

Projectplan

Realisatie Ruimtelijk Actieplan Havelte



afbeelding bron: NOHNIK Architecture and Landscape

Status DEFINITIEF

Auteur: E. Vranken, team Openbare Ruimte

Datum: 7 september 2017

Inhoud

1. Inleiding	3.
2. Doel	3.
3. Stakeholders	3.
4. Projectorganisatie	4.
5. Rolverdeling	5.
6. Fasering	7.
7. Financiën	11.
8. Planning / processtappen	12.
9. Risico's	13.
10. Communicatieplan	14.

Bijlage 1. Ruimtelijk Actieplan Havelte verbinden, versterken, vinden

1. Inleiding

In de afgelopen periode heeft Dorpsgemeenschap Havelte gezamenlijk met de inwoners van Havelte, Recreatie Ondernemers aan het Holtingerveld (ROAH), Havelter ondernemersvereniging en gemeente Westerveld een Ruimtelijk Actieplan ontwikkeld met de thema's Verbinden, Versterken en Vinden (Bijlage 1 Ruimtelijk Actieplan Havelte).

Het Ruimtelijk Actieplan Havelte is ontstaan uit input van brainstormsessies die dorpsgemeenschap Havelte heeft georganiseerd. Deze werkwijze past goed in het "Van Buiten Naar Binnen" werken, wat bij de gemeentelijke organisatie en het bestuur hoog op de agenda staat.

In het door Dorpsgemeenschap Havelte en gemeente Westerveld opgestelde Ruimtelijk Actieplan Havelte (RAH) wordt ingestoken op een samenhangende omgeving, waarbij onder andere groen- en waterstructuren worden verbeterd en waar mogelijk versterkt. Daarnaast wordt er gewerkt aan een duurzame inrichting van de openbare ruimte, waarbij duurzame materialen worden toegepast en wordt ingespeeld op de optredende klimaatverandering (klimaatadaptatie).

In de afgelopen periode heeft Dorpsgemeenschap Havelte samen met gemeente Westerveld, het plan gepresenteerd aan de inwoners van Havelte. Het RAH is door de inwoners omarmt. Vervolgens is dit plan gepresenteerd aan het college van Burgemeester en Wethouders, Raadscommissie fysiek domein en middelen en van Gedeputeerde (GS) van Provincie Drenthe. Ook zij zijn positief over de plannen.

Het projectplan realisatie RAH beschrijft hoe Dorpsgemeenschap Havelte in samenwerking en gefaciliteerd door gemeente Westerveld hun doelen stap voor stap willen realiseren, welke stakeholders belangen hebben, hoe de projectorganisatie in elkaar steekt en welke rollen de diverse projectgroep leden hebben. Daarnaast komen zowel financiën, de eventuele risico's, het communicatieplan en de (voorlopige) planning / processtappen aan de orde.

2. Doel

Doel van dit projectplan is om gezamenlijk met Dorpsgemeenschap Havelte en de stakeholders te komen tot een gestructureerde en fasegewijze uitvoering van het RAH, waardoor de ruimtelijke kwaliteit en lokale economie voor bewoners, ondernemers en bezoekers van het dorp wordt versterkt.

3. Stakeholders

Stakeholder	Belang
Dorpsgemeenschap Havelte	Initiator van de plannen
Aanwonenden	Woongenot, parkeerruimte, bereikbaarheid
Havelter Ondernemers Club (HOC)	Behartiger belangen ondernemers
Individuele ondernemers	Bedrijfsvoering, parkeerruimte, bereikbaarheid, lokale economie
Recreatie ondernemers Havelte/Toeristisch platform	Verwijzingen /info / routes
Gemeente Westerveld	Opdrachtgever, eigendom, wegbeheerder, financiën, politiek, verantwoordelijk, faciliteren / ondersteunen interactief proces
Gehandicaptenplatform Westerveld	Toegankelijkheid / bereikbaarheid
Openbaar vervoer	Doorstroming, bereikbaarheid, toegankelijkheid OV
Historische vereniging Havelte	Cultuurhistorische waarden behouden en waar mogelijk versterken
Hulpdiensten	Bereikbaarheid
Ambulante handel	Bereikbaarheid, nutsvoorzieningen, bedrijfsvoering
Nutsbedrijven	Verleggen, vervangen netwerk indien noodzakelijk
Waterschap Drents Overijsselse Delta	Leggen persleiding vanaf Wallingeresweg

	naar gemaal aan de Eursingerkerkweg
ROVA	Ledigen huisvuilcontainers en zoeken naar definitieve plek voor de (ondergrondse) glasbakken nabij de supermarkt
Post NL	Ledigen brievenbus, mogelijk nieuwe plek brievenbus
Woonstichting Actium	Bouwer nieuwbouwwoningen Hofweg en Beukenlaan, verkoper, verhuurder, bouwer zorgcentrum de Molenhof.
ZZWD	Bouwer gemeenschappelijke ruimte Zorgcentrum de Molenhof, zorgverlener, bereikbaarheid zorgcentrum
Stichting Welzijn MensenWerk	Eigenaar en beheerder De Veldkei, bereikbaarheid, inrichting parkeergelegenheid
Archeologie	Mogelijke trefkansen archeologische waarden
Kerkbestuur Clemenskerk	Bereikbaarheid, parkeren
Recreatieschap Drenthe	Eigenaar / beheerder knooppuntroutes
Provincie Drenthe	Eigenaar provincialeweg N353 (buiten bebouwde kom) en wegbeheerder
Volksfeest Havelte	Organisatie Volksfeest, bereikbaarheid evenemententerrein
Organisatie zomermarkt Brink Havelte	Organisatie zomermarkten, bereikbaarheid markt

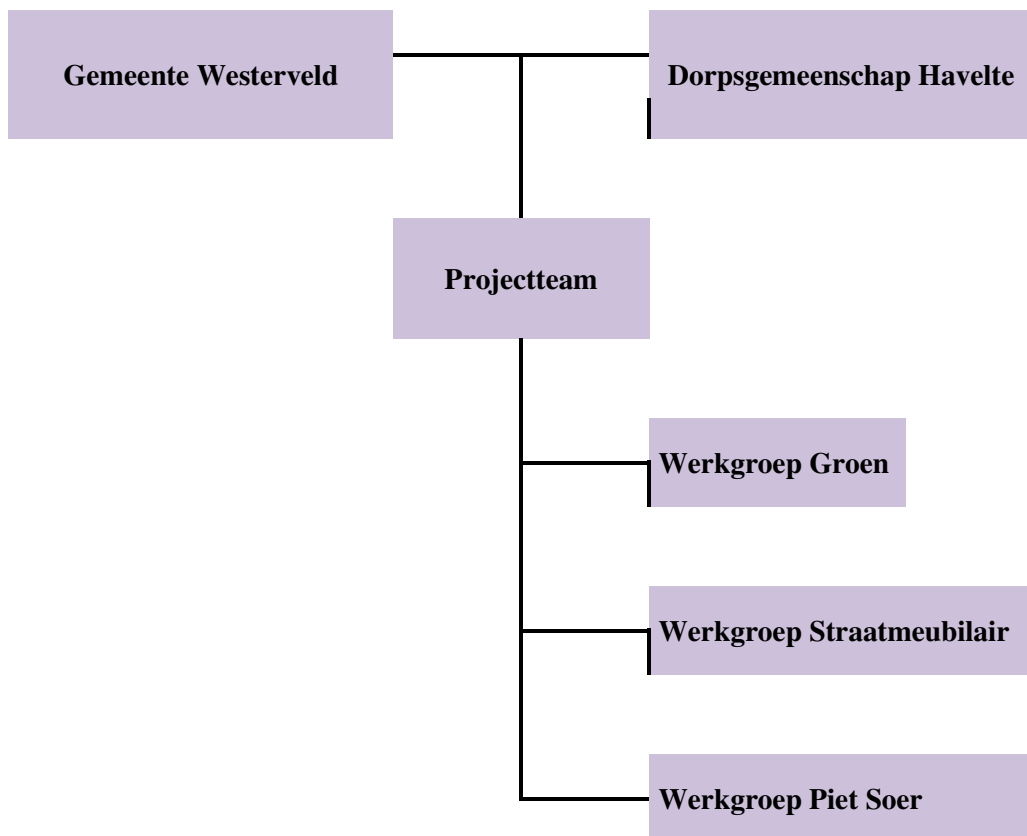
De hierboven weergegeven lijst betreft stakeholders voor het gehele RAH. Deze lijst is niet uitputtend. Gedurende het proces kunnen er Stakeholders worden toegevoegd. Ook zullen de stakeholders per fase verschillen. Dorpsgemeenschap Havelte en gemeente Westerveld zullen deze per fase zorgvuldig selecteren en input van hun vragen.

