwaring, 15 uur monitor na bemoeienis Veilig Thuis. We kiezen er in de begroting voor om 15 uur monitoring gemiddeld te calculeren; in driekwart van de gevallen na 'onderzoek Veilig Thuis' en 100% van de gevallen na 'voorwaarden en vervolg'.

Bij het opstellen van de begroting van 2020 is het nieuwe handelingsprotocol van Veilig Thuis net van kracht geworden. Dat betekent dat we nog niet precies kunnen inschatten wat de gevolgen zullen zijn. Voor de zomer van 2019 voert Veilig Thuis opnieuw een kostprijsonderzoek uit om tot getoetste normen te komen. De verwachting is dat de urennormen kunnen stijgen.

### **Verhoging Bijdrage**

#### **Gezondheidsmakelaars**

Het effectief bevorderen van gezondheid in de gemeente of wijk vraagt om een integrale aanpak, samen met gemeenten en externe samenwerkingspartners, zoals lokale/regionale zorg-, welzijn-, onderwijs-, sport- en veiligheidspartners.

Gezondheidsmakelaars van de GGD geven collectieve gezondheidsbevordering vorm, om de volksgezondheid van inwoners van een wijk te verbeteren. Dit doen ze door het inzetten op het verbeteren van de directe (sociale en fysieke) leefomgeving van inwoners en op het versterken van de preventieve infrastructuur van de wijk. De gezondheidsmakelaar is dé partner van de gemeente en stemt veelvuldig af. Op basis van wijkgezondheidsprofielen en hun kennis over de wijk (over de kracht van de wijk, het netwerk, cultuur, behoeften, aanwezige faciliteiten en voorzieningen) gaat de makelaar, samen met de wijk, inzetten op het verbeteren van de volksgezondheid. Gezondheidsmakelaars zijn dus experts op het gebied van collectieve gezondheidsbevordering, die voor en in een bepaalde wijk/gemeente werken. Een gezondheidsmakelaar is adviseur en procesregisseur voor het aanpakken van complexe volksgezondheidsproblemen en het vertalen van beleid naar praktijk. Gemeenten hebben goede ervaringen met gezondheidsmakelaars om daadwerkelijk in samenwerking met bewoners en professionals concreet, effectief en efficiënt aan de slag te gaan met gezondheidsbevordering en preventie in de wijk en/of gemeente.

#### **Nieuwbouw GGD**

De GGD is een verregaand stadium ten aanzien van een nieuw te bouwen hoofdkantoor in Nijmegen. Eerder hebben het Dagelijks en Algemeen Bestuur ingestemd met twee mogelijke scenario's met een maximale uitzetting van middelen ter hoogte van € 328.000. Beide scenario's zijn overigens fors goedkoper dan de alternatieven (één van de scenario's was op de huidige plek blijven en renoveren). De verwachting is dat het nieuwe pand eind 2022 gereed zal zijn indien het proces zonder grote vertragingen verloopt. In de tussenliggende periode zullen betalingen plaats gaan vinden voor de grond, architect, begeleiding en de bouwtermijnen.

### **Verlaging Bijdrage**

#### **Forensische Geneeskunde**

Het aantal lijkschouwen vertoont een minder sterke stijging dan voorzien in de afgelopen jaren. Het lagere aantal verwachte lijkschouwen is verwerkt in deze begroting.

#### **Aanpassing verhouding inwoners**

De totale bijdrage per product of thema wordt verdeeld op basis van inwoneraantallen. Indien bij een gemeente het inwoneraantal relatief harder stijgt dan het gemiddelde van alle gemeenten gaat de bijdrage omhoog en vice versa.

#### **Uniforme bijdrage 2020**

Optelling van voorgaande onderwerpen.



