Adviesrapport

Jaarrekening 2018

&

Begroting 2020

Omgevingsdienst Regio Nijmegen

Gemeente Nijmegen
Adviesfunctie Gemeenschappelijke Regelingen
Henk Jan Jansen van Doorn MC
drs. Debby Persoon
April 2019

Inhoudsopgave

…….in één oogopslag 3
Inleiding 4
1. Advies 5
1.1 Advies bij de Jaarrekening 5
1.2 Advies bij de Begroting 5
2. Kaders en algemene zaken 6
2.1 BRN normen 6
2.2 Algemene zaken 6
3. Jaarrekening 7
3.1 Controleverklaring accountant 7
3.2 Fiscaliteiten 7
3.3 Begroting 2018 7
3.4 Resultaatanalyse 7
3.5 Balanstoelichting 10
3.6 Voorstel bestemming resultaat 11
3.7 Deelnemersbijdragen 11
4. Begroting 2020 12
4.1 Algemeen 12
4.2 BRN normen, BBV normen en overige kaders 12
4.3 Begrotingswijzigingen 12
4.4 Begrotingsanalyse 12
4.5 Deelnemersbijdrage 13
4.6 Meerjarenbegroting 13
5. Weerstandsvermogen 14
5.1 Algemene reserve 14
5.2 Risico's 14

.....in één oogopslag

JAARREKENING

Goedkeurende accountantsverklaring

Rekeningresultaat: **€ 721.584 (nadelig)**

Winstbestemming:

- het nadelig rekeningresultaat te onttrekken aan de algemene reserve.

VERMOGENSPOSITIE

Algemene reserve € 675.000

Norm Algemene reserve
€ 675.000

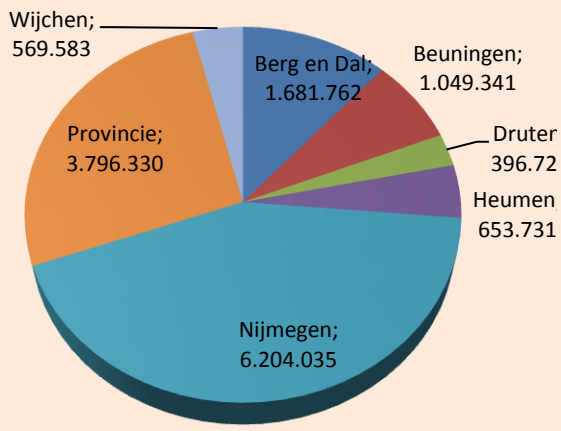
Bestemmingsreserves € 100.000

BEGROTING

-Sluitend met een saldo van € 0

-BBV proof

-voldoet aan de BRN



ADVIES

-in te stemmen met de jaarrekening 2018 en het winstbestemmingsvoorstel
-in te stemmen met de begroting 2020
-de meerjarenraming voor kennisgeving aan te nemen

DEELNEMERSBIJDRAGEN

Gemeente	*Jaarrekening 2018*	*Begroting 2020*
Berg en Dal	*1.681.762*	*1.512.000*
Beuningen	*1.049.341*	*1.059.000*
Druten	*396.721*	*410.000*
Heumen	*653.731*	*591.000*
Nijmegen	*6.204.035*	*5.691.000*
Wijchen	*569.583*	*550.000*
Provincie	*3.796.330*	*3.571.000*
	14.351.503	***13.384.000***

Inleiding

Dit adviesrapport bevat de uitkomsten van de beoordeling jaarstukken 2018 en begroting 2020 van ODRN.

Hierbij is een advies geformuleerd ten behoeve van de zienswijze die gevraagd wordt van de deelnemende gemeenten bij de begroting 2020, en een advies bij de vaststelling jaarrekening 2018 en winstbestemming 2018.

Op 18 april 2019 hebben wij onze bevindingen besproken met de heer Bouman (Directeur) en de heer Peters (Controller) van de ODRN.