4. Projectorganisatie

De uitwerking en realisatie van onderdelen uit het RAH is een gezamenlijk traject van de gemeente Westerveld en de Dorpsgemeenschap Havelte. De rollen en taken van de verschillende onderdelen worden hieronder toegelicht.

Dorpsbelangen en gemeente hebben ervoor gekozen om op het gebied van de communicatie nauw te willen samenwerken. Dat betekent dat de informatievoorziening richting stakeholders in nauw overleg met elkaar wordt afgestemd.

De uitvoering van de diverse fasen gebeurt in opdracht en regie van gemeente Westerveld. Gemeente Westerveld is formeel opdrachtgever, maar heeft de intentie om samen met betrokkenen plannen te maken en uit te voeren. Daarbij wordt gewerkt volgens het principe “Zo buiten zo binnen”.



5. Rolverdeling

Er zijn diverse partijen betrokken bij de realisatie van het RAH. Daarin vervullen zij de volgende rol:

Gemeente Westerveld:

De gemeente Westerveld is formeel opdrachtgever en “trekker” van het RAH. De gemeente laat de plannen in samenwerking met Dorpsgemeenschap technisch uitwerken. Daarbij is de insteek om het RAH fasegewijs te realiseren. De communicatie over het project wordt gezamenlijk en in overleg met Dorpsgemeenschap opgepakt. Gemeente en Dorpsgemeenschap treden als 1 gezicht naar buiten. Daarnaast is gemeente Westerveld eigenaar en beheerder van de openbare ruimte. In die hoedanigheid is de gemeente ook verantwoordelijk voor o.a. de uitvoering, verkeersveiligheid, openbare veiligheid etc. en de uit eindelijk te maken keuzes.

Ook legt de gemeente verantwoording af aan eventuele subsidiënten en zal de gemeenteraad van Westerveld de benodigde middelen beschikbaar (moeten) stellen.

Dorpsgemeenschap Havelte

Initiatiefnemer van het RAH, participant “Zo binnen zo buiten” en verbinder tussen het dorp Havelte en gemeente Westerveld.

Communiqueert in overleg met gemeente Westerveld over het project naar hun dorpsgenoten / achterban.

Landschapsarchitect

Het RAH is in opdracht van gemeente en dorpsgemeenschap uitgewerkt door Architect Jorrit Noordhuizen van NOHNIK Architecture & landscapes.

De plannen passen uitstekend bij de visie van de participanten, zodoende heeft gemeente Westerveld besloten om in het vervolgtraject ook gebruik te maken van zijn expertise.

Projectleider(s)

De projectleiders (E. Vranken en B. Diender) die door de gemeente worden geleverd zijn door het College van Burgemeester en Wethouders gemandateerd om het project tot een goed einde te brengen. Zij voeren directie en regie over de plannen en zijn eindverantwoordelijk voor het budget en de uiteindelijke inrichtingskeuzes.

Projectteam

Om het project integraal aan te pakken is er binnen de gemeentelijke organisatie een projectteam ingesteld. Dit projectteam bestaat uit de volgende personen:

- Dhr. E. Vranken (projectleider) 500 uur
- Dhr. B. Diender (projectleider) 250 uur
- Dhr. J. Burgman (beleidsmedewerker water en riolering) 100 uur
- Dhr. R. Kugel (beleidsmedewerker wegen en civiele kunstwerken) 100 uur
- Dhr. B. van Faassen (beleidsmedewerker verkeer en vervoer) 75 uur
- Dhr. M. van den Hof (Werkvoorbereider en opzichter groen) 100 uur
- Dhr. J. Noordhuizen (Architect van NOHNIK Architecture & landscapes), extern
- Dhr. Ties Blaauw (Assistent ontwerper van NOHNIK Architecture & landscapes), extern

Per interne functie / persoon is er een inschatting gemaakt van het te besteden aantal uren op jaarbasis.

Adviesgroep

De projectleiders en/of het projectteam zullen op de momenten dat dit nodig is, de ondersteuning en expertise inschakelen van de verschillende vakdisciplines. De adviesgroep bestaat uit:

- Vacature (communicatieadviseur) 75 uur
- Mevr. A. Bats - Sinnema (bedrijvencontactfunctionaris) 15 uur
- Mevr. G. Ebbeling (recreatie) 30 uur
- Mevr. M. Nieuwenhuis (cultuurhistorie/archeologie) 15 uur
- Dhr. S. Klimstra (nutsvoorzieningen) 25 uur
- Dhr. J. Zwier (ruimtelijke ordening) 25 uur
- Mevr. M. Derksen (afdelingscontroller) 25 uur
- Mevr. L. Stevens en/of Mevrouw S. Westerhof (“Zo buiten zo binnen”) 25 uur
- Mevr. R. de Bruin (inkoop) 15 uur
- Dhr. R. Veldhuis (projectleider maatschappelijk vastgoed) 50 uur

Per interne functie / persoon is er een inschatting gemaakt van het te besteden aantal uren op jaarbasis.

Werkgroep groen

Dorpsgemeenschap zal, afhankelijk van de uit te voeren fase, indien nodig een werkgroep groen in het leven roepen. Voor deze werkgroep zullen zij ca. 5 personen uit Havelte aangedragen. Bij voorkeur direct belanghebbenden.

Deze werkgroep houdt zich bezig met een duurzame groeninrichting van het op dat moment aan te pakken werkgebied, waarbij zij de nodige aandacht voor eenheid en samenhang en lopend beleid hebben. Zij hebben een adviserende rol aan de projectleiders.

Daarnaast zullen 2 personen van dorpsgemeenschap Havelte, 2 projectleiders en de werkvoorbereider / opzichter groen van gemeente Westerveld.

Werkgroep straatmeubilair

Dorpsgemeenschap zal, afhankelijk van de uit te voeren fase, indien nodig een werkgroep straatmeubilair in het leven roepen. Voor deze werkgroep zullen zij ca. 5 personen uit Havelte aangedragen. Bij voorkeur direct belanghebbenden.

Deze werkgroep houdt zich bezig met de aankleding door middel van straatmeubilair (onder andere bankjes, afvalbakken, brievenbus, bebording) van het op dat moment aan te pakken werkgebied, waarbij zij de nodige aandacht voor eenheid en samenhang hebben. Zij hebben een adviserende rol aan de projectleiders.

Daarnaast zullen 2 personen van dorpsgemeenschap Havelte, 2 projectleiders van gemeente Westerveld

Werkgroep Piet Soer

Dorpsgemeenschap zal voor de herinrichting van het Piet Soerplein ca. 5 personen aandragen die ideeën gaan ontwikkelen om het verhaal van Piet Soer meer zichtbaar te verbinden aan het Piet Soerplein. Bij voorkeur zullen hier ook 1 à 2 personen van de historische vereniging Havelte aan deelnemen. Zij hebben een adviserende rol aan de projectleiders.

Daarnaast zullen 2 personen van dorpsgemeenschap Havelte, 2 projectleiders van gemeente Westerveld.

6. Fasering

Hieronder wordt ingegaan op de fasering om uiteindelijk te komen tot een volledig gerealiseerd RAH. Per deelproject wordt in een korte samenvatting de aanleiding weergegeven en het te realiseren doel. Aangezien het een omvangrijk project is en de totale kosten zijn geraamd op ca. € 4.252.000,-- exclusief BTW (prijspeil 2017), stelt dorpsgemeenschap voor om het in 5 deelprojecten uit te voeren. De onderstaande fasering is dan ook afkomstig van dorpsgemeenschap en is door hen geprioriteerd. Er zullen gefaseerd kredieten / budgetten worden aangevraagd. Dorpsgemeenschap Havelte verwacht dat uiteindelijk het hele RAH gerealiseerd wordt.

Fase 1. – Vitaliteit Centrum

De onderdelen in deze fase hebben wat betreft dorpsgemeenschap topprioriteit. Vooral omdat dit de voornaamste verblijfsplekken voor de eigen inwoners en de toerist zijn. Ook is er een sterke koppeling met de huidige voorzieningen en de door het dorp georganiseerde evenementen / festiviteiten. Het betreft hier de volgende locaties (hotspots).

1a. Herinrichting Piet Soerplein

Totale herinrichting van het gebied. In de huidige situatie vormt het gebied een parkeerplein.

Doel is om het gebied te transformeren naar een verkeersveilig verblijfsgebied waar het prettig verblijven en ondernemen (lokale economie) is.

1b. Opwaarderen Brink

Herstellen karakteristieke historische Brink. In de huidige situatie is het groen op de Brink erg kwetsbaar, doordat er parkeerplaatsen direct tussen de bomen liggen. Er wordt min of meer geparkeerd op de boomwortels. Daarnaast zijn de bankjes op de Brink verouderd en nodigen ze niet uit om hier te verblijven.