## 6.3.2 RijksVaccinatieProgramma (RVP)

De berekening van het Rijksvaccinatieprogramma voor 2020 is als volgt.

| Tarieven *                  | 2019  | 2020  |
|-----------------------------|-------|-------|
| <b>Op Consultatiebureau</b> |       |       |
| DkTP/Hib/ Hep B             | 13,68 | 14,08 |
| BMR                         | 13,68 | 14,08 |
| Menc                        | 13,68 | 14,08 |
| Pneu                        | 13,68 | 14,08 |
| DKTP                        | 13,68 | 14,08 |
| <b>Grootschalig</b>         |       |       |
| BMR                         | 11,82 | 12,17 |
| DTP                         | 11,82 | 12,17 |
| HPV                         | 18,84 | 19,39 |
| Menc                        | 18,84 | 19,39 |
| vaccinatiebericht           | 0,43  | 0,44  |

\* Bron tarieven vaccinaties: Actiz; RVP nieuws nr 9 d.d. 27-09-2017. Indexatie conform uniforme bijdrage; 2,94%

| Jeugd 4 tot 18 jarigen | Geboorte jaar | aantal ** | Totaal opgeroepen | Gemiddelde opkomst | Totaal te vaccineren | Bedrag  |
|------------------------|---------------|-----------|-------------------|--------------------|----------------------|---------|
| BMR                    | 2010          | 1         | 5.917             | 85%                | 5.012                | 60.984  |
| DTP                    | 2010          | 1         | 5.917             | 89%                | 5.282                | 64.269  |
| HPV                    | 2008          | 2         | 3.022             | 65%                | 3.930                | 76.218  |
| Menc                   | 2005          | 1         | 6.042             | 87%                | 5.257                | 101.945 |
| Vaccinatiebericht      |               |           |                   |                    | <b>19.481</b>        | 8.623   |

**Totaal kosten vaccineren kinderen 4 tot 18 jaar 312.038**

**Jeugd 0 tot 4 jarigen**

|                                  |      |    |       |      |               |         |
|----------------------------------|------|----|-------|------|---------------|---------|
| DkTP/Hib/ Hep B                  | 2017 | 4  | 3.440 | 93%  | 12.728        | 179.238 |
| Pneu                             | 2017 | 3  | 3.440 | 93%  | 9.546         | 134.429 |
| BMR                              | 2016 | 1  | 3.395 | 93%  | 3.144         | 44.271  |
| Menc                             | 2016 | 1  | 3.395 | 93%  | 3.144         | 44.271  |
| DKTP                             | 2014 | 1  | 3.435 | 91%  | 3.122         | 43.970  |
| <b>Kinderen van asielzoekers</b> |      |    |       |      |               |         |
| DkTP/Hib/ Hep B/BMR/Menc/Pneu    |      | 11 | 50    | 100% | 550           | 7.745   |
| DKTP/DTP/Menc                    |      | 3  | 50    | 100% | 150           | 2.112   |
| HPV                              |      | 2  | 50    | 100% | 100           | 1.939   |
| vaccinatiebericht                |      | 1  |       |      | <b>32.484</b> | 14.379  |

**Totaal kosten vaccineren kinderen 0 tot 4 jaar 472.355**

**Totaal GGD Gelderland Zuid 784.393**

\*\* Bron aantallen: RIVM; geboorte cohorten inclusief herhaaloproepen (peildatum november 2017)

|                   | Jongeren |            |             |         |
|-------------------|----------|------------|-------------|---------|
| Gemeente          | ***      | Euro's 0-4 | Euro's 4-18 | Totaal  |
| Berg en Dal       | 6.954    | 43.976     | 17.673      | 61.649  |
| Beuningen         | 5.586    | 35.325     | 14.197      | 49.521  |
| Buren             | 6.090    |            | 15.477      | 15.477  |
| Culemborg         | 6.747    |            | 17.147      | 17.147  |
| Druten            | 4.296    | 27.167     | 10.918      | 38.085  |
| Heumen            | 3.692    | 23.347     | 9.383       | 32.730  |
| Maasdriel         | 5.584    |            | 14.191      | 14.191  |
| Neder-Betuwe      | 6.648    | 42.041     | 16.896      | 58.936  |
| Nijmegen          | 34.043   | 215.281    | 86.519      | 301.800 |
| Tiel              | 9.820    |            | 24.957      | 24.957  |
| West Betuwe       | 12.547   |            | 31.888      | 31.888  |
| West Maas en Waal | 4.031    | 25.491     | 10.245      | 35.736  |
| Wijchen           | 9.445    | 59.728     | 24.004      | 83.732  |
| Zaltbommel        | 7.296    |            | 18.542      | 18.542  |
| Totaal            | 122.779  | 472.355    | 312.038     | 784.393 |

\*\*\* maatstaf jongeren op basis van septembercirculaire 2018 (VNG)