Tijdschema zienswijze

De rekening 2018 en de begroting 2020 is aan de deelnemende gemeenten aangeboden op 21 maart 2019. Volgens de BRN planning geeft de adviesfunctie een advies aan deelnemende gemeenten op 26 april 2019 en zullen gemeenten uiterlijk 19 juni 2019 hun zienswijze indienen. De vaststelling van deze begroting en jaarrekening is gepland op 4 juli 2019 door het AB.

Werkwijze Adviesfunctie

Voor de beoordeling van de jaarstukken en de begroting hebben de gemeenten in de Regio Nijmegen de Adviesfunctie Gemeenschappelijke Regelingen opgericht (hierna: Adviesfunctie). De Adviesfunctie beoordeelt de jaarstukken en begroting en brengt hierover advies uit aan de regiogemeenten.

Bijzonderheid bij ODRN is dat er naast de regiogemeenten de provincie deelneemt in de gemeenschappelijke regeling.

Vertrekpunt bij de beoordeling zijn de Begrotingsrichtlijnen Regio Nijmegen (BRN), vastgesteld door de gemeenten in de Regio Nijmegen. Hieraan wordt getoetst. In de BRN 2019 is een nieuwe indexeringssystematiek vastgesteld. Kort gezegd is de index op de gemeentelijke bijdragen voor 2020 bepaald op 3,6%. Voor een uitgebreide toelichting op de indexeringssystematiek wordt verwezen naar de BRN 2020.

De beoordeling van de jaarstukken richt zich op de financiële verantwoording en het voorstel over de bestemming van het resultaat. Op basis van de accountantscontrole gaat de Adviesfunctie uit van de juistheid van de jaarrekeningcijfers en richt de Adviesfunctie zich op een beoordeling van deze cijfers. Daarbij worden de bevindingen in het accountantsverslag meegenomen.
Daarmee valt een inhoudelijke beoordeling van geleverde prestaties buiten de scope van de Adviesfunctie.

De beoordeling van de begroting richt zich allereerst op het realiteitsgehalte van de raming en de toepassing van de BRN normen en richt zich vooral op het jaar 2020. De meerjarenraming wordt met name gebruikt als basis voor de beoordeling van de vermogenspositie.
Een inhoudelijke beoordeling van beleidsvoornemens valt buiten de scope van de Adviesfunctie.

Zowel bij de jaarstukken als de begroting worden de risico's en de risicobeheersing in ogenschouw genomen en wordt de vermogenspositie, en met name het verloop van de algemene reserve, beoordeeld.

1. Advies

1.1 Advies bij de Jaarrekening

Wij adviseren de deelnemende gemeenten van ODRN om:

A. In de stemmen met de jaarrekening 2018 van de gemeenschappelijke regeling Omgevingsdienst Regio Nijmegen.

B. In te stemmen met de voorgestelde resultaatbestemming, zijnde

   het nadelig rekeningresultaat ad € 721.584 te onttrekken aan de algemene reserve

1.2 Advies bij de Begroting

Wij adviseren de deelnemende gemeenten van ODRN om:

A. In te stemmen met de begroting 2020

B. Kennis te nemen van de meerjarenraming 2021-2023

De deelnemende partijen worden geadviseerd om de risico's van € 482.000, op te nemen in hun eigen paragraaf weerstandsvermogen (zie toelichting in hoofdstuk 6.2). Dit naar rato van deelname.

2. Kaders en algemene zaken

2.1 BRN normen

De toe te passen indexering heeft betrekking op de gemeentelijke bijdragen. Het vaststellen van een algemeen indexpercentage heeft dus betrekking op de algemene gemeentelijke bijdragen voor uitvoering wettelijke taken. Voor deze gemeentelijke hebben de Portefeuillehouders Financiën uit de regio in het PFO 8 oktober 2018, besloten om de GR'en rekening te laten houden met een indexering van de gemeentelijke bijdragen van 3,6% voor de begroting 2020

2.2 Algemene zaken

De toegenomen economische activiteit legt druk op de uitvoeringsorganisatie van de ODRN. Dit is een lijn die vorig jaar al uit de cijfers naar voren kwam en in 2018 ook nadrukkelijk van invloed is op het resultaat. Twee constateringen van toen komen in dit rapport ook weer terug. Dit betreft de hoogte van (duurdere) inhuur en het statische werkplan.