Doel is een kwalitatief aantrekkelijke verblijfsplek te realiseren met duurzaam groen en een aantrekkelijk zitelement die in geval van braderieën of andere festiviteiten als podium kan dienen.

Fase 2. – ‘Quick Wins’

In de visie van dorpsgemeenschap bundelen we in deze fase, de projecten die volgens hun een relatief kleine investering vragen, of die mee kunnen liften in op ontwikkelingen die al gaande zijn. Daarnaast zijn in deze fase een aantal verbindingen tussen de “hotspots” meegenomen. Het is logisch om deze in dezelfde fase aan te pakken om versnippering te voorkomen.

2a. Gebruiken voorlopige route tussen Holtingerveld en de dorpskern Havelte

Op dit moment is er geen aantrekkelijke route die het Dorp Havelte met het Holtingerveld verbindt. Dit is vanuit recreatie en toerisme en ter bevordering van de lokale economie wel wenselijk. Op lange termijn is de wens om een “verbindingspark” aan te leggen tussen het Holtingerveld en de dorpskern van Havelte. Op korte termijn is een “verbindingspark” dit door diverse factoren niet realiseerbaar.

Doel is om het dorp Havelte door middel van voorlopige wandel en/of fietsroutes te “verbinden” met het Holtingerveld (landschappelijke en historische hotspots), zodat op korte termijn de link tussen dorp en Holtingerveld gerealiseerd wordt.

2b. Herinrichting Hofweg en Beukenlaan

Op dit moment vinden aan de Hofweg en de Beukenlaan nieuwbouwactiviteiten plaats. Het gebied vraagt om een integrale visie op de inrichting en een samenhangende openbare ruimte. In de huidige situatie zijn karakteristieke groenstructuren verdwenen en is de omgeving erg stenig (veel verharding aangebracht). Daarnaast is de omgeving niet goed ingericht op de verschillende doelgroepen..

Doel is een herinrichting van de wegen, waarbij overtollige verharding wordt verwijderd en er meer ruimte is voor groen, zodat met name aan de Hofweg de groenstructuur kan worden hersteld / versterkt. De materialisering aansluiten op de rood/bruin gebakken klinkers van de Havelterschapendrift en de Molenkampweg.

2c. Herinrichting laatste deel Eursingerkerkweg, tussen de kerk en de bebouwde kom

De huidige materialisering van de wegen rondom de Clemenskerk doet afbreuk aan het monumentale karakter van dit stukje Havelte. De wegen zijn uitgevoerd in zeer oude betonstraatstenen welke niet passen in deze omgeving. Ook is de kruising Eursingerkerkweg – Kerklaan verkeersonveilig, doordat deze onoverzichtelijk is door de groene afscherming tussen begraafplaats en Kerk. Daarnaast geeft dorpsbelang aan dat er een veilige voetgangersverbinding tussen de dorpskern van Havelte en Kerk (met begraafplaats) ontbreekt en het zitmeubilair rondom de kerk verouderd is. Het nodigt niet uit om hier even te verblijven.

Doel is het realiseren van een uitnodigende omgeving rondom de Clemenskerk, waar men graag even verblijft. Onder andere door de verharding van de wegen aansluiten op het monumentale karakter van dit deel van Havelte door middel van toepassen rood/bruin gebakken klinkers (aansluitend op Uffelterkerkweg en Eursingerkerkweg binnen de bebouwde kom), versterken haagstructuren en vernieuwen zitmeubilair.

Daarnaast zorgen voor een veilige voetgangersverbinding tussen de dorpskern en de kerk.

2d. Aanpak Molenweg, Molenkampweg, Schapendrift, Kosterijstraat, Egginklaan en Dorpsstraat

In de huidige situatie zijn bij deze wegen de laan- groenstructuren incompleet / verdwenen waardoor er geen samenhang meer is. Daarnaast ontbreekt er in de meeste gevallen een voetpad.

Doel is het herstellen van laan- en groenstructuren waardoor er weer samenhang ontstaat. Daarnaast het realiseren van goede en veilige voetgangersverbindingen.

2e. Herinrichting Dorps-entrees Helomaweg

Dorpsgemeenschap Havelte is van mening dat de afgelopen decennia de herkenbaarheid van dorps-entrees is verdwenen door het verdwijnen van laanstructuren en hagen ter plaatse van dorps-entrees. Ook verdient de verkeersveiligheid en oversteekbaarheid van de wegen rondom de dorps-entrees de nodige aandacht.

Doel is versterken van de dorps-entrees door middel van het herstellen van laan- en groenstructuren in combinatie met het terugbrengen van beukenhagen bij de dorps-entrees als signaalfunctie, waardoor men uitgenodigd wordt om het dorp te bezoeken. Daarnaast zorgen voor goede verkeersveilige voertgangersverbindingen in combinatie met bewegwijzering vanaf de dorps-entrees naar de dorpskern.

2f. Herinrichting Veldkei

Dorpsgemeenschap Havelte heeft de omgeving rondom De Veldkei (dorpshuis) onder de loep genomen. Deze locatie vormt voor de Havelters een belangrijke gemeenschappelijke voorziening. In de openbare ruimte rondom het gebouw liggen veel stenen en is weinig groen te zien. De groene bermen met laanbeplanting zijn verdwenen en de bomen die er nog staan, zijn rondom in het straatwerk terechtgekomen. Dit is funest voor deze bomen. Daarnaast is dorpsgemeenschap van mening dat er aan de verkeersveiligheid ook nog het nodige verbeterd kan worden. Doordat onder andere het parkeren direct aan de straat grenst, levert dit ongewenste situaties op. Ook zal de verbinding voor voetgangers naar het dorpshuis verbeterd moeten worden. Tot slot zou het gebouw beter ingepast moeten worden in de omgeving, waardoor het geheel aantrekkelijk blijft.

Doel is het verkeersveiliger en efficiënter inrichten van de openbare ruimte rondom dorpshuis De Veldkei. Daarbij worden de oude betonstraatstenen worden vervangen door nieuwe gebakken klinkers die aansluiten bij de andere aan te pakken hotspots. Door een efficiëntere inrichting kan er meer ruimte voor groen worden gecreëerd (herstel groen- en laanstructuur). Dit zal er aan bijdragen dat De Veldkei beter ingepast wordt in de omgeving en er een aantrekkelijk geheel ontstaat. Een fraaie buitenruimte vormt daarnaast een goede basis voor eventuele ontwikkelingen in/aan het gebouw zelf.

2g. Nieuwe wegwijzers langs routes en informatiepanelen bij hotspots

Dorpsgemeenschap Havelte vindt het belangrijk om de hotspot die tot nu toe altijd onderbelicht zijn geweest vindbaar en zichtbaar te maken voor de inwoners en de bezoekers van Havelte. Daarbij is informatievoorziening over de hotspot van belang. Veel van de in het RAH beschreven hotspots zijn niet of slecht verwezen. Daarnaast ontbreekt bijvoorbeeld historische of andere relevante informatie bij de hotspot.

Doel is om de hotspots beter vindbaar en zichtbaar te maken door middel van goede eenduidige informatievoorzieningen in een eigen ontwikkelde Havelter “huisstijl”. De inwoners zullen zich nog bewuster worden van de bijzonderheid en kwaliteit van hun leefomgeving. Daarnaast vormen de diverse hotspots uitnodigende plekken voor bezoekers om langer in en rond Havelte te verblijven.

Fase 3. – Opwaarderen hotspots

In fase 3 is het de bedoeling van Dorpsgemeenschap Havelte om een 2-tal hotspots op te waarderen. Het betreft hier de realisatie van Molenpark en de renovatie van het Waterboltpark. Per hotspot wordt de aanleiding en het te behalen doel hieronder beschreven.

3a. Realisatie Molenpark

Dorpsgemeenschap Havelte heeft het gebied rondom de historische Molen doorgelicht. Conclusie is dat het zuidelijk gelegen veldje, dat momenteel in gebruik is als speelplek, tussen de Schapendrift / Molenweg / Korte Molenweg, meer potentie als verblijfsgebied voor diverse doelgroepen in zich heeft. Het veldje heeft een troosteloze aanblik en is voorzien van sterk verouderd straatmeubilair. Het veldje en de molen zijn van elkaar gescheiden door een tussenliggende particuliere woning, maar door een integrale aanpak kan deze hotspot een aantrekkelijke verblijfsplek worden.

Doel is om door het integraal aanpakken van de omgeving rondom de molen een aantrekkelijk verblijfsgebied voor de bewoners en de bezoekers van Havelte te creëren. Het speelveld wordt omgevormd naar een “parkje” met verblijfskwaliteit voor jong en oud. De samenhang van het gebied wordt versterkt door het aanbrengen van nieuwe hagen en het herstellen van de bomenstructuur langs de wegen.