#### 6.4 Bijdrage Mook en Middelaar

|                                                                         | Aantal<br>Inwoners | Begroting<br>2020 | Gewijzigde<br>Begr. 2019 | Begroting<br>2019 |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
| <b>Inwoners per 1/1/2019 (conform BRN Richtlijn)</b>                    | 7.814              |                   |                          |                   |
| JGZ algemeen                                                            |                    | 151.058           | 146.900                  | 146.900           |
| Vaccinatieprogramma                                                     |                    | 11.007            | 10.500                   | 10.500            |
| Logopedie                                                               |                    | 2.126             | 2.087                    | 2.087             |
|                                                                         |                    | <b>153.184</b>    | <b>148.987</b>           | <b>148.987</b>    |
| Maatwerk Lichte hulp                                                    |                    | 1.120             | 1.088                    | 1.088             |
| <i>Huisvesting JGZ</i>                                                  |                    |                   |                          |                   |
| Totale kosten huisvesting (= op basis van verwachte huisvestingskosten) |                    | 14.539            | 14.124                   | 14.124            |
| Veilig Thuis *                                                          |                    | 86.368            | 64.773                   | 64.773            |
| Toezicht WMO                                                            |                    | 2.372             | 2.304                    | 2.223             |
| Bijzondere Zorg                                                         |                    | 24.476            | 23.763                   | 23.763            |
| <b>Totale bijdrage</b>                                                  |                    | <b>282.059</b>    | <b>255.039</b>           | <b>254.958</b>    |

De kosten voor de programma's worden op basis van inwoners in rekening gebracht.

\* Op basis van de aantallen diensten in de tweede helft van 2018 is een berekening gemaakt over de verwachte aantallen in 2020. Daarnaast zijn de diensten 2018 omgezet naar de diensten conform het nieuwe handelingsprotocol met ingangsdatum 1-1-2019.

## 6.5 Overzicht van geraamde baten en lasten per taakveld

In onderstaand overzicht wordt per taakveld de baten en lasten inzichtelijk gemaakt.

| Bedragen x € 1.000,-                  | Realisatie<br>2018 | Gew. begr.<br>2019 | Begroting<br>2020 | Raming<br>2021 | Raming<br>2022 | Raming<br>2023 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 0.4 Overhead                          | 8.612              | 8.183              | 8.840             | 8.812          | 8.784          | 8.784          |
| Baten                                 | -903               | -605               | -620              | -715           | -839           | -837           |
| Lasten                                | 9.515              | 8.787              | 9.460             | 9.527          | 9.623          | 9.620          |
| 0.8 Overige baten en lasten           |                    |                    |                   |                |                |                |
| Lasten                                | 0                  | 0                  | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 1.2 Openbare orde en veiligheid       | -244               | -213               | -181              | -181           | -181           | -181           |
| Baten                                 | -554               | -510               | -478              | -478           | -478           | -478           |
| Lasten                                | 310                | 297                | 297               | 297            | 297            | 297            |
| 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie | -384               | -305               | -349              | -348           | -348           | -348           |
| Baten                                 | -1.093             | -1.046             | -1.173            | -1.173         | -1.173         | -1.173         |
| Lasten                                | 709                | 741                | 825               | 825            | 825            | 825            |
| 6.6 Maatwerkvoorziening (WMO)         | -37                | -37                | -25               | -25            | -25            | -25            |
| Baten                                 | -204               | -167               | -171              | -171           | -171           | -171           |
| Lasten                                | 166                | 130                | 146               | 146            | 146            | 146            |
| 6.72 Maatwerkdienstverlening 18-      | -194               | -180               | -235              | -235           | -235           | -235           |
| Baten                                 | -696               | -737               | -734              | -734           | -734           | -734           |
| Lasten                                | 502                | 557                | 499               | 499            | 499            | 499            |
| 6.81 Geëscaleerde zorg 18+            | -32                | -66                | -40               | -40            | -40            | -40            |
| Baten                                 | -142               | -108               | -79               | -79            | -79            | -79            |
| Lasten                                | 111                | 42                 | 39                | 39             | 39             | 39             |
| 6.81/6.82 Geëscaleerde zorg 18- / 18+ | -1.269             | -1.438             | -2.192            | -2.191         | -2.190         | -2.190         |
| Baten                                 | -5.425             | -6.147             | -7.572            | -7.572         | -7.572         | -7.572         |
| Lasten                                | 4.156              | 4.709              | 5.380             | 5.381          | 5.382          | 5.382          |
| 7.1 Volksgezondheid                   | -6.180             | -5.944             | -5.818            | -5.791         | -5.765         | -5.765         |
| Baten                                 | -27.057            | -26.455            | -27.678           | -27.588        | -27.493        | -27.493        |
| Lasten                                | 20.877             | 20.511             | 21.860            | 21.797         | 21.728         | 21.728         |
| <b>Totaal</b>                         | <b>272</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>1</b>       | <b>-1</b>      | <b>-1</b>      |

