



REGIO
RIJK VAN
NIJMEGEN

Aan de colleges en raden van gemeenten Berg en
Dal, Beuningen, Druten, Heumen, Nijmegen,
West Maas en Waal, Wijchen

Datum
19 maart 2020

Ons kenmerk
WR02/

Contactpersoon
Ina Hol

Onderwerp
Informatiebrief over uitbreiding samenwerking
WerkBedrijf

Datum uw brief

Direct telefoonnummer
024 329 31 98

Geachte leden van het college en de raad,

In deze brief informeren we u over het besluit van het Algemeen Bestuur van de MGR op 19 maart jl. Het besluit raakt de medewerkers in de Sociale Werkvoorziening, die werkzaam zijn op de Boekweitweg te Nijmegen.

Voor medewerkers met een indicatie Sociale Werkvoorziening (SW) in Rijk van Nijmegen biedt WerkBedrijf een dienstverband, een geschikte werkplek en gepast werk aan. In dat kader wordt op de Boekweitweg in Nijmegen al tientallen jaren een 'beschutte' werkplek aangeboden voor diegenen die dat nodig hebben. Op dit moment voor ongeveer 350 fte (500 SW-medewerkers). Ten aanzien van deze beschutte groep SW-medewerkers hebben wij besloten om de samenwerking met BlueView uit te breiden.

Wie is BlueView?

BlueView is opgericht in 2012 en gevestigd aan de Hulzenesweg 8 te Nijmegen. Sinds die tijd werken we samen met BlueView en zijn zij uitgegroeid naar een stabiele *social firm* met ongeveer 130 'beschut-gedetacheerde' SW-medewerkers van WerkBedrijf. Daarnaast heeft BlueView vijf andere productiefaciliteiten, waar zij technisch maatwerk en in- en ompakwerk verrichten. BlueView werkt vanuit de visie dat zij productieomgevingen opzetten met een stabiele en prettige werkomgeving voor medewerkers uit de Sociale Werkvoorziening. Zij streven geen winstmaximalisatie na, wel zwarte cijfers. Dit realiseren ze door productielijnen slimmer in te richten en niet door de werkdruk onder SW-medewerkers te verhogen. De kennis en kunde van BlueView heeft betrekking op productieprocessen en productietechnisch gebied.

Wat breiden we uit?

BlueView neemt ten behoeve van de 350 fte werkzaam op de Boekweitweg de productieverantwoordelijkheid over. Wij blijven verantwoordelijk voor het werkgeverschap, de begeleiding en ontwikkeling van de SW-medewerkers.

De hoofdlijnen van deze samenwerking luiden als volgt:

- SW-medewerkers werkzaam op de Boekweitweg worden onder beschutte omstandigheden gedetacheerd bij BlueView (350 fte, 500 SW-medewerkers).
- BlueView huurt de meters voor werkplaats en magazijn op de Boekweitweg.
- BlueView neemt productiemiddelen en productie-gerelateerde kosten over.
- BlueView neemt huidige contracten van klanten van WerkBedrijf over, onder tenminste de huidige condities.
- Wegens afname SW op termijn is er ruimte voor plaatsingen vanuit kandidaten uit de Participatiewet.

We starten per 1 april 2020; beoogde looptijd 5 jaar met optie op verlenging. In die gevallen waar ambtelijke medewerkers van de MGR in dienst treden bij BlueView, gebeurt dit op vrijwillige basis. De SW-medewerkers blijven in dienst bij de MGR-module WerkBedrijf. Ze blijven vallen onder een leidinggevende van WerkBedrijf. Wij blijven dus verantwoordelijk voor het bieden van passend werk en ontwikkeling en begeleiding van de SW-medewerkers. We kiezen ervoor dezelfde begeleidingsstructuur en -volume in te zetten als nu het geval is.

Waarom de samenwerking uitbreiden?

We zien veel voordelen in het uitbreiden van de huidige samenwerking met BlueView.

De variatie en het volume werk neemt toe. Onze SW-medewerkers hebben behoefte aan gevarieerd werk, dat blijkt uit ons Medewerker-Tevredenheidsonderzoek. BlueView is in staat om een solide en stabiele werkomgeving te bieden door het organiseren van een goedlopend productieproces. Van daaruit slagen zij er in de kwaliteiten van de individuele SW-medewerker naar boven te halen en te ontwikkelen.

Op de locatie Boekweitweg werkt overwegend een groep mensen die een beschutte werkomgeving nodig heeft. BlueView heeft ervaring met het runnen van een beschutte werkomgeving en wil deze werkomgeving ook bieden aan deze groep mensen. Zowel voor onze SW-medewerkers, en in toenemende mate ook voor PW-kandidaten. Daarbij biedt BlueView een bepaald type werk wat weinig beschikbaar is in onze regio (in- en ompakwerk / eenvoudig montagewerk wat zittend verricht kan worden).

Onze kwetsbaarheid in de afhankelijkheid van de twee huidige grote opdrachtgevers neemt af. Het aantal opdrachtgevers groeit in de nieuwe situatie. BlueView heeft, naast onze opdrachtgevers, ook contracten voor passend werk voor SW-medewerkers.