Daarnaast zullen de zichtlijnen richting de molen aantrekkelijker worden gemaakt, door het groen op belangrijke zichtlijnen iets opener te maken.

Tot slot worden voetgangersverbindingen uitgebreid, zodat er een veilige aantrekkelijke route vanuit bijvoorbeeld de Molenhof naar de molen en het “parkje” wordt gerealiseerd. Ook dit parkje voorzien van een “ommetje”, de nodige sierbeplanting en nieuw straatmeubilair, zodat de verblijfsplek meer uitnodigt.

3b. Renovatie Waterboltpark

Dorpsgemeenschap Havelte geeft aan dat het momenteel slecht onderhouden Waterboltpark onder de inwoners van Havelte een geliefd wandelgebied is. Daarnaast wordt het door de vogelwacht en de basisscholen gebruikt voor natuureducatie en is het aardkundig, ecologisch en vanuit de militaire geschiedenis (WOII) interessant. Om voorgenoemde redenen is volgens hen een renovatie op zijn plaats. Bij een renovatie dient uitdrukkelijk rekening te worden gehouden met de diverse visies die er onder de inwoners leven.

Doel is om voorafgaand aan een renovatie in samenspraak met diverse belanghebbenden een integraal plan voor renovatie en invulling van het park op te stellen, om zo ideeën en wensen met betrekking tot de functie van het park een plek te geven.

Randvoorwaarden bij een renovatie zijn onder andere aandacht schenken aan opschonen groenstructuren, versterken zichten van en naar de omgeving in verband met de sociale veiligheid, het versterken van de hoogteverschillen en de kenmerkende beplanting terugbrengen versterken.

Fase 4. – Afronden raamwerk

In fase 4 zou wat Dorpsgemeenschap Havelte betreft, voor de wegen Boskampbrugweg, Wandelbosweg, trottoir Uffelterkerkweg, Rijksweg / Vaart, Kolonieweg, Kerklaan, Dikkesteenweg

en trottoir Nieuwe Ruitersweg een integrale aanpak moeten plaatsvinden, waarbij groenstructuren worden hersteld, voetgangersverbindingen op elkaar worden aangesloten en verbeterd en de materialensering van wegen op elkaar worden afgestemd.

Doel is creëren van samenhang in en om het dorp, waarbij de openbare ruimte naadloos op elkaar aansluiten en oude structuren in ere worden hersteld.

Fase 5. – Lange termijn

In fase 5 heeft Dorpsgemeenschap Havelte twee wensen die moeten inspelen op ontwikkelingen op de lange termijn.

5a. Realisatie “verbindingspark” tussen Holtingerveld en dorpskern

Op dit moment is er geen aantrekkelijke route die het Dorp Havelte met het Holtingerveld verbindt. Dit is vanuit recreatie en toerisme en ter bevordering van de lokale economie wel wenselijk. Op lange termijn is het wenselijk om een “verbindingspark” aan te leggen tussen het Holtingerveld en de dorpskern van Havelte. Deze dient wat dorpsbelang betreft gerealiseerd te worden tussen camping Mooi Oavelt en de bouwgrond van de Meerkamp, die in handen is van een projectontwikkelaar.

Doel is om het dorp Havelte door middel van “verbindingspark” te “verbinden” met het Holtingerveld (landschappelijke en historische hotspots), zodat een aantrekkelijke route tussen dorp en Holtingerveld gerealiseerd wordt. Daarnaast kan het park door deze aantrekkelijk in te richten, gebruikt worden als verblijfsplek.

5b. Churchill-plantsoen

Het Churchill-plantsoen is vanuit het perspectief van erfgoed van waarde voor het dorp Havelte. Onder de met gras begroeide heuvel, bevinden zich de resten van een communicatiebunker uit de tweede wereldoorlog. Momenteel wordt er ook niet verwezen naar de bijzondere geschiedenis van deze plek, die zowel voor inwoner als bezoeker van het dorp Havelte wel erg interessant kan zijn. Daarnaast is de omgeving niet erg aantrekkelijk ingericht.

Doel is om door middel van bodemonderzoek (bijvoorbeeld radarscan) de restanten in beeld te krijgen. Mogelijk dat het op basis van de bevindingen kansrijk is een deel of de gehele bunker zichtbaar te maken voor de belangstellende. Daarnaast zou er een informatiebord bij deze bijzondere plek moeten verschijnen.

7. Financiën

De gemeente Westerveld wil graag zijn medewerking verlenen aan de uitvoering van het RAH. Dit om de ruimtelijke kwaliteit te verbeteren en de lokale economie te stimuleren. De gemeenteraad heeft onlangs een krediet beschikbaar gesteld van € 1.200.000,-- exclusief BTW.

Subsidiemogelijkheden

Voor met name fase 1a (herinrichting Piet Soerplein) zijn er kansen op een Brede Doel Uitkering (BDU) vanuit de Provincie Drenthe. Op deze locatie wordt de verkeersveiligheid aanzienlijk verbeterd. Hiervoor wordt zo spoedig mogelijk een subsidieaanvraag ingediend.

Voor het bewegwijzeren, plaatsen van informatieborden, aanduiden fiets- en wandelroutes vanaf de langparkeerplaats nabij het Rugbyveld worden subsidiemogelijkheden onderzocht bij recreatieschap Drenthe. Hiervoor wordt te zijner tijd ook een aanvraag ingediend.

Aangezien dit project in meerdere fasen is verdeeld en een lange looptijd kent, zullen eventuele subsidiemogelijkheden nauwlettend in de gaten worden gehouden. Uiteraard zal indien de kans zich voordoet een subsidieaanvraag worden ingediend.

Extra budget en winst door integraal werken:

Er wordt onderzoek gedaan naar mogelijkheden voor het afkoppelen van het hemelwater ter plaatse van het Piet Soerplein, Hofweg en Beukenlaan. Indien er afkoppeling gaat plaatsvinden, dan zal dit extra kosten met zich meebrengen. Deze extra kosten worden dan gefinancierd uit de kredieten uitvoering watertakenplan en drukken niet op het beschikbaar gestelde krediet. Wel is er door de integrale aanpak enige financiële ruimte te behalen door werk met werk te maken.

Op dit moment vallen er qua budgetten voor wegen, groen, bomen, openbare verlichting, vervanging riolering geen zaken samen. Uiteraard zal gedurende de looptijd van het RAH dit continu met de verschillende vakdisciplines worden afgestemd.

Budgethouderschap en verantwoordelijk portefeuillehouder

Het budgethouderschap voor de realisatie van het RAH ligt bij Dhr. E. Vranken van team Openbare Ruimte. Coördinerend portefeuillehouder namens het College van B&W is Dhr. H. Geertsma.

8. Planning / processtappen

De tijdsplanning is dynamisch. Voor het project staan weloverwogen keuzes en participatie / communicatie voorop. Als dit gevolgen heeft voor de voortgang, dan wordt de planning aangepast. Dit is inherent aan de werkwijze om samen met inwoners tot een plan te komen ("Zo Buiten Zo Binnen"). Zorgvuldigheid staat hierbij voorop.

Fase 1 Vitaliteit centrum

3^e kwartaal 2017

- projectplan vaststellen door College van Burgemeester en Wethouders.
- Indienen subsidieaanvraag BDU herinrichting Piet Soerplein op basis van het conceptplan.
- parkeer(behoefte) onderzoek Piet Soerplein, vitaliteitsonderzoek bomen Piet Soerplein.
- informatie bijeenkomst conceptplan herinrichting Piet Soerplein (fase 1a).
- Instellen werkgroepen ten behoeve van herinrichting Piet Soerplein (groen, straatmeubilair en Piet Soer).
- verwerken eventuele relevante op- en of aanmerkingen vanuit de informatiebijeenkomst en de input vanuit de werkgroepen tot definitief plan (DO).
- gesprekken opstarten tussen Dorpsbelangen, belanghebbenden Brink (fase 1b) en gemeente Westerveld.

4^e kwartaal 2017

- Ruimtelijk Actieplan Havelte en projectplan laten vaststellen door de Gemeenteraad.
- Aanbesteden besteksvorbereiding / civieltechnische uitwerking (aanbestedingsgereed maken), directievoering en toezicht herinrichting Piet Soerplein.
- Externe partij opdracht geven tot aanbestedingsgereed maken, directievoering en toezicht herinrichting Piet Soerplein
- Besteksgereed maken herinrichting Piet Soerplein.
- Selecteren aannemers.