## 6.6 Financiële spelregels

In dit document beschrijven we de spelregels en grondslagen die de GGD op gebied van financiën hanteert. Het doel hiervan is om in aanvulling tot de regels en afspraken die in wet- en regelgeving staan kaders te bepalen omtrent het opstellen van een begroting (swijziging) en de wijze waarop omgegaan wordt met (algemene) reserves.

### 1. Spelregels

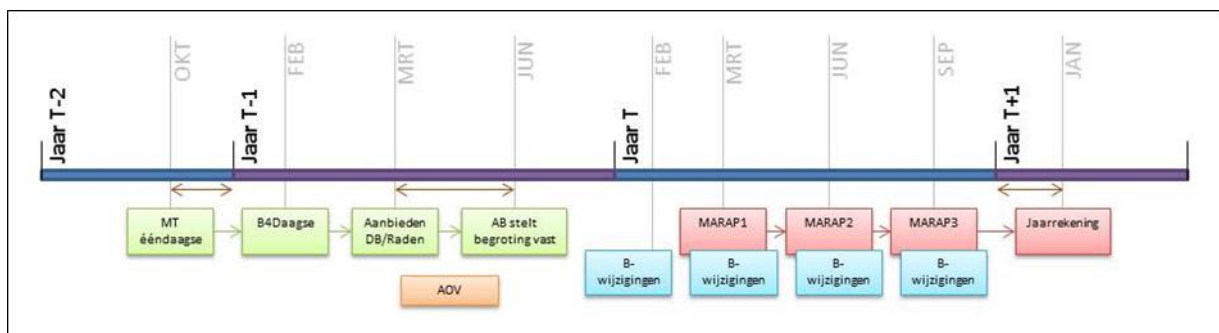
Bij het budgethouderschap zoals bij de GGD is ingericht, horen een aantal spelregels die een richtinggevende werking hebben op de handelingswijze bij inhoudelijke en financiële vraagstukken. Deze spelregels zijn hieronder verkort opgenomen.

#### A) Begroten

Bij het opstellen van de begroting hanteert de GGD de volgende uitgangspunten:

#### P&C cyclus

De planning vanaf het opstellen van de begroting tot en met het afleggen van verantwoording via de jaarstukken ziet er bij de GGD als volgt uit:



#### Relatie beleid-financiën

De GGD besteedt in de begroting veel aandacht aan een goede inhoudelijke toelichting. We beogen daarmee goede onderbouwing te geven voor de bijdragen die we van de gemeenten daarvoor vragen. Daarnaast is ons doel met de focus op de inhoud te bereiken dat: het voor bestuurders mogelijk is en blijft om politiek-bestuurlijke discussies te voeren die niet alleen over geld gaan, maar vooral over de inhoud.

- dit het management van de GGD helpt om met de portefeuillehouders, leden van het Algemeen Bestuur en de raden inzicht te geven en betrokkenheid te behouden.
- bestuurders invulling kunnen geven aan hun rollen en taken binnen het Algemeen Bestuur en daarbuiten in de colleges en raden.

#### Structureel sluitende begroting

De meerjarenbegroting is structureel sluitend, het laatste van de vier jaarschijven is altijd structureel sluitend. Daarbij gaan we bij het begroten uit van:

- behoedzame, reële ramingen

- tegenover structurele uitgaven kunnen geen incidentele inkomsten of incidentele meevallers staan.