De ODRN heeft steeds meer moeite om deskundig personeel voor al zijn werkzaamheden te krijgen. Het alternatief is inhuur, maar hierbij ziet men steeds meer stijgende tarieven. Verderop in dit rapport bij de begrotingsanalyse (paragraaf 5.2) komen we op deze ontwikkeling terug.

Waar de ODRN onder andere tegen aan loopt is het feit dat het werkplan wordt opgemaakt in de maanden voorafgaand aan het uitvoeringsjaar. Teneinde als ODRN te kunnen sturen binnen de bedrijfsvoering heeft de Regionale adviesfunctie vorig jaar het van belang van meerjareninzicht benoemd. Ook voor de deelnemende partijen zou het belang van een meerjarige doorkijk in hun begroting aanwezig moeten zijn.
De ODRN heeft op dit moment te maken met beschikbare budgetten die een jaar eerder zijn vastgesteld en toegekend. Bij een toenemende vraag is er geen match met deze budgetten.

Verder meldt de ODRN een aantal posten waaronder projecten die aan de to-do-lijst zijn toegevoegd, die in 2018 mede oorzaak zijn van het negatieve resultaat. Voor een gezonde bedrijfsvoering is het zaak dat aanvullende of andere projecten ook afzonderlijk met de deelnemende partijen in officiële opdrachten worden weggezet. Dit om onderscheid te kunnen maken tussen reguliere (in het werkplan opgenomen) opdrachten en andere werkzaamheden.

De ODRN is een organisatie ontwikkeltraject gestart genaamd DOOR! In de zomer hebben medewerkers en externen zich gebogen over de vraag hoe de prestaties van de organisatie kunnen worden verbeterd en welke cultuur- dan wel gedragsverandering daarvoor nodig zou zijn.

3. Jaarrekening

3.1 Controleverklaring accountant

De accountant heeft een goedkeurende controleverklaring afgegeven voor getrouwheid. Ten aanzien van de rechtmatigheid wordt een verklaring met beperking gegeven. De beperking zit in de resultatenrekeningpost Ontwikkelbudget met een omvang van € 0,2 miljoen doordat niet aan de BBV regels wordt voldaan als ook niet aan interne door het AB gestelde vereisten. Uit de rapportage blijkt dat er geen ongecorrigeerde verschillen zijn.
Verder heeft de accountant onder andere aandacht voor het weerstandsvermogen welke zij op grond van de door het management onderkende risico's als beperkt inschalen. Dit komt ook tot uitdrukking bij de solvabiliteitsratio.

3.2 Fiscaliteiten

BTW
Ten aanzien van de BTW geldt dat de ODRN volledig in de BTW-heffing is betrokken en voor 100% vooraftrek geniet. De ODRN factureert naar de deelnemers inclusief BTW. De deelnemers kunnen deze BTW declareren bij het BTW compensatiefonds.

Vpb
In de financiële verordening is opgenomen dat de resultaten voor commerciële activiteiten worden terugbetaald aan de opdrachtgever. Daarmee is er geen Vpb-plicht voor de ODRN.

3.3 Begroting 2018

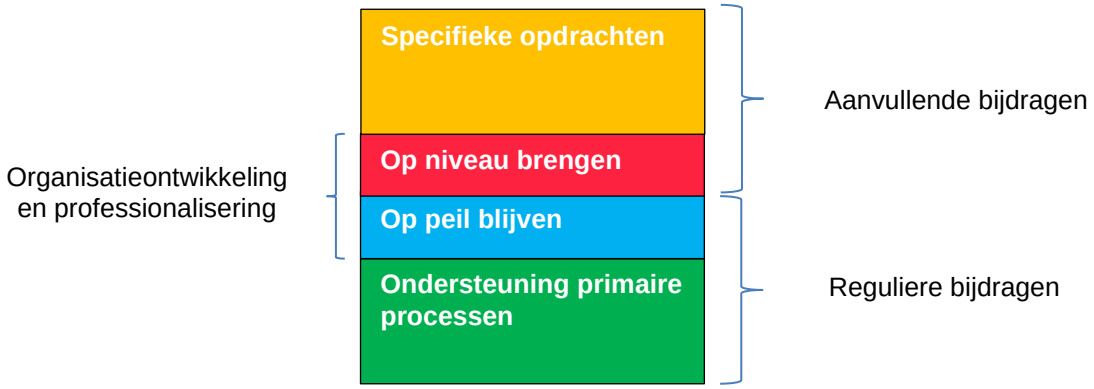
De vergelijkende cijfers zijn conform de begroting 2018 inclusief één begrotingswijzing. In deze begrotingswijziging zijn opgenomen:

- de overname van de bouwtaken van de gemeente Heumen en BRZO taken van de provincie Overijssel per 1 januari 2018
- de overheveling van de uitvoering van de vergunningverlening voor de complexe provinciale bedrijven.

3.4 Resultaatanalyse

Indirecte uren
De ODRN geeft aan dat het negatief resultaat voor een belangrijk deel wordt veroorzaakt door hogere dan geraamde indirecte uren. Dit betreffen uren die niet aan producten zijn gerelateerd, maar nodig worden geacht voor organisatieontwikkeling en professionalisering. Hierbij worden voorbeelden aangekaart van kwaliteitszorg, kennisontwikkeling, digitalisering, jurisprudentie en nieuwe wetgeving.

Advies Regionale Adviesfunctie:



Om goed te kunnen sturen is het van belang dat er een duidelijke splitsing komt in de reguliere procesgang, aanvullende werkzaamheden en inzet ten behoeve van de doorgroei van de organisatie. Hiervoor kunnen de indirecte uren worden onderverdeeld in de volgende categorieën:

1. Indirecte uren voor de reguliere ondersteuning van de primaire processen.
2. Indirecte uren voor de organisatieontwikkeling en professionalisering.
    a. Gedeeltelijk incidenteel voor het deel van de groei naar een vooraf vastgesteld niveau op korte termijn
    b. Gedeeltelijk structureel voor het op peil blijven.
3. Indirecte uren voor specifieke opdrachten (incidenteel karakter).

De categorie 1 en 2b post moeten uit de reguliere bijdragen worden bekostigd. Deze moeten dan ook in prijzen van de productencatalogus zijn verwerkt.
De categorie 2a post zou een afzonderlijk budget moeten zijn voor zover ODRN aannemelijk kan maken dat dit niet in de reguliere ondersteuning kan worden opgevangen.
Categorie 3 zijn indirecte uren die specifiek en in opdracht voor een paar deelnemers worden gemaakt. Als dit opdrachten betreffen die afwijken van de reguliere procesgang kan dit mogelijk een hogere inzet betekenen. Deze moeten in dat geval afzonderlijk worden verrekend met de specifieke deelnemers.

Natuurlijk kan hier overall de reactie worden gegeven dat de ODRN dit binnen de reguliere bedrijfsvoering moet kunnen opvangen en dat is tot op zekere hoogte ook terecht. Het is echter de vraag of de ODRN hiervoor een tijdelijk budget beschikbaar moet krijgen of dat de deelnemers dit via een afrekening (bij een structureel tekort) bijdragen. Om een organisatie te hebben staan die hierin zelfstandig kan sturen heeft het eerste de voorkeur. Het is zaak dat de ODRN concreet aangeeft wat zij nodig heeft om een solide basis te hebben staan waarin ook ruimte is voor continue doorontwikkeling. Dit laatste behoort tot de reguliere bedrijfsvoering en moet dus ingebed zijn in de basisinrichting van de organisatie. Dit deel kan worden beschouwd als de vaste lasten van de organisatie. De fluctuatie en de productprijzen zijn in deze dan de variabele lasten die meebewegen met de conjunctuur en de vraagbehoefte van de deelnemende partijen.

Ontwikkelbudget

De ODRN heeft in de resultatenrekening een bedrag van € 199.734 opgenomen onder ontwikkelbudget. Deze voldoet niet aan de voorwaarden die zijn gesteld bij het besluit van het Algemeen Bestuur uit 2017. De voorwaarden waren:

- Geen extra kosten voor de deelnemers;
- Raming van het budget in de begroting op € 0.
- Maximale omvang van de uitgaven 1% van de loonkosten inclusief inhuurkosten;
- Uitgaven alleen toestaan als voordelig exploitatiesaldo wordt gerealiseerd.