1^e kwartaal 2018

- Aanbesteding herinrichting Piet Soerplein.
- Start uitvoering herinrichting Piet Soerplein (fase 1a).
- Start uitvoering Opwaarderen Brink (fase 1b).
- Afronden uitvoering Opwaarderen Brink (fase 1b).

2^e kwartaal 2018

- Herinrichting Piet Soerplein (fase 1a) afronden voor noordelijke bouwvak 2018, met uitzondering van de aanleg groen, dit zal waarschijnlijk in verband met het plantseizoen doorschuiven naar het najaar.

4^e kwartaal 2018

- Volledige oplevering Herinrichting Piet Soerplein (fase 1a).

Fase 2 “Quick Wins”

1^e kwartaal 2018

- Instellen werkgroep over type en vorm tijdelijke bewegwijzering van Dorpskern naar Holtingerpoort en visa versa (fase 2a).

2^e kwartaal 2018

- Voorlopige route tussen Holtingerveld en dorpskern via 1^e Meerkampweg is in gebruik genomen (fase 2a).
- Voorlopig ontwerp Hofweg en Beukenlaan (fase 2b) op basis van uitgangspunten uit het Ruimtelijk Actieplan Havelte.
- Opstarten gesprekken tussen Dorpsgemeenschap Havelte, bewoners Hofweg en Beukenlaan en woonstichting Actium op basis van het Ruimtelijk Actieplan Havelte en het voorlopig ontwerp.
- Relevante op- en of aanmerkingen / toevoegingen verwerken op een definitieve tekening herinrichting Hofweg en Beukenlaan (fase 2b).

3^e kwartaal 2018

- Besteksgereed maken herinrichting Hofweg en Beukenlaan (fase 2b).
- Aanbesteden bestek herinrichting Hofweg en Beukenlaan (fase 2b).

4^e kwartaal 2018

- Start uitvoering bestek herinrichting Hofweg en Beukenlaan (fase 2b).

2^e kwartaal 2019

- Afronding uitvoering bestek herinrichting Hofweg en Beukenlaan (fase 2b) inclusief aanplant groen.

Hoe de planning hierna zal verlopen is op dit moment niet te voorspellen. Dit is afhankelijk van de financiële middelen.

9. Risico's

Hierna worden de risico's en de gevolgen beschreven die gedurende het gehele proces kunnen optreden en die voor de projectleiders en het projectteam al dan niet voorspelbaar zijn. De grootste risico's zijn:

- Financiële risico's;
- Verwachtingen;
- planning.

Financiële risico's

De gemeenteraad van Westerveld heeft op in de raadsvergadering van oktober 2017 een krediet beschikbaar gesteld van € 1.200.000,-- exclusief BTW en kennis genomen van het Ruimtelijk Actieplan Havelte. Dit is een eerste aanzet om te komen tot de realisatie van het RHA. De uitvoering van het totale RHA is globaal geraamd op minimaal € 4.250.000,-- exclusief BTW (prijspeil 2017).

Hoewel de betrokken partijen zich tot het uiterste zullen inzetten om voor het beschikbaar

gestelde bedrag, zoveel mogelijk punten uit het RAH aan te pakken, is nu al duidelijk dat het tot nu toe beschikbaar gestelde krediet onvoldoende is om het volledige RAH te realiseren.

Via de perspectiefnota's van 2018 en 2019 worden opnieuw budgetaanvragen indient om stapsgewijs fasen te realiseren in de door Dorpsgemeenschap Havelte aangegeven volgorde / prioritering ("Van Buiten naar Binnen"). Daarnaast wordt in het najaar van 2017 het RAH ter informatie aangeboden aan de gemeenteraad. *Het is dan ook aan het bestuur tot hoever dit RAH daadwerkelijk wordt gerealiseerd.*

Naast de gemeentelijk beschikbaar gestelde kredieten, wordt er geprobeerd om bij externe partijen subsidies aan te vragen. Of deze subsidies worden toegekend kan op dit moment ook nog niet worden gegarandeerd.

Verwachtingen

Dorpsgemeenschap Havelte heeft in 2013 een plan laten maken voor de herinrichting van het Piet Soerplein in Havelte. Aan dit plan zat een geraamd bedrag gekoppeld. Het college van Burgemeester en Wethouders heeft destijds aangegeven dat men dit bedrag nogal fors vond, gezien de kleine wijzigingen die er plaats zouden vinden op het plein. De functie van het Piet Soerplein bleef in dit plan ongewijzigd, de verkeersveiligheid werd niet verbeterd en het veelal herstraten van het bestaand. Daarop volgend heeft het College van Burgemeester en Wethouders de opdracht aan dorpsgemeenschap Havelte meegegeven om een Ruimtelijke visie te ontwikkelen voor het gehele dorp Havelte.

Dorpsgemeenschap Havelte is hiermee aan te slag gegaan. Zij hebben met de inwoners van Havelte meerdere brainstormsessies gehouden, wat heeft geleid tot het RAH.

Dit plan is uitgebreid gepresenteerd aan:

- College van Burgemeesters en Wethouders.
- Raadscommissie fysiek domein en middelen.
- Recreatie ondernemers aan het Holtingerveld.
- Ondernemers.
- Inwoners van Havelte.
- College van Gedeputeerde Staten.

Door alle bovengenoemde partijen is het RAH positief ontvangen. Voorbeschreven enthousiasme vanuit het gemeentebestuur, schept in het dorp Havelte nogal hoge verwachtingen over de realisatie van het plan.

Planning

Door uitgebreid vooraf de diverse stakeholders te betrekken wordt het voorbereidingstraject langer. Dit is ook direct gerelateerd aan de werkwijze "Van Buiten naar Binnen". Op dit moment wordt er vanuit gegaan dat dit gedurende de uitvoering ook tijdswinst oplevert en tijd bespaard. Of dit daadwerkelijk het geval is zal moeten blijken. Het risico bestaat dat het totale project meer tijd / inzet vergt dan vooraf verwacht, waardoor diverse onderdelen doorschuiven in de planning. Met name het groot aantal stakeholders waarmee overeenstemming moet worden bereikt is kan voor vertraging zorgen.

10. Communicatiestrategie Ruimtelijk Actieplan Havelte (RAH)

In dit hoofdstuk gaan we in op de communicatiestrategie voor de uitvoering en operationalisering van het RAH en de diverse deelprojecten. Deze communicatiestrategie is bedoeld om omgevingsgericht en met diverse belanghebbenden gestroomlijnd uitvoering te geven aan het RAH. Duidelijk wordt hoe de verschillende stakeholders kunnen worden betrokken en hoe belangen worden verbonden en waar prioriteiten liggen. De strategie heeft alleen betrekking op de communicatie tussen de stakeholders onderling en gaat niet in op de interne communicatie van de verschillende individuele stakeholders.

In dit hoofdstuk wordt achtereenvolgens ingegaan op:

- 1. De doelstellingen van de strategie,
- 2. De verschillende stakeholders, hun belang en mandaat,
- 3. De organisatie van de communicatie, wijze en middelen van communicatie, en de momenten van communicatie
- 4. Communicatiemiddelen,
- 5. Woordvoering.

1. Doelstelling communicatiestrategie RAH

In de inleiding van het projectplan is de centrale doelstelling geformuleerd van het RAH. Omdat dit het uitgangspunt vormt voor het communicatieplan, wordt de centrale doelstelling hier nogmaals benadrukt:

‘Gezamenlijk, met alle stakeholders, komen tot een gestructureerde en fasegewijze uitvoering van het RAH, waardoor de ruimtelijke kwaliteit en lokale economie voor bewoners, ondernemers en bezoekers van Havelte wordt versterkt.’

Deze doelstelling sluit aan op het principe ‘Zo binnen, zo buiten’ waarmee de gemeente Westerveld de intentie heeft om samen met betrokkenen plannen vorm te geven en uit te voeren. Het RAH vormt hierin de kapstok om vanuit samenhang en eenheid gefaseerd en in diverse deelprojecten uitvoering te geven aan de geschetste plannen. Dit gebeurt vooralsnog in de vijf fasen zoals eerder in dit document omschreven. Per fase worden de diverse deelprojecten gerealiseerd zodat stap voor stap het RAH kan worden uitgevoerd. In de verschillende fasen en deelprojecten zijn wisselende groepen van stakeholders betrokken. Dit vraagt om maatwerk in de communicatiestrategie.

Het betrekken van stakeholders in het traject van de uitvoering van het RAH heeft de volgende doelen:

- de stakeholders zijn goed geïnformeerd over de aanstaande ontwikkelingen vanuit het RAH;
- de stakeholders voelen zich gehoord en zijn onderdeel van de ontwikkelingen en het planproces;
- de stakeholders willen een bijdrage leveren aan de succesvolle uitwerking en uitvoering van het RAH;
- de stakeholders hebben inzicht in waarom keuzes worden gemaakt;
- de stakeholders hebben vertrouwen in het proces rondom de uitvoering en uitwerking van het RAH.
- er wordt draagvlak gecreëerd.