### **Reguliere jaarlijkse indexering van de gemeentelijke bijdrage**

De indexering van de gemeentelijke bijdrage wordt vastgesteld aan de hand van een tweetal indexen; een loonindex en een materiële index. Een voorbeeld van de normering voor 2020:

#### **Loonindex**

Voor de loonindex wordt het centraal economisch plan (CEP) gepubliceerd in maart 2018 gebruikt als basis voor indexering. Het gaat dan om het CEP 2018 bijlage Middelen en Bestedingen 2020. Uit deze bijlage wordt genomen: "beloning werknemersoverheidssector, prijsmutatie uit de kolom bestedingen" als indexering voor het loondeel.

Er wordt eenmalig na gecalculeerd aan het einde van het begrotingsjaar. De nacalculatie is gebaseerd op de werkelijke lastenontwikkeling zoals deze volgt uit:

- de cao voor gemeenteambtenaren
- de pensioenpremies vanuit het ABP
- de sociale premies vanuit het Rijk (loonbelasting en premies volksverzekeringen).

Het verschil tussen de voorcalculatie en werkelijke ontwikkeling wordt ten gunste of ten laste van de algemene reserve gebracht.

Daarnaast wordt de werkelijke ontwikkeling verwerkt in de eerstvolgende begroting (vanaf t+2).

#### **Materiële index**

Ook voor de materiële index wordt het centraal economisch plan (CEP), bijlage Middelen en Bestedingen 2020, gepubliceerd in maart 2018 gebruikt als basis. Uit deze bijlage wordt "Bruto Binnenlands Product marktprijzen, prijsmutatie" gebruikt als indexering voor de materiële lasten.

Verhouding loonindex / materiële index

GGD 78/22

### **Prijspeil**

Prijspeilaanpassingen worden budgettair neutraal behandeld, dus binnen de ruimte die door de indexering van de gemeentelijke bijdrage ontstaat.

### **Uitzettingen**

Er zijn drie typen uitzettingen van de begroting die in aanmerking komen voor een voorstel tot een extra bijdrage van gemeenten:

- Nieuwe beleidsvoorstellen o.a. in relatie tot de uitwerking van onze meerjarenstrategie en beleidsontwikkelingen binnen gemeenten
- Buitengewone prijsstijgingen; prijsstijgingen, waar de GGD geen invloed op heeft en niet opgevangen kunnen worden binnen de reguliere indexering
- Autonome ontwikkelingen; niet door de GGD beïnvloedbare stijgingen (zoals wet- en regelgeving) die voortkomen uit bestaand beleid.

### **Onvoorzien**

Uit de post 'onvoorzien' worden géén structurele uitgaven gedaan. De GGD begroot de post onvoorzien op 0.50% van de omzet.

**Verantwoording kosten bedrijfsvoering**

We berekenen bij de begroting alle kosten van de bedrijfsvoering op basis van ingeschatte uren en prijzen door naar de primaire producten waarbij de overhead apart inzichtelijk gehouden wordt (cf.BBV). Dit heet de voorcalculatie. Bij de jaarrekening wordt geen nacalculatie gedaan. Het verschil met de begrote kosten bedrijfsvoering wordt als één saldo verantwoord bij de post directie.

**B) Tussentijdse begrotingswijzigingen**

Gezien de financiële risico's die we lopen en onzekere toekomstige ontwikkelingen, willen we behoedzaam om blijven gaan met financiële mee- en tegenvallers. Daarom blijven wij ons inspannen om ons bestaande financiële beleid zorgvuldig na te leven en jaarlijks bij de jaarrekening een zo gunstig mogelijk financieel resultaat te behalen. Dat houdt in een kostenbewuste houding en bijbehorend gedrag.

Via tussentijdse rapportages wordt over de voortgang en besteding van de middelen gerapporteerd aan het DB en AB.

Substantiële afwijkingen worden via een begrotingswijziging kenbaar gemaakt; de bepalingen met betrekking tot begrotingswijzigingen zoals vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling van de GGD vormen daarbij het uitgangspunt.