Aan de laatste voorwaarde wordt niet voldaan. Het exploitatiesaldo is in 2018 nadelig. Dit is mede de reden van de accountant om een verklaring met beperking af te geven op het rechtmatigheidsdeel.

Advies Regionale Adviesfunctie:

Deze post ligt in het verlengde van de indirecte uren. Voor zover aannemelijk is dat deze tot de reguliere bedrijfsvoering behoren, moeten deze ook uit de reguliere bijdragen worden bekostigd. Mochten hierbij specifieke projecten zijn voor een paar deelnemers die daarom hebben gevraagd zouden deze, voor zover nog niet het geval, hieraan moeten worden doorberekend.

Tariefsbepaling deelnemers leges

Voor een correcte legesoplegging is het voor de deelnemers van belang dat de lasten van de ODRN aan het juiste boekjaar worden toebedeeld, zodat een juiste grondslag voor de tariefsbepaling wordt gebruikt. Met het melden van extra lasten achteraf (in een later jaar) ontstaat de situatie dat deze niet meer in de tariefsbepaling kan worden meegenomen en een eventueel nadeel dus niet via tariefsverhoging kan worden opgevangen. Hiermee ontstaat bij de deelnemers een niet gedekt tekort.

Advies Regionale Adviesfunctie:

Het is van belang dat de werkplannen van de deelnemers een reële inschatting laten zien van de verwachte werkzaamheden. Bij voorkeur met een meerjarige doorkijk. De ODRN moet aan de hand van deze werkplannen aangeven wat de verwachte lasten zijn op basis van reële bedragen rekening houdend met de wijze waarop deze invulling krijgen. Dit betekent dat de ODRN rekening houd met de huidige markt waarin zij meer gebruik moet maken van inhuur om hun werkzaamheden weg te zetten. Dit inzicht kunnen de deelnemers vervolgens gebruiken voor de (kostendekkende) tariefsbepaling van hun leges.

Resultatenrekening

Het resultaat van de jaarrekening 2018 van de ODRN is als volgt samengesteld:

in €	*Realisatie*	*Begroting*	*Afwijking*
Lasten	18.478.329	14.951.500	**-/- 3.526.829**
Baten	17.756.745	14.951.500	**-/- 2.805.245**
Resultaat	**721.584**	**0**	**721.584**

Lasten

De overschrijding ten opzichte van de begroting wordt met name veroorzaakt door :

Salarissen en inhuur

De lasten voor salarissen en inhuur laten ten opzichte van de begroting een overschrijding zien van per saldo € 2,9 miljoen (2017: € 2,2 miljoen). Deze overschrijding wordt grotendeels gedekt door extra inkomsten vanuit deelnemersbijdragen en aanvullende opdrachten.

Het grootste deel van de overschrijding ligt bij de inhuur en veroorzaakt daarmee een scheve verhouding ten opzichte van de salarissen, welke wordt onderkend door de ODRN. Zie ook constatering bij begrotingsanalyse.

Daarnaast is per saldo € 0,3 miljoen meer betaald aan gastheerschap mede door gestegen aantal medewerkers.

Baten

De overschrijding wordt met name veroorzaakt door hogere deelnemersbijdragen € 1,9 miljoen en Briks taken provincie € 0,8 miljoen.
In de rekening is een overzicht opgenomen op pagina 47 waarin per deelnemer de onderhandenwerk positie is benoemd.
Van de diverse opdrachten is op pagina 61 van de rekening een nadere specificatie opgenomen.

3.5 Balanstoelichting

Op de balans staan de bezittingen en hoe deze zijn gefinancierd. In hoofdstuk 5 van dit rapport wordt afzonderlijk de vermogenspositie behandeld. Bij een vergelijking met voorgaand jaar vallen de volgende punten op.

Activazijde

Onderhanden werk

Vanaf 2018 wordt het onderhanden werk ieder kwartaal (direct) in rekening gebracht bij de deelnemers. Dit zie je ook terug in de omvang van de post Onderhanden werk welke nu nihil is per 31 december 2018.