Goede communicatie met alle stakeholders is essentieel om iedereen goed te informeren, te betrekken en te motiveren om een bijdrage te leveren. De manier waarop deze communicatie plaatsvindt is hierin cruciaal.

Hierbij zijn de volgende doelstellingen belangrijk:

- Eenduidig, begrijpelijk, toegankelijk
Alle communicatie is qua toon en inhoud eenduidig, begrijpelijk en de communicatie spreekt elkaar

nergens tegen. Gecommuniceerde informatie of achtergrondinformatie zijn op een toegankelijke plek terug te vinden.

- Op tijd, compleet en regelmatig

Om iedereen bij het proces betrokken te houden is volledige en tijdige informatie en communicatie van groot belang. Binnen het RAH is sprake van een grote groep en zeer diverse stakeholders. Deze kunnen alleen worden meegenomen in het proces wanneer regelmatig wordt gecommuniceerd en lange stiltes worden voorkomen. Dit geldt ook wanneer iets lastig is, stroef verloopt of wanneer nog niet tot een resultaat is gekomen. Door deze eerlijke en open wijze van communicatie blijft iedereen betrokken en weet iedereen waar ze aan toe zijn.

- Afwisselend en aantrekkelijk

Met één communicatiemiddel worden vaak niet alle stakeholders in een proces bereikt. Gebruik meerdere middelen om de boodschap te delen en houd rekening met de interessegebieden van de diverse stakeholders.

- Communiceren van successen en mijlpalen

Het is belangrijk om successen en mijlpalen te communiceren en te vieren. Zelfs wanneer een traject lang duurt zijn er vaak tussentijdse mijlpalen die gevierd kunnen worden. Dit kan enthousiasmerend werken en de energie vasthouden om het RAH gedurende een aantal jaren met elkaar uit te blijven werken.

Hierna omschrijven we hoe we aan de doelstellingen kunnen gaan voldoen en met behulp van welke procesvorm en welke middelen.

2. Stakeholders in relatie tot mandaat, regie, coördinatie en rolverdeling

In het projectplan zijn eerder de diverse stakeholders beschreven en hun belang. Gezien de omvangrijke groep stakeholders en de complexiteit en omvang van het RAH is het belangrijk om duidelijk te maken wie in het proces het mandaat en de regie heeft en wie de coördinatie van de diverse (deel)projecten op zich neemt.

Regisseren en coördineren

In het planproces zijn gemeente Westerveld en de Dorpsgemeenschap Havelte de belangrijkste faciliterende en coördinerende spelers. Gemeente Westerveld is formeel opdrachtgever van de planvorming en de uitvoering. Vanuit de gemeente wordt voor het RAH en het specifieke deelproject een contactpersoon aangesteld die aanspreekpunt is voor zowel de Dorpsgemeenschap Havelte als individuele stakeholders. Daarnaast ligt de uiteindelijke regie en besluitvorming binnen het proces bij de gemeente en is zij verantwoordelijk voor correcte uitvoering van de plannen, bewaking van budget, tijd en planning. Gemeente Westerveld draagt dus de uiteindelijke verantwoordelijkheid en heeft het mandaat. De regie en coördinatie over het proces deelt zij met de Dorpsgemeenschap Havelte. De Dorpsgemeenschap Havelte heeft vanuit haar initiërende rol vanuit het RAH in het vervolgproces ook een coördinerende rol. Zij slaat een brug tussen Gemeente Westerveld (formeel opdrachtgever) en de diverse stakeholders. Dorpsgemeenschap Havelte heeft overzicht op het betrekken van de juiste stakeholders en vertegenwoordigt deze waar mogelijk of nodig. Daarnaast bewaakt Dorpsgemeenschap Havelte de correcte procesgang en de manier waarop de in het RAH gestelde doelen en ideeën passend worden uitgewerkt. Dorpsgemeenschap Havelte en Gemeente Westerveld hebben regelmatig afstemmingsoverleggen en evaluatiemomenten om de voortgang van het project te bespreken en actiepunten te benoemen.

Adviseren en consulteren

De overige stakeholders hebben veelal een adviserende rol. Zij brengen ideeën en wensen in voor de diverse deelprojecten en worden door de gemeente en Dorpsgemeenschap Havelte geconsulteerd. Dit geldt bijvoorbeeld voor inwoners, gebruikers, aanwonenden en belangenverenigingen zoals HOC en

ROAH. Dorpsgemeenschap Havelte adviseert de gemeente welke van deze stakeholders in welk deelproject of planfase betrokken moeten worden. Dorpsgemeenschap Havelte coördineert in samenspraak met de gemeente de communicatie met deze stakeholders.

Eigenaarschap en randvoorwaarden

Daarnaast zijn er stakeholders die randvoorwaarden kunnen inbrengen vanuit beleid, regelgeving of praktische overwegingen. Dit zijn bijvoorbeeld de nutsbedrijven, hulpdiensten of vuil-afhaaldiensten. Zij hebben een adviserende rol. Tot slot zijn er stakeholders die een besluitnemende rol kunnen hebben doordat deze bijvoorbeeld grondeigenaar binnen een deelproject zijn. Dit zijn bijvoorbeeld de provincie of Waterschap. Gemeente Westerveld zorgt voor afstemming met deze stakeholders en informeert of betreft indien noodzakelijk Dorpsgemeenschap Havelte.

Hieronder staan de diverse rollen vermeld bij de stakeholders zoals eerder in het projectplan omschreven.

Stakeholder	Belang	Rol
Gemeente Westerveld	Opdrachtgever, eigendom, wegbeheerder, financiën, politiek, verantwoordelijk, faciliteren / ondersteunen interactief proces	Coördinerend, opdrachtgevend, besluitnemend, aanspreekpunt, eindverantwoordelijke
Dorpsgemeenschap Havelte	Initiator van de plannen	Coördinerend, initiërend, verbindend, aanspreekpunt
Aanwonenden	Woongenot, parkeerruimte, bereikbaarheid	Adviserend, geconsulteerde
Havelter Ondernemers Club (HOC)	Behartiger belangen ondernemers	Adviserend, geconsulteerde
Individuele ondernemers	Bedrijfsvoering, parkeerruimte, bereikbaarheid, lokale economie	Adviserend, geconsulteerde
Recreatie ondernemers Havelte / Toeristisch platform (ROHA, TIP)	Verwijzingen / info / routes	Adviserend, geconsulteerde
Gehandicaptenplatform Westerveld	Toegankelijkheid / bereikbaarheid	Adviserend, geconsulteerde
Openbaar vervoer	Doorstroming, bereikbaarheid, toegankelijkheid OV	Geconsulteerde, geïnformeerde
Historische vereniging Havelte	Cultuurhistorische waarden behouden en waar mogelijk versterken	Adviserend, geconsulteerde
Hulpdiensten	Bereikbaarheid	Geconsulteerde, geïnformeerde
Ambulante handel	Bereikbaarheid, nutsvoorzieningen, bedrijfsvoering	Geconsulteerde, geïnformeerde
Nutsbedrijven	Verleggen, vervangen netwerk indien noodzakelijk	Geconsulteerde, geïnformeerde
Waterschap Drents Overijsselse Delta	Leggen persleiding vanaf Wallingeresweg naar gemaal aan de Eursingerkerkweg	Geconsulteerde, geïnformeerde, besluit nemend

ROVA	Ledigen huisvuilcontainers en zoeken naar definitieve plek voor de (ondergrondse) glasbakken nabij de supermarkt	Geconsulteerde, geïnformeerde
Post NL	Ledigen brievenbus, mogelijk nieuwe plek brievenbus	Geconsulteerde, geïnformeerde
Woonstichting Actium	Bouwer nieuwbouwwoningen Hofweg en Beukenlaan, verkoper, verhuurder, bouwer zorgcentrum de Molenhof.	Geconsulteerde, geïnformeerde, besluit nemend
ZZWD	Bouwer gemeenschappelijke ruimte Zorgcentrum de Molenhof, zorgverlener, bereikbaarheid zorgcentrum	Geconsulteerde, geïnformeerde, besluit nemend
Stichting Welzijn MensenWerk	Eigenaar en beheerder De Veldkei, bereikbaarheid, inrichting parkeergelegenheid	Geconsulteerde, geïnformeerde, besluit nemend
Archeologie	Mogelijke trefkansen archeologische waarden	Geconsulteerde, geïnformeerde
Kerkbestuur Clemenskerk	Bereikbaarheid, parkeren	Geconsulteerde, geïnformeerde, besluit nemend
Recreatieschap Drenthe	Eigenaar / beheerder knooppuntroutes	Adviserend, geconsulteerde, besluit nemend
Provincie Drenthe	Eigenaar provinciale weg N353 en N371 (buiten bebouwde kom) en wegbeheerder	Geconsulteerde, geïnformeerde, besluit nemend
Volks Feest Havelte	Organisator jaarlijks volksfeest	Adviserend, geconsulteerde
Organisatie Zomermarkt Brink Havelte	Organisator wekelijkse brinkmarkt zomerweken	Adviserend, geconsulteerde