Er zijn twee typen uitzettingen in de vorm van tussentijdse begrotingswijziging die in aanmerking komen voor een voorstel tot een extra bijdrage van gemeenten:

- Buitengewone prijsstijgingen; prijsstijgingen, waar de GGD geen invloed op heeft en niet opgevangen kunnen worden binnen de reguliere indexering
- Autonome ontwikkelingen; niet door de GGD beïnvloedbare stijgingen (zoals wet en regelgeving) die voortkomen uit bestaand beleid

**Resultaatbestemming**

Als in de jaarrekening sprake is van meevallers door hogere baten of lagere lasten, kan het AB besluiten om een bestemmingsreserve te vormen ten laste van dit resultaat. Daarna wordt het weerstandsvermogen aangevuld tot de streefnorm (zie volgende paragraaf). Wat daarna resteert, wordt aan de gemeenten terugbetaald.

Bij een negatief resultaat wordt eerst het weerstandsvermogen aangesproken. Mocht dit onvoldoende zijn wordt een beroep gedaan op de gemeenten. Dit wordt hierna uitgewerkt.

**C) Risicomanagement, weerstandsvermogen en reservepositie****Risico's**

In 2014 is door de GGD de nota 'Risicomanagement, voorzieningen en weerstandsvermogen' opgesteld. Het bestuur nam hierover besluiten in 2015.

Elk jaar worden bij de verschillende organisatieonderdelen de risico's in kaart gebracht. Deze risico's zijn gerubriceerd en gewaardeerd.

In de begroting en jaarrekening wordt een cijfermatige samenvatting van de risico-inventarisatie opgenomen, met de berekening van het weerstandsvermogen

- Nieuwe, gewijzigde of verdwenen risico's worden bij het uitbrengen van de begroting, jaarrekening en de twee tussentijdse rapportages als mutatie gemeld
- De frequentie van de rapportage over risico's wordt groter als daar aanleiding voor is
- De benodigde weerstandscapaciteit is het resultaat van de gewogen risicocapaciteit van de geïnventariseerde risico's

**Weerstandsvermogen**

Het weerstandsvermogen is de mate waarin de benodigde capaciteit wordt gedekt door de beschikbare capaciteit. Als het weerstandsvermogen ontoereikend is om de risico's af te dekken en naarmate de gecalculerde risico's zich voor doen, zal de GGD hiervoor bezuinigingsmaatregelen treffen of wordt de bijdrage van gemeenten hoger.

De bestuurlijke vraag is dat we een ondernemende GGD zijn. Voor een deel van onze begroting zoeken we externe financiering voor nieuwe ontwikkelingen en samenwerking met andere partijen. Daarbij hoort ook dat we soms risico's moeten nemen in. Daar is een buffer voor nodig. Het weerstandsvermogen bij de GGD is bedoeld voor:

- A) het kunnen opvangen van incidentele financiële tegenvallers in de eigen bedrijfsvoering en onze extern gefinancierde activiteiten zonder direct ingrepen in de begroting te hoeven doen
- B) het kunnen opvangen van de eerste klap van structurele financiële tegenvallers, waardoor we tijd creëren om een zorgvuldige afweging te kunnen maken hoe we de structurele doorwerking een plek kunnen geven.

**Omvang algemene reserve**

Als de algemene reserve hoger is dan de streefnorm, wordt het meerdere teruggestort naar de gemeenten. Als de algemene reserve onder de streefnorm komt ten gevolge van

- A) extra uitgaven in verband met hogere productie of nieuwe taken, vragen we tussentijds of uiterlijk bij de jaarrekening aan de gemeenten aanvulling zodat de algemene reserve intact blijft.
- B) bedrijfsmatige oorzaken (wijze van bedrijfsvoering door de GGD), zal de GGD inspanningen doen deze aan te vullen tot de streefnorm.

In het geval dat de algemene reserve onder 0 komt, zal de gemeenten gevraagd worden om het vermogen aan te vullen tot 0.

Geredeneerd vanuit bovenstaande zienswijze zien wij alleen de algemene reserve als weerstandsvermogen.

Voor de omvang van de algemene reserve wordt als streefwaarde genomen:

- € 1.000,- per medewerker;
- 0,5% van opgenomen gelden in verband met renterisico's;
- 1% van de totale uitgaven;
- 3% van de inkomsten, niet zijnde inwonerbijdrage en factuurbijdrage uniforme taken.

In tussentijdse rapportages wordt gerekend met de streefwaarde uit de begroting.

**2. GRONDSLAGEN****A) Grondslagen**

De begroting en jaarrekening worden opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) provincies en gemeenten daarvoor geeft. Het overzicht van baten en lasten van de GGD omvat het totaal van alle activiteiten die de GGD heeft uitgevoerd.