Uitzettingen in ’s Rijks schatkist

Mede door het factureren en ontvangen van het onderhanden werk is hier een saldo van € 1,6 miljoen zichtbaar. In de toelichting van de rekening wordt ook aangegeven dat dit een

momentopname is. Aangegeven wordt dat zonder de voorfinanciering van het onderhanden werk de ODRN met kasgeldleningen zou moeten werken.

Passivazijde
Bestemmingreserve
Conform de winstbestemming 2017 is € 100.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. In 2018 heeft hierop nog geen uitgave plaatsgevonden. De middelen blijven beschikbaar voor de energietransitie en zijn ter compensatie van de weggevallen middelen van de 2e tranche EZK-subsidie.

Schulden aan openbare lichamen
De stijging ten opzichte van 2017 wordt met name veroorzaakt door de 1e termijn van het gastheerschap met een omvang van € 1,4 miljoen.

3.6 Voorstel bestemming resultaat

Uit de jaarrekening komt naar voren dat er een bedrag afgedekt dient te worden. Op basis van de BBV dient het Dagelijks Bestuur een voorstel aan het Algemeen Bestuur voor te leggen waarin de dekking van het nadelige exploitatiesaldo is aangegeven. Het bedrag dat afgedekt dient te worden bedraagt € 721.584.

Voorgesteld wordt het gehele saldo ten laste van de algemene reserve te brengen. Dit is conform de tekst van de gemeenschappelijke regeling ODRN die vermeldt dat een nadelig saldo wordt onttrokken aan de reserves.

3.7 Deelnemersbijdragen

Op pagina 60 van de rekening is een tabel opgenomen waarin de gerealiseerde opbrengsten (kosten voor de deelnemers) uit de geplande werkzaamheden binnen het werkplan worden weergegeven per deelnemer.
Op pagina 22 wordt in een vergelijkbare opstelling de koppeling gelegd tussen de geraamde en de gerealiseerde kosten van het werkplan per deelnemer.
Wat opvalt is hogere kosten bij de gemeente Nijmegen. Deze worden onder andere veroorzaakt door extra controles op verkamering.
We herhalen ons punt van vorig jaar, dat het voor de ODRN met name van belang is om te weten in hoeverre hogere deelnemersbijdragen een incidenteel danwel structureel karakter hebben. Dit voor een gezonde bedrijfsvoering en daarmee een goede verhouding te krijgen tussen structurele inzet via eigen personeel of flexibele inzet via inhuur.

4. Begroting 2020

4.1 Algemeen

In de begroting legt de gemeenschappelijke regeling ODRN de deelnemende partijen een raming voor over 2020 en verdere jaren.
In hoofdstuk 1 van de begroting wordt kernachtig uitgelegd welke ontwikkelingen effect hebben op de begroting 2020. Voor een toelichting wordt verwezen naar pagina 5 tot en met 11.

4.2 BRN normen, BBV normen en overige kaders

In de begrotingsrichtlijnen 2020 is de index op de gemeentelijke bijdragen voor 2020 bepaald op 3,6%. De deelnemersbijdragen zijn conform genoemd percentage geïndexeerd door de ODRN.

De begroting is getoetst aan de BRN-norm, de BBV en de overige kaders. Hierbij zijn geen afwijkingen geconstateerd.

4.3 Begrotingswijzigingen

Er zijn geen begrotingswijzigingen geweest.

4.4 Begrotingsanalyse

Het beschikbare budget voor inhuur wordt bepaald als een saldotrekking tussen de geraamde inkomsten op basis van onderliggende opdrachten en geraamde lasten. Doordat de ODRN verhoudingsgewijs veel inhuur heeft en inhuur duurder is dan eigen personeel komt men niet uit met dit budget. Dit blijkt ook uit de realisatie.