3. Organisatie van de communicatie in de planprocessen

3.1 Typen van planprocessen

Het RAH omvat de gehele kern Havelte en is vervolgens onderverdeeld in diverse deelprojecten, welke elk op een specifiek deel van het dorp betrekking hebben. Dit houdt in dat niet elk deelproject voor elke stakeholder altijd relevant is. Daarnaast verschillen de deelprojecten van elkaar in de mate waarin de voorgestelde actiepunten uit het RAH zorgen voor een ingrijpende verandering. Zo is het plan voor de herinrichting van het Piet Soerplein een zeer wezenlijke functionele en ruimtelijke verandering, terwijl de aanpak van een van de straten veel minder ingrijpend kan zijn. Vanuit deze constatering wordt gesteld dat het niet verstandig is om één algehele communicatiestrategie voor het RAH neer te leggen, maar deze af te stemmen op de diverse deelprojecten en fasen.

Globaal kunnen twee typen planprocessen worden onderscheiden binnen de uitwerking en uitvoering van het RAH. Deze vormen de basis voor twee communicatiestrategieën; een intensief participatief proces enerzijds en een compact, meer informierend proces anderzijds. Door deze vorm van maatwerk toe te passen kan de uitvoering van het RAH gestroomlijnd plaatsvinden. Hierdoor gaat de aandacht vooral uit naar een efficiënt en waardevol proces en het daadwerkelijk realiseren van de plannen en gaat geen tijd verloren door teveel overleg zonder concreet resultaat.

A. Intensieve participatieve processen

Hieronder vallen de deelprojecten waarin vanuit het RAH grote ruimtelijke en functionele veranderingen worden voorgesteld, die een grote impact op de omgeving hebben. Dit zijn vooral de diverse 'hotspots' en verblijfsplekken. Omdat bij deze deelprojecten ook een groot aantal stakeholders betrokken is of een belang heeft, past hierbij een intensiever participatief proces waarin de stakeholders een adviserende rol innemen. Het RAH vormt het uitgangspunt, maar in het proces van uitwerking krijgen overige stakeholders de gelegenheid problemen, opgaven en oplossingen aan te dragen. Deze input speelt een volwaardige rol in de uitwerking.

De volgende deelprojecten uit het RAH vallen hieronder:

- Piet Soerplein
- Brink
- Waterbolpark
- Molenpark
- Churchillplantsoen
- Verbinding(spark) kern - Holtingerveld
- Dorpsentrees

B. Compacte, informerende processen

Hieronder vallen de deelprojecten waarin beperkte ruimtelijke en functionele veranderingen worden voorgesteld, met minder impact op de omgeving. Dit zijn vooral de diverse verbindingen tussen de hotspots (straten). Hierin wordt vanuit het RAH bijvoorbeeld alleen het vervangen van de materialisering van de straat voorgesteld. Bij deze deelprojecten is het aantal betrokken stakeholders vaak kleiner en kan een compacter planproces worden doorlopen. Het RAH vormt uitgangspunt bij de uitwerking, waarbij de stakeholders worden geïnformeerd over de uitwerking.

De volgende deelprojecten uit het RAH vallen hieronder:

- Eursingerkerkweg
- Schapendrift
- Dorpsstraat
- Molenkampweg
- Molenweg
- Beukenlaan
- Hofweg
- Wandelbosweg
- Boskampbrugweg
- Kolonieweg
- Uffelterkerkweg
- Van Helomaweg
- Egginklaan
- Kosterijstraat
- Veldkei
- Kerk

De hierboven omschreven verdeling van deelprojecten is niet restrictief bedoeld en kan wijzigen.

3.2 Stappen en communicatie in de planprocessen

In dit onderdeel gaan we in op de mogelijke inrichting van de twee procesvormen zoals hierboven beschreven. Dit is bedoeld als globale leidraad en kan per deelproject worden aangevuld of aangescherpt.

A. Intensieve participatieve processen

Voor deze procesvorm wordt het volgende globale stappenplan voorgesteld. Uitgangspunt hierbij zijn de in het RAH voorgestelde schetsontwerpen. Deze schetsontwerpen zijn binnen de context van het RAH door de inwoners omarmd, maar behoeven verdere uitwerking, inhoudelijke lading en afstemming met een grote en gevarieerde groep stakeholders. Een dergelijk proces is vergelijkbaar met het ontwerptraject zoals deels doorlopen voor het Piet Soerplein. De intensiteit van het proces kan per deelproject verschillen.

Stap 1. Uitwerking voorgesteld schetsontwerp uit RAH in een Voorlopig Ontwerp (VO).

Het schetsontwerp van het deelproject uit het RAH wordt in een participatief proces verder uitgewerkt. Verschillende stakeholders worden gevraagd hun wensen en ideeën in te brengen tijdens een inventariserende informatiebijeenkomst. Zij hebben een adviserende rol. Op basis van deze input wordt een concept VO ontworpen door een ontwerpende partij en gepresenteerd tijdens een terugkoppelingsbijeenkomst. Eventuele opmerkingen of aanvullingen worden meegenomen in het definitief maken van het VO.

Actiepunten met betrekking tot communicatie:

- uitnodigen stakeholders voor inventariserende informatiebijeenkomst door middel van een brief en/of (social) media
- organiseren inventariserende informatiebijeenkomst voor stakeholders
- uitnodigen stakeholders voor terugkoppelende informatiebijeenkomst door middel van een brief en/of (social) media
- organiseren terugkoppelende informatiebijeenkomst voor stakeholders

Stap 2. Uitwerking Voorlopig Ontwerp (VO) in een Definitief Ontwerp (DO)

Het VO wordt door de gemeente intern of door een derde partij vertaald in een uitgewerkt ontwerp (DO). Afhankelijk van de resultaten uit de vorige stap kan worden besloten dit DO ter informatie terug te koppelen aan de stakeholders tijdens een algemene bijeenkomst. Deze bijeenkomst kan dan tegelijk worden benut om een toelichting te geven op de vervolgstappen naar de uitvoering toe. Ook is het mogelijk het DO vorm te geven aan de hand van diverse deel-werkgroepen. Deze werkgroepen diepen de plannen op specifieke aspecten uit (bijvoorbeeld groen, materialen, kunst, etc.) en geven input op het DO. De noodzaak voor het inrichten van werkgroepen of het organiseren van bijeenkomsten in de DO-fase wordt per deelproject bepaald.

Actiepunten met betrekking tot communicatie:

- indien van toepassing uitnodigen stakeholders voor algemene informatiebijeenkomst door middel van een brief en/of (social) media
- indien van toepassing organiseren algemene informatiebijeenkomst voor stakeholders
- indien van toepassing opzetten deel-werkgroepen op thema en uitnodigen specifieke stakeholders
- indien van toepassing organiseren werkgroep bijeenkomsten voor stakeholders

Stap 3. Uitwerking DO in een Technisch Ontwerp (TO)

Het DO wordt door de gemeente intern of door een derde partij vertaald in een TO (bestekken, werkschrijvingen) en uitvoeringsgereed gemaakt. Uitgangspunt hierbij is dat het DO voldoende door de stakeholders wordt gedragen om technisch te worden uitgewerkt en vervolgens uitgevoerd. Gezien de technische en complexe aard van deze fase wordt het TO daarom niet inhoudelijk met overige stakeholders gecommuniceerd.

Stap 4. Uitvoering

De stakeholders worden minimaal een maand van tevoren geïnformeerd over de start van de uitvoering. Dit kan met brieven of via de (social) media. Hierin wordt duidelijk wat de werkzaamheden precies zijn, waar en wanneer deze worden uitgevoerd, of er sprake is of kan zijn van eventuele overlast, en wanneer de werkzaamheden naar verwachting worden afgerond. Daarnaast wordt een centrale contactpersoon van de gemeente of aannemende partij vermeld waar stakeholders tijdens de uitvoeringsfase terecht kunnen met vragen of opmerkingen.