De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders vermeld, tegen nominale waarde.

**Grondslagen van resultaatbepaling**

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en

risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vanaf 2016 geldt de vennootschapsbelastingplicht voor overheidsinstellingen. Samen met andere GGD'en bekijkt GGD Gelderland-Zuid wat hiervan de consequenties zijn. Op basis van de huidige informatie is de verwachting dat voor enkele producten sprake zal zijn van een vennootschapsbelastingplicht.

Aangezien het niet is toegestaan voorzieningen te vormen voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. Het gaat dan om aanspraken op een overbruggingsperiode, levensloop en versterkt ouderdomspensioen. Voor jaarlijks terugkerende arbeid gerelateerde kosten zonder (naar verwachting) een jaarlijks vergelijkbaar volume, is een verplichting opgenomen.

## **B) Toelichting op balansposten**

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Activa met een verkrijgingsprijs van meer dan >€ 10.000 worden geactiveerd. Er wordt gestart met afschrijven vanaf het eerstvolgende boekjaar.

Indien de GGD investeringsbijdragen van derden ontvangt wordt dit expliciet toegelicht. Investeringsbijdragen die volledig zijn afgeschreven maar nog wel in eigendom zijn, worden middels desinvestering overgebracht naar de staat van eigendommen.

### **Afschrijvingstermijnen**

De gehanteerde afschrijvingspercentages van de materiële vaste activa zijn als volgt:

|                                                                       |         |      |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|------|
| Gebouwen *                                                            | 40 jaar | 2,5% |
| Installaties                                                          | 20 jaar | 5%   |
| Inventarissen, stoffering, aanpassing gebouw, meubilair en bekabeling | 10 jaar | 10%  |
| Hardware: Telefooncentrale met toestellen                             | 10 jaar | 10%  |
| Hardware: Beeldschermen                                               | 7 jaar  | 14%  |
| Algemene / Specifieke softwareapplicaties                             | 5 jaar  | 20%  |
| Telefooninstallaties                                                  | 5 jaar  | 20%  |
| Overige bedrijfsmiddelen                                              | 5 jaar  | 20%  |
| Hardware: Laptops, Thin clients, Desktop                              | 4 jaar  | 25%  |
| Smartphones                                                           | 3 jaar  | 33%  |

\* deze termijnen is ten opzichte van de vastgestelde begroting 2019 aangepast (was 20 jaar). Een termijn van 40 jaar is gangbaar.

### **Voorraden**

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

**Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

**Eigen vermogen**

Onder het eigen vermogen zijn opgenomen de algemene reserve, de bestemmingsreserves en het nog te bestemmen saldo van de rekening van baten en lasten over het boekjaar. De algemene reserve dient primair als weerstandsvermogen om incidentele tegenvallers in de exploitatie op te vangen. De bestemmingsreserves zijn reserves waaraan een bepaalde bestemmingsrichting is meegegeven.

**Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor, op grond van de BBV, in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten.

- De voorziening onderhoud kantoor Groenewoudseweg heeft betrekking op de komende 5 jaar en is nominaal gewaardeerd. De informatie voor de onderbouwing van de voorziening wordt verkregen van het herzien meerjarig onderhoudsplan (MJOP) gemeente Nijmegen.
- De voorziening voor niet actief personeel is gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Er wordt geen rente toegerekend aan de voorzieningen.