Advies Regionale Adviesfunctie:
Realistisch gezien zou een hoger inhuurbudget met een afbouw naar acceptabelere proporties in de toekomst gewenst zijn.
Het is bij het bepalen van de omvang van het inhuurbudget in dat geval wel gewenst dat een duidelijke relatie kan worden gelegd tussen de primaire taken waarvoor men inhuur nodig heeft. En indien de inzet van inhuur voor een specifieke werkzaamheid is voor welke deelnemende partij(en) deze dan wordt verricht. Dit laatste om specifieke verrekening met de desbetreffende deelnemers mogelijk te maken.
Bij het bepalen van de omvang van het inhuurbudget moet verder rekening worden gehouden met de verwachte stijging van het aantal eigen personeelsleden (combinatie flexibel en vast) in het komend jaar. Deze laatste zorgt voor toename van het salarisbudget.

Vergelijkende cijfers jaarrekening
De in de begroting opgenomen vergelijkende cijfers jaarrekening 2018 komen overeen met die in de jaarrekening 2018.

4.5 Deelnemersbijdrage

in euro's	Bijdrage 2020 uit begroting 2019	Mutatie	Bijdrage 2020 uit begroting 2020	
Berg en Dal	1.459.000	53.000	1.512.000	
Beuningen	1.072.000	-13.000	1.059.000	A
Druten	395.000	15.000	410.000	
Heumen	570.000	21.000	591.000	
Nijmegen	5.493.000	198.000	5.691.000	
Wijchen	531.000	19.000	550.000	
Provincie Gelderland	3.447.000	124.000	3.571.000	
Provincie NIG taken	417.000	15.000	432.000	
Provincie Overijssel BRZO	720.000	30.000	750.000	
Diverse opdrachten	500.000	20.000	520.000	
Subsidies	155.000	0	155.000	
Briks taken provincie Gelderland	0	700.000	700.000	B
Baten bovenregionale taken	559.000	21.000	580.000	
	15.318.000	**1.203.000**	**16.521.000**	

Toelichting op de grotere afwijkingen:

A. Op verzoek van de gemeente Beuningen is de basisraming met €50.000 verlaagd. .
B. De Briks taken provincie Gelderland worden vanaf 2018 verbijzonderd en vanaf deze begroting (2020) apart begroot.

De overige toenames (m.u.v. subsidies) betreffen de prijscompensaties van 3,6 % op basis van de BRN.

Op pagina 24 van de begroting worden de gemeentelijke en provinciale bijdragen meerjarig weergegeven.

4.6 Meerjarenbegroting

De meerjarenbegroting betreft een kopie van de basisjaarschijf 2020, aangezien er ook geen meerjaren werkplannen zijn, ontbreekt een basis voor een meerjarige doorkijk.
De meerjarenbegroting wordt daarom voor kennisgeving aangenomen.

5. Weerstandsvermogen

5.1 Algemene reserve

Algemene reserve
Op pagina 52 van de rekening staat de maximale omvang van de reserve. De omvang is conform voorgaand jaar € 675.000.
Het rekeningresultaat over 2018 bedraagt € 721.584 negatief. Ter dekking wordt voorgesteld om deze ten laste van de algemene reserve te brengen, waarmee de algemene reserve negatief wordt. De algemene reserve dient als weerstandsvermogen voor eventuele risico's. Met het ontbreken van voldoende saldo moeten de deelnemende partijen eventueel bijdragen in de tekorten van een gemeenschappelijke regeling. De ODRN heeft de verwachting uitgesproken dat 2019 eindigt met een positief resultaat, waarmee dit op dit moment niet aan de orde is.

5.2 Risico's

De ODRN heeft in paragraaf 6.2 van de jaarrekening de risico-inventarisatie opgenomen. Aan de hand van deze risico-inventarisatie is bepaald hoe hoog het weerstandsvermogen moet zijn. Het weerstandsvermogen geeft aan in welke mate de organisatie in staat is om het hoofd te bieden aan mogelijke nadelen die kunnen voortvloeien uit risico's.

Voor 2018 geldt dat het weerstandsvermogen van de ODRN rekening houdend met de winstbestemming, lager is dan de benodigde weerstandscapaciteit van
€ 482.000.
De deelnemende partijen worden geadviseerd om de risico's van € 482.000 naar rato van hun deelname op te nemen in hun eigen paragraaf weerstandsvermogen.