Er zijn ook financiële voordelen. We verwachten dat BlueView de productielijnen beter in kan richten en een goede onderhandelingspositie heeft in de markt, waardoor de kans op betere uurtarieven toe gaat nemen.

Onze kwetsbaarheid ten aanzien van de organisatie van productie neemt af. We vinden dat onze eigen, huidige productiefaciliteit op de Boekweitweg kwetsbaar is, ondanks doorgevoerde verbeteringen in de afgelopen jaren. We hebben momenteel een geringe formatie beschikbaar van planning, logistiek, magazijnbeheer en acquisitie van passend werk. Daarnaast neemt de populatie van de SW af en hierdoor raken we de voordelen van schaalgrootte kwijt. Onze positie in de markt en onze kennis en kunde voor wat betreft het runnen van een productiefaciliteit is hierdoor fragiel. We moeten voortdurend investeren in het bieden van continu en variërend werk, goede en stabiele werkomstandigheden voor de SW-medewerkers en een efficiënt ingericht productieproces.

De uitbreiding van de samenwerking past sluit daardoor aan op onze visie en het besluit bij oprichting van WerkBedrijf als module van de MGR: *“WerkBedrijf is gericht op arbeidsbemiddeling. Vanwege de negatieve financiële resultaten maar zeker ook vanwege de overtuiging dat zoveel mogelijk mensen regulier moeten werken. Daarbij past wel een regiefunctie op onder meer beschut werk, maar niet het hebben van een eigen productiefunctie.”*

Wat zijn aandachtspunten in de samenwerking?

De samenwerking levert ook enkele aandachtspunten op. Het gaat vooral om het feit dat we van een partij afhankelijk worden voor het aanbieden van een beschutte SW-werkomgeving voor onze regio. Deze afhankelijkheid is vooral een issue als de samenwerking niet goed verloopt of als BlueView financieel in zwaar weer komt. Indien de samenwerkingsovereenkomst wordt beëindigd, om welke reden dan ook nemen wij alle productieverantwoordelijkheden en contracten met leveranciers weer over.

Het uitgevoerde onderzoek naar de financiële businesscase en de financiële uitgangspositie van de verschillende bv's van BlueView zijn getoetst door de controller van de MGR. Het risicoprofiel voor de MGR neemt af, omdat de kosten lager worden en de opbrengsten toenemen. Van belang is nl. te constateren dat wij in de huidige situatie ook al te maken hebben met risico's. De huidige financiële risico's zitten nu ook in mogelijk omzetverlies (druk op tarieven en declarabele uren), het beheersen van expertise/mankracht voor het aansturen van de productiefaciliteit en het zorgen voor voldoende klanten.

In de besluitvorming is aandacht geweest voor de borging van deze risico's, onder andere door een en ander juridisch goed vast te leggen in de overeenkomsten met BlueView. Ook zijn andere maatregelen getroffen die deze risico's moeten dempen, bijvoorbeeld door evaluatie en monitoring gedurende de samenwerking.

Wat zijn de gevolgen voor uw gemeente?

Wij blijven verantwoordelijk voor de opdracht die we hebben: het werkgeverschap, bieden van een passende werkplek, een goede bejegening en begeleiding voor SW-medewerkers in onze regio. Wij blijven hierop aanspreekbaar en de afspraken met en invloed van de gemeenteraden wijzigen dan ook niet.

Wij blijven u informeren over de voortgang van deze samenwerking in de rapportages, op de afgesproken momenten, conform het informatieprotocol.

In de meerjarenbegroting MGR-module WerkBedrijf zijn de financiële consequenties van deze samenwerking met BlueView vertaald. Deze begroting ontvangt u voor 1 april a.s.

U ziet in deze begroting dat uw gemeentelijke bijdrage voor de SW omlaag gaat. Dit komt door verlaging van kosten (lasten ambtelijk personeel en productie-gerelateerde kosten) en hogere opbrengsten (huur en vergoeding detachering).

Tot slot

Met vertrouwen zien we deze uitbreiding van onze samenwerking met BlueView tegemoet. Wij hopen u hiermee voorsnog voldoende te hebben geïnformeerd. De Ondernemingsraden hebben een advies uitgebracht en deze is positief.

De reeds geplande regionale raadsbijeenkomst vindt plaats op 20 april a.s. op de Boekweitweg 4 te Nijmegen. Wij nodigen u van harte uit om een bezoek te komen brengen en kennis te maken met BlueView.

Hoogachtend,

Het bestuur van de Modulaire Gemeenschappelijke Regeling Rijk van Nijmegen,

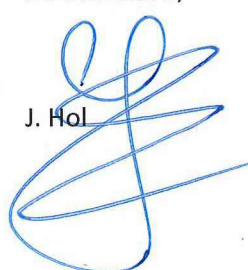
De Voorzitter,



drs. H.M.F. Bruls



De Secretaris,



J. Hol