Actiepunten met betrekking tot communicatie:

- informeren betrokken stakeholders over de aanvang van de uitvoeringsfase door middel van een brief
- aankondiging uitvoering op website Dorpsgemeenschap en in lokale media

Stap 5. Afronding

Na oplevering van het deelproject is het traject afgerond. Dit wordt genoemd in de media en op de website van Dorpsgemeenschap Havelte. Gezien de bijzondere betekenis van de diverse hotspots past het om de afronding van deze deelprojecten extra aandacht te geven met een opening of nader te bepalen evenement.

Actiepunten met betrekking tot communicatie:

- informeren betrokken stakeholders en inwoners Havelte over de afronding van een deelproject via website en (social) media
- organiseren opening of evenement

B. Compacte, informerende processen

Voor deze procesvorm wordt het volgende globale stappenplan voorgesteld. Uitgangspunt hierbij zijn de in het RAH voorgestelde schetsontwerpen. Deze schetsontwerpen zijn binnen de context van het RAH door de inwoners omarmd, voldoende concreet en kunnen in een efficiënte stap worden uitgewerkt en uitgevoerd.

Stap 1. Uitwerking voorgesteld schetsontwerp uit RAH in een Definitief Ontwerp (DO)

De ontwerp uitgangspunten van het deelproject uit het RAH worden door de gemeente intern of door een derde partij vertaald in een uitgewerkt ontwerp. Dit wordt in concept voorgelegd aan de stakeholders tijdens een informatiebijeenkomst. Veelal zijn dit direct aanwonenden die gericht worden uitgenodigd. Eventuele opmerkingen of aanvullingen worden meegenomen in het definitief maken van het DO.

Actiepunten met betrekking tot communicatie:

- uitnodigen specifieke stakeholders voor informatiebijeenkomst met een brief
- organiseren informatiebijeenkomst voor specifieke stakeholders

Stap 2. Uitwerking voorgesteld schetsontwerp uit RAH in een Technisch Ontwerp (TO)

Het DO wordt door de gemeente intern of door een derde partij vertaald in een TO (bestekken, werkschrijvingen) en uitvoeringsgereed gemaakt. Uitgangspunt hierbij is dat het DO voldoende door de stakeholders wordt gedragen om technisch te worden uitgewerkt en vervolgens uitgevoerd. Gezien de technische en complexe aard van deze fase wordt het TO daarom niet inhoudelijk met overige stakeholders gecommuniceerd.

Stap 3. Uitvoering

De stakeholders worden minimaal een maand van tevoren geïnformeerd over de start van de uitvoering. Dit kan met brieven. Hierin wordt duidelijk wat de werkzaamheden precies zijn, waar en wanneer deze worden uitgevoerd, of er sprake is of kan zijn van eventuele overlast en wanneer de werkzaamheden naar verwachting worden afgerond. Daarnaast wordt een centrale contactpersoon van de gemeente of aannemende partij vermeld waar stakeholders tijdens de uitvoeringsfase terecht kunnen met vragen of opmerkingen.

Actiepunten met betrekking tot communicatie:

- informeren betrokken stakeholders over aanvang van de uitvoeringsfase door middel van een brief

Stap 4. Afronding

Na oplevering van het deelproject is het traject afgerond. Indien relevant wordt hiervan melding gemaakt via de (social) media of op de website van Dorpsgemeenschap Havelte.

Actiepunten met betrekking tot communicatie:

- indien relevant informeren betrokken stakeholders en inwoners Havelte over de afronding van het deelproject via website en/of (social) media

3.3 Belang van het geheel

Met het doorlopen van de diverse deelprojecten wordt geleidelijk gebouwd aan de complete uitvoering van het RAH. In het RAH is vooral ook het belang van het geheel en de samenhang benadrukt. Dit is

ook voor de communicatie van belang. Naast communicatie over de diverse deelprojecten is het van belang parallel te communiceren wat de vorderingen en ontwikkelingen van het RAH als geheel zijn.

Voor de communicatie van het RAH als geheel gelden de volgende actiepunten:

- communicatie over start en afronding van de deelprojecten
- communicatie over de planning en voortgang van het gehele RAH

Deze communicatie kan via een (nieuwe) nieuwsbrief of via de nieuwsbrief zoals die al door Dorpsgemeenschap Havelte in de lokale media wordt gebruikt of op de website. Daarnaast kan het interessant zijn een kaart te maken / te gebruiken van het gehele RAH waarop te zien is welke deelprojecten zijn afgerond, welke lopen en welke op de planning staan.

4. Communicatiemiddelen

Op basis van de hierboven beschreven stappenplannen en planprocessen worden verschillende communicatiemiddelen ingezet. Dit zijn mondelinge en schriftelijke communicatiemiddelen. Hieronder omschrijven we deze middelen en wordt tegelijk een voorstel gedaan wie waarvoor verantwoordelijk is.

Mondelinge communicatiemiddelen:

algemene informatiebijeenkomst: de gemeente informeert, samen met Dorpsgemeenschap Havelte, de stakeholders over de stand van zaken van een deelproject. Het initiëren, organiseren en faciliteren van de bijeenkomst wordt door gemeente Westerveld en Dorpsgemeenschap Havelte gezamenlijk geregeld.

- inventariserende informatiebijeenkomst: wensen en ideeën van diverse stakeholders worden geïnventariseerd om tot een verdere uitwerking van een deelproject te komen. Het initiëren, organiseren en faciliteren van de bijeenkomst wordt door gemeente Westerveld en Dorpsgemeenschap Havelte gezamenlijk geregeld.
- terugkoppelende informatie bijeenkomst: de partij die de plannen uitwerkt (gemeente of derde) koppelt aan de stakeholders terug hoe de wensen en ideeën uit de inventariserende bijeenkomst zijn gebruikt om de verdere uitwerking van een deelproject vorm te geven. Het initiëren, organiseren en faciliteren van de bijeenkomst wordt door gemeente Westerveld en Dorpsgemeenschap Havelte gezamenlijk geregeld.
- jaarvergaderingen / ledenvergaderingen Dorpsgemeenschap: Dorpsgemeenschap Havelte informeert een brede groep stakeholders over de stand van zaken met betrekking tot de algehele uitwerking en uitvoering van het RAH. Het initiëren, organiseren en faciliteren van de bijeenkomst wordt geheel door Dorpsgemeenschap Havelte geregeld, de gemeente kan aanschuiven als toehoorder.
- opening / evenementen: als afronding van een deelproject kan het passend en goed zijn om een openbare opening of evenement te organiseren. Het initiëren, organiseren en faciliteren van de bijeenkomst wordt door gemeente Westerveld en Dorpsgemeenschap Havelte gezamenlijk geregeld.

Schriftelijke communicatiemiddelen:

- gerichte uitnodigingen voor een bijeenkomst: de inhoud van de brief of e-mail wordt door gemeente Westerveld en Dorpsgemeenschap Havelte gezamenlijk opgesteld en bepaald. De gemeente draagt zorg voor verspreiding.
- nieuwsbrief / nieuwsbericht / persbericht: Dorpsgemeenschap Havelte en de gemeente dragen zorg voor regelmatige updates via de gekte pagina's in media zoals De Kei, Da's Mooi, De Westervelder en op de websites van de gemeente en Dorpsgemeenschap Havelte. De inhoud van het bericht wordt door de gemeente Westerveld en Dorpsgemeenschap Havelte gezamenlijk opgesteld en bepaald. Bij sommige gelegenheden of aanleidingen kan worden bepaald het bericht breder te verspreiden naar bijvoorbeeld De Meppeler Courant, Dagblad van het Noorden en RTV Drenthe.

- prikbord / etalage: nieuwsberichten of plannen kunnen eveneens via een prikbord of etalage van winkels of leegstaande panden worden verspreid. De inhoud van het bericht wordt door gemeente Westerveld en Dorpsgemeenschap Havelte gezamenlijk opgesteld en bepaald. Gezamenlijk wordt bekeken waar de berichten kunnen worden geplaatst / opgehangen.
- websites: de websites van gemeente Westerveld en Dorpsgemeenschap Havelte kunnen worden gebruikt om nieuwsberichten te plaatsen en daarnaast de algehele voortgang van het RAH te laten zien.

5. Woordvoering

Het is van cruciaal belang een eenduidige communicatie te voeren welke naadloos is afgestemd. Hierdoor is er geen verwarring en blijft het proces geloofwaardig en betrouwbaar. Vanuit dit belang zijn de volgende instanties / personen gemandateerd om samen de woordvoering omtrent dit project te doen.

Gemeente Westerveld

Projectleiders Edwin Vranken en Ben Diender en/of de communicatieafdeling namens de projectleiders

Dorpsgemeenschap Havelte

Het bestuur

Bovengenoemde instanties en personen stemmen onderling de inhoud van de communicatie af alvorens dit extern gecommuniceerd wordt. Zij bepalen in overleg vervolgens de meest passende vorm van communicatie en welke instantie voor verspreiding van de berichten zorgt.