**Schulden**

Schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

## 7 Lijst van afkortingen

| Afkorting          | Betekenis                                                  |
|--------------------|------------------------------------------------------------|
| ABR                | Antibioticaresistentie                                     |
| AGZ                | Algemene Gezondheidszorg                                   |
| AMHK               | Advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling |
| AMPHI              | Academische werkplaats                                     |
| ASG                | Aanvullende seksuele gezondheidszorg                       |
| AVG                | Algemene Verordening Gegevensbescherming                   |
| AZO                | Acute Zorg regio Oost                                      |
| BBV                | Besluit Begroting en Verantwoording                        |
| BHV                | Bedrijfshulpverlening                                      |
| BO                 | Basisonderwijs                                             |
| CBS                | Centraal Bureau voor de statistiek                         |
| COA                | Centraal orgaan opvang asielzoekers                        |
| DPG                | Directeur Publieke Gezondheid                              |
| EMOVO              | Elektronische monitor volksgezondheid                      |
| FMO                | Forensisch Medisch Onderzoek                               |
| GAGS               | Gezondheidsadviseur Gevaarlijke stoffen                    |
| GAIN               | Gelders Antibiotica en infectiepreventie netwerk           |
| GGD GZ             | Gemeentelijke Gezondheidsdienst                            |
| GGZ                | Geestelijke Gezondheidszorg                                |
| GHOR               | Geneeskundige Hulpverlening bij Ongevallen en Rampen       |
| GL                 | Gezond Leven                                               |
| GR                 | Gemeenschappelijke Regeling                                |
| GRIP               | Gecoördineerde Regionale IncidentbestrijdingsProcedure     |
| GROP               | GGD Rampen Opvangplan                                      |
| GZO                | Gezondheidsonderzoek                                       |
| ICT                | Informatie- en communicatietechnologie                     |
| IKK                | Innovatie en Kwaliteit Kinderopvang                        |
| IM                 | Informatiemanagement                                       |
| IV                 | Informatievoorziening                                      |
| IZB                | Infectieziekten bestrijding                                |
| JGZ                | Jeugdgezondheidszorg                                       |
| KD+                | Kinddossier                                                |
| LVB                | Lichtverstandelijke beperking                              |
| M@ZL               | Medische Advisering Ziekgemelde Leerling                   |
| MIC                | Melding (bijna) incidenten                                 |
| Ministerie van J&V | Ministerie van Justitie & Veiligheid                       |
| Ministerie van VWS | Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport           |
| MMK                | Medische Milieukunde                                       |
| MJOP               | Meerjarenonderhoudsplan                                    |
| NCJ                | Nederlands Centrum voor Jeugdgezondheidszorg               |
| NZa                | Nederlandse Zorgautoriteit                                 |
| OGGz               | Openbare Geestelijke Gezondheidszorg                       |
| OIA                | Onderzoek Informatie en Advies                             |
| OM                 | Openbaar Ministerie                                        |



| Afkorting | Betekenis                                                                                                          |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OTO       | Opleiden, trainen en oefenen                                                                                       |
| PGA       | Publieke Gezondheidszorg Asielzoekers                                                                              |
| Piofach   | Personeel, informatievoorziening, organisatie, financiën, administratieve organisatie, communicatie en huisvesting |
| PSHi      | PsychoSociale Hulpverlening bij incidenten                                                                         |
| PSHOR     | PsychoSociale hulpverlening bij ongevallen en rampen                                                               |
| RIVM      | Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu                                                                      |
| RI&E      | Risico-Inventarisatie en -Evaluatie                                                                                |
| RIBW      | Regionale instelling voor begeleid wonen                                                                           |
| ROC       | Regionaal opleidingencentrum                                                                                       |
| RVP       | Rijksvaccinatieprogramma                                                                                           |
| SES       | Sociaaleconomische status                                                                                          |
| SOA       | Seksueel Overdraagbare Aandoening                                                                                  |
| TBC       | Tuberculose                                                                                                        |
| TBW       | Toegang Beschermd Wonen                                                                                            |
| TTP       | Trusted Third Party                                                                                                |
| UMC       | Universitair Medisch Centrum                                                                                       |
| VGv       | Vrouwelijke Genitale Verminking                                                                                    |
| VO        | Voortgezet Onderwijs                                                                                               |
| VPB       | Vennootschapsbelasting                                                                                             |
| VRGZ      | Veiligheidsregio Gelderland-Zuid                                                                                   |
| VT        | Veilig Thuis                                                                                                       |
| Wbig      | Wet op de beroepen in de individuele gezondheidszorg                                                               |
| Wgbo      | Wet op de geneeskundige behandelingsovereenkomst                                                                   |
| Wkkgz     | Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.                                                                        |
| Wmo       | Wet Maatschappelijke Ondersteuning                                                                                 |
| Wpg       | Wet publieke gezondheid                                                                                            |
| WRR       | Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid                                                                    |
| Wth       | Wet tijdelijk huisverbod                                                                                           |
| Wvggz     | Wet verplichte GGZ                                                                                                 |
| Wvr       | Wet veiligheidsregio's                                                                